



中國高精密自動化集團有限公司

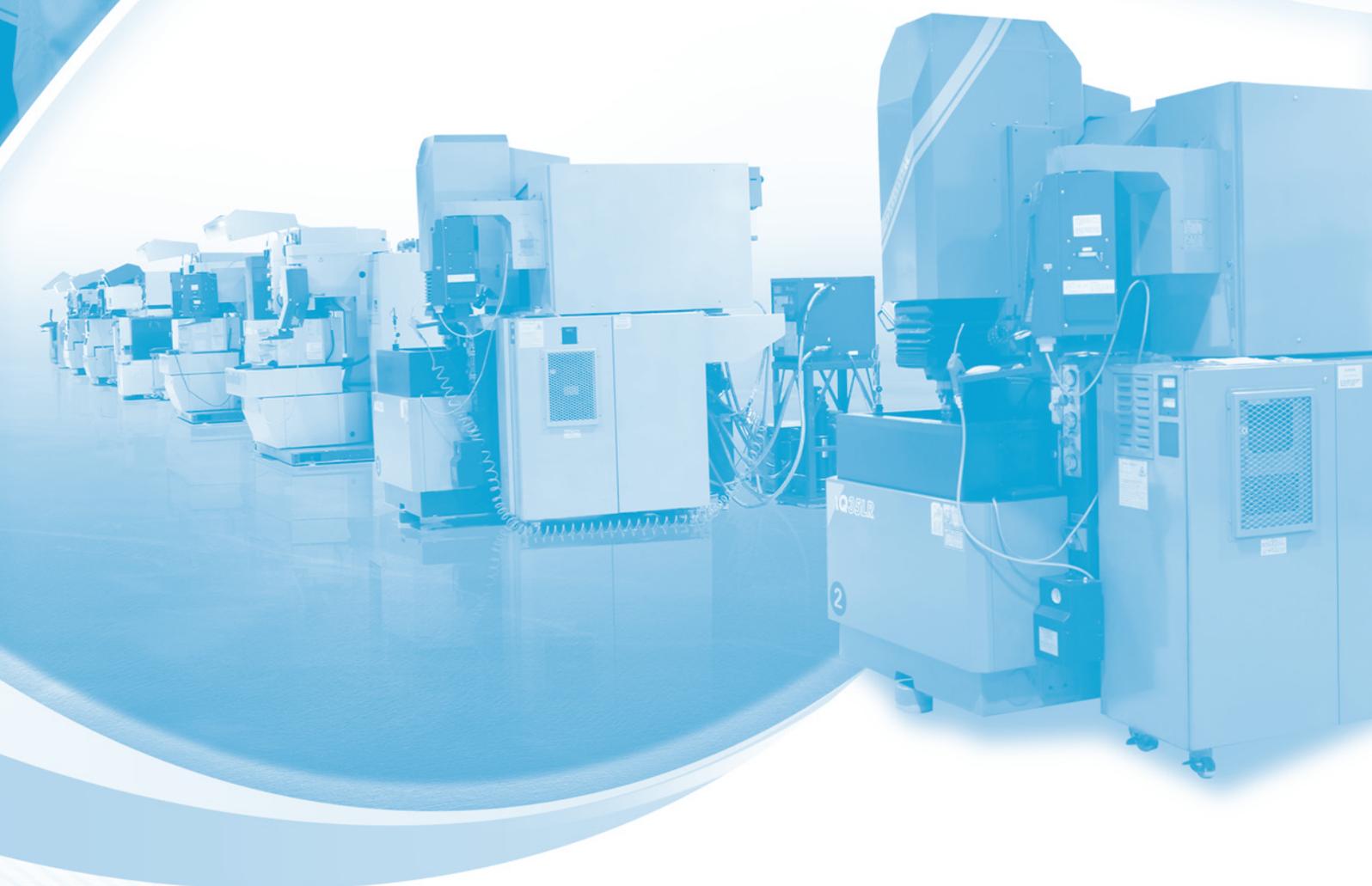
CHINA HIGH PRECISION AUTOMATION GROUP LIMITED

(於開曼群島註冊成立的有限公司)
股份代號: 591



2025/2026

中期報告





摘要

本集團截至二零二五年十二月三十一日止六個月的收入約為人民幣85,480,000元，較二零二四年同期的收入約人民幣116,273,000元減少約26.5%；

截至二零二五年十二月三十一日止六個月的經營溢利約為人民幣3,802,000元，而二零二四年同期則錄得約人民幣15,824,000元；

截至二零二五年十二月三十一日止六個月的本公司擁有人應佔淨溢利約為人民幣3,788,000元，而二零二四年同期則錄得約人民幣15,810,000元；

截至二零二五年十二月三十一日止六個月的每股基本及攤薄盈利均為人民幣0.37分；

於二零二五年十二月三十一日的股東權益約為人民幣1,713,939,000元；

董事會不建議就截至二零二五年十二月三十一日止六個月派付任何中期股息（截至二零二四年十二月三十一日止六個月：無）。

董事會

執行董事

黃訓松先生(主席兼行政總裁)
鄒崇先生
蘇方中先生
張全先生

獨立非執行董事

陳玉曉先生
吉勤之女士
胡國清博士
黃世震博士

審核委員會

陳玉曉先生(主席)
吉勤之女士
胡國清博士
黃世震博士

薪酬委員會

陳玉曉先生(主席)
吉勤之女士
胡國清博士
黃世震博士

提名委員會

陳玉曉先生(主席)
吉勤之女士
胡國清博士
黃世震博士

公司秘書

張全先生, CPA, AICPA

授權代表

張全先生
黃訓松先生

註冊辦事處

Cricket Square,
Hutchins Drive, P.O. Box 2681,
Grand Cayman, KY1-1111,
Cayman Islands

中國主要營業地點

中國
福州市
馬尾科技園區
興業西路16號
郵編: 350015

總部及香港主要營業地點

香港
灣仔分域街18號
捷利中心703室

公司網址

www.chpag.cn

核數師

國富浩華(香港)會計師事務所有限公司
執業會計師及註冊公眾利益實體核數師

法律顧問

有關香港法律
樂博律師事務所有限法律責任合夥

有關中國法律
福建翰壇律師事務所

股份過戶登記總處

Suntera (Cayman) Limited
Suite 3204, Unit 2A, Block 3,
Building D, P.O. Box 1586, Gardenia Court,
Camana Bay,
Grand Cayman KY1-1110,
Cayman Islands

