

香港交易及結算所有限公司及香港聯合交易所有限公司對本公告的內容概不負責，對其準確性或完整性亦不發表任何聲明，並明確表示，概不對因本公告全部或任何部份內容而產生或因倚賴該等內容而引致的任何損失承擔任何責任。



唐宮(中國)控股有限公司

TANG PALACE (CHINA) HOLDINGS LIMITED

(於開曼群島註冊成立的有限公司)

(股份代號：1181)

截至二零二四年十二月三十一日止 年度的年度業績公告

唐宮(中國)控股有限公司(「本公司」)董事會(「董事會」)謹此宣佈本公司及其附屬公司(統稱「集團」或「本集團」)截至二零二四年十二月三十一日止年度(「本年度」)的綜合業績，連同截至二零二三年十二月三十一日止年度的比較數字，並載述如下：

摘要	截至十二月三十一日 止年度		變動百分比 %
	二零二四年	二零二三年	
收益(人民幣千元)	1,021,063	1,122,911	(9.1)%
毛利(人民幣千元) ⁽¹⁾	674,423	744,219	(9.4)%
毛利率	66.1%	66.3%	(0.2)%
本公司擁有人應佔年內(虧損)/溢利 (人民幣千元)	(18,924)	41,692	(145.4)%
純(虧損)/利率 ⁽²⁾	(1.9)%	3.8%	
每股基本(虧損)/盈利(人民幣分)	(1.76)	3.87	(145.5)%
每股普通股股息			
— 中期特別股息(港仙)	—	2.50	
— 建議末期股息(港仙)	1.00	1.50	
餐廳數目(自營)	32	35	
餐廳數目(合營)	17	16	

(1) 毛利乃按本集團收益扣減已耗存貨成本而計算得出。

(2) 純(虧損)/利率乃本集團年度(虧損)/溢利佔收益百分比。

綜合損益表

截至二零二四年十二月三十一日止年度

	附註	二零二四年 人民幣千元	二零二三年 人民幣千元
收益	3	1,021,063	1,122,911
其他收入	3	23,298	33,167
已耗存貨成本		(346,640)	(378,692)
員工成本		(422,729)	(437,306)
物業、廠房及設備項目折舊		(29,574)	(33,862)
使用權資產折舊		(52,491)	(52,231)
公共設施開支及消耗品		(52,575)	(55,741)
租金及相關開支		(31,250)	(33,412)
其他開支		(103,721)	(104,299)
融資成本	5	(10,230)	(10,774)
按公平值計入損益的金融資產的公平值變動		(5,517)	2,065
應佔合營公司虧損		(1,137)	(3,572)
稅前(虧損)/溢利	6	(11,503)	48,254
所得稅開支	7	(7,401)	(5,990)
本年度(虧損)/溢利		(18,904)	42,264
歸屬於：			
本公司擁有人		(18,924)	41,692
非控股權益		20	572
		(18,904)	42,264
本公司普通股權益擁有人應佔之每股(虧損)/盈利	9		
基本及攤薄(人民幣分)		(1.76)	3.87

綜合全面收益表

截至二零二四年十二月三十一日止年度

	二零二四年 人民幣千元	二零二三年 人民幣千元
本年度(虧損)/溢利	<u>(18,904)</u>	<u>42,264</u>
其他全面(虧損)/收益		
於隨後期間可能重新分類至損益的其他全面收益：		
換算境外業務之匯兌差額	<u>1,636</u>	<u>175</u>
於隨後期間將不會重新分類至損益的其他全面(虧損)/收益：		
按公平值計入其他全面收益之金融資產：		
公平值改變	(2,441)	1,596
所得稅之影響	<u>610</u>	<u>(399)</u>
	<u>(1,831)</u>	<u>1,197</u>
本年度其他全面(虧損)/收益，稅後	<u>(195)</u>	<u>1,372</u>
年內全面(虧損)/收益總額	<u><u>(19,099)</u></u>	<u><u>43,636</u></u>
歸屬於：		
本公司擁有人	(19,119)	43,064
非控股權益	<u>20</u>	<u>572</u>
	<u><u>(19,099)</u></u>	<u><u>43,636</u></u>

