



AEON Stores (Hong Kong) Co., Limited

永旺(香港)百貨有限公司

2019 中期報告

股份代號：984

LIVING PLAZA
by AEON

AEON AEON STYLE

AEON
SUPERMARKET



ものもの
Mono Mono

La Bohème
BAKERY

Bento
Express
by AEON

公司資料

董事會

執行董事

中川伊正(董事總經理)
生田政光(副董事總經理)
翟錦源
劉志森
塚原啓仁

非執行董事

羽生有希(主席)
山下昭典

獨立非執行董事

陳怡蓁
羅妙嫦
周志堂
水野英人

提名委員會

羽生有希(主席)
陳怡蓁
羅妙嫦
周志堂
水野英人

薪酬委員會

陳怡蓁(主席)
羽生有希
羅妙嫦
周志堂
水野英人

審核委員會

周志堂(主席)
羽生有希
陳怡蓁
羅妙嫦
水野英人

公司秘書

陳鄭良

核數師

德勤•關黃陳方會計師行
執業會計師

往來銀行

Mizuho Bank, Ltd.
三菱日聯銀行
三井住友銀行
渣打銀行(香港)有限公司
香港上海滙豐銀行有限公司

股份過戶登記處

卓佳秘書商務有限公司
香港
皇后大道東183號
合和中心54樓

註冊辦事處

香港康山道2號
康怡廣場(南)地下至4樓

辦事處及主要營業地點

香港新界荃灣青山公路388號
中染大廈26樓07-11室
電話：(852) 2565 3600
傳真：(852) 2563 8654

股份代號

984

網址

www.aeonstores.com.hk

簡明綜合損益報表

截至2019年6月30日止6個月

	附註	截至6月30日止6個月	
		2019年 港幣千元 (未經審核)	2018年 港幣千元 (未經審核)
收益	3	4,829,780	4,929,803
其他收入	4	270,906	300,368
投資收入		13,704	11,843
租賃按金利息收入		5,352	—
採購貨品及存貨變動		(3,405,365)	(3,416,708)
員工成本		(569,349)	(627,930)
投資物業折舊		(43,673)	—
物業·廠房及設備折舊		(105,594)	(114,391)
使用權資產折舊		(378,593)	—
租金費用		(61,358)	(572,965)
開業前支出		(1,661)	(6,697)
其他收益及虧損	5	(3,527)	935
其他費用	6	(535,820)	(542,784)
租賃負債利息		(155,685)	—
除稅前虧損		(140,883)	(38,526)
所得稅支出	7	(7,053)	(4,887)
本期間虧損	8	(147,936)	(43,413)
以下人士應佔本期間(虧損)溢利：			
控股股東權益		(149,096)	(50,484)
非控股權益		1,160	7,071
		(147,936)	(43,413)
每股虧損	10	(57.34)港仙	(19.42)港仙

簡明綜合損益及其他廣泛收入報表

截至2019年6月30日止6個月

	截至6月30日止6個月	
	2019年 港幣千元 (未經審核)	2018年 港幣千元 (未經審核)
本期間虧損	(147,936)	(43,413)
其他廣泛收入		
隨後不會重新分類至損益項目：		
以公允值計入其他廣泛收入之股本證券公允值收益	102	547
隨後可能重新分類至損益項目：		
換算海外業務財務報表時產生之匯兌差異	3,233	9,978
本期間其他廣泛收入，除稅後	3,335	10,525
本期間廣泛支出總額	(144,601)	(32,888)
以下人士應佔本期間廣泛(支出)收入總額：		
控股股東權益	(147,123)	(44,834)
非控股權益	2,522	11,946
	(144,601)	(32,888)

簡明綜合財政狀況報表

於2019年6月30日

	附註	2019年6月30日 港幣千元 (未經審核)	2018年12月31日 港幣千元 (經審核)
非流動資產			
物業、廠房及設備	11	753,950	796,071
使用權資產	11	3,756,838	—
投資物業	11	510,088	—
商譽		94,838	94,838
以公允值計入其他廣泛收入之股本證券	12	26,647	26,545
已抵押銀行存款	13	28,333	25,001
遞延稅項資產		48,890	48,736
租賃及相關按金	14	191,506	263,826
		5,411,090	1,255,017
流動資產			
存貨		784,300	856,763
應收貿易賬項	14	49,971	55,368
其他應收賬項、預付款項及按金	14	122,317	140,213
同系附屬公司之欠款	15	40,995	53,805
可收回稅項		—	2,284
定期存款	16	109,353	358,095
已抵押銀行存款	13	10,786	14,852
銀行結存及現金		1,853,797	1,651,349
		2,971,519	3,132,729
流動負債			
應付貿易賬項	17	1,330,911	1,250,497
其他應付賬項、應計費用及其他負債	17	709,291	846,229
租賃負債		742,241	—
合約負債	17	393,925	393,557
應派股息		32,919	426
欠最終控股公司之款項	15	42,853	30,980
欠同系附屬公司之款項	15	17,846	77,234
應付所得稅		4,110	—
		3,274,096	2,598,923
流動(負債)資產淨額		(302,577)	533,806
總資產減流動負債		5,108,513	1,788,823
資本及儲備			
股本		115,158	115,158
儲備		759,219	1,325,889
控股股東應佔權益		874,377	1,441,047
非控股權益		139,658	137,136
權益總數		1,014,035	1,578,183
非流動負債			
已收租賃按金及其他負債	17	121,957	209,251
租賃負債		3,970,900	—
遞延稅項負債		1,621	1,389
		4,094,478	210,640
		5,108,513	1,788,823

簡明綜合權益變動表

截至2019年6月30日止6個月

	本公司擁有人應佔								
	股本 港幣千元	投資重估 儲備 港幣千元	換算儲備 港幣千元	中華人民 共和國 法定儲備 港幣千元	不可分配 儲備 港幣千元	保留溢利 港幣千元	小計 港幣千元	非控股權益 港幣千元	總額 港幣千元
於2018年1月1日(經審核)	115,158	21,754	32,621	33,316	112,352	1,290,500	1,605,701	137,670	1,743,371
本期間(虧損)溢利	—	—	—	—	—	(50,484)	(50,484)	7,071	(43,413)
本期間其他廣泛收入	—	547	5,103	—	—	—	5,650	4,875	10,525
本期間廣泛收入(支出)總額	—	547	5,103	—	—	(50,484)	(44,834)	11,946	(32,888)
確認為分派之股息(附註9)	—	—	—	—	—	(57,200)	(57,200)	—	(57,200)
沒收未領取股息	—	—	—	—	—	96	96	—	96
於2018年6月30日(未經審核)	115,158	22,301	37,724	33,316	112,352	1,182,912	1,503,763	149,616	1,653,379
本期間溢利(虧損)	—	—	—	—	—	1,260	1,260	(824)	436
本期間其他廣泛收入(開支)	—	1,840	(8,616)	—	—	—	(6,776)	(11,656)	(18,432)
本期間其他廣泛收入(開支)總額	—	1,840	(8,616)	—	—	1,260	(5,516)	(12,480)	(17,996)
轉撥儲備	—	—	—	—	9,286	(9,286)	—	—	—
確認為分派之股息	—	—	—	—	—	(57,200)	(57,200)	—	(57,200)
於2018年12月31日(經審核)	115,158	24,141	29,108	33,316	121,638	1,117,686	1,441,047	137,136	1,578,183
調整(附註2)	—	—	—	—	—	(362,474)	(362,474)	—	(362,474)
於2019年1月1日(經重列)	115,158	24,141	29,108	33,316	121,638	755,212	1,078,573	137,136	1,215,709
本期間(虧損)溢利	—	—	—	—	—	(149,096)	(149,096)	1,160	(147,936)
本期間其他廣泛收入	—	102	1,871	—	—	—	1,973	1,362	3,335
本期間廣泛收入(支出)總額	—	102	1,871	—	—	(149,096)	(147,123)	2,522	(144,601)
確認為分派之股息(附註9)	—	—	—	—	—	(57,200)	(57,200)	—	(57,200)
沒收未領取股息	—	—	—	—	—	127	127	—	127
於2019年6月30日(未經審核)	115,158	24,243	30,979	33,316	121,638	549,043	874,377	139,658	1,014,035