香港股份過戶登記分處

卓佳證券登記有限公司
香港
夏慤道16號
遠東金融中心17樓

主要往來銀行

中國工商銀行股份有限公司
中國建設銀行股份有限公司
中國光大銀行股份有限公司
福建海峽銀行股份有限公司

股份代號

591

簡明綜合損益表

截至二零二五年十二月三十一日止六個月
(以人民幣元列示)

業績

中國高精密自動化集團有限公司(「本公司」)董事(「董事」)會(「董事會」)謹此呈列本公司及其附屬公司(統稱「本集團」)截至二零二五年十二月三十一日止六個月(「本期間」)未經審核簡明綜合業績連同二零二四年同期之比較數據以及相關解釋附註如下：

	附註	截至十二月三十一日止六個月	
		二零二五年 人民幣千元 (未經審核)	二零二四年 人民幣千元 (未經審核)
收入	3	85,480	116,273
銷售及提供服務的成本		(59,596)	(70,794)
毛利		25,884	45,479
其他收入	4	5,437	1,263
其他(虧損)/收益淨額	4	(1,757)	456
分銷費用		(1,667)	(1,841)
行政費用		(24,859)	(29,533)
撇減存貨撥回		764	—
經營溢利		3,802	15,824
財務成本 — 租賃負債利息		(14)	(14)
除稅前溢利	5	3,788	15,810
所得稅開支	6	—	—
本公司擁有人應佔期內溢利		3,788	15,810
每股盈利			
— 基本及攤薄(每股人民幣分)	7	0.37	1.52

簡明綜合損益及其他全面收益表

截至二零二五年十二月三十一日止六個月
(以人民幣元列示)

	截至十二月三十一日止六個月	
	二零二五年 人民幣千元 (未經審核)	二零二四年 人民幣千元 (未經審核)
期內溢利	3,788	15,810
期內其他全面(開支)/收益, 扣除稅項		
隨後不會重新分類至損益的項目:		
換算產生的匯兌差額	(10,315)	(4,709)
隨後可能重新分類至損益的項目:		
換算海外業務時產生的匯兌差額	10,304	4,624
期內其他全面開支	(11)	(85)
本公司擁有人應佔期內全面收益總額	3,777	15,725

簡明綜合財務狀況表

於二零二五年十二月三十一日
(以人民幣元列示)

	附註	於二零二五年 十二月三十一日 人民幣千元 (未經審核)	於二零二五年 六月三十日 人民幣千元 (經審核)
非流動資產			
物業、廠房及設備	9	155,105	166,809
使用權資產		7,024	6,481
投資物業		26,682	26,682
按公允值計入其他全面收益(「按公允值計入其他全面收益」) 之金融資產	10	38,892	38,892
遞延稅項資產		11,572	11,572
		239,275	250,436
流動資產			
存貨		17,374	16,530
貿易及其他應收款項	11	79,280	80,734
銀行結餘及現金		1,475,848	1,456,416
		1,572,502	1,553,680
流動負債			
貿易及其他應付款項	12	78,492	77,002
租賃負債		454	147
保修撥備		447	583
		79,393	77,732
流動資產淨值		1,493,109	1,475,948
總資產減流動負債		1,732,384	1,726,384
非流動負債			
租賃負債		370	—
遞延稅項負債		18,075	18,075
		18,445	18,075
資產淨值		1,713,939	1,708,309
資本及儲備			
股本		91,360	91,360
儲備		1,622,579	1,616,949
總權益		1,713,939	1,708,309

簡明綜合權益變動表

截至二零二五年十二月三十一日止六個月 — 未經審核
(以人民幣元列示)

	本公司擁有人應佔									
	股本	股份溢價	盈餘 公積金	其他儲備	重估儲備	按公允值 計入其他 全面收益 儲備	匯兌儲備	以股份為 基礎付款 開支儲備	保留利潤	總計
						人民幣千元		人民幣千元		
於二零二四年										
七月一日之結餘	91,360	941,077	181,790	2,982	2,986	857	(19,113)	—	488,749	1,690,688
截至二零二五年										
六月三十日止										
年度之權益變動：										
年內溢利	—	—	—	—	—	—	—	—	17,445	17,445
換算產生之匯兌差額	—	—	—	—	—	—	(190)	—	—	(190)
按公允值計入其他 全面收益之 金融資產之 公允值變動	—	—	—	—	—	253	—	—	—	253
年內全面收益／ (開支)總額	—	—	—	—	—	253	(190)	—	17,445	17,508
轉撥至盈餘公積金	—	—	1,032	—	—	—	—	—	(1,032)	—
以股份為基礎 付款開支	—	—	—	—	—	—	—	113	—	113
於二零二五年										
六月三十日及 二零二五年 七月一日之結餘	91,360	941,077	182,822	2,982	2,986	1,110	(19,303)	113	505,162	1,708,309
截至二零二五年										
十二月三十一日										
止六個月之 權益變動：										
本期間溢利	—	—	—	—	—	—	—	—	3,788	3,788
換算產生之匯兌差額	—	—	—	—	—	—	(11)	—	—	(11)
期內全面(開支)／ 收益總額	—	—	—	—	—	—	(11)	—	3,788	3,777
以股份為基礎 付款開支	—	—	—	—	—	—	—	1,853	—	1,853
於二零二五年										
十二月三十一日 之結餘	91,360	941,077	182,822	2,982	2,986	1,110	(19,314)	1,966	508,950	1,713,939

簡明綜合現金流量表

截至二零二五年十二月三十一日止六個月
(以人民幣元列示)

	截至十二月三十一日止六個月	
	二零二五年 人民幣千元 (未經審核)	二零二四年 人民幣千元 (未經審核)
營運所得現金	14,613	23,299
已付所得稅	—	—
經營活動所得現金淨額	14,613	23,299
投資活動所得現金淨額	270	1,247
融資活動所得／(所用)現金淨額	4,549	(570)
現金及現金等值項目淨增加	19,432	23,976
期初現金及現金等值項目	1,456,416	1,417,002
期末現金及現金等值項目，以銀行結餘及現金列示	1,475,848	1,440,978

未經審核中期財務報告附註

(除另有註明外，均以人民幣元列示)

1. 編製基準

本中期財務報告乃根據香港聯合交易所有限公司證券上市規則之適用披露條文而編製，包括遵照香港會計師公會(「香港會計師公會」)頒佈之《香港會計準則》(「香港會計準則」)第34號「中期財務報告」。本中期財務報告已於二零二六年二月二十七日獲授權刊發。

中期財務報告乃根據二零二五年全年財務報表所採用之相同會計政策而編製，惟預期於二零二六年全年財務報表反映的會計政策變動則除外。有關該等會計政策變動的詳情載於附註2。