綜合財務狀況表

於二零二四年十二月三十一日

	附註	二零二四年 人民幣千元	二零二三年 人民幣千元
非流動資產			
物業、廠房及設備		82,554	79,754
使用權資產		187,056	205,855
投資合營公司		18,869	17,906
按公平值計入其他全面收益的金融資產		21,833	24,274
按公平值計入損益的金融資產		—	26,209
預付款項及按金	10	21,037	41,400
遞延稅項資產		17,190	20,062
非流動資產總額		<u>348,539</u>	<u>415,460</u>
流動資產			
存貨		28,130	27,070
貿易及其他應收款項及預付款項	10	34,856	39,920
應收合營公司		1,187	1,649
可收回稅項		161	264
按公平值計入損益的金融資產		19,274	—
現金及現金等值		328,281	321,374
流動資產總額		<u>411,889</u>	<u>390,277</u>
流動負債			
貿易及其他應付款項	11	340,843	331,458
應付關連公司款項		118	658
租賃負債		47,429	55,439
應付稅項		500	600
流動負債總額		<u>388,890</u>	<u>388,155</u>
流動資產淨值		<u>22,999</u>	<u>2,122</u>
總資產減流動負債		<u>371,538</u>	<u>417,582</u>
非流動負債			
租賃負債		162,488	171,640
遞延稅項負債		3,838	4,991
非流動負債總額		<u>166,326</u>	<u>176,631</u>
資產淨值		<u>205,212</u>	<u>240,951</u>
權益			
本公司擁有人應佔權益			
已發行股本	12	45,821	45,821
儲備		159,864	193,763
		<u>205,685</u>	<u>239,584</u>
非控股權益		(473)	1,367
總權益		<u>205,212</u>	<u>240,951</u>

綜合財務報表附註

截至二零二四年十二月三十一日止年度

1. 一般資料

本公司為根據公司法於開曼群島註冊成立之獲豁免有限公司，其股份（「股份」）於香港聯合交易所有限公司（「聯交所」）上市。本公司的註冊辦事處位於Cricket Square, Hutchins Drive, P.O. Box 2681, Grand Cayman, KY1-1111, Cayman Islands，而其主要營業地點位於香港九龍科學館道1號康宏廣場南座10樓3室。

年內，本集團主要從事餐廳營運及食品生產。

2.1 編製基準

本財務報表乃根據香港會計師公會（「香港會計師公會」）頒佈的香港財務報告準則（「香港財務報告準則」）（當中亦包括所有香港財務報告準則、香港會計準則（「香港會計準則」）及詮釋）及香港《公司條例》之披露規定。本財務報表是根據歷史成本慣例編製，惟若干金融工具按公平值估量外，及以人民幣（「人民幣」）呈列，除另有指明外，所有數值均調整至最接近的千位數。

合併基準

綜合財務報表包括本公司及其附屬公司（統稱為「本集團」）截至二零二四年十二月三十一日止年度的財務報表。附屬公司為本公司直接或間接控制的實體（包括結構性實體）。當本集團自參與被投資公司獲得或有權獲得可變回報，並有能力籍其對被投資公司的權力（即目前賦予本集團引導該被投資公司相關業務的能力之現有權利）影響該等回報金額時，方擁有控制權。

一般來說，擁有大部分投票權即意味著擁有控制權。倘本公司於被投資公司直接或間接擁有少於多數的投票權或類似權利，本集團則會考慮所有相關事實及情況以評估其是否對該被投資公司有控制權，包括：

- (a) 與該被投資公司其他投票權持有人的合約安排；
- (b) 其他合約安排所產生之權利；及
- (c) 本集團投票權及潛在投票權。

附屬公司之財務報表乃就與本公司相同之報告期間編製，使用一致之會計政策。附屬公司之業績自本集團取得控制權當日起綜合入賬，並將繼續綜合入賬，直至該控制權終止為止。

2.1 編製基準(續)

合併基準(續)

損益及於其他全面收益的各組成部分歸屬於本集團母公司擁有人及非控股權益，即使此舉會導致非控股權益之結餘出現虧蝕。所有集團內公司之資產及負債、權益、收入、支出以及與本集團成員公司之間交易有關之現金流量均於綜合賬目時悉數抵銷。

倘事實及情況顯示上文所描述的三項控制權因素其中一項或多項有變，則本集團會重估是否仍然控制投資對象。附屬公司擁有權權益之變動(沒有損失控制權)以權益交易入賬。

倘集團失去附屬公司的控制權，其終止確認相關資產(包括商譽)，負債，任何非控股權益及匯兌波動儲備；及確認任何保留投資之公平值及損益所產生之盈虧。本集團所佔先前於其他全面收益中確認的組成部分，重新歸類至損益或保留溢利(如合適)，按倘本集團直接出售相關資產或負債所要求的相同基準進行。

2.2 會計政策及披露之變動

本集團已於本年度之財務報表首次採納下列經修訂之香港財務報告準則。

香港財務報告準則第16號的修訂	售後租回中的租賃負債
香港會計準則第1號的修訂	將負債分類為流動或非流動(「2020年修訂版」)
香港會計準則第1號的修訂	附帶契諾的非流動負債(「2022年修訂版」)
香港會計準則第7號及香港財務報告準則第7號的修訂	供應商融資安排

經修訂香港財務報告準則之性質及影響載列如下：

- (a) 香港財務報告準則第16號的修訂指定了賣方 — 承租人在衡量因售後回租交易而產生的租賃負債時使用的要求，以確保賣方 — 承租人不會確認與其保留的使用權相關的任何收益或損失金額。由於集團沒有自應用《香港財務報告準則第16號》初始日期起發生不依賴指數或利率的可變租賃付款的售後回租交易，因此該修訂對集團的財務狀況或業績沒有影響。

2.2 會計政策及披露之變動(續)