中國法定儲備乃適用於本公司中國附屬公司之有關中國法律規定之儲備。

不可分配儲備為一間中國附屬公司將保留溢利資本化為註冊資本所產生之儲備。

簡明綜合現金流動表

截至2019年6月30日止6個月

	截至6月30日止6個月	
	2019年 港幣千元 (未經審核)	2018年 港幣千元 (未經審核)
經營業務		
未計營運資金變動之經營現金流量	523,666	64,791
存貨減少	77,205	28,088
應收貿易賬項減少(增加)	5,718	(586)
其他應收賬項、預付款項及按金增加	9,600	(38,304)
同系附屬公司之欠款減少	12,818	27,102
應付貿易賬項增加(減少)	75,950	(100,538)
其他應付賬項、應計費用及其他負債減少	(142,655)	(553,257)
合約負債增加	215	429,678
欠最終控股公司的款項增加	11,873	15,175
欠同系附屬公司之款項(減少)增加	(59,970)	10,361
經營所得(所用)現金	514,420	(117,490)
已繳中國利得稅	—	(7,805)
已收銀行存款及定期存款之利息	12,654	11,838
租賃負債利息	(155,685)	—
經營業務所得(所用)現金淨額	371,389	(113,457)
投資業務		
自以公允值計入其他廣泛收入股本證券收取之股息	5	5
購置物業、廠房及設備	(102,013)	(88,931)
清理物業、廠房及設備所得款項	72	57
存置定期存款	(102,689)	(769,034)
提取抵押銀行按金	1,155	—
提取定期存款	351,773	598,699
支付使用權資產	(257)	—
投資業務所得(所用)現金淨額	148,046	(259,204)
融資活動		
已付股息	(24,580)	(24,523)
償還租賃負債	(296,267)	—
融資活動所用現金	(320,847)	(24,523)
現金及現金等額增加(減少)淨額	198,588	(397,184)
於1月1日之現金及現金等額	1,651,349	2,047,712
外幣匯率變動影響	3,860	33,580
於6月30日之現金及現金等額， 包括銀行結存及現金	1,853,797	1,684,108

簡明綜合財務報表附註

截至2019年6月30日止6個月

1. 編製基準

本簡明綜合財務報表乃根據香港會計師公會頒佈之香港會計準則第34號「中期財務報告」及香港聯合交易所有限公司證券上市規則附錄16之適用披露規定而編製。

作為比較資訊被納入本簡明綜合財務報表、與截至2018年12月31日止年度有關的財務資訊雖然來源於本公司的法定年度綜合財務報表，但不構成本公司的法定年度綜合財務報表。與這些法定財務報表有關的更多資訊如下：

按照香港公司條例第662(3)條及附表6第3部的要求，本公司已向香港公司註冊處遞交截至2018年12月31日止年度的綜合財務報表。

本公司的核數師已就有關綜合財務報表出具核數師報告。該核數師報告為無保留意見的核數師報告；其中不包含核數師在不出具保留意見的情況下以強調的方式提請使用者注意的任何事項；亦不包含根據香港公司條例第406(2)條及第407(2)或(3)條作出的聲明。

基於本集團的流動負債於2019年6月30日超過其流動資產港幣302,577,000元，在編製簡明綜合財務報表時，本公司董事已仔細考慮本集團未來的流動資金。本公司董事認為，本集團擁有若干資金來源以資助其營運。考慮到內部產生的資金，可用銀行融資及透過本集團未抵押資產獲取更多銀行融資，當負債在可見的將來到期時，本公司董事有信心本集團能履行其財務責任。據此，簡明綜合財務報表乃按持續經營基準編製。

2. 主要會計政策

除若干財務工具按公允值計算外，簡明綜合財務報表乃按歷史成本基準編製。

除應用新訂及修訂的香港財務報告準則（「香港財務報告準則」）導致的會計政策變動外，截至2019年6月30日止6個月之簡明綜合財務報表所採用之會計政策及計算方法與本集團截至2018年12月31日止年度之全年財務報表所呈列相同。

應用新訂香港財務報告準則及香港財務報告準則修訂本以及詮釋

在本中期期間，本集團首次應用以下由香港會計師公會頒佈的新訂及修訂香港財務報告準則以及詮釋，並於2019年1月1日或之後的年度期間強制生效，以編製本集團的簡明綜合財務報表：

香港財務報告準則第16號	租賃
香港（國際財務報告詮釋委員會）— 詮釋第23號	所得稅處理不確定性
香港財務報告準則第9號的修訂	具有負補償的提前還款特性
香港會計準則第19號的修訂	計劃修訂、縮減或結算
香港會計準則第28號的修訂	於聯營公司或合營企業之長期權益
香港財務報告準則的修訂	香港財務報告準則2015年至2017年週期的年度改進

除下文所述者外，於目前年度應用新訂香港財務報告準則及香港財務報告準則修訂本對本集團目前及過往期間的業績及財務狀況及／或載於該等簡明綜合財務報表的披露無重大影響。

2. 主要會計政策(續)

應用新訂香港財務報告準則及香港財務報告準則修訂本以及詮釋(續)

2.1 應用香港財務報告準則第16號租賃對會計政策的影響及變動

本集團於本中期間首次應用香港財務報告準則第16號。香港財務報告準則第16號取代香港會計準則第17號租賃(「香港會計準則第17號」)及相關詮釋。

2.1.1 應用香港財務報告準則第16號產生的主要會計政策變動

本集團已根據香港財務報告準則第16號的過渡條文應用以下會計政策。

租賃的定義

倘合約為換取代價而給予在一段時間內控制可識別資產使用的權利，則該合約是租賃或包含租賃。

就於首次應用日期或之後訂立或修改的合約而言，本集團根據香港財務報告準則第16號的定義於初始或修改日期評估該合約是否為租賃或包含租賃。除非合約的條款及條件其後大幅變動，否則有關合約將不予重新評估。

作為承租人

將代價分配至合約部份

就含有租賃部份以及一項或多項額外租賃或非租賃部份的合約而言，本集團將合約的代價分配至各租賃部份，基準是租賃部份的相對獨立價格及非租賃部份的總獨立價格。

非租賃部分因彼等的較獨立價格而有別於租賃部分。

短期租賃及低價值資產租賃

本集團將短期租賃確認豁免應用於機械以及設備的租賃，有關租賃的租賃期為自開始日期起十二個月或以下並且不包括購買選擇權。其亦應用確認豁免於低價值租賃。短期租賃的租賃付款及低價值資產租賃在租賃期內按直線法確認為支出。

使用權資產

除短期租賃及低價值資產租賃外，本集團於租賃開始日期(即相關資產可供使用當日)確認使用權資產。使用權資產按成本減任何累計折舊及減值虧損計量，並於租賃負債重新計量時作出調整。

2. 主要會計政策(續)