按照香港會計準則第34號編製中期財務報告要求管理層作出判斷、估計及假設，而有關判斷、估計及假設會影響政策之應用及本年迄今為止所呈報資產及負債、收益及開支之金額。實際結果可能與該等估計有所差異。

本中期財務報告載有簡明綜合財務報表及經挑選之解釋附註。該等附註包括解釋對了解本集團自二零二五年全年財務報表刊發以來之財務狀況及表現所出現之變動而言屬重要之事件及交易。簡明綜合中期財務報告及其附註並不包括根據適用《香港財務報告準則》(「香港財務報告準則」)而編製之完整財務報表所規定之一切資料。

有關截至二零二五年六月三十日止財政年度並載入中期財務報告內作為前期呈報資料之財務資料，並不構成本公司於該財政年度之法定財務報表，惟摘錄自該等財務報表。截至二零二五年六月三十日止年度之法定財務報表在本公司之註冊辦事處可供索閱。核數師在日期為二零二五年九月三十日之報告內已對該等財務報表作出真實及公平的意見。

2. 會計政策變動

香港會計師公會已頒佈多項新訂準則、修訂本及詮釋，其於本集團目前會計期間首次生效、可提早採用或並未強制生效。下列多項新準則、修訂本及詮釋發展可能與本集團有關：

香港財務報告準則第9號及 香港財務報告準則第7號(修訂本)	金融工具的分類與計量的修訂
香港財務報告準則第9號及 香港財務報告準則第7號(修訂本)	依賴自然能源生產電力的合約
香港財務報告準則第10號及 香港會計準則第28號(修訂本)	投資者與其聯營公司或合營企業間的資產出售或注資
香港財務報告準則會計準則(修訂本)	香港財務報告準則會計準則年度改進 — 第11卷
香港會計準則第21號(修訂本)	缺乏可兌換性
香港財務報告準則第18號	財務報表的列報和披露
香港財務報告準則第19號	非公共受託責任子公司的披露

該等新訂準則及修訂本預期不會對本集團當前或未來報告期間及可預見未來的交易產生重大影響。

未經審核中期財務報告附註

(除另有註明外，均以人民幣元列示)

3. 收入

本集團於截至二零二五年及二零二四年十二月三十一日止六個月之客戶合約收入明細如下：

		截至十二月三十一日止六個月	
		二零二五年 人民幣千元 (未經審核)	二零二四年 人民幣千元 (未經審核)
貨品及服務種類	分部		
銷售自動化儀錶及技術產品	自動化儀錶及技術產品	75,916	108,345
有關自動化儀錶及技術產品的 受託代加工服務	自動化儀錶及技術產品	9,561	7,928
銷售鐘錶儀錶	鐘錶儀錶	3	—
		85,480	116,273

於本期間內，所有客戶合約收入於某一時間點確認及主要於中華人民共和國(「中國」)產生。

4. 其他收入及其他(虧損)/收益淨額

		截至十二月三十一日止六個月	
		二零二五年 人民幣千元 (未經審核)	二零二四年 人民幣千元 (未經審核)
其他收入			
銀行利息收入		363	1,130
租金收入		471	52
政府補助		632	101
撥回中國醫療保險撥備		2,044	—
撥回中國住房公積金撥備		1,745	—
撥回/(計提)已確認保修撥備		135	(20)
服務收入		47	—
		5,437	1,263
其他(虧損)/收益淨額			
匯兌(虧損)/收益淨額		(1,757)	102
出售物業、廠房及設備收益淨額		—	354
		(1,757)	456

未經審核中期財務報告附註

(除另有註明外，均以人民幣元列示)

5. 除稅前溢利

除稅前溢利乃經扣除／(計入)下列各項後達致：

	截至十二月三十一日止六個月	
	二零二五年 人民幣千元 (未經審核)	二零二四年 人民幣千元 (未經審核)
(a) 員工成本：		
向定額供款退休計劃作出之供款	1,563	1,252
薪金、工資及其他福利	17,587	16,879
以股份為基礎付款開支 — 購股權	739	—
	19,889	18,131

本集團對香港所有合資格僱員實行強制性公積金計劃。該等計劃之資產由信託人控制之基金持有，並與本集團之資產分開持有。自損益內扣除之退休福利計劃供款指本集團按每名僱員每月相關收入(上限為每月30,000港元)的5%向該計劃已付或應付之供款。

於中國受僱之僱員均為中國政府管理之國營退休福利計劃的成員。於中國成立的附屬公司須按僱員基本薪酬之若干百分比向退休福利計劃供款。

於本期間，本集團於界定供款計劃及強積金計劃項下並無可用於減少現有供款水平之沒收供款(二零二四年：無)。於本期間末，亦無可用於減少未來供款的沒收供款(二零二四年：無)。

除上述的年度供款外，本集團並無其他與以上兩個計劃有關的重大退休金福利支付責任。

	截至十二月三十一日止六個月	
	二零二五年 人民幣千元 (未經審核)	二零二四年 人民幣千元 (未經審核)
(b) 其他項目：		
物業、廠房及設備折舊	11,797	11,306
使用權資產折舊	377	367
確認為開支的研發費用	1,808	1,793
不包括於租賃負債計量之租賃付款	—	6
銷售及提供服務的成本	59,596	70,794

未經審核中期財務報告附註

(除另有註明外，均以人民幣元列示)

6. 所得稅開支

	截至十二月三十一日止六個月	
	二零二五年 人民幣千元 (未經審核)	二零二四年 人民幣千元 (未經審核)
本期稅項 — 中國		
本期間撥備	—	—
遞延稅項	—	—
	—	—

在香港利得稅的利得稅率兩級制下，合資格集團實體的首2百萬港元溢利將按8.25%的稅率徵稅，而超過2百萬港元的溢利將按16.5%的稅率徵稅。不符合利得稅率兩級制的集團實體的溢利將繼續按統一稅率16.5%徵稅。

由於本集團於兩個期間並無在香港產生應課稅溢利，故並無就香港稅項計提撥備。

根據開曼群島的規則及規例，本集團毋須於開曼群島繳納任何所得稅。

根據中國所得稅規則及規例，凡符合二零零八年四月十四日頒佈之《關於印發〈高新技術企業認定管理辦法〉的通知》之條件的認定高新技術企業（「高新技術企業」），均可按優惠所得稅率15%納稅。本公司間接全資附屬公司福建上潤精密儀器有限公司（「福建上潤」）獲有關當局認定為高新技術企業。由於福建上潤於本期間仍然錄得稅務虧損，故並無就中國稅務作出撥備。