- (b) 《2020年修訂版》闡明了將負債分類為流動或非流動的要求，包括「延遲結算權」的含義，並明確延遲結算權必須在報告期結束時存在。負債的分類不受實體行使其延遲結算權可能性的影響。該修訂還明確了負債可以通過其自身的權益工具進行結算，且僅當可轉換負債中的轉換選項本身作為權益工具進行會計處理時，負債的條款才不會影響其分類。《2022年修訂版》進一步明確，在貸款安排產生的負債的契約中，只有實體必須在報告日之前或報告日當天遵守的契約才會影響負債作為流動或非流動的分類。對於需在報告期後12個月內符合未來契約條件的非流動負債，要求附加披露。

集團已重新評估截至二零二三年一月一日和二零二四年的負債條款和條件，並得出結論：其負債作為流動或非流動的分類在應用修訂後未發生變化。因此，該修訂對集團的財務狀況或業績沒有任何影響。

- (c) 《香港會計準則第7號》(HKAS 7)和《香港財務報告準則第7號》(HKFRS 7)的修訂明確了供應商融資安排的特徵，並要求對此類安排進行附加披露。修訂的披露要求旨在說明財務報表的使用者理解供應商融資安排對實體負債、現金流及流動性風險的影響。由於集團沒有供應商融資安排，因此該修訂對集團的財務報表沒有影響。

3. 收益及其他收入

本集團的收益分析如下：

	二零二四年 人民幣千元	二零二三年 人民幣千元
客戶合約收益		
餐廳營運	<u>1,021,063</u>	<u>1,122,911</u>
客戶合約收益		
(i) 分拆收益資料		
	二零二四年 人民幣千元	二零二三年 人民幣千元
貨品或服務類別		
中國餐廳營運及客戶合約收益總額	<u>1,021,063</u>	<u>1,122,911</u>
地區市場		
中國北部	263,873	275,293
中國東部	352,037	391,659
中國南部	282,163	316,056
中國西部	<u>122,990</u>	<u>139,903</u>
客戶合約收益總額	<u>1,021,063</u>	<u>1,122,911</u>
收益確認時機		
於某一時間點	<u>1,021,063</u>	<u>1,122,911</u>

3. 收益及其他收入(續)

客戶合約收益(續)

(ii) 履約責任

有關本集團履約責任的資料概述如下：

餐廳營運

履約責任於向客戶提供餐飲服務時完成。本集團與其客戶的交易條款主要為使用現金，信用卡結付及與支付平台上的賬單支付有關。信貸期通常少於一個月。

本集團的收益分析如下：

	二零二四年 人民幣千元	二零二三年 人民幣千元
其他收入		
銀行利息收入	2,199	3,461
佣金收入 [#]	17,338	18,784
政府補助 [*]	1,495	8,756
其他	2,266	2,166
	<u>23,298</u>	<u>33,167</u>

[#] 佣金收入指就銷售茶葉相關產品已收或應收之佣金。

^{*} 政府補助金額指本集團收到來自中國內地對本集團進行的業務活動的獎勵補貼。補助並未附帶特定的條件。沒有與這些補助相關的未履行條件或或有事項。

4. 經營分部資料

就管理而言，本集團按地區組成業務單位，擁有四個可報告經營分部如下：

- (i) 中國南部地區；
- (ii) 中國東部地區；
- (iii) 中國北部地區；及
- (iv) 中國西部地區。

管理層獨立監察其經營分部之業績，以作出資源分配及表現評估之決策。分部表現的評估依據為可報告之分部溢利／虧損，其為除稅前經調整溢利／虧損之計量。除稅前經調整溢利／虧損與本集團除稅前溢利／虧損一致計量，惟有關計量不包括部份利息收入、應佔合營公司虧損、按公平值計入損益的金融資產的公平值變動、未分配開支及融資成本（不包括租賃負債利息）。

分部間之銷售及轉讓乃根據當時現行市價，向第三方作出銷售所用之售價進行交易。

主要客戶資料

概無來自單一客戶的收入佔本集團總收入10%以上。

4. 經營分部資料(續)