應用新訂香港財務報告準則及香港財務報告準則修訂本以及詮釋(續)

2.1 應用香港財務報告準則第16號租賃對會計政策的影響及變動(續)

2.1.1 應用香港財務報告準則第16號產生的主要會計政策變動(續)

作為承租人(續)

使用權資產(續)

使用權資產的成本包括：

- 租賃負債的初步計量金額；
- 於開始日期或之前作出的任何租賃付款，減任何已收租賃優惠；
- 本集團產生的任何初始直接成本；及
- 本集團於拆解及搬遷相關資產、復原相關資產所在場地或復原相關資產至租賃的條款及條件所規定的狀況時產生的成本估計。

本集團於租期結束時合理確定獲取相關租賃資產所有權的使用權資產自開始日期起至使用年期結束期間計提折舊。否則，使用權資產以直線法於其估計使用年期及租期以較短者為準內計提折舊。

本集團呈列不符合投資物業定義的使用權資產為綜合財務報表中的獨立項目。符合投資物業定義的使用權資產則呈列於「投資物業」。

投資物業

投資物業乃供分租用途的使用權資產。

投資物業初步按成本計量。於初步確認後，投資物業按成本減其後累計折舊及任何減值虧損呈列。折舊已獲確認，以透過直線法抵銷投資物業於彼等估計使用年期的成本。

倘投資物業因用途有變(即開始由業主佔用)而視為物業、機械及設備，則該物業賬面值與用途轉變當日的公平值的差額於損益中確認。用途改變後，使用權資產按視作成本入賬，相當於用途轉變當日的公平值減其後累計折舊及累計減值虧損。

可退回租賃按金

已付的可退回租賃按金乃根據香港財務報告準則第9號金融工具(「香港財務報告準則第9號」)計算，並初步按公允值計量。初步確認公允值的調整被視為額外租賃款項，並計入使用權資產的成本內。

2. 主要會計政策(續)

應用新訂香港財務報告準則及香港財務報告準則修訂本以及詮釋(續)

2.1 應用香港財務報告準則第16號租賃對會計政策的影響及變動(續)

2.1.1 應用香港財務報告準則第16號產生的主要會計政策變動(續)

作為承租人(續)

租賃負債

於租賃開始日期，本集團按該日未付的租賃付款現值確認及計量租賃負債。倘租賃隱含的利率難以釐定，則本集團會使用租賃開始日期的增量借款利率計算租賃付款的現值。

租賃付款包括：

- 固定付款(包括實質性的固定付款)減任何應收租賃優惠；
- 視乎指數或比率而定的可變租賃付款；
- 根據剩餘價值擔保預期將支付的金額；
- 本集團合理確定行使購買權的行使價；及
- 於租期反映本集團會行使選擇權終止租賃時，終止租賃的相關罰款。

反映市場租金變化的可變租賃付款於開始日期使用市場租金初步計量。並不視乎指數或比率而定的可變租賃付款並不計入租賃負債及使用權資產計量，而於觸發付款的事件或條件發生期間確認為開支。

於開始日期後，租賃負債根據利息增長及租賃付款作出調整。

當租賃期限發生變化或購買選擇權的行使評估發生變化時，本集團對租賃負債(並對相關的使用權資產進行相應調整)進行重新計量，在此情況下，相關的租賃負債為通過在重新評估之日使用修訂後的貼現率貼現修訂後的租賃付款來重新計量。

2. 主要會計政策(續)

應用新訂香港財務報告準則及香港財務報告準則修訂本以及詮釋(續)

2.1 應用香港財務報告準則第16號租賃對會計政策的影響及變動(續)

2.1.1 應用香港財務報告準則第16號產生的主要會計政策變動(續)

作為承租人(續)

租賃的修改

倘出現以下情況，本集團會將租賃的修改作為單獨租賃入賬：

- 該項修改通過增加使用一項或多項相關資產的權利擴大了租賃範圍；及
- 租賃代價增加，增加的金額相當於範圍擴大對應的單獨價格，加上為反映特定合約的實際情況而對單獨價格進行的任何適當調整。

就未作為一項單獨租賃入賬的租賃修改而言，本集團基於透過使用修改生效日期的經修訂貼現率貼現經修訂租賃付款的經修改租賃的租期重新計量租賃負債。

稅項

就計量本集團確認使用權資產及相關租賃負債的租賃交易的遞延稅項而言，本集團首先釐定稅項扣除是否歸屬於使用權資產或租賃負債。

就因租賃負債而產生租賃扣減的租賃交易而言，本集團全面應用香港會計準則第12號所得稅規定於租賃交易。有關使用權資產及租賃負債的暫時性差異按淨基準評估。租賃負債主要部份的租賃款項下之使用權資產過量折舊產生可扣減暫時性差額淨額。

作為出租人

分配合約部分的代價

自2019年1月1日起，本集團已應用香港財務報告準則第15號客戶合約收益分配合約中的代價至各租賃及非租賃部分。非租賃部分根據彼等各自的獨立售價獨立於租賃部分。

可退回租賃按金

已收的可退回租賃按金乃根據香港財務報告準則第9號列賬，並初步按公允值計量。初步確認公允值的調整被視為來自承租人的額外租賃款項。

分租

當本集團為中間出租人時，主租賃及分租分別於兩個單獨合約列賬。分租參考主租賃的使用權資產，而非參考相關資產，分類為金融或經營租賃。

2. 主要會計政策(續)

應用新訂香港財務報告準則及香港財務報告準則修訂本以及詮釋(續)

2.1 應用香港財務報告準則第16號租賃對會計政策的影響及變動(續)

2.1.1 應用香港財務報告準則第16號產生的主要會計政策變動(續)

作為出租人(續)

租賃修訂

本集團將經營租賃的修訂生效日期起列賬為新租賃，並視與原本租賃相關的任何預付或應計租賃款項為新租賃的租賃款項的一部分。

2.1.2 因首次應用香港財務報告準則第16號而進行的過渡及產生的影響概要

租賃定義

本集團已選擇可行權宜方法，就先前應用香港會計準則第17號及香港(國際財務報告詮釋委員會)一詮釋第4號釐定安排是否包括租賃識別為租賃的合約應用香港財務報告準則第16號，而並無對先前並未識別為包括租賃的合約應用該準則。因此，本集團並無重新評估於首次應用日期前已存在的合約。

就於2019年1月1日或之後訂立或修改的合約而言，本集團於評估合約是否包含租賃時根據香港財務報告準則第16號所載的規定應用租賃的定義。

作為承租人

本集團已追溯應用香港財務報告準則第16號，累計影響於首次應用日期2019年1月1日確認。於首次應用日期的任何差額於期初保留溢利確認且比較資料不予重列。

於過渡時應用香港財務報告準則第16號項下的經修訂追溯方法時，本集團按逐項租賃基準就先前根據香港會計準則第17號分類為經營租賃且與各租賃合約相關的租賃應用以下可行權宜方法：

- i. 通過應用香港會計準則第37號撥備、或然負債及或然資產作為減值審閱的替代方法，評估租賃是否屬有償；
- ii. 選擇不就租期於首次應用日期起計12個月內結束的租賃確認使用權資產及租賃負債；
- iii. 於首次應用日期計量使用權資產時撇除初始直接成本；
- iv. 就類似經濟環境內相似類別相關資產的類似剩餘租期的租賃組合應用單一貼現率。具體而言，香港及中華人民共和國若干餐廳物業租賃的貼現率乃按投資組合釐定；及
- v. 根據於首次應用日期的事實及情況於事後釐定本集團帶有續租及終止選擇權的租賃的租期。