由二零零八年一月一日起，在中國並無設有經營機構或地點之非居民企業，或在中國設有經營機構或地點，惟有關收入實際上並非與中國之經營機構或地點有關之非居民企業，將須就多項源於中國境內之被動收入（如股息）按10%稅率（除非按條約減免）繳付預扣稅。由於一間於香港註冊成立的附屬公司直接全資持有福建上潤，根據香港與中國之間的雙重稅收安排，其預扣稅應以5%稅率計算。福建上潤自二零零八年一月一日至二零零九年六月三十日賺取之未分配保留利潤所產生的遞延稅項負債已獲確認入賬，惟限於預期於可見將來作分配的未分配保留利潤。

未經審核中期財務報告附註

(除另有註明外，均以人民幣元列示)

7. 每股盈利

(a) 每股基本盈利

每股基本盈利按本期間本公司擁有人應佔溢利約人民幣3,788,000元(未經審核)(截至二零二四年十二月三十一日止六個月：人民幣15,810,000元(未經審核))以及已發行普通股加權平均數1,037,500,000股(未經審核)(截至二零二四年十二月三十一日止六個月：1,037,500,000股普通股(未經審核))計算。

(b) 每股攤薄盈利

每股攤薄盈利按本公司擁有人應佔溢利約人民幣3,788,000元(未經審核)(截至二零二四年十二月三十一日止六個月：人民幣15,810,000元(未經審核))以及經調整以反映購股權潛在攤薄效應之已發行普通股加權平均數計算。於本期間，計算每股攤薄盈利時並無假設購股權獲行使，原因是購股權為價外購股權且具有反攤薄效應。因此，每股攤薄盈利與每股基本盈利相同。

8. 分部報告

以下為根據香港財務報告準則第8號「經營分部」(「香港財務報告準則第8號」)對本集團按經營及可報告分部劃分的收入及業績之分析，其乃向本公司執行董事(即主要經營決策者(「主要經營決策者」))作為資源分配及評估分部表現而呈報之資料，集中於所交付貨物之類別。本集團於香港財務報告準則第8號項下之經營及可報告分部如下：

自動化儀錶及技術產品：

製造及銷售智能數字顯示控制儀、流量積算儀、壓力變送器及多路巡檢儀並就有關產品提供受託代加工服務

鐘錶儀錶：

製造及銷售多功能全塑石英錶機芯

(a) 分部業績、資產及負債

就監察分部表現及各分部間分配資源而言：

- 所有資產分配至可報告分部，惟按公允值計入其他全面收益之金融資產、投資物業、遞延稅項資產、現金及現金等值項目以及其他企業資產除外；
- 所有負債分配至可報告分部，惟遞延稅項負債及其他企業負債除外；及
- 分部業績指各分部的損益，不包括銀行利息收入、未分配企業收入、未分配企業開支、投資物業的公允值變動、未分配融資成本及所得稅開支。此乃就資源分配及表現評估向主要經營決策者報告的方法。

未經審核中期財務報告附註

(除另有註明外，均以人民幣元列示)

8. 分部報告 (續)

(a) 分部業績、資產及負債 (續)

截至十二月三十一日止六個月	自動化儀錶及技術產品		鐘錶儀錶		總計	
	二零二五年 人民幣千元 (未經審核)	二零二四年 人民幣千元 (未經審核)	二零二五年 人民幣千元 (未經審核)	二零二四年 人民幣千元 (未經審核)	二零二五年 人民幣千元 (未經審核)	二零二四年 人民幣千元 (未經審核)
可報告分部收入	85,477	116,273	3	—	85,480	116,273
可報告分部溢利／(虧損) (經調整經營溢利／(虧損))	6,002	26,118	2	(3,730)	6,004	22,388

	自動化儀錶及技術產品		鐘錶儀錶		總計	
	於 二零二五年 十二月 三十一日 人民幣千元 (未經審核)	於 二零二五年 六月 三十日 人民幣千元 (經審核)	於 二零二五年 十二月 三十一日 人民幣千元 (未經審核)	於 二零二五年 六月 三十日 人民幣千元 (經審核)	於 二零二五年 十二月 三十一日 人民幣千元 (未經審核)	於 二零二五年 六月 三十日 人民幣千元 (經審核)
可報告分部資產	229,224	239,674	2,618	2,618	231,842	242,292
截至二零二五年十二月 三十一日止六個月／年內 購置非流動分部資產	93	513	—	—	93	513
可報告分部負債	22,331	24,799	—	—	22,331	24,799

(b) 可報告分部收入、損益、資產及負債之對賬

	截至十二月三十一日止六個月	
	二零二五年 人民幣千元 (未經審核)	二零二四年 人民幣千元 (未經審核)
收入		
可報告分部收入	85,480	116,273
收入	85,480	116,273

未經審核中期財務報告附註

(除另有註明外，均以人民幣元列示)

8. 分部報告 (續)

(b) 可報告分部收入、損益、資產及負債之對賬 (續)

	截至十二月三十一日止六個月	
	二零二五年 人民幣千元 (未經審核)	二零二四年 人民幣千元 (未經審核)
損益		
可報告分部溢利	6,004	22,388
未分配總部及企業開支	(2,216)	(6,578)
除稅前溢利	3,788	15,810
	於二零二五年 十二月三十一日 人民幣千元 (未經審核)	於二零二五年 六月三十日 人民幣千元 (經審核)
資產		
可報告分部資產	231,842	242,292
未分配總部及企業資產		
— 投資物業	26,682	26,682
— 按公允值計入其他全面收益之金融資產	38,892	38,892
— 遞延稅項資產	11,572	11,572
— 銀行及現金結餘	1,475,848	1,456,416
— 其他企業資產	26,941	28,262
綜合總資產	1,811,777	1,804,116

未經審核中期財務報告附註

(除另有註明外，均以人民幣元列示)

8. 分部報告(續)

(b) 可報告分部收入、損益、資產及負債之對賬(續)

	於二零二五年 十二月三十一日 人民幣千元 (未經審核)	於二零二五年 六月三十日 人民幣千元 (經審核)
負債		
可報告分部負債	22,331	24,799
未分配總部及企業負債		
— 遞延稅項負債	18,075	18,075
— 其他企業負債		
— 應付一名關聯方之款項	22,809	18,003
— 其他應付款項及預提費用	31,803	34,930
	75,507	71,008
綜合總負債	97,838	95,807

9. 物業、廠房及設備

於本期間，本集團購置物業、廠房及設備項目之金額約為人民幣93,000元(未經審核)(截至二零二四年十二月三十一日止六個月：人民幣591,000元(未經審核))。

10. 按公允值計入其他全面收益之金融資產

	二零二五年 人民幣千元 (未經審核)	二零二五年 人民幣千元 (經審核)
非上市股本投資：		
於期／年初	38,892	38,595
公允值變動	—	297
於期／年末	38,892	38,892

