

香港交易及結算所有限公司及香港聯合交易所有限公司對本公告之內容概不負責，對其準確性或完整性亦不發表任何聲明，並明確表示，概不就因本公告全部或任何部分內容而產生或因倚賴該等內容而引致之任何損失承擔任何責任。



Shanghai Jin Jiang International Hotels (Group) Company Limited*
上海錦江國際酒店(集團)股份有限公司

(於中華人民共和國註冊成立的股份有限公司)

(股份代碼：02006)

海外監管公告

此海外監管公告是根據香港聯合交易所有限公司證券上市規則第13.10B條作出。

上海錦江國際酒店(集團)股份有限公司的附屬公司上海錦江國際酒店發展股份有限公司(一家在中華人民共和國註冊成立的股份有限公司，其A股及B股在上海證券交易所上市)於上海證券交易所網站(<http://www.sse.com.cn>)刊登「Groupe du Louvre合併財務報表截至2014年6月30日止12個月」中文全文。茲載列附後，僅供參閱。

承董事會命

上海錦江國際酒店(集團)股份有限公司

康鳴

執行董事兼聯席公司秘書

中華人民共和國上海，二零一五年一月十四日

於本公告日期，本公司執行董事為俞敏亮先生、陳文君女士、楊衛民先生、楊原平先生、邵曉明先生、韓敏先生和康鳴先生，本公司獨立非執行董事則為季崗先生、孫大建先生、芮明杰博士、楊孟華先生、屠啓宇博士和沈成相先生。

* 本公司根據香港法例第622章公司條例的定義以其中文名稱和英文名稱「**Shanghai Jin Jiang International Hotels (Group) Company Limited**」登記為一家非香港公司。



Groupe du Louvre

合并财务报表
截至 2014 年 6 月 30 日止 12 个月

合并利润表

国际财务报告准则 (千欧元)	附注	截至 2014 年 6 月 30 日 止 12 个月	截至 2013 年 6 月 30 日 止 12 个月(已重述)*	截至 2013 年 6 月 30 日 止 12 个月
收入	6.1	444,193	455,217	647,949
其他收入		3,119	1,141	1,736
销售成本	6.2	(35,050)	(38,756)	(54,574)
雇员福利费用	6.3	(138,381)	(153,628)	(238,486)
外部费用	6.4	(156,870)	(161,713)	(258,789)
营业税金	6.5	(13,683)	(14,355)	(17,210)
折旧费和摊销费	6.6	(37,488)	(38,775)	(48,754)
资产减值准备	36.6	59	(277)	226
其他经营收入和费用	6.7	(3,256)	1,938	4,637
非经常性损益前的营业 利润		62,643	50,792	36,734
其他营业损益	6.8	(38,978)	42,129	40,960
营业利润		23,665	92,921	77,695
利息收入		324	158	494
利息支出		(17,681)	(19,201)	(20,740)
贷款减值		(4,005)	(4,431)	(4,431)
Star SDL Invest Co 的 利息支出		(15,073)	(23,605)	(23,605)
金融资产公允价值变动 损益		(133)	302	302
财务费用	7.1	(36,568)	(46,776)	(47,979)
其他财务收入及费用	7.2	2,638	2,072	13,384
享有联营、合营企业利 润的份额	13	3,042	2,012	2,033
税前利润		(7,223)	50,229	45,132
所得税费用	8	(15,246)	(19,008)	(26,323)
净利润		(22,469)	31,221	18,809
本年来自终止经营的利 润	9	40,907	151,627	164,039
本年利润		18,438	182,848	182,848
归属于本公司所有者		19,172	183,392	183,392
归属于少数股东权益		(734)	(544)	(544)
EBITDA		100,066	89,452	84,635
基本的每股收益	19	0.07	0.70	0.70
稀释的每股收益	19	0.07	0.70	0.70
来自持续经营基本的每 股收益	19	(0.10)	0.13	0.07
来自持续经营稀释的每 股收益	19	(0.10)	0.13	0.07