2. 主要會計政策(續)

應用新訂香港財務報告準則及香港財務報告準則修訂本以及詮釋(續)

2.1 應用香港財務報告準則第16號租賃對會計政策的影響及變動(續)

2.1.2 因首次應用香港財務報告準則第16號而進行的過渡及產生的影響概要(續)

作為承租人(續)

於過渡時，本集團已於應用香港財務報告準則第16號後作出以下調整：

於2019年1月1日，本集團按賬面值確認租賃負債及經計量的使用權資產，猶如自生效日期起已應用香港財務報告準則第16號，但使用相關集團實體於日期的增量借貸利率貼現。初步申請通過香港財務報告準則第16.C8(b)(i)條申請過渡香港的租賃及已確認的租賃負債及使用權資產，其金額相等於相關的租賃負債，並以任何預付或應計租賃付款方式調整香港財務報告準則16.C8(b)(ii)中國租賃的過渡。

於確認先前分類為經營租賃的租賃負債時，本集團已應用於首次應用日期相關集團實體的增量借款利率。所應用的加權平均承租人增量借款利率介乎5.77%至7.89%。

	於2019年1月1日 港幣千元
於2018年12月31日已披露的經營租賃承擔	4,655,187
減：於2019年1月1日尚未開始的新資產的經營租賃承諾	(24,188)
	<u>4,630,999</u>
租賃負債按有關增量借款利率進行貼現	3,515,455
加：合理肯定不予以行使終止選擇權	1,489,755
減：確認豁免 — 短期租賃	(66,605)
	<u>4,938,605</u>
於2019年1月1日的租賃負債	<u>4,938,605</u>
分析如下：	
流動	719,481
非流動	4,219,124
	<u>4,938,605</u>

2. 主要會計政策(續)

應用新訂香港財務報告準則及香港財務報告準則修訂本以及詮釋(續)

2.1 應用香港財務報告準則第16號租賃對會計政策的影響及變動(續)

2.1.2 因首次應用香港財務報告準則第16號而進行的過渡及產生的影響概要(續)

作為承租人(續)

於2019年1月1日的使用權資產賬面值如下：

	附註	於2019年1月1日 港幣千元
應用香港財務報告準則第16號時確認 的與經營租賃有關的使用權資產		4,576,131
根據香港會計準則第17號計入物業、 廠房及設備的金額 — 還原及重置成本		
於2019年1月1日對租金按金作出的調整	(a)	28,289
於2019年1月1日對預付款作出的調整	(b)	78,893
減：於2019年1月1日與免租期及累進租金 相關的應計租賃負債	(c)	(111,370)
減：分租的投資性房地產		(525,782)
		<u>4,046,854</u>
按類別：		
土地及樓宇		<u>4,046,854</u>

(a) 就本集團為承租人的零售店租賃而言，先前於2019年1月1日計入物業、廠房及設備的還原租賃物業的估計成本的賬面值港幣28,289,000元已計入使用權資產。

(b) 於應用香港財務報告準則第16號前，本集團採用香港會計準則第17號將已付可退回租金按金確認為租賃項下的權利及責任。根據香港財務報告準則第16號下租賃付款的定義，該等按金並非與使用相關資產權利有關的款項，並經調整以反映於過渡時的貼現影響。因此，本集團將約港幣78,893,000元調整至已付可退回租金按金及使用權資產。

(c) 免租期

此與出租人為租賃物業提供免租期的應計租賃負債有關。租賃優惠負債於2019年1月1日的賬面值於過渡時調整至使用權資產。

租賃款項於租賃期累進增加

此與多項營運租賃的應計租賃負債有關，以出租租金按固定年度比例續步增加的物業。應計租賃負債於2019年1月1日的賬面值於過渡時調整至使用權資產。

2. 主要會計政策(續)

應用新訂香港財務報告準則及香港財務報告準則修訂本以及詮釋(續)

2.1 應用香港財務報告準則第16號租賃對會計政策的影響及變動(續)

2.1.2 因首次應用香港財務報告準則第16號而進行的過渡及產生的影響概要(續)

作為出租人

根據香港財務報告準則第16號的過渡條文，除本集團作為中間出租人的分租外，本集團無須就本及團為出租人的租賃的過渡作出任何調整，惟須根據香港財務報告準則第16號自初步應用當日為該等租賃列賬，且並無重列比較資料。

- (d) 於應用香港財務報告準則第16號時，於初步應用日期後已定約惟未開始有關現有租賃合約下的相同相關資產之新租賃合約，猶如現有租賃於2019年1月1日修訂一樣入賬。應用對本集團於2019年1月1日的簡明綜合財務報表並無影響。然而，自2019年1月1日，有關已修定租賃期於修定後的租賃款項於已延長租賃期透過直線法確認為收入。
- (e) 應用香港財務報告準則第16號前，可退回租金按金被視為採用香港會計準則第17號之租賃下的權益及責任，並已應用香港會計準則第17號。根據香港財務報告準則第16號下的租賃款項之定義，該等按金並非有關使用權資產的款項，並經調整以反映於過渡時的貼現影響。已收取的可退回租金按金並無重大調整。
- (f) 自2019年1月1日起，本集團已應用香港財務報告準則第15號分配合約中的代價至各租賃及非租賃部分。分配基準的變動對本集團目前期間的簡明綜合財務報表並無重大影響。

下表概述於2019年1月1日，香港財務報告準則第16號的過渡對保留溢利的影響：

	於2019年1月1日 應用香港財務 報告準則 第16號的影響 港幣千元
保留溢利	
自開始日期應用香港財務報告準則第16號使用權資產折舊	1,900,214
自開始日期應用香港財務報告準則第16號租賃負債利息	874,516
減：於2019年1月1日前根據香港會計準則第17號計入經營租賃的利息	<u>(2,412,256)</u>
於2019年1月1日的影響	<u>362,474</u>

2. 主要會計政策(續)

應用新訂香港財務報告準則及香港財務報告準則修訂本以及詮釋(續)

2.1 應用香港財務報告準則第16號租賃對會計政策的影響及變動(續)

2.1.2 因首次應用香港財務報告準則第16號而進行的過渡及產生的影響概要(續)

於2019年1月1日的綜合財務報表確認的金額作出以下調整，且並無計及未受變動影響的項目。

	附註	早前於2018年 12月31日呈列 的賬面值 港幣千元	調整 港幣千元	於2019年1月1日 香港財務報告 準則第16號 項下的賬面值 港幣千元
非流動資產				
物業、廠房及設備	(a)	796,071	(28,289)	767,782
使用權資產		—	4,046,854	4,046,854
投資物業		—	525,782	525,782
租賃及相關按金	(b)	263,826	(78,893)	184,933
流動資產				
其他應收賬項、預付款項及按金		140,213	(693)	139,520
流動負債				
其他應付款項、應計費用及其他 負債	(c)	846,229	(111,370)	734,859
租賃負債		—	719,481	719,481
非流動負債				
租賃負債		—	4,219,124	4,219,124
資本及儲備				
儲備		1,325,889	(362,474)	963,415

附註：就呈報截至2019年6月30日止6個月按間接法計量的經營活動現金流量而言，營運資金的變動乃根據上文所披露於2019年1月1日的期初財務狀況表計算。

作為出租人本集團應用香港財務報告準則第16號對2019年1月1日及中期期間的簡明綜合財務狀況表各並無重大影響。

2.2 重大判斷及估計不確定因素的主要來源之重大變動

本集團應用判斷以釐定租賃合約的租期條款，包括終止選擇權。於經考慮租賃經大量修改、終止租賃的成本及租賃營運的相關資產的重要性後，評估本集團是否合理確定不行使終止選擇權會影響租賃條款，這對租賃負債和已確認的使用權資產的金額產生重大影響。