上文所述的該等非上市投資並非持作買賣，而是持作長期策略用途。本公司董事已選擇將該等非上市投資指定為按公允值計入其他全面收益入賬，蓋因彼等認為於損益確認該等投資之公允值之短期變動與本集團長期持有該等投資及長遠變現其表現潛力之策略相悖。

未經審核中期財務報告附註

(除另有註明外，均以人民幣元列示)

11. 貿易及其他應收款項

包含在貿易及其他應收款項中的應收貿易賬款(扣除撥備)(根據開票日期)的賬齡分析如下：

	於二零二五年 十二月三十一日 人民幣千元 (未經審核)	於二零二五年 六月三十日 人民幣千元 (經審核)
0至60天	27,046	31,130
61至120天	23,035	24,755
121至180天	25,299	21,810
	75,380	77,695

本集團一般向其客戶授予由開票日期起計介乎120天至180天之信貸期。概無就應收貿易賬款收取利息或抵押品。

12. 貿易及其他應付款項

	於二零二五年 十二月三十一日 人民幣千元 (未經審核)	於二零二五年 六月三十日 人民幣千元 (經審核)
應付貿易賬款	18,307	19,452
其他應付款項及預提費用	37,376	39,547
應付一名關聯方之款項(附註)	22,809	18,003
	78,492	77,002

附註：該款項指來自本公司董事會主席、執行董事兼行政總裁黃訓松先生之兒子黃碩先生之臨時資金墊款。該款項乃無抵押、免息且須於要求時償還。

未經審核中期財務報告附註

(除另有註明外，均以人民幣元列示)

12. 貿易及其他應付款項(續)

截至本期間末，應付貿易賬款按發票日期進行的賬齡分析如下。

	於二零二五年 十二月三十一日 人民幣千元 (未經審核)	於二零二五年 六月三十日 人民幣千元 (經審核)
0至30天	10,484	9,299
31至90天	6,804	9,273
91至180天	105	220
超過180天	914	660
	18,307	19,452

各供應商授予的信貸期一般為120天。所有貿易及其他應付款項預期於一年內償還。

13. 股息

於截至二零二五年及二零二四年十二月三十一日止六個月，概無向本公司普通股股東支付或建議宣派股息，自本期間末以來亦無建議宣派任何股息。

14. 經營租賃安排

本集團為出租人

本集團持作租賃用途的投資物業已向承租人承諾出租一至五年(二零二四年：一年)。有關租賃的未貼現租賃付款應收款項如下：

	於二零二五年 十二月三十一日 人民幣千元 (未經審核)	於二零二五年 六月三十日 人民幣千元 (經審核)
一年內	973	971
超過一年但兩年內	966	966
超過兩年但五年內	3,041	3,017
超過五年	—	507
	4,980	5,461

未經審核中期財務報告附註

(除另有註明外，均以人民幣元列示)

15. 關聯方交易

於綜合財務報表其他部分披露的關聯方交易及結餘外，本集團與其關聯方有以下交易。

主要管理人員酬金

以下為本集團的主要管理人員酬金，包括付予董事的款項：

	截至十二月三十一日止六個月	
	二零二五年 人民幣千元 (未經審核)	二零二四年 人民幣千元 (未經審核)
短期僱員福利	1,625	1,654
退休福利計劃供款	14	13
以股份為基礎付款開支 — 購股權	1,113	—
	2,752	1,667

管理層討論與分析

市場及業務回顧

截至二零二五年十二月三十一日，本集團主營業務仍然為自動化儀器儀錶的研發、生產和銷售。受中國的大型項目延遲開始（特別是石油及石化行業）導致市場需求不足、行業競爭加劇以及供應鏈穩定性下降等多重因素的影響，自動化儀器市場參與者在市場開拓方面持續面臨較大的壓力。

面對市場的多重困境，在持續以主營業務為基石的同時，本集團圍繞(i)研發創新、(ii)產品升級及(iii)市場拓展三大關鍵方向構建差異化產品體系以滿足自動化儀器市場的多元市場需求。本集團通過現有產品直接替代、改進後替代等多種形式，大力推進主力產品在下游領域的國產化替代工作，保持了持續穩定的良性發展態勢。

分部資料

本集團擁有以下兩個業務分部。

自動化儀錶及技術產品

於本期間，來自銷售高精密工業自動化儀錶及技術產品的收入約為人民幣85,477,000元（截至二零二四年十二月三十一日止六個月：約人民幣116,273,000元），佔本集團總營業額的約100.0%（截至二零二四年十二月三十一日止六個月：100.0%）。本集團繼續專注於生產及拓展高精密工業自動化儀錶及技術產品，並管理其存貨水平及分銷網絡。本期間，本業務分部之可報告分部溢利約為人民幣6,002,000元，而二零二四年同期則約為人民幣26,118,000元。

鐘錶儀錶

本期間，來自銷售鐘錶儀錶的收入約為人民幣3,000元（截至二零二四年十二月三十一日止六個月：無），原因為全球經濟低迷的情況下，市場競爭激烈導致市場需求不足。本期間，本業務分部錄得可報告分部溢利約人民幣2,000元，而二零二四年同期則錄得虧損約人民幣3,730,000元。

生產設施

本集團在中國福州馬尾科技園區快安大道15號地及福州經濟技術開發區快安科技園龍門村設有大型生產設施，總地盤面積約為47,665平方米。

本集團於本期間並無重大擴張計劃。鑒於環球市場不穩定，故此董事將審慎進行未來的發展。

前瞻

國家從戰略高度制定了儀器儀錶行業自主可控總體規劃，精準篩選重點扶持高端儀器，推進離散工業自動化發展與感測器技術升級。作為國內工業自動控制系統裝置製造業領先企業，本集團將充分借助政策支援、把握市場機遇，隨著行業內生動力的持續釋放推動自身發展和擴張，重點聚焦航天、石化等建設領域以及電力、燃氣、供水等城市管網等基礎設施領域。

財務回顧

收入

本期間，本集團收入約為人民幣85,480,000元(截至二零二四年十二月三十一日止六個月：約人民幣116,273,000元)，較二零二四年同期減少約26.5%。其減少主要是由於項目延遲導致工業自動化儀錶產品於石油及石化行業的銷售額減少，部分被自動化儀錶及技術產品的受託代加工服務的輕微增長所抵銷。面對全球經濟不確定性，本集團仍然深受經濟增長放緩為工業自動化儀錶帶來的多種挑戰影響。