業務之分部資料呈列如下：

	中國北部		中國東部		中國南部		中國西部		總計	
	二零二四年 人民幣千元	二零二三年 人民幣千元	二零二四年 人民幣千元	二零二三年 人民幣千元	二零二四年 人民幣千元	二零二三年 人民幣千元	二零二四年 人民幣千元	二零二三年 人民幣千元	二零二四年 人民幣千元	二零二三年 人民幣千元
分部收益										
外部客戶銷售	263,873	275,293	352,037	391,659	282,163	316,056	122,990	139,903	1,021,063	1,122,911
分部間銷售	—	—	76,253	87,098	—	—	—	—	76,253	87,098
	263,873	275,293	428,290	478,757	282,163	316,056	122,990	139,903	1,097,316	1,210,009
對賬：										
分部間銷售對銷									(76,253)	(87,098)
收益									1,021,063	1,122,911
分部業績	24,142	38,097	(4,888)	27,610	30,241	29,704	561	7,082	50,056	102,493
對賬：										
利息收入									349	360
應佔合營公司虧損									(1,137)	(3,572)
按公平值計入損益的金融 資產的公平值變動									(5,517)	2,065
未分配開支									(55,254)	(52,929)
融資成本(不包括租賃負債 利息)									—	(163)
除稅前(虧損)/溢利									(11,503)	48,254
其他分部資料：										
物業、廠房及設備項目										
折舊	5,456	4,154	12,019	11,445	6,387	11,680	5,712	6,583	29,574	33,862
使用權資產折舊	17,881	17,051	19,033	21,738	13,089	10,922	2,488	2,520	52,491	52,231
物業、廠房及設備之減值	—	—	450	—	—	—	1,743	3,314	2,193	3,314
使用權資產之減值	—	—	2,357	—	—	—	2,297	—	4,654	—
無形資產攤銷	—	—	—	—	—	211	—	—	—	211
資本開支*	12,342	9,821	11,963	17,307	9,744	3,439	1,107	4,985	35,156	35,552

* 資本開支指添置物業、廠房及設備及無形資產。

就管理而言，分部收益及分部業績為供本集團主要營運決策者作出資源分配及評核分部表現的兩大指標。董事認為，由於分部資產及負債資料並非提供予本集團主要營運決策者之主要指標，因此概無呈報此等資料。

本集團的收益主要來自餐廳營運及食品生產。

地區資料

本集團所有經營業務均位於中華人民共和國(「中國」)，包括香港。本集團來自外部客戶的收益及其所有非流動資產均位於中國，包括香港。

5. 融資成本

融資成本分析如下：

	二零二四年 人民幣千元	二零二三年 人民幣千元
銀行貸款利息	—	163
租賃負債利息	<u>10,230</u>	<u>10,611</u>
	<u>10,230</u>	<u>10,774</u>

6. 稅前(虧損)/溢利

本集團之稅前(虧損)/溢利已扣除/(抵免)下列事項：

	二零二四年 人民幣千元	二零二三年 人民幣千元
董事酬金	12,152	8,681
僱員福利開支(不包括董事及行政總裁酬金)：		
工資及薪金	355,922	379,940
退休計劃供款(定額供款計劃)^	<u>54,655</u>	<u>48,685</u>
員工成本總額	<u>422,729</u>	<u>437,306</u>
物業、廠房及設備項目之折舊	29,574	33,862
使用權資產之折舊	52,491	52,231
無形資產攤銷#	—	211
出售物業、廠房及設備項目之虧損#	630	249
物業、廠房及設備之減值#	2,193	3,314
使用權資產之減值#	4,654	—
對一間投資合營公司減值#	816	1,573
應收一間合營公司款項之減值#	727	461
匯兌差異淨額#	1,062	584
按公平值計入損益的金融資產的公平值變動	<u>5,517</u>	<u>(2,065)</u>

^ 本集團概無可用作減低其現有退休計劃之供款之已沒收供款。

項目計入綜合損益表之「其他開支」中。

7. 所得稅

本公司於中國內地之附屬公司須繳納稅率為25% (二零二三年：25%) 之所得稅。其他地方的應課稅溢利稅項乃按本集團經營所在司法權區之現行稅率計算。

	二零二四年 人民幣千元	二零二三年 人民幣千元
即期 — 中國		
本年度開支	3,091	5,657
往年撥備不足	170	99
即期 — 香港		
年內開支	—	23
股息收入之中國預扣稅	1,811	1,575
遞延	2,329	(1,364)
本年度稅項開支總額	<u>7,401</u>	<u>5,990</u>

8. 股息

	二零二四年 人民幣千元	二零二三年 人民幣千元
中期特別股息 — 無 (二零二三年：每股普通股2.50港仙)	—	24,211
建議末期股息 — 每股普通股1.00港仙 (二零二三年：1.50港仙)	10,115	14,688
	<u>10,115</u>	<u>38,899</u>

本年度之建議末期股息須經本公司股東於應屆股東週年大會上批准，方可作實。

9. 本公司普通股權益持有人應佔之每股(虧損)/盈利

每股基本(虧損)/盈利金額乃根據本公司普通股權益擁有人應佔本年度(虧損)/溢利及年內已發行普通股加權平均數1,074,721,981股(二零二三年：1,076,027,500股)計算。

於截至二零二四年及二零二三年十二月三十一日止年度內，本集團並無已發行潛在攤薄普通股股份。

每股基本及攤薄(虧損)/盈利的計算方法依據：

	二零二四年 人民幣千元	二零二三年 人民幣千元
(虧損)/盈利		
本公司普通股權益擁有人應佔(虧損)/溢利，用於計算每股基本及攤薄(虧損)/盈利	<u>(18,924)</u>	<u>41,692</u>
	股數	
	二零二四年	二零二三年
股份		
用於計算每股基本及攤薄(虧損)/盈利的年內已發行普通股加權平均數	<u>1,074,721,981</u>	<u>1,076,027,500</u>

