

香港交易及結算所有限公司及香港聯合交易所有限公司對本公告的內容概不負責，對其準確性或完整性亦不發表任何聲明，並明確表示概不對因本公告全部或任何部分內容而產生或因倚賴該等內容而引致的任何損失承擔任何責任。



PHOENIX  
HEALTHCARE  
GROUP  
鳳凰医疗集团

**Phoenix Healthcare Group Co. Ltd**

**鳳凰醫療集團有限公司**

(於開曼群島註冊成立之有限責任公司)

(股份代號：1515)

**自願公告  
合作協議**

本公告乃由本公司根據上市規則第13.09條及香港法例第571章證券及期貨條例第XIVA部而作出。

董事會欣然宣佈，於2015年5月28日(交易時段後)，本公司與北京市順義區人民政府(「區政府」)訂立一份關於合作共建北京市順義區新型社區醫療衛生體系的協議(「合作協議」)；據此，訂約方同意在順義區以PPP-ROT模式(公私合營關係下的“重組—運營—移交”)模式，在順義區建立集初級診療、綜合醫療和康復護理三位一體的醫療服務體系。合作初期，雙方將以順義區空港醫院(「空港醫院」)及下轄基層社區醫療機構、順義區第二醫院(「第二醫院」)及下轄基層社區醫療機構為試點進行合作共建(「合作共建」)，隨後根據區域發展需要進一步探討向其他區內醫療機構延伸，逐步將合作共建改革範圍覆蓋至全順義區，以建立覆蓋全順義區的社區醫療衛生體系。

合作協議旨在融合訂約方對合作共建的確切意見及安排，具有法律約束力。

## 合作協議的主要條款

### 合作共建範圍

本公司將通過PPP-ROT模式對順義區試點醫療機構實施共建，以建設新型社區醫療衛生體系，具體如下：

- 一 本次合作範圍包括區政府指定的順義區屬公立醫療機構、社區衛生服務中心、社區衛生服務站及未來發展規劃的重點項目等醫療機構；
- 一 合作初期，將以空港醫院及下轄基層社區醫療機構、第二醫院及下轄基層社區醫療機構作為改革試點，實施合作改革；
- 一 改革開展兩年後，雙方將共同探討逐步將改革範圍覆蓋至全順義區其他醫療機構，實施順義區醫療體系改革的全面深化。

### 合作共建模式

本公司將與區政府共同成立順義區鳳凰醫療衛生協作體系理事會，通過PPP-ROT模式對改革試點醫療機構提供運營管理服務，具體如下：

- 一 本公司承擔對合作共建試點醫療機構的資金投入及資源管理義務，在不改變醫療機構所有權及國有事業單位屬性的前提下，獲取試點醫療機構運營管理權利，通過雙方共同成立的醫療機構管理理事會構建有效的運營機制和可持續性發展機制，對試點醫療機構提供經營管理機制建設、診療環境改善、資訊化系統建設、集中採購管理等服務；
- 一 由區政府依據合作協定內考核評價標準，每年度從公益性、業務能力、運營管理能力、成長能力、社會回饋等方面對本公司經營管理進行考核，並向本公司按照固定費用加浮動費用模式支付年度醫療機構管理服務費用；
- 一 本公司下屬專業機構為試點醫療機構的藥品、耗材實施統一的採購配送管理；

- 一 本次合作協定期限為20年，由2015年5月28日起開始，與2035年12月31日終止，其中2015年5月28日至2015年12月31為過渡期，2016年1月1日至2016年12月31為試用期。

### **合作共建投入機制**

本公司將在合作協定簽署後對初期試點醫療機構一次性投資合作運營發展金人民幣一億元，用於試點醫療機構專業人才引進、臨床科室建設、醫療設備配置、就醫環境改善等，並在2016年至2035年間，每年從試點醫療機構獲取返還款人民幣五百萬元及相應醫院管理費用。

本公司所投入合作發展金不形成對醫療機構的任何產權及所有者權益，該等投入所形成的資產權屬歸區政府及相應醫療機構所有。

### **合作共建管理機制**

順義區鳳凰醫療衛生協作體系理事會(理事會)是試點醫療機構的最高決策機構，負責試點醫療機構的全面經營管理。理事會將由7名成員組成，其中4名由本公司委任，3名由區政府委任。理事會設理事長1名，由區政府代表擔任，設執行理事1名，由本公司代表擔任，其中執行理事擔任試點醫療機構法定代表人。

順義區鳳凰醫療衛生協作體系監事會(監事會)是試點醫療機構的最高監督機構，對試點醫療機構經營進行監督管理。監事會將由5名監事組成，其中1名由本公司委任，3名由區政府委任，1名由社會代表擔任。監事會設主席1名，由區政府代表擔任。