3. 收益及分類資料

收益指期內售予顧客之貨物減去折扣之發票值及特許專營銷售收入。收入在客戶獲得貨物控制權的時間點確認。

向本集團主要營運決策者(如執行董事)報告以決定資源分配及表現評估的資料,集中以本集團在各地方營運之店舖所在地呈報。可報告分類為把經濟特性相類似之營運類別合併。主要營運決策者確認香港及中華人民共和國(「中國」)為兩個可報告分類。

分類來自客戶合約收益

	截至2019年6月30日止6個月(未經審核)		
	香港 港幣千元	中國 港幣千元	總計 港幣千元
直接銷售	1,917,985	2,561,054	4,479,039
特許專營銷售收入	173,599	177,142	350,741
	2,091,584	2,738,196	4,829,780

	截至2018年6月30日止6個月(未經審核)		
	香港 港幣千元	中國 港幣千元	總計 港幣千元
直接銷售	1,998,245	2,500,132	4,498,377
特許專營銷售收入	203,079	228,347	431,426
	2,201,324	2,728,479	4,929,803

3. 收益及分類資料(續)

以下為本集團按可報告分類劃分的收益及業績分析：

	截至2019年6月30日止6個月(未經審核)		
	香港 港幣千元	中國 港幣千元	總計 港幣千元
分類收益 — 對外	2,091,584	2,738,196	4,829,780
分類虧損	(89,000)	(65,587)	(154,587)
投資收入			13,704
除稅前虧損			(140,883)

	截至2018年6月30日止6個月(未經審核)		
	香港 港幣千元	中國 港幣千元	總計 港幣千元
分類收益 — 對外	2,201,324	2,728,479	4,929,803
分類虧損	(36,647)	(13,722)	(50,369)
投資收入			11,843
除稅前虧損			(38,526)

分類虧損代表各分類取得的虧損，不計及投資收入。此乃就資源分配及表現評估向主要營運決策者報告的措施。

4. 其他收入

	截至6月30日止6個月	
	2019年 港幣千元 (未經審核)	2018年 港幣千元 (未經審核)
分租租金收入	200,969	239,230
其他	69,937	61,138
	270,906	300,368

5. 其他收益及虧損

	截至6月30日止6個月	
	2019年 港幣千元 (未經審核)	2018年 港幣千元 (未經審核)
匯兌(虧損)收益, 淨額	(2,520)	1,993
就物業、廠房及設備確認之減值虧損	—	(829)
物業、廠房及設備之清理/撇減虧損	(1,007)	(229)
	(3,527)	935

6. 其他費用

	截至6月30日止6個月	
	2019年 港幣千元 (未經審核)	2018年 港幣千元 (未經審核)
廣告、推廣及銷售費用	149,940	150,580
維護及維修費用	174,467	171,695
其他	129,175	129,371
公用事業費用	82,238	91,138
	535,820	542,784

7. 所得稅支出

	截至6月30日止6個月	
	2019年 港幣千元 (未經審核)	2018年 港幣千元 (未經審核)
開支包括：		
中國企業所得稅 — 即期稅項	6,524	—
中國企業所得稅 — 先前年度撥備不足	—	233
遞延稅項	529	4,654
本期間所得稅支出	7,053	4,887

截至2019年6月30日止6個月及2018年6月30日止6個月兩個期間內均沒有錄得應課稅溢利，因此沒有計提任何香港利得稅。

根據中華人民共和國企業所得稅法(「企業所得稅法」)和企業所得稅法實施條例，自2008年1月1日起，中國附屬公司之稅率為25%。

兩個期間的遞延稅項均來自稅項折舊產生的暫時性差異，員工成本及其他開支撥備，附屬公司的未分配利潤及稅項虧損。

8. 本期間虧損

	截至6月30日止6個月	
	2019年 港幣千元 (未經審核)	2018年 港幣千元 (未經審核)
本期間虧損已扣除(計入):		
確認為支出之存貨成本 (撇減)存貨(計入採購貨物及存貨變動中)	3,405,365 —	3,416,708 (289)

9. 股息

	截至6月30日止6個月	
	2019年 港幣千元 (未經審核)	2018年 港幣千元 (未經審核)
本期間已確認為分派之股息:		
已宣派及派發2018年末期股息每股普通股港幣22.0仙 (截至2018年6月30日止6個月: 2017年末期股息港幣22.0仙)	57,200	57,200

於中期期間結束後，本公司董事會宣派於2019年10月11日名列股東名冊之本公司控股股東中期股息每股普通股港幣22.0仙(截至2018年6月30日止6個月: 港幣22.0仙)，即合共港幣57,200,000元(截至2018年6月30日止6個月: 港幣57,200,000元)。中期股息將於2019年10月30日或之前派發。

10. 每股虧損

本公司控股股東權益應佔每股基本虧損乃根據本公司控股股東權益應佔本集團本期間虧損港幣149,096,000元(截至2018年6月30日止6個月: 港幣50,484,000元)，與本期間已發行普通股260,000,000股(截至2018年6月30日止6個月: 260,000,000股)計算。

由於兩個期間內概無發行潛在普通股，故並無呈列每股攤薄虧損。

11. 物業、廠房及設備、使用權資產及投資物業之變動

於本中期期間，本集團購置物業、廠房及設備約港幣81,568,000元(截至2018年6月30日止6個月: 港幣85,764,000元)，以擴充其業務。

於本中期期間，本集團訂立店舖經營的新租賃協議及修訂租賃，租賃期介乎1至6年。本集團須按月支付固定費用。於本期間，本集團確認額外使用權資產港幣86,286,000元及租賃負債港幣84,129,000元。

於2019年6月30日，投資物業指本集團作為中間出租人而進行分租下的使用權資產。於本期間，並無重大變動。

11. 物業、廠房及設備、使用權資產及投資物業之變動(續)

本集團若干店舖經歷經常性虧損或表現低於預期。管理層認為存在減值跡象，並因此對就減值評估而言構成獨立現金產生單位(「現金產生單位」)的有關店舖進行減值評估。有關資產之可收回金額按相關資產所屬於之店舖之使用價值為基準而釐定。使用價值乃根據最近期由本公司管理層批准之5年期財務預算以零增長率預測之現金流量，以及按貼現率7%至10%(截至2018年12月31日：7%至10%)計算。預算期間之現金流量預測乃以預算期間之預期毛利率為基準，而預測毛利率則根據過往表現及管理層對市場未來變化之預期釐定。因此，概無就之物業、廠房及設備確認減值虧損(截至2018年6月30日止6個月：港幣829,000元)，已分配至物業、廠房及設備、使用權資產及投資物業。

12. 以公允值計入其他廣泛收入之股本工具

	2019年6月30日 港幣千元 (未經審核)	2018年12月31日 港幣千元 (經審核)
股本證券：		
於香港上市之股份，按公允值	26,647	26,545

於香港上市之股份包括於一間同系附屬公司之投資港幣26,412,000元(2018年12月31日：港幣26,337,000元)。

股本證券公允值根據香港聯合交易所有限公司所報之市場競投價釐定。股本證券的公允值於公允值階級中分類為第一級。層級間並無轉移。

13. 已抵押銀行存款

	2019年6月30日		2018年12月31日	
	非流動 港幣千元 (未經審核)	流動 港幣千元 (未經審核)	非流動 港幣千元 (經審核)	流動 港幣千元 (經審核)
作為下列用途抵押的銀行存款：				
作為業主租金按金的擔保	28,333	2,595	25,001	6,632
中國相關監管部門規定自售出預付儲值卡獲得現金	—	8,191	—	8,220
	28,333	10,786	25,001	14,852