* 详见附注 2.1.1

合并综合收益表

国际财务报告准则 (千欧元)	截至 2014 年 6 月 30 日止 12 个月		截至 2013 年 6 月 30 日 止 12 个月(已重述)*		截至 2013 年 6 月 30 日止 12 个月	
	归属于本公 司所有者	归属于少 数股东权 益	归属于本 公司所有 者	归属于少 数股东权 益	归属于本 公司所有 者	归属于少 数股东权 益
来自持续经营的净利润	(25,104)	2,635	33,402	(2,180)	19,353	(544)
汇兑差额	2,499	(58)	(1,755)	(118)	(1,474)	13
现金流量套期						
公允价值重估	3,161	-	2,728	-	2,964	119
所得税影响	(1,089)	-	(939)	(0)	(1,020)	(41)
后续将能重分类至损益的项目	4,571	(58)	34	(118)	470	91
设定受益义务						
重新计量	(1,158)	-	63	-	146	29
所得税影响	397	-	(22)	-	(51)	(10)
其他	(119)	(4)	(195)	(177)	(195)	(177)
后续将不能重分类至损益的项目	(880)	(4)	(154)	(177)	(100)	(158)
其他综合收益 (扣除所得税)	3,691	(62)	(119)	(295)	371	(67)
持续经营的其他综合收益	(21,413)	2,573	33,282	(2,475)	19,723	(611)
来自终止经营的净利润	44,276	(3,369)	149,990	1,636	164,039	-
汇兑差额	331	153	281	131	-	-
现金流量套期						
公允价值重估	(370)	(187)	703	119	467	-
所得税影响	127	64	(242)	(41)	(161)	-
后续将能重分类至损益的项目	88	30	742	209	306	-
设定受益义务						
重新计量	(94)	(30)	84	29	1	-
所得税影响	(29)	(12)	(29)	(10)	-	-
其他	-	-	-	-	-	-
后续将不能重分类至损益的项目	(123)	(42)	55	19	1	-
其他综合收益 (扣除所得税)	(35)	(12)	797	228	307	-
终止经营的其他综合收益	44,241	(3,381)	150,787	1,864	164,346	-
本年其他综合收益	22,828	(808)	184,069	(611)	184,069	(611)

合并资产负债表

国际财务报告准则 (千欧元)	附注	2014年6月30 日	2013年6月30 日
商誉	10	419,961	465,856
其他无形资产	11	144,893	160,241
不动产、厂场和设备	12	400,930	489,557
在联营企业和合营企业中的投资	13	12,893	12,431
非流动金融资产	14	6,909	8,018
其他非流动资产		31	43
递延所得税资产	8	20,251	22,368
非流动资产总额		1,005,869	1,158,515
存货	15	2,801	46,925
应收账款	16	61,099	92,362
当期所得税资产	8	9,241	3,774
其他应收款	17	26,229	53,109
金融资产	14	33,288	51,554
现金及现金等价物	18	48,518	89,656
流动资产总额		181,177	337,381
划归为持有待售的资产	9	178,524	9,754
资产总额		1,365,570	1,505,649
股本		262,037	262,037
留存收益和其他储备		182,170	(3,284)
本年净利润		19,172	183,392
归属于本公司所有者的权益	19	463,379	442,145
少数股东权益		35,963	38,810
权益总额		499,342	480,956
长期借款和其他金融负债	21	135,112	191,286
退休福利义务	23	21,105	29,433
其他非流动准备	24	8,122	26,124
递延所得税负债	8	53,198	53,023
其他非流动负债		4	219
非流动负债总额		217,542	300,085
短期借款和其他金融负债	21	437,359	509,558
其他流动准备	24	7,620	8,697
应付账款	16	42,429	77,540
当期所得税负债	8	1,569	4,040
其他应付款	17	67,365	118,362
流动负债总额		556,343	718,198
负债总额		773,885	1,018,283
与划归为持有待售的资产直接相关的负债	9	92,344	6,411
权益和负债总额		1,365,570	1,505,649