理事會下設院長團隊，順義區鳳凰醫療衛生協作體系設總院長1名，總院長助理1名，財務總監1名，體系內各醫療機構分別設院長1名，執行院長1名，財務總監1名(由體系財務總監兼任)，副院長若干名。

### **區政府財政補貼及政策支持**

區政府將根據北京市建立公立醫院新型財政補償機制的有關政策，繼續保持在基本建設、設備購置、學科發展、離退休人員費用、政策性虧損、公共衛生服務等方面對試點醫療機

構的持續財政補助。此外，區政府將建立更加富有效率之公立醫院運營機制，積極為試點醫療機構發展建立更靈活高效的政策環境。

## 有關北京市順義區的資料

北京市順義區位於中國北京市東北方向，距離北京市區30公里，是北京市東北部重點發展區之一，是首都國際航空中心核心區及臨空產業中心和現代製造業基地。

截至2013年末，順義區戶籍人口60.1萬，常住人口98.3萬，下轄12個鎮、7個地區辦事處（加掛鎮牌）和6個街道辦事處，共426個村民委員會、85個居民委員會。

根據中國國家衛生和計劃生育委員會醫政醫管局統計數據，截至2014年末，除中國人民解放軍所屬醫院及中醫院外，順義區下屬二級綜合醫院2家，及多家一級綜合醫院及其他醫療機構。

## 有關空港醫院的資料

空港醫院位於北京市順義區空港工業區，為一所提供綜合醫療及社區醫療服務的二級綜合醫院。截至本公告日期，空港醫院總佔地面積約2.8萬平方米，建築面積約1.17萬平方米，下轄4家社區醫療機構，開放床位94張，擁有醫技人員約230人。於2013年，空港醫院服務約28.5萬人次。

## 有關第二醫院的資料

順義區第二醫院位於北京市順義區楊鎮地區，為一所提供綜合醫療及社區醫療服務的一級綜合醫院。截至本公告日期，第二醫院總佔地面積約2.7萬平方米，建築面積約1.62萬平方米，下轄10家社區醫療機構，開放床位100張，擁有醫技人員約120人。於2013年，第二醫院服務約21.2萬人次。

## 訂立合作協議的理由及裨益

擬定合作共建為中國醫療健康系統全面深化改革下，對北京市醫療機構深入改革的進一步深入嘗試。本集團的專業醫療服務管理能力及靈活的社會資本，將有助於向順義區醫療體系改革引入市場機制及現代化管理模式，改革現有醫療體系，並以創新的PPP-ROT合作共

建模式在順義區創立包括前端社區初級醫療保健體系、中端醫院綜合診療體系和後端康復護理醫療體系的新型社區分級醫療衛生體系，實現相互支持和可持續的協作運行機制。分級醫療衛生體系的建設可有效疏導區域內病患流量，使區內病源合理分佈，緩解二級以上醫療機構患者過多，資源利用緊張問題，並可進一步對區域內居民提供持續、貼身的醫療保健、術後康復及健康管理服務，提高區域內居民整體健康水平。

擬定合作共建將不僅為順義區居民提供更多樣化及更全面的醫療健康管理服務，亦將有效鞏固本集團在中國公立醫療體系改革的領先地位，使本集團所管理的綜合醫院增至15家，社區醫療機構增至42家，通過多層次的協同醫療機構網絡進一步完善本集團在全科醫生及社區基層診療網絡的發展佈局，打造本集團在全國醫療產業拓展及分級診療體系建設的典範效應。

通過與順義區政府合作共建新型社區分級醫療衛生體系，本集團醫療產業管理規模和服務能力有望進一步提升，其亦可透過與本集團現有醫院網路創造協同效應令本集團受益，以促進各成員機構間的資源共用與合作交流，從而優化本集團醫療服務產業結構，提升本集團醫療服務水準及經營管理能力。擬定合作共建為本集團從專注於服務單體醫院向建立整體醫療系統轉型的又一重要舉措，對本集團的產業網絡拓展具有重要戰略價值。

董事會相信，擬定合作共建可為本集團帶來長遠穩定的投資收益，擴張本集團的醫院網絡。因此，董事會認為，擬定合作共建及合作協議符合本公司及其股東的整體利益。

承董事會命  
鳳凰醫療集團有限公司  
主席  
梁洪澤

香港，2015年5月28日

於本公告日期，董事會成員包括執行董事梁洪澤先生、徐捷女士、張曉丹先生、徐澤昌先生及江天帆先生；非執行董事楊輝生先生及芮偉先生；以及獨立非執行董事鄭國光先生、程紅女士、王冰先生及孫建華先生。