10. 貿易及其他應收款項及預付款項

	二零二四年 人民幣千元	二零二三年 人民幣千元
貿易應收款項	9,417	13,270
預付款項	24,979	25,301
按金及其他應收款項	<u>21,497</u>	<u>42,749</u>
	55,893	81,320
減：分類為非流動資產之預付款項及按金	<u>(21,037)</u>	<u>(41,400)</u>
	<u>34,856</u>	<u>39,920</u>

本集團與其客戶之交易條款主要為信用卡結付及與支付平台上的賬單支付有關，信貸期一般少於30日。每名客戶擁有信貸上限。本集團對其未收回應收款項維持嚴格控制。高級管理層會定期審閱逾期結餘。鑑於上述，以及本集團之貿易應收款項與多數分散客戶有關，故並無重大信貸集中風險。本集團並無就其貿易應收款項結餘持有任何抵押品或其他信貸提升措施。貿易應收款項為免息。

10. 貿易及其他應收款項及預付款項(續)

按發票日期計算，貿易應收款項於報告期末之賬齡分析(扣除撥備)如下：

	二零二四年 人民幣千元	二零二三年 人民幣千元
30日內	9,155	11,794
31至60日	131	342
61至90日	91	116
90日以上	40	1,018
	<u>9,417</u>	<u>13,270</u>

11. 貿易及其他應付款項

	二零二四年 人民幣千元	二零二三年 人民幣千元
貿易應付款項	44,761	52,255
其他應付款項及應計款項	15,339	17,250
應付薪金及福利	28,021	25,702
合約負債	252,722	236,251
	<u>340,843</u>	<u>331,458</u>

按發票日期計算，貿易應付款項於報告期末之賬齡分析如下：

	二零二四年 人民幣千元	二零二三年 人民幣千元
30日內	36,456	41,581
31至60日	2,506	2,988
61至90日	795	1,356
91至180日	987	2,482
180日以上	4,017	3,848
	<u>44,761</u>	<u>52,255</u>

貿易及其他應付款項為不計息及通常於30日至90日期間內償還。

12. 已發行股本

	於二零二四年 十二月三十一日		於二零二三年 十二月三十一日	
	等值		等值	
	千港元	人民幣千元	千港元	人民幣千元
法定：				
4,000,000,000股每股面值0.05港元 之普通股	<u>200,000</u>		<u>200,000</u>	
已發行及繳足：				
1,076,027,500股每股面值0.05港元 之普通股	<u>53,801</u>	<u>45,821</u>	<u>53,801</u>	<u>45,821</u>

管理層討論及分析

行業概覽

二零二四年中國內地全年的經濟增長率達到5%，整體達致官方預期。在國家鼓勵新質生產力，特別是高技術製造業、新能源汽車等產業的推動下，產業升級有所進展，對外貿易對比前一年亦有增幅；然而受到市場對經濟前景預期的不穩定影響，以及房地產市場持續低迷，整體消費仍然疲軟，全年的居民消費價格(CPI)只輕微上漲0.2%。然而，由於消費者信心不足，消費市場的復甦未能快速顯現，全國社會消費品零售總額增幅於二零二四年全年達到3.5%，對比年初的5.5%，以及二零二三年全年的7.2%有明顯回落。餐飲行業更是直接受到消費降級的沖擊，二零二四年全國餐飲收入增幅從1月至2月的雙位數增長，持續下降至全年平均5.3%。同時，香港經濟於首季呈現改善跡象後，隨著外圍不明朗因素增加而回落，全年生產總額增長為2.5%。

業務回顧

二零二四年中國內地以及香港經濟仍然面對多項挑戰。上半年中國多地發生自然災害、房地產的持續資金危機，以及環球政局的不穩定等因素，令經濟復甦緩慢，整體消費氣氛不振。二零二四年農曆新年長假期後，消費市場明顯轉弱，以及受到中國出口關稅提升預期等因素影響，令消費降級現象開始陸續浮現。另一方面，自二零二三年起港人外遊以及訪港旅客的消費模式出現改變，令香港的消費市場步伐也顯著回落。因此，本集團於中國內地及香港的餐廳顧客人數以及人均消費均受到比較大的影響。針對大環境經濟不景氣、消費不積極的客觀因素，本集團於本年度的業務策略以加強營銷推廣從而穩定業務及客流量以及強化網上宣傳為主。面對各方客觀條件的影響，本集團透過不斷推出多角度、多渠道的推廣活動，因此截至二零二四年十二月三十一日止年度（「本年度」）的整體收益獲得人民幣1,021.1百萬元（二零二三年：人民幣1,122.9百萬元）。同時，在經營成本壓力的巨大挑戰下，本集團仍可透過精益化管理穩定成本結構，因此毛利率在本年度輕微下降至66.1%（二零二三年：66.3%）。