14. 應收貿易賬款、其他應收賬款，預付款項及按金

由於大部分應收貿易賬項均由信用卡簽賬及其他電子付款方法銷售產生，故本集團並無界定之固定信貸政策。

以下為報告期間期末應收貿易賬項按發票日期為基準之賬齡分析以及其他應收賬項、預付款項及按金的分析：

	2019年6月30日 港幣千元 (未經審核)	2018年12月31日 港幣千元 (經審核)
30日內	49,816	54,905
31至60日	25	22
超過60日	130	441
應收貿易賬款	49,971	55,368
租金及已付相關按金	205,236	280,634
其他應收賬項、預付款項及按金	108,587	123,405
	313,823	404,039
減：租金及非流動資產之已付相關按金	(191,506)	(263,826)
其他應收賬項、預付款項及按金	122,317	140,213

15. 最終控股公司及同系附屬公司之欠款 / (欠最終控股公司及同系附屬公司之款項)

欠最終控股公司及同系附屬公司之款項為與貿易有關、無抵押、免息及信貸期為60至90日(2018年12月31日：60至90日)。於兩個報告期末，根據發票日期，該等款項之賬齡為60日以內。

同系附屬公司之欠款為與貿易有關、無抵押、免息及信貸期為15至35日(2018年12月31日：15至35日)。於兩個報告期末，根據發票日期，該等款項之賬齡為35日以內，且尚未逾期。

16. 定期存款

於2019年6月30日，定期存款指以美元計值金額為港幣47,214,000元之定期存款及以港元計值金額為港幣28,000,000元之定期存款及以人民幣計值金額為港幣34,139,000元之定期存款，原到期日為三個月或以上至一年。美元計值、港元計值及人民幣計值定期存款的平均實際利率分別為每年2.78%、2.27%及1.95%。該等存款將於報告期末起計一年內到期。因此，該等款項獲分類為流動。

於2018年12月31日，定期存款指以人民幣計值金額為港幣34,078,000元之定期存款、以美元計值金額為港幣12,017,000元之定期存款及以港元計值金額為港幣312,000,000元之定期存款，原到期日為三個月至一年。人民幣計值、美元計值及港元計值定期存款的平均實際利率分別為每年2.12%、3.03%及2.39%。該等存款已於截至2019年6月30日止6個月到期。

17. 應付貿易賬項、其他應付賬項、應計費用、其他負債及合約負債

以下為應付貿易賬項按發票日期為基準於報告期末呈列之賬齡分析以及其他應付賬項、應計費用及其他負債分析：

	2019年6月30日 港幣千元 (未經審核)	2018年12月31日 港幣千元 (經審核)
0至60日	1,233,055	1,052,703
61至90日	12,392	85,816
超過90日	85,464	111,978
應付貿易賬項	1,330,911	1,250,497
應計費用及其他負債	382,787	583,552
應計僱員成本	213,531	211,875
預付購物卡預收款及相關稅項	42,351	55,473
採購物業、廠房及設備之應付款	21,993	42,438
修復成本撥備	82,824	82,568
已收租賃按金	87,762	79,574
減：已收租賃按金及非流動資產負債項下其他負債	(121,957)	(209,251)
其他應付賬款、應計開支及其他負債	709,291	846,229

以下為合約負債的任何分析：

	2019年6月30日 港幣千元 (未經審核)	2018年12月31日 港幣千元 (經審核)
預付購物卡預收款	351,818	356,387
客戶忠誠的遞延收益	42,107	37,170
	393,925	393,557

18. 資本承擔

	2019年6月30日 港幣千元 (未經審核)	2018年12月31日 港幣千元 (經審核)
就購置物業、廠房及設備已訂約但未撥備之資本開支	12,812	24,140

19. 關聯人士交易

於本中期期間，本集團與關聯人士進行之交易如下：

身份	交易性質	截至6月30日止6個月	
		2019年 港幣千元 (未經審核)	2018年 港幣千元 (未經審核)
同系附屬公司	支付客戶提供信貸融資之佣金	6,255	6,551
	特許權費用	200	200
	其他收入	1,443	2,507
	採購貨品及物業、廠房及設備	4,774	176,974
	管理費及公用事業支出	9,575	4,904
	租金支出	—	7,778
	租金收入	9,515	11,701
	償還租賃負債	5,033	—
	租賃負債利息	3,360	—
	銷售禮券	2,275	4,000
	服務費開支	24,355	52,677
	商標特許權人士費用	3,232	—
		12,973	14,210
最終控股公司	專利支出		
附屬公司之非控股股東*	廣告開支	—	1,180
	管理費及公用事業支出	7,400	8,008
	租金支出	2,001	25,642
	償還租賃負債	14,246	—
	租賃負債利息	8,810	—
	4,704	3,928	
董事及主要管理人員	薪酬		

* 非控股股東對附屬公司有重大影響。

由上述關聯人士交易所產生於報告期末之未償還結餘與簡明綜合財政狀況報表所載者相同，惟以下結餘除外：

	2019年6月30日 港幣千元 (未經審核)	2018年12月31日 港幣千元 (經審核)
附屬公司非控股股東之欠款(計入其他應收賬項、預付款項及按金)	4,985	5,725
應付同系附屬公司的租賃負債(計入租賃負債)	85,080	—
應付附屬公司非控股股東的租賃負債(計入租賃負債)	227,730	—

20. 金融工具之公允值計量

本公司董事認為，按攤銷成本於簡明綜合財務報表確認之金融資產及金融負債賬面值，與其公允值相若。

暫停辦理股份過戶登記

為確定獲享中期股息之資格，本公司將於2019年10月10日至2019年10月11日（包括首尾兩日）暫停辦理股份過戶登記手續。為確保符合資格享有中期股息，所有股份過戶連同有關股票，必須於2019年10月9日下午4時30分前送交本公司之股份過戶登記處 — 卓佳秘書商務有限公司辦理過戶登記手續，地址為香港灣仔皇后大道東183號合和中心54樓。

業務回顧

2019年上半年，中美貿易爭議持續升溫，全球宏觀經濟前景不明朗令金融市場波動加劇，以致中港兩地的經濟表現下滑，為消費者心理帶來負面影響。

香港業務

受上述宏觀因素拖累，香港2019年上半年的經濟增長急速放緩，預估經濟增長按年只停留於0.6%¹，影響消費意慾。本年初冬天非常和暖，窒礙零售市道的整體表現，本港今年上半年零售銷貨價值正按年倒退2.6%²。凡此種種再加上各種不可控因素，為本集團上半年銷售帶來壓力；即使在該情況下，本集團致力於活化現有店舖，而九龍灣店從期內開始分階段進行翻新工程，現正按計劃在第三季度完成全面翻新工程並將重開。回顧期內，本集團繼續推出對策以作改善，務求減低各種外部負面因素的影響，上半年收益僅按年微跌5.0%至港幣20億9千160萬元（2018年：港幣22億零130萬元）。此外，除加強控制各項經營支出，同時進行戰略性科技投資，並引入新的ERP系統以推動數碼化。然而，受收益減少，以及新會計準則的影響，香港分部業績錄得虧損港幣8千900萬元（2018年：虧損港幣3千660萬元）。