合并现金流量表

国际财务报告准则 (千欧元)	附注	截至 2014 年 6 月 30 日止 12 个月	截至 2013 年 6 月 30 日止 12 个月(已重 述)*	截至 2013 年 6 月 30 日止 12 个月
本年利润		18,438	182,848	182,848
调回折旧、摊销和减值		66,658	34,439	41,450
公允价值变动产生的利得(损失)	7.1	133	(302)	(1,415)
处置产生的利得(损失)和稀释产生的利得/(损失)		(7,381)	1,084	1,491
股利收入	7.2	(329)	(253)	(10,761)
享有在联营企业和合营企业中的投资的利润的份额	13	(3,042)	(2,012)	(2,033)
终止经营的利得/(损失)		(40,907)	(151,627)	(164,039)
扣除筹资成本和所得税后的经营活动	8	33,570	64,178	47,541
计入损益的所得税费用	7.1	15,246	19,008	26,323
融资成本(不包括金融工具的公允价值变动影响)		36,435	47,078	48,281
筹资成本和所得税税前的经营活动		85,251	130,264	122,146
支付的税费		(15,912)	(23,574)	(25,732)
营运资金的变动		21,858	(69,398)	(77,274)
来自终止经营业务的经营活动	9	(11,967)	61,234	79,386
经营活动产生的现金净额		79,230	98,526	98,526
购入无形资产和不动产、厂场和设备支付的款项		(42,131)	(36,922)	(54,669)
处置无形资产和不动产、厂场和设备的收入		31,793	14	280
购入金融资产支付的款项		(58)	(15,236)	82
出售金融资产的收入		80	118	133
合并范围变更的影响 (1)		14,755	300,021	292,359
发放的贷款及预付款的变动		(2,501)	(198)	(321)
收到的股利		1,758	1,641	12,149
其他投资活动现金流入		37	253	266
来自终止经营业务的投资活动	9	46,078	23,688	23,099
将现金及现金等价物、年末透支净额重分类至持有待售	9	(1,868)	10,132	512
投资活动产生的现金净额		47,945	283,510	273,891
持有待售企业发放的股利		0	28,127	28,127
支付给少数股东的股利		(1,239)	(1,482)	(1,482)
股份发行收入		(25)	(43)	(1,020)
借款所收到的现金		13,829	11,542	29,773
偿还借款所支付的现金		(137,681)	(313,790)	(315,310)
支付的利息		(32,929)	(52,949)	(54,152)
其他筹资活动		125	(1,041)	(6,586)
由终止经营产生的筹资活动现金流量	9	3,553	(32,014)	(41,002)
筹资活动使用的现金净额		(154,367)	(361,650)	(361,650)
汇率变动的影响		1,831	(1,121)	(991)
会计政策变更的影响		-	-	-
汇率变动对终止经营的影响	9	(145)	130	-
现金及现金等价物净增加额		(25,507)	19,395	9,776
本年度期初的现金及现金等价物余额	18	52,893	33,498	61,457
本年度期末的现金及现金等价物余额	18	27,387	52,893	71,233
现金及现金等价物净增加(减少)额		(25,507)	19,395	9,776

(1) 包括 Groupe du Louvre 2013 年处置 Atlantic 项目和 2014 年处置 Renaissance 的影响(详见附注 2.2.1)。

合并权益变动表

国际财务报告准则 (千欧元)	股本	其他储备	归属于本公司所有者的权益	少数股东权益	权益总额
2012年6月30日	262,037	146,472	408,509	41,581	450,090
支付股利	-	-	-	(1,351)	(1,351)
Y-1 从期初利润转入	-	3	3	1	4
以股份为基础支付所确认的金额	-	-	-	-	-
股本溢价(1)	-	-	-	(1,144)	(1,144)
合并范围变更而影响(1)	-	(677)	(677)	677	-
根据 IAS19 重述	-	(3,255)	(3,255)	(343)	(3,598)
借款利息资本化	-	-	-	-	-
借款增加/归还	-	(146,505)	(146,505)	-	(146,505)
本年利润	-	183,392	183,392	(544)	182,848
其他综合收益	-	678	678	(67)	611
2013年6月30日	262,037	180,108	442,145	38,810	480,956
支付股利	-	-	-	(1,243)	(1,243)
Y-1 从期初利润转入	-	-	-	-	-
借款利息资本化	-	-	-	-	-
其他综合收益	-	(1,594)	(1,594)	(809)	(2,403)
本年利润	-	19,172	19,172	(734)	18,438
其他综合收益	-	3,656	3,656	(62)	3,594
2014年6月30日	262,037	201,342	463,379	35,963	499,342