主題營銷創造主動消費

近年本集團於中國內地的業務推動多以節日營銷、紀念日營銷等作為主題，在政府鼓勵國內或本市旅遊的政策之下，各地政府均以打造旅遊城市的策略提高或優化公營設施，製造便利出行的條件，因此傳統大型節日如農曆新年或國慶等長假期消費氣氛比較濃厚，有助推動餐飲消費，本集團也因此加強全年在節日方面的推廣活動，讓顧客提高主動消費的意願，特別於下半年節日較多的日子增加更多主題產品及套餐，並以「高性價比」作為套餐設定的目標。除傳統節日如母親節、父親節、端午節等，也特別關注其他紀念日營銷如生日、長輩壽宴、謝師及結婚紀念日等，務求每月均有大小節日相關的主題活動。另一方面又在推出套餐之外增加免費宴會佈置、宴會主持、宴會儀式感及贈送紀念伴手禮等。節日主題相關銷售除可穩定本集團收益，同時有助維護顧客忠誠度及穩定客流量。香港區在本年度首次與知名旅遊平台KKday合作，推出親子點心班活動，反應熱烈，未來也將進一步強化與顧客互動的推廣。

線上推廣保持曝光

本集團於二零二四年上半年開始已在線上推廣方面改變了策略，從以往由地區自行按需要主導與不同平台合作的方式，改為由本集團統一規劃，依靠本集團供應鏈優勢，設置具有高性價比的線上團購套餐，並通過與專業媒體機構合作，不斷優化線上宣傳模式，如透過網紅達人探店短片和定期直播提升宣傳熱度，增加線上產品銷量，也從專頁界面設計優化方面提升品牌形象及瀏覽熱度；另外，又推出「收藏打卡」贈送、專享現金券等活動於不同平台增加曝光率。另一方面於私域平台策劃戶外直播活動，首次到伴手禮水果的原產地進行戶外直播銷售，以全新的推廣模式為顧客帶來新鮮感，而且有助於持續吸引更多客流回訪關注官方動向，成效顯著。除堂食業務藉助線上平台增加客源外，本集團亦於專業線上平台拓展外賣業務，通過優化產品，迎合消費場景，新增專屬外賣銷售的獨家產品，同時不斷優化營運效率以提升顧客體驗，二零二四年線上外賣訂單突破100萬交易次數。

持續優化會員制度鞏固客群

中國內地及香港均有獨立的會員系統，本集團的會員管理目標以保持會員的關注度及回購意慾作為二零二四年最重要的策略。截至二零二四年十二月三十一日止，本集團於中國內地及香港合共擁有超過150萬的會員人數，兩地均持續推出不同的特色會員優惠以鞏固客群。中國內地方面的焦點在於定期推出主題性的會員專享優惠以及充值贈送活動，並為會員提供例如生日、會員升級、節日贈送等個性化的專享優惠以提升會員忠誠度及重複購買意願，同時完成了接駁私域會員系統與公域線上平台，讓客人可以直接從大眾點評、抖音等線上平台註冊成為會員，並享受會員專屬優惠，大大拓展了會員註冊渠道，顯著提升了會員體驗；香港以定期更新積分兌換食品的種類，以及主動推送生日優惠、會員感謝祭等吸引顧客到店。

合營業務

本集團以合營模式拓展的各品牌於二零二四年業務保持平穩，當中於二零二四年第一季在香港與中國內地知名的京式餐飲集團合作開設的火鍋店收益理想，本集團認為其具有拓展空間，已積極籌備開設香港的第二分店，並將與新加坡餐飲集團合作尋求在新加坡開設首家海外分店的機會，進一步擴大品牌影響力與市場覆蓋範圍。

展望

面對二零二五年經濟的不確定性，本集團認為在提高營運效益上具有空間，而智能化更是必要的提升效益工具，目前正積極籌備從前線的訂位、點菜、外賣、會員等系統更進一步的個人化及精細化，至後勤的營運報表、運用大數據結合人工智能(AI)技術推動創新管理模式。二零二四年對於業務拓展進行了盤點及修正，二零二五年本集團將重啟開店計劃，以及推出新模式的業務單位。同時，本集團保持審慎樂觀的態度面對二零二五年經濟預期的風險，以一貫謹慎的態度掌控各項成本、持續提升經營效益，讓本集團未來發展維持健康穩固的同時也具備堅實的條件開拓業務。

財務回顧

於二零二四年十二月三十一日，本集團經營32家餐廳，另以合營方式經營17家餐廳。下表列示主要品牌的餐廳數目，連同食客人均消費及佔本集團收益百分比：

品牌	於十二月三十一日 之餐廳數目		於十二月三十一日 之食客人均消費		於十二月三十一日 佔本集團收益百分比	
	二零二四年	二零二三年	二零二四年 人民幣	二零二三年 人民幣	二零二四年	二零二三年
唐宮壹號	1	2	421.2	471.6	2.7%	3.8%
唐宮*	25	26	229.6	253.7	82.9%	79.3%
唐宮小聚	5	5	195.8	182.1	12.1%	13.1%
唐宮茶點	—	1	111.1	115.7	0.3%	1.8%
唐宮湯品	1	1	89.9	90.7	1.3%	1.3%