期內，本集團繼續積極改善現有店舖的營運效率，同時在開設新店方面，主力開設以Living Plaza為中心的小型重點店舖。於2019年6月30日，本集團在香港繁華街區合共經營65間店舖（2018年12月31日：63間）。

中國業務

中國市場在中美貿易戰陰霾籠罩下，上半年經濟增長放緩至6.3%³。然而期內，本集團積極進行店舖翻新工程，於廣東省內開設兩間新店舖並關閉了兩間店舖，同時在營銷策略上，除了週二大市之外，亦加強了週末的營銷活動，使本集團收益和客數持續增長。儘管如此，中國業務上半年收益按年錄得0.4%增長至港幣27億3千820萬元（2018年：港幣27億2千850萬元）。期內中國分部業務主要受新會計準則的影響，錄得虧損港幣6千560萬元（2018年：虧損港幣1千370萬元）。於2019年6月30日，本集團於廣東省及深圳市共經營33間店舖（2018年12月31日：33間）。

1 香港特別行政區政府統計處

2 香港特別行政區政府統計處

3 中國國家統計局

財務回顧

截至2019年6月30日止六個月，本集團的收益按年僅輕微下跌2.0%至港幣48億2千980萬元（2018年：49億2千980萬元），毛利率則微降至29.5%（2018年：30.7%）。

另外，本集團已首次應用適用於2019年1月1日或之後開始的財政期間生效的和取代以往香港會計準則第17號 — 租賃（「香港會計準則第17號」）的香港財務報告準則第16號 — 租賃（「香港財務報告準則第16號」）。本集團作為承租人，選擇經修訂追溯法應用香港財務報告準則第16號，並對首次應用的累計影響確認於期初保留溢利，而並無重列比較資料（有關應用香港財務報告準則第16號產生的變動的更多信息，請參閱財務報表附註）。報告期內會計準則的改變，加上在資產負債表上反映了租賃負債，導致與本集團訂立的租賃有關的開支金額提高，以致本集團的業績與去年度相比產生了顯著變化。

由於上述原因，期內錄得本公司控股股東應佔虧損港幣1億4千910萬元（2018年：虧損港幣5千零50萬元）。倘若剔除新會計準則實施的影響，本集團於報告期內錄得的本公司控股股東應佔虧損大約是去年報告虧損金額的兩倍。董事會繼續維持穩定派息政策，在為股東提供穩定回報的理念下，宣派中期股息每股22.0港仙（2018年：22.0港仙）。

回顧期內，有賴良好的成本控制，本集團員工成本下降9.3%，佔銷售收益百分比減少至11.8%。其他費用包括廣告、促銷和銷售費用、維護和修理費用、公用事業費用及其他費用等成本亦與去年比較下降1.3%，佔銷售收益百分比為11.1%。

本集團維持高現金狀況，於2019年6月30日的現金及銀行結存及短期定期存款達港幣19億6千320萬元（2018年12月31日：港幣20億940萬元）。本集團將繼續活用內部資源應付未來的業務擴張，並計劃提高資金使用效率及擴大資金運用管道。

於2019年6月30日，本集團存款中的港幣3千零90萬元（2018年12月31日：港幣3千160萬元）已抵押予銀行，為業主的租金按金作擔保。而存款中的港幣820萬元（2018年12月31日：港幣820萬元）已抵押予監管機構，為已售儲值卡作擔保。

本集團於2019年6月30日的租賃負債總額為港幣47億1千310萬元，其中港幣7億4千220萬元於一年內支付。本集團於2019年6月30日的租賃負債權益比率（定義為總租賃負債除以本公司擁有人應佔權益）為539%

截至2019年6月30日，本集團的流動負債超過其流動資產港幣3億零260萬元（2018年12月31日：流動資產淨額港幣5億3千380萬元）。這主要是由於採納香港財務報告準則第16號導致短期租賃負債增加港幣7億4千220萬元。本集團擁有若干可用資金來源為其業務提供資金，而本集團將於可見將來到期時履行其財務責任。

期內資本開支為港幣8千160萬元，主要用於開設新店以及店舖裝修，以及升級資訊科技系統。

展望

展望未來，受制於多項宏觀經濟因素，環球經濟不確定性持續，預期將繼續拖累中港兩地經濟表現及消費情緒。同時，市場競爭亦將更趨嚴峻。長遠而言，本集團相信，消費者對生活品質的追求將依然不斷提高，本集團將秉承「顧客第一」的理念，為顧客提供高質素的商品及最佳的購物體驗。為此，本集團將繼續迎難而上，在推動銷售的同時，鞏固自身基礎實力，推行內部革新，審視及調整既有策略以提高營運效益，長遠保持市場競爭力。

從今年開始，包括 TopValu產品在內，採購來自日本的商品均已改為直接採購模式。本集團認為，組建自己的採購團隊，更有助達到更佳的成本控制。今年上半年，相關工作已開展，長遠而言，本集團計劃增加自家品牌產品的銷售佔比，並提高整體毛利率。

香港業務方面，預期環球經濟的不確定性，加上政治局勢不穩，均將對本港的零售市道及營商環境帶來挑戰。本集團對香港業務將務實進行各項內部改革，推動業務發展。自「AEON STYLE」在香港推出以來，一直深受包括消費者等的利益相關者歡迎。本集團計劃透過進行翻新工程逐步於其他現有店舖，包括九龍灣店引入「AEON STYLE」的成功元素，同時引入本集團最新型的賣場，為顧客帶來更佳的購物體驗。與此同時，本集團將優化店舖的商品組合，以促進銷售及毛利表現。

本集團現正致力增加手機會員的數量以推動數碼化，計劃今年開展手機支付方式。通過增加自助收銀系統的數量，減少等待結賬時間並加快結賬流程。透過在日常營運上更廣泛應用資訊科技系統，長遠控制人工成本。而於回顧期內，本集團亦引入新的ERP系統，務求改善作業流程並為顧客帶來更貼心的購物體驗。

本集團將繼續維持以小型專門店為核心的開店策略，定期改善店舖的營運效率，以提升集團旗下店舖整體的營運效益。集團預計於2019年下半年開設多間小型店舖，其中於1間已於7月投入營運；而九龍灣店的翻新工程預期將於2019年9月下旬竣工，相信能為顧客提供更優質的購物體驗，為本集團帶來增長動力。

中國業務方面，中美貿易糾紛持續膠著，預期將繼續令中國經濟發展蒙上陰霾。然而，本集團相信，中國居民的消費能力仍將持續提高，2019年上半年中國人均消費支出扣除價格因素後按年增長達5.2%⁴，足以顯示內地零售市場仍具龐大發展潛力。因此，中國業務將依然是本集團的主要增長動力之一。

⁴ 中國國家統計局

展望(續)

首先，本集團將專注提高現有店舖收益水平。其中，本集團將繼續改善深圳東湖「AEON STYLE」店的營運效率，並計劃將其成功元素引進至其他中國的現有店舖中，為中國客戶群帶來嶄新的購物體驗，推動收益增長。與此同時，本集團將繼續進行供應鏈管理改革，以降低採購成本，提升毛利率，同時通過改善營運效率及改革成本結構，加強成本控制及提升盈利能力。

有見市況不穩，本集團在推行開店策略時將會更為審慎，並持續審視及調整現有店舖組合，策略性關閉表現不佳的店舖，以提升中國業務分部的整體表現。本集團預期將於2020年年初於順德開設1間新店舖。在數字化業務方面，中國市場有頗多創新。集團亦密切與永旺數字科技有限公司(DMC)配合，增加到家服務及各項數字化建設。