(1) 与 Baccarat 作为少数股东增资相关。

目录

1.	一般信息	10
2.	本年度重大事项	10
2.1	母公司重大事项	10
2.1.1	重组 - 《国际财务报告准则第 5 号》	10
2.1.2	裁员计划	10
2.2	经济型酒店分部有关的重大事项	10
2.2.1	Renaissance 项目	10
2.2.2	再融资	11
2.3	高端酒店分部重大事项	12
2.3.1	转让酒店 Concorde Opéra	12
2.3.2	转让酒店 BERLIN	12
2.3.3	裁员计划	12
3.	报告期后事项	12
3.1	Renaissance 项目	12
3.2	Baccarat 租赁权出售	12
3.3	前期可抵扣亏损和第三方保管账户	12
4.	会计政策	13
4.1	估计和判断	14
4.2	合并方法	14
4.3	境外子公司财务报表的折算	14
4.4	外币交易	14
4.5	收入	14
4.6	其他经营收入和费用	15
4.7	经营收益	15
4.8	商誉和业务合并	15
4.9	其他无形资产	15
4.10	不动产、厂场和设备	16
4.11	资产减值准备	16
4.12	持有待售的非流动资产和终止经营	16
4.13	金融资产和金融负债	17
4.13.1	应收账款, 应付账款和其他流动负债	17
4.13.2	可供出售金融资产	17
4.13.3	贷款和应收账款	17
4.13.4	交易性金融资产	17
4.13.5	现金及现金等价物	17
4.13.6	借款及其他金融负债	17
4.13.7	衍生金融工具	18
4.13.8	存货	18
4.14	所得税	18
4.15	准备	18
4.16	退休福利义务	19
4.17	以股份为基础支付	19
4.18	租赁和租赁激励	19
5.	分部信息	20
5.1	业务分部	20
5.2	地域分部	21
6.	营业利润	22
6.1	收入	22
6.2	销售成本	22
6.3	雇员福利费用	22
6.4	外部费用	23
6.5	营业税	23
6.6	折旧费和摊销费	23
6.7	其他经营收入和费用	24

6.8	其他营业损益	24
7.	财务费用	24
7.1	财务费用	24
7.2	其他财务收入及费用	25
8.	所得税和递延所得税	25
8.1	当期所得税费用和递延所得税	25
8.2	所得税费用调节	26
8.3	递延所得税明细及所得税费用变动	27
9.	终止经营及重分类为持有待售资产	28
9.1	来自终止经营业务的利润	28
9.2	划归为持有待售的资产和与划归为持有待售的资产直接相关的负债	29
9.3	来自终止经营业务的现金流量	30
10.	商誉	31
10.1	商誉	31
10.2	商誉的变动	31
11.	其他无形资产	31
11.1	其他无形资产明细	31
11.2	其他无形资产变动	32
12.	不动产、厂场和设备	32
12.1	不动产、厂场和设备	32
12.2	不动产、厂场和设备的变动	33
13.	在联营企业和合营企业中的投资	33
13.1	在联营企业和合营企业中的投资	33
13.2	在联营企业和合营企业中的投资的变动	34
14.	金融资产	34
15.	存货	34
16.	应收账款和应付账款	35
16.1	应收账款	35
16.2	应付账款	35
17.	其他应收款和其他应付款	35
17.1	其他应收款	35
17.2	其他应付款	35
18.	现金及现金等价物	36
18.1	现金及现金等价物-资产负债表	36
18.2	现金及现金等价物-现金流量表	36
19.	合并权益	36
19.1	每股收益	36
19.2	归属于本公司所有者权益的变动	37
20.	以股份为基础支付	37
21.	借款和其他金融负债	38
21.1	按种类列示明细	38
21.2	按货币列示明细	38
21.3	按利率列示明细	39
21.4	按期限列示明细	39
21.5	与划归为持有待售的资产直接相关的负债的明细	39
22.	金融工具的公允价值	40
23.	退休福利	42
24.	其他准备	46
25.	市场风险及衍生金融工具管理	47
25.1	利率风险管理	48
25.2	外汇风险管理	48
25.3	流动性风险管理	48
26.	资产负债表外承诺	49
26.1	Louvre Hotels Group 的担保	49
26.1.1	建筑物抵押	49

26.1.2	公司股权质押.....	50
26.1.3	保证人.....	50
26.1.4	其他担保.....	50
26.2	Star Eco 的担保.....	51
26.3	Groupe du Louvre 的担保.....	51
26.4	其他对银行的财务承诺.....	51
26.5	由 Baccarat Group 担保事项.....	52
26.6	其他本集团授权担保事项.....	53
27.	Baccarat group 的或有负债.....	54
28.	关联方交易.....	54
29.	管理层薪酬.....	54
30.	合并范围.....	55

合并财务报表附注

1. 一般信息

Groupe du Louvre 是在法国成立的简易股份有限公司，其股本金额为欧元 262,037,000 元。其注册地为 Village 5 – 50, place de l'Ellipse – CS 70050 – 92081 La Défense cedex。Groupe du Louvre 的母公司为 Starwood Capital Group，其主要业务为：经济性酒店和水晶制品。