毛利及經營溢利

於本期間，本集團的毛利及經營溢利分別約為人民幣25,884,000元(截至二零二四年十二月三十一日止六個月：約人民幣45,479,000元)及約人民幣3,802,000元(截至二零二四年十二月三十一日止六個月：約人民幣15,824,000元)。毛利減少乃主要由於工業自動化儀錶產品的銷售額減少。

於本期間，自動化儀錶及技術產品分部錄得毛利約人民幣25,892,000元(截至二零二四年十二月三十一日止六個月：約人民幣45,479,000元)。其減少是主要由於工業自動化儀錶產品的銷售額減少。

於本期間，由於全球經濟低迷，市場競爭激烈導致市場需求下跌，鐘錶儀錶分部錄得毛損約人民幣8,000元。倘有需要，本集團會適時調整售價，以在價格競爭激烈的市場中維持其市場佔有率。

因此，於本期間，本集團錄得經營溢利。

管理層討論與分析

本公司擁有人應佔溢利

本期間，本公司擁有人應佔溢利約為人民幣3,788,000元，二零二四年同期則錄得溢利約人民幣15,810,000元，主要由於工業自動化儀錶產品的銷售額減少以及外匯淨虧損增加，部分被下列因素抵銷：(i)其他收入主要因撥回中國醫療保險及中國住房公積金撥備而增加，及(ii)撥回撇減存貨約人民幣764,000元。

每股盈利

本期間，每股基本及攤薄盈利均為人民幣0.37分(截至二零二四年十二月三十一日止六個月：盈利均為人民幣1.52分)。

資本結構、流動資金及財務資源

本集團已就其資金及庫務政策及責任採取審慎的財務管理方針。於本期間，本集團一直維持穩健的流動資金狀況。為管理流動資金風險，董事會密切監察本集團的流動資金狀況，以確保本集團資產、負債及承擔的流動資金架構可滿足其不時的資金需求。

於本期間，本集團主要利用其內部資源應付其營運資金需求。

於二零二五年十二月三十一日，本集團現金及現金等值項目、流動資產淨值及資產總值減流動負債分別約為人民幣1,475,848,000元(二零二五年六月三十日：約人民幣1,456,416,000元)、約人民幣1,493,109,000元(二零二五年六月三十日：約人民幣1,475,948,000元)及約人民幣1,732,384,000元(二零二五年六月三十日：約人民幣1,726,384,000元)。

借貸

於二零二五年十二月三十一日，本集團概無銀行貸款(二零二五年六月三十日：無)。

權益

於二零二五年十二月三十一日，本公司擁有人應佔權益總值增加約人民幣5,630,000元至約人民幣1,713,939,000元(二零二五年六月三十日：約人民幣1,708,309,000元)。

資產負債比率

於二零二五年十二月三十一日，本集團資產負債比率(以總負債除以權益總值計算)約為0.06(二零二五年六月三十日：約0.06)。

配售及公開發售所得款項用途

本公司股份在香港聯合交易所有限公司(「聯交所」)主板上市，涉及的發售股份合共287,500,000股(包括行使超額配股權後已發行股份)，配售及公開發售所得款項淨額約為1,043,000,000港元。下表載列根據日期為二零二五年二月十七日的公告(「該公告」)最新擬動用所得款項淨額的狀況、截至二零二五年六月三十日已動用的所得款項淨額、自二零二五年七月一日至二零二五年十二月三十一日已動用的所得款項淨額，以及截至二零二五年十二月三十一日未動用的所得款項淨額：

	誠如該公告 所披露的 最新擬動用 所得款項淨額 百萬港元	截至 二零二五年 六月三十日 已動用的 所得款項淨額 百萬港元	截至 二零二五年 十二月 三十一日 止六個月 已動用的 所得款項淨額 百萬港元	截至 二零二五年 十二月 三十一日 未動用的 所得款項淨額 百萬港元	動用未動用 所得款項淨額 的預期時間表
建設生產設施以生產新產品 研發工作	652	652	—	—	不適用 二零三零年 底前
網絡發展及銷售支援服務	238	214	2	22	不適用
發展資訊系統	45	45	—	—	不適用
一般營運資金	4	4	—	—	不適用
	104	104	—	—	不適用
總計	1,043	1,019	2	22	

所得款項淨額餘額則以短期存款形式存放於金融機構。

重大投資

本集團於本期間概無任何重大投資。

收購與出售附屬公司、聯營公司及合營企業

本集團於本期間並無進行附屬公司、聯營公司及合營企業的重大收購或出售事項。

僱員及購股權計劃

於二零二五年十二月三十一日，本集團的僱員合共為449人(二零二五年六月三十日：445人)。本集團制定政策，定期檢討僱員薪金水平及表現花紅制度，確保本集團薪酬待遇在相關業內具有競爭力。於本期間，員工成本(不包括董事酬金)約為人民幣19,889,000元(截至二零二四年十二月三十一日止六個月：約人民幣18,131,000元)。為表彰董事及僱員的貢獻，並激勵彼等進一步推動本公司發展，本公司已於二零二五年二月十三日採納購股權計劃(「該計劃」)。於二零二五年六月二十日，合共33,474,000份購股權已根據該計劃授予若干合資格參與者。概無購股權於本期間歸屬、獲行使、註銷或失效。

向員工提供的培訓活動包括新員工入職簡介、技術培訓、專業技能提升培訓、安全培訓、外界舉辦的課程、定期的義務消防員培訓、培訓講座及外派培訓。

管理層討論與分析

資產抵押

於二零二五年十二月三十一日，本集團概無以其資產作任何抵押(二零二五年六月三十日：無)。

有關重大投資或資本資產及預期資金來源的未來計劃

於二零二五年十二月三十一日，本集團並無有關重大投資或資本資產之未來計劃。

本集團將持續密切監察行業發展，定期檢討其業務拓展計劃，以本集團最佳利益為依歸採取必要的措施。

匯率波動風險

本集團的外匯風險來自以外幣列值的若干金融資產及負債，主要為美元及港元。本集團預期人民幣兌外幣出現任何升值或貶值均不會對本集團經營業績構成重大影響。本期間，本集團概無利用任何金融工具為外匯風險作對沖，並將繼續不時密切監察有關風險情況。