本集團於2019年下半年的總資本開支預計將達約港幣1億5千570萬元，計劃用作店舖升級改造、資訊系統建設和開設新店，為日後的銷售增長提供後盾。

自2019年6月30日起至本中期報告日期，概無發生重大事項影響本集團的業務。

人力資源

於2019年6月30日，本集團於香港及中國共聘用約6,600名全職員工及3,700名兼職員工。在「一切為了顧客」的集團理念下，為了繼續向顧客提供最佳服務，積極提供必要的教育機會以提升每位員工的技能和專業知識。在公平公正的工作環境當中，培養員工尊重信任彼此的組織文化，努力提高員工士氣。

董事於股份之權益

於2019年6月30日，董事所持有而本公司已依據證券及期貨條例（「證券及期貨條例」）第352條所置之名冊中載列或已依據上市公司董事進行證券交易之標準守則（「標準守則」）另行知會本公司及香港聯合交易所有限公司（「聯交所」）之本公司及其相聯法團之股份之權益如下：

(A) 本公司

董事姓名	在個人權益項下 持有之普通股	
	股份數目	權益概約百分比 %
羽生有希	20,000	0.00769

(B) 本公司之最終控股公司 AEON CO., LTD.

董事姓名	在個人權益項下 持有之股份數目	
	股份數目	權益概約百分比 %
羽生有希(附註1)	8,460	0.00097
中川伊正(附註2)	2,400	0.00028
生田政光	504	0.00006
山下昭典(附註3)	15,630	0.00179
塚原啓仁(附註4)	1,300	0.00015

附註：

1. 經羽生有希女士確認，彼持有AEON Co., Ltd. 8,460 股股份。
2. 經中川伊正先生確認，彼持有AEON Co., Ltd. 2,400 股股份。
3. 經山下昭典先生確認，彼持有AEON Co., Ltd. 15,630 股股份。
4. 經塚原啓仁先生確認，彼持有AEON Co., Ltd. 1,300 股股份。

董事於股份之權益(續)

(C) 本公司之相聯法團

董事姓名	相聯法團	在個人權益項下 持有之股份/ 單位數目	權益概約 百分比 %
山下昭典(附註1)	AEON Financial Services Co., Ltd.	10,976	0.00486
塚原啓仁(附註2)	AEON REIT Investment Corporation	7	0.00039

附註：

- 經山下昭典先生確認，彼持有AEON Financial Services Co., Ltd. 10,976 股股份。
- 經塚原啓仁先生確認，彼持有AEON REIT Investment Corporation的7個投資單位。

除上文所披露者外，於2019年6月30日，本公司董事或主要行政人員概無擁有本公司或其任何相聯法團(定義見證券及期貨條例第XV部)任何股份及債券之任何權益或短倉。

主要股東

於2019年6月30日，股東(本公司董事或主要行政人員除外)於本公司股份或相關股份持有權益或短倉，而須根據證券及期貨條例向本公司披露，或已記錄於本公司根據證券及期貨條例第336條存置之登記冊或已另行知會本公司者如下：

主要股東名稱	所持長倉普通股數目	佔已發行股份總 數之概約百分比 %
AEON Co., Ltd.	157,536,000(附註1)	60.59
Standard Life Aberdeen plc 及其聯屬投資管理(統稱「Aberdeen集團」) 代表Aberdeen集團所管理之賬戶	23,503,000(附註2)	9.04

附註：

- 該等股份中之155,760,000股乃由AEON Co., Ltd.持有及1,776,000股由AEON信貸財務(亞洲)有限公司(「ACS」)持有。
AEON Co., Ltd.擁有ACS之280,588,000股股份，佔ACS已發行股本67.00%。AEON Co., Ltd.被視作於ACS所擁有之1,776,000股股份中擁有權益。
- 經Standard Life Aberdeen plc 及其聯屬投資管理(統稱「Aberdeen集團」)確認，該等股份乃Aberdeen集團代表Aberdeen集團所管理之賬戶以投資經理身份持有。Aberdeen集團有權行使23,417,500股股份(佔本公司已發行股份總數的9.01%)之表決權。

除上文所披露者外，本公司未獲知會於2019年6月30日於本公司股份或相關股份有任何其他相關權益或短倉。

購買、出售或贖回上市證券

本公司或其任何附屬公司於截至2019年6月30日止六個月期間內概無購買、出售或贖回本公司之任何上市證券。

足夠公眾持股量

根據本公司所獲得的公開資料及董事所知悉，本公司截至2019年6月30日止六個月及至本報告日一直維持充足的公眾持股量。

公司管治

截至2019年6月30日止六個月期間，除下文所披露外，本公司董事會一直遵守上市規則附錄14所載企業管治守則及企業管治報告之守則條文。

根據企業管治守則之守則條文第A.2.1條，主席及行政總裁之職責須分開，並不應由同一人士擔任。董事會認為，董事總經理（「董事總經理」）之職責與企業管治守則之守則條文第A.2.1條規定的行政總裁之職責沒有分別。管理層視董事總經理一職與本公司之行政總裁之函義相同。於2019年1月1日至2019年5月15日（「服務期間」），羽生有希女士（「羽生女士」）為董事會主席及本公司之董事總經理。

董事會主席的角色是負責董事會的領導及有效的運作，並確保所有重要和關鍵問題得到討論，並在必要時由董事會及時和積極地解決。董事總經理的角色是授權負責經營本集團業務及日常運作，並在執行董事及高級管理人員的協助下，落實本集團實現業務目標的策略。董事會相信，由羽生女士同時出任主席兼董事總經理的架構有利於強勢及貫注的領導，讓本集團可適時有效作出及落實決定。此外，生田政光先生出任副董事總經理及翟錦源先生、劉志森先生及塚原啓仁先生為執行董事連同高級管理人員一起協助羽生女士經營本集團業務及日常運作。鑑於這些考慮因素，本公司於該服務期間內維持由羽生女士擔任董事會主席及董事總經理。

羽生女士於2019年5月16日從執行董事調任為非執行董事。在重新任命非執行董事後，羽生女士不再擔任公司董事總經理，仍擔任公司董事會主席。中川伊正先生自2019年5月16日起被任命為公司執行董事兼董事總經理。

本公司已採納上市規則附錄10所載上市發行人董事進行證券交易的標準守則作為董事進行證券交易之操守守則。經向全體董事作出特定查詢後，全體董事於截至2019年6月30日止六個月期間均遵守標準守則所載之規定標準。

本公司之審核委員會已連同管理層審閱截至2019年6月30日止六個月之未經審核中期業績。

董事資料更新

根據上市規則第13.51B條，董事資料的變動載列如下：

(A) 董事變動

董事姓名	變動詳情
羽生有希	於2019年5月16日從執行董事重新任命為非執行董事，並不再擔任董事總經理及被任命為審核委員會成員
中川伊正	於2019年5月16日獲委任執行董事及董事總經理

(B) 董事薪酬變動

董事薪酬乃由董事會經參考本公司業績及盈利能力，以及行業的薪酬水平及當前市況釐定。

董事將有權從2019年1月1日起就截至2019年12月31日止年度享有董事袍金及薪酬(於其任命年度內將按其服務時間的比例計算)載列如下：

董事姓名	薪酬 港幣
羽生有希 (執行董事)	1,398,000
(非執行董事)	零
中川伊正	2,398,000
生田政光	1,482,000
翟錦源	1,636,000
劉志森	1,447,000
塚原啓仁	1,510,000

承董事會命
永旺(香港)百貨有限公司
董事總經理
中川伊正

香港，2019年8月23日