* 包括唐宮海鮮舫、唐宮及唐宮和園

誠如上文所述，本集團於本年度之整體收益下降9.1%至約人民幣1,021.1百萬元，整體毛利率輕微下降至66.1% (二零二三年：66.3%)。

於本年度，本集團以市場價值計價之股份獎勵計劃開支約為人民幣1.4百萬元 (二零二三年：約人民幣0.5百萬元)。倘不包括該開支項目，本集團的員工成本的收入百分比為41.3% (二零二三年：38.9%)。此外，物業、廠房及設備項目折舊的收入百分比為2.9% (二零二三年：3.0%)，公共設施及消耗品開支的收入百分比為5.1% (二零二三年：5.0%)。根據香港財務報告準則第16號，租金及相關費用被歸類為使用權資產的折舊及財務成本。於本年度，使用權資產折舊的收入百分比為5.1% (二零二三年：4.7%)，融資成本的收入百分比為1.0% (二零二三年：1.0%)，租金及相關開支的收入百分比為3.1% (二零二三年：3.0%)。

於本年度，所得稅開支約為人民幣7.4百萬元 (二零二三年：約人民幣6.0百萬元)，其中包括股息收入的預扣稅款約人民幣1.8百萬元 (二零二三年：約人民幣1.6百萬元) 及遞延稅項支出約人民幣2.3百萬元 (二零二三年：遞延稅項收入約人民幣1.4百萬元)。於本年度，由於持續虧損的餐廳，管理層按照審慎和適當的會計原則進行減值評估，確認了約人民幣6.8百萬元 (二零二三年：約人民幣3.3百萬元) 的物業、廠房及設備以及使用權資產的減值虧損撥備。根據獨立外部估值師為本年度準備的估值報告，本集團確認了按公

平值計入損益的金融資產的公允價值虧損約人民幣5.5百萬元(二零二三年：收益約人民幣2.1百萬元)。基於上述原因，本年度從盈利轉為虧損。本年度本公司擁有人應佔虧損約為人民幣18.9百萬元(二零二三年：本公司擁有人應佔溢利約人民幣41.7百萬元)。

現金流

現金及現金等值增加約人民幣6.9百萬元，由二零二三年十二月三十一日的約人民幣321.4百萬元增加至二零二四年十二月三十一日的約人民幣328.3百萬元。於本年度，經營活動所得約人民幣110.1百萬元現金淨額。於本年度，投資活動所用現金淨額約為人民幣33.8百萬元，當中包括購置物業、廠房及設備約人民幣35.2百萬元以及墊付貸款／注資合營公司約人民幣2.9百萬元，被收到的利息約人民幣4.3百萬元所抵銷。本年度融資活動所用現金淨額約為人民幣70.0百萬元。

流動資金及財務資源

本集團的資金及庫務活動由高級管理層管理及控制。本集團於二零二四年十二月三十一日有現金及現金等值約人民幣328.3百萬元(二零二三年十二月三十一日：約人民幣321.4百萬元)。於二零二四年十二月三十一日，本集團的資產總值、流動資產淨值及資產淨值分別約為人民幣760.4百萬元(二零二三年十二月三十一日：約人民幣805.7百萬元)、約人民幣23.0百萬元(二零二三年十二月三十一日：約人民幣2.1百萬元)及約人民幣205.2百萬元(二零二三年十二月三十一日：約人民幣241.0百萬元)。

於二零二四年十二月三十一日，本集團沒有銀行借貸(二零二三年十二月三十一日：無)。於二零二四年十二月三十一日的資本負債比率(以銀行借貸除以權益總額計算)為零(二零二三年十二月三十一日：零)。

於二零二四年十二月三十一日，流動比率(以流動資產除以流動負債計算)為1.1(二零二三年十二月三十一日：1.0)。

董事認為，本集團有足夠營運資金供本集團於可見將來之營運及擴展所需。

外匯風險

本集團附屬公司主要於中國內地經營業務，其收入及開支主要以人民幣列值。本集團之現金及銀行結餘大部分以人民幣列值，部分則以港元列值。由於人民幣為本集團之功能貨幣，港元兌人民幣的匯率若出現大幅波動，可能會對本集團構成財務影響。

於二零二四年十二月三十一日，董事認為本集團的外匯風險並不重大。本集團於本年度並無採用任何金融工具作對沖用途。

其他資料

僱員數目及薪酬

於二零二四年十二月三十一日，本集團於香港及中國僱用約2,600名僱員（二零二三年十二月三十一日：約3,000）。僱員薪酬維持於具競爭力水平，本集團會按表現發放酌情花紅，此乃符合業內慣例。本集團亦會提供其他員工福利，包括強制性公積金、保險計劃、股份獎勵及與表現掛鉤的花紅。