資本承擔

於二零二五年十二月三十一日，本集團並無已訂約但未於中期財務報告撥備的資本開支(二零二五年六月三十日：無)。

或然負債

於二零二五年十二月三十一日，本集團概無任何重大或然負債(二零二五年六月三十日：無)。

股息

董事會不建議就截至二零二五年十二月三十一日止六個月派付任何中期股息(截至二零二四年十二月三十一日止六個月：無)。

截至二零二五年十二月三十一日止六個月後的事件

除上文所披露者外，自二零二六年一月一日起至本報告日期之期間內並無發生影響本集團的重大事件。

董事及主要行政人員所持本公司或任何相聯法團股份、相關股份及債券的權益及淡倉

於二零二五年十二月三十一日，董事及本公司主要行政人員擁有本公司或其任何相聯法團(定義見證券及期貨條例(「證券及期貨條例」)第XV部)的股份、相關股份及債券的權益及淡倉，該等權益及淡倉(a)根據證券及期貨條例第XV部第7及8分部須知會本公司及聯交所(包括根據證券及期貨條例有關條文彼等被當作或視作擁有的權益及淡倉)，或(b)根據證券及期貨條例第352條須登記及已登記於本公司所須存置的登記冊，或(c)根據聯交所證券上市規則(「上市規則」)附錄C3所載《上市發行人董事進行證券交易的標準守則》(「標準守則」)須另行知會本公司及聯交所，詳情如下：

本公司普通股的好倉：

董事	所持普通股數目、身份及權益性質			佔本公司 已發行股本概約 百分比 ^(附註1)
	直接持有權益	通過受控法團	總計	
黃訓松先生(「黃先生」)	343,979,082 ^(附註2)	39,824,704 ^(附註3)	383,803,786	36.99%
鄒崇先生	6,000,000 ^(附註4)	—	6,000,000	0.58%
蘇方中先生	6,000,000 ^(附註4)	—	6,000,000	0.58%
張全先生	3,000,000 ^(附註4)	—	3,000,000	0.29%
胡國清博士	300,000 ^(附註4)	—	300,000	0.03%
吉勤之女士	300,000 ^(附註4)	—	300,000	0.03%
陳玉曉先生	300,000 ^(附註4)	—	300,000	0.03%
黃世震博士	200,000 ^(附註4)	—	200,000	0.02%

附註：

- 於二零二五年十二月三十一日，本公司已發行股份總數為1,037,500,000股。
- 該等權益包括黃先生持有的1,037,000份本公司購股權，其詳情載於下文「購股權計劃」一節。
- 英屬處女群島註冊成立的公司Fortune Plus Holdings Limited持有39,824,704股股份，而黃先生於該公司內持有66.6%的權益。因此，根據證券及期貨條例，黃先生被視為擁有該等股份的權益。
- 該等權益指董事所持有的本公司已發行在外購股權，其詳情載於下文「購股權計劃」一節。

其他資料

除上文及下文「購股權計劃」一節所披露者外，於二零二五年十二月三十一日，據任何董事或本公司主要行政人員所知，概無董事、本公司主要行政人員或彼等各自的聯繫人於本公司或其任何相聯法團(定義見證券及期貨條例第XV部)的股份或相關股份或債券中擁有(a)根據證券及期貨條例第XV部第7及8分部須知會本公司及聯交所的任何權益或淡倉(包括根據證券及期貨條例有關條文彼等被當作或視作擁有的權益及淡倉)，或(b)根據證券及期貨條例第352條須登記於本公司所須存置的登記冊的任何權益或淡倉，或(c)根據標準守則須另行知會本公司及聯交所的任何權益或淡倉。

主要股東所持本公司股份及相關股份的權益及淡倉

按本公司根據證券及期貨條例第336條存置的登記冊所示，就董事經作合理查詢後所知或確認，於二零二五年十二月三十一日，下列人士／實體(董事或本公司主要行政人員除外，誠如上文「董事及主要行政人員所持本公司或任何相聯法團股份、相關股份及債券的權益及淡倉」所披露)於本公司及其相聯法團(定義見證券及期貨條例第XV部)股份、相關股份及債券中擁有根據證券及期貨條例第XV部第2及3分部的條文須向本公司及聯交所披露的權益或淡倉，或在有權於任何情況下在本公司股東大會上投票的任何類別股本面值中直接間接擁有5%或以上的權益：

於二零二五年十二月三十一日，董事並無獲任何人士告知，其擁有本公司的股份或相關股份之權益或淡倉，而該等權益或淡倉記錄於本公司根據證券及期貨條例第336條規定須存置的登記冊。

購股權計劃

本公司於二零二五年二月十三日採納購股權計劃(「該計劃」)，其主要條款載於二零二五年度財務報表附註27。於本期間，概無購股權獲授予、歸屬、行使、註銷或失效。

於二零二五年六月二十日，本公司已根據該計劃授出33,474,000份購股權，佔於本報告日期本公司全部已發行股本(不包括庫存股份)約3.23%。於二零二五年七月一日及二零二五年十二月三十一日，根據該計劃可供授出的購股權總數為70,276,000份，佔於各相關日期已發行股份(不包括庫存股份)約6.77%。由於概無於截至二零二五年十二月三十一日止六個月內根據該計劃授出任何購股權，因此上市規則第17.07(3)條的披露規定並不適用。

下表披露董事及一名董事兼主要股東的聯繫人以及本集團若干僱員於本期間根據該計劃所持有的本公司已發行在外購股權的詳情：

承授人姓名	於 二零二五年 七月一日	本期間 授出的 購股權	本期間 已行使 購股權	本期間 已註銷 購股權	本期間 已失效 購股權	於 二零二五年 十二月三十一日 持有的 購股權	行使價 (港元)	授出日期	歸屬期	行使期
執行董事兼主要股東										
黃訓松先生	1,037,000	—	—	—	—	1,037,000	0.255	二零二五年 六月二十日	於授出日期起計一年後歸屬	可於二零二六年六月二十日至 二零三零年六月十九日期間行使
執行董事										
鄒崇先生	6,000,000	—	—	—	—	6,000,000	0.255	二零二五年 六月二十日	於授出日期起計一年後歸屬	可於二零二六年六月二十日至 二零三零年六月十九日期間行使
蘇方中先生	6,000,000	—	—	—	—	6,000,000	0.255	二零二五年 六月二十日	於授出日期起計一年後歸屬	可於二零二六年六月二十日至 二零三零年六月十九日期間行使
張全先生	3,000,000	—	—	—	—	3,000,000	0.255	二零二五年 六月二十日	於授出日期起計一年後歸屬	可於二零二六年六月二十日至 二零三零年六月十九日期間行使
獨立非執行董事										
胡國清博士	300,000	—	—	—	—	300,000	0.255	二零二五年 六月二十日	於授出日期起計一年後歸屬	可於二零二六年六月二十日至 二零三零年六月十九日期間行使
吉勤之女士	300,000	—	—	—	—	300,000	0.255	二零二五年 六月二十日	於授出日期起計一年後歸屬	可於二零二六年六月二十日至 二零三零年六月十九日期間行使
陳玉曉先生	300,000	—	—	—	—	300,000	0.255	二零二五年 六月二十日	於授出日期起計一年後歸屬	可於二零二六年六月二十日至 二零三零年六月十九日期間行使
黃世震博士	200,000	—	—	—	—	200,000	0.255	二零二五年 六月二十日	於授出日期起計一年後歸屬	可於二零二六年六月二十日至 二零三零年六月十九日期間行使
一名董事兼主要股東的聯繫人										
黃碩先生	1,037,000	—	—	—	—	1,037,000	0.255	二零二五年 六月二十日	於授出日期起計一年後歸屬	可於二零二六年六月二十日至 二零三零年六月十九日期間行使
其他僱員										
	15,300,000	—	—	—	—	15,300,000	0.255	二零二五年 六月二十日	於授出日期起計一年後歸屬	可於二零二六年六月二十日至 二零三零年六月十九日期間行使
	33,474,000	—	—	—	—	33,474,000				