資本承擔

於二零二四年十二月三十一日及二零二三年十二月三十一日，本集團的資本承擔分別約為人民幣0.5百萬元及人民幣5.9百萬元。

本集團資產質押

於二零二四年十二月三十一日，本集團並無銀行融資及資產抵押（二零二三年十二月三十一日：無）。

或然負債

於二零二四年十二月三十一日，本集團並無任何重大或然負債（二零二三年十二月三十一日：無）。

附屬公司、聯營公司或合營公司的重大收購及出售

於本年度內，本公司並沒就其附屬公司、聯營公司或合營公司進行重大收購或出售。

購買、出售或贖回本公司已上市證券

於本年度，本公司股份獎勵計劃（於二零二一年四月一日採納）之信託人，根據上述計劃之信託契據條款在聯交所購買合共5,000,000股股份，總代價約為折合人民幣1.8百萬元。

除上文所披露外，本公司或其任何附屬公司於本年度內概無購買、出售或贖回本公司之任何上市證券（包括出售庫存股份）。於二零二四年十二月三十一日，本公司並無持有任何庫存股份。

企業管治守則之遵守

董事會致力維持高水平的企業管治常規，以保障本公司及股東利益，提升企業價值及問責性。此目標可透過有效及多元的董事會、分明的職責分工、穩定的內部監控、恰當的風險評估程序及對全體股東的透明度來實現。

本公司於本年度內已遵守聯交所證券上市規則（「上市規則」）附錄C1企業管治守則所載的所有守則條文。

上市發行人董事進行證券交易的標準守則（「標準守則」）

本公司已為董事進行證券交易採納其本身的守則，當中條款的嚴謹程度不遜於上市規則附錄C3所載標準守則。本公司已向全體董事作出特定查詢，全體董事已確認彼等於年內已遵守標準守則之規定準則。

安永會計師事務所之工作範疇

有關本公告所載本集團本年度之綜合財務狀況表、綜合損益表、綜合全面收益表及相關附註之數字已得到本公司核數師安永會計師事務所（「安永」）的同意，該等數字與本集團年度綜合財務報表草案所載金額一致。安永就此履行的工作不構成核證聘用，故此安永概不就初步業績公告發表意見或作出保證結論。

審核委員會

本公司已成立審核委員會（「審核委員會」），並遵守企業管治守則以書面列出其職權範圍（經修訂或補充）。審核委員會由全部三名獨立非執行董事組成，分別為鄺炳文先生、鄺志強先生及陳建順先生。

審核委員會已審閱本公司本年度綜合財務報表。

股東週年大會

本公司建議於二零二五年六月六日舉行股東週年大會（「股東週年大會」）。根據上市規則規定，本公司將於適當時候向本公司股東（「股東」）刊發及寄發股東週年大會的正式通告。

末期股息

董事會建議向於二零二五年六月二十日名列於本公司股東名冊的股東派付末期股息每股普通股1.00港仙(二零二三年：1.50港仙)。以上建議股息已考慮到本集團具有充足資源供其營運資金及業務發展需要。

末期股息須待股東於將在二零二五年六月六日舉行的應屆股東週年大會上批准，始可作實，並預計於二零二五年七月二十五日派付。

暫停辦理股東登記手續

為釐定股東出席股東週年大會及於會上投票的權利，本公司將由二零二五年六月二日至二零二五年六月六日止(包括首尾兩日)暫停辦理股東登記手續，期間暫停辦理股份過戶登記手續。為確保符合資格出席的本公司股東週年大會及於會上投票，所有股份過戶文件連同有關股票最遲須於二零二五年五月三十日下午四時三十分前送達本公司於香港之股份過戶登記分處卓佳證券登記有限公司，地址為香港夏慤道16號遠東金融中心17樓，以辦理登記手續。

擬派發的末期股息須獲股東於股東週年大會上通過之普通決議案進行批准。為確定股東獲派截至二零二四年十二月三十一日止年度之末期股息(如獲批准)之權利，本公司亦將於二零二五年六月二十日暫停辦理股份過戶登記，當日將不會處理本公司股份轉讓。為符合資格獲派截至二零二四年十二月三十一日止年度之末期股息(如獲批准)，所有過戶文件及有關股票必須於二零二五年六月十九日下午四時三十分前送抵本公司於香港之股份過戶登記分處卓佳證券登記有限公司，地址為香港夏慤道16號遠東金融中心17樓，以辦理登記手續。

刊發年度業績及年報

年度業績公告將刊載於聯交所網站(www.hkexnews.hk)及本公司網站(www.tanggong.cn)。

本集團之年報載有上市規則規定之資料，將於適當時候發佈予股東，並刊載於聯交所及本公司網站。

致謝

董事會藉此對本年度本集團管理人員及所有員工之辛勤與努力，以及股東、業務夥伴及聯繫人士、銀行及核數師之支持，表示衷心謝意。

承董事會命
唐宮(中國)控股有限公司
翁培禾
主席

香港，二零二五年三月二十六日

於本公告日期，董事會由下列董事組成：

執行董事： 翁培禾女士、葉樹明先生、
陳文偉先生、古學超先生、
陳志雄先生

獨立非執行董事： 鄺志強先生、鄺炳文先生、
陳建順先生