附註：

行使價相當於下列各項的最高者：(i)於授出日期聯交所發佈的每日報價表所述的收市價每股0.255港元；(ii)緊接授出日期前五個營業日聯交所發佈的每日報價表所述的平均收市價每股0.2414港元；及(iii)股份面值0.001港元。緊接購股權獲授出日期(即二零二五年六月十九日)之前的收市價為每股0.241港元。

董事收購股份或債券的權利

除上文「董事及主要行政人員所持本公司或任何相聯法團股份、相關股份及債券的權益及淡倉」及「購股權計劃」各節披露者外，董事或彼等各自的聯繫人(定義見上市規則)概無於本期間內任何時間獲授可藉收購本公司股份或債券而獲益之權利，亦無行使任何該等權利；或本公司、其控股公司或其任何附屬公司及同系附屬公司亦無參與訂立任何安排，致使董事或彼等各自的聯繫人(定義見上市規則)可取得任何其他法人團體之該等權利。

其他資料

購買、出售或贖回本公司上市證券

於本期間，本公司或其任何附屬公司並無購買、出售或贖回本公司任何上市證券。

企業管治

本期間，本公司已遵守上市規則附錄C1所載《企業管治守則》（「企業管治守則」）的所有重大守則條文，惟下文所述企業管治守則的守則條文第C.2.1及D.1.2條的偏離情況除外。

守則條文第C.2.1條

企業管治守則守則條文第C.2.1條規定，主席與行政總裁的角色應有所區分，不應由一人同時兼任。黃訓松先生兼任本公司主席及行政總裁。企業管治守則守則條文第C.2.1條的偏離情況被視為恰當，原因是一人同時兼任主席並履行行政總裁的執行職務更具效率，並可在制定及執行長遠業務策略時，為本集團提供強大而一致之領導。董事會深信，基於董事的豐富經驗，董事會的運作能充分確保權力得到制衡。董事會有三名獨立非執行董事。由於彼等具充分獨立性，故此董事會認為本公司已取得平衡，充分保障本公司的利益。

守則條文第D.1.2條

根據企業管治守則守則條文第D.1.2條，管理層應每月向董事會全體成員提供有關本公司表現、狀況及前景的最新資料。於本期間，管理層每半年而不是每月向董事會提供包含綜合財務報表、關鍵事件摘要及本集團該期間展望的最新資料，以供於相關董事會會議審閱及討論。此外，倘有任何影響本公司表現、狀況及前景的重大事件，管理層將及時向董事會提供最新資料。因此，定期提供有關本公司表現、狀況及前景的最新資料的目的被認為是可以達到的。

董事進行證券交易之標準守則

本公司已採納標準守則作為董事進行證券交易之規定準則。

本公司經向全體董事作出具體查詢後，所有董事確認彼等於本期間一直遵守標準守則。

董事於競爭業務所持的權益

於本期間，概無董事或本公司主要股東或其各自任何聯繫人（定義見上市規則）於與本集團業務構成競爭或可能構成競爭的業務持有任何重大權益。

薪酬委員會

於二零二五年十二月三十一日及本報告日期，董事會之薪酬委員會（「薪酬委員會」）由四名獨立非執行董事組成，分別為胡國清博士、吉勤之女士、黃世震博士及陳玉曉先生。陳玉曉先生擔任薪酬委員會主席。薪酬委員會主要負責（其中包括）就本公司董事及高級管理人員的薪酬待遇及就制訂該薪酬待遇的政策而設立正式及具透明度的程序向董事會提出建議。

提名委員會

本集團自二零零八年以來已成立提名委員會（「提名委員會」），並以書面列明其職權範圍，職權範圍遵循企業管治守則。提名委員會的主要職責乃（其中包括）每年至少檢討一次董事會架構、規模、組成及多樣性，就任何為配合本公司之公司策略而擬對董事會作出之變動提出建議，就委任或重新委任董事及計劃董事繼任人選向董事會作出建議，並檢討本公司董事會多元化政策（如適用）。於二零二五年十二月三十一日及本報告日期，提名委員會由四名獨立非執行董事組成，即胡國清博士、吉勤之女士、黃世震博士及陳玉曉先生。陳玉曉先生擔任提名委員會主席。

審核委員會

董事會自二零零八年以來已成立審核委員會（「審核委員會」），並以書面列明其職權範圍，職權範圍遵循企業管治守則。審核委員會的主要職責乃（其中包括）協助董事會，就本集團的財務報告系統、內部監控以及風險管理系統的有效性提供獨立意見、檢討及監控審核程序、審閱本公司的財務資料，以及履行董事會所指派的其他職責及責任。於二零二五年十二月三十一日及本報告日期，審核委員會由四名獨立非執行董事組成，即胡國清博士、吉勤之女士、黃世震博士及陳玉曉先生。陳玉曉先生擔任審核委員會主席。

審閱中期業績

審核委員會與管理層已審閱截至二零二五年十二月三十一日止六個月的未經審核中期業績及本報告、本集團採納的會計原則及常規，並商討內部監控及財務報告事宜。審核委員會認為編製本集團截至二零二五年十二月三十一日止六個月的未經審核綜合中期財務報表符合相關的會計準則、規則及法規，同時已作出適當的披露。

刊發中期業績及中期財務報告

本公司未經審核中期業績公告及本中期報告登載於香港交易及結算所有限公司網站(www.hkexnews.hk)及本公司網站(www.chpag.cn)。

承董事會命
中國高精密自動化集團有限公司
主席
黃訓松

香港，二零二六年二月二十七日