Louvre Hotels Group 是 Groupe du Louvre 的经济型酒店分部，是欧洲第二大酒店集团，拥有 1,100 家酒店和 5 个酒店品牌 (Golden Tulip, Kyriad Prestige, Kyriad, Campanile, Première Classe)。

Groupe du Louvre 亦是 Baccarat 的主要股东，Baccarat 是全球知名的水晶制造商。

Groupe du Louvre 及其子公司统称本集团。

2. 本年度重大事项

2.1 母公司重大事项

2.1.1 重组 – 《国际财务报告准则第 5 号》

本集团拟出售经济型酒店分部，因此开始重组。本集团下不属于经济型酒店分部的公司，不参与到本次重组中。

两家控股公司被重组进经济型酒店分部：

- HOLDCOF 成为 GT MARSEILLE EUROMED；
- HOLDCOH 成为 ACHATS SERVICES SARL。

其他的公司将被出售给 Star SDL Investment Co SARL，Starwood Capital Group 的子公司：

- Baccarat 集团 (截止 2014 年 6 月 30 日尚未出售的 12 家公司)；
- 5 家奢侈型酒店公司：COMACO、Concorde Lease Company、Concorde Hoteles Espana SA、Villa Massalia 和 Hôtel de La Paix；
- 8 家控股公司：Emblâne、GDL Asset Holdings LLC、STAR GT HOLDCO C、STAR GT HOLDCO D、STAR GT HOLDCO E、STAR GT HOLDCO G、SIDT 和 SIFP。

根据《国际财务报告准则第 5 号》，截止 2014 年 6 月 30 日，上述公司被计入持有待售资产和与持有待售资产相关的负债。

上述公司的经营成果被计入截止 2013 年 6 月 30 日 12 个月的来自终止经营的净利润并在利润表中单独列示。

2.1.2 裁员计划

上述的重组计划和经营范围和经营活动的变化会对本集团产生重大的不利影响。本集团的业务活动将逐渐减少，雇员会自愿或被要求离职，因此需要确保本集团离职雇员享有裁员计划相应的福利。

2014 年 6 月末，本集团向雇员代表和执法机构宣布该离职计划，并在年末确认了或有负债和损失欧元 3,830 千元。

2.2 经济型酒店分部有关的重大事项

2.2.1 Renaissance 项目

有关 Renaissance 项目的谅解备忘录已于 2013 年 9 月 16 日签署。该项目涉及出售本集团的 33 家酒店：

- 通出售在酒店的股权；
- 通过出售业务以及房地产资产；
- 通过出售股权及房地产资产（资产由母公司所持有）

此外，有关进一步出售 7 家酒店的讨论仍在进行中，截止 2014 年 6 月 30 日其中 4 家酒店已经被出售。

2. 本年度重大事项 - 续

2.2 经济型酒店分部有关的重大事项 - 续

已完成出售的酒店情况如下：

日期	交易	酒店数量	2013 年收入(千欧元)	2013 EBITDA(千欧元)	处置净损失(千欧元)
12/19/13	出售股份	2	26,000	2,865	(14,406)
01/31/14	出售股份	18			
01/31/14	出售房产/经营资产	16			
04/01/14	出售房产/经营资产	1			
合计		37			

处置净损失尚在调整中，所以未在 2014 年 6 月 30 日的财务报表中披露。

股份处置对主要资产负债表的影响如下：

国际财务报告准则 (千欧元)	Renaissance 项目
不动产、厂场和设备	(21,239)
应收账款	(3,512)
递延所得税负债	(2,842)
短期借款和其他金融负债	(20,043)
应付账款	(3,685)
其他应付款	(23,756)

2.2.2 再融资

Louvre Hotels Group 所承担的辛迪加贷款于 2014 年 6 月 30 日到期，在满足一系列银行比例要求后该贷款可以被延长 1 年两次。（参见附注 26.4）

本集团管理层决定开始讨论延长该辛迪加贷款，该贷款于 2014 年 6 月 30 日被延长至 2015 年 6 月 30 日，并被披露为短期借款。（参见附注 21）

由于本集团宣布计划出售经济型酒店（预计在 2015 年 6 月 30 日之前），本集团尚未讨论对该辛迪加贷款进行再融资或再次延长该辛迪加贷款。

如果经济型酒店的出售无法在预计时间前完成，管理层有信心获得融资，因此，截止 2014 年 6 月 30 日的财务报表是基于持续经营的编制基础编制的。

2. 本年度重大事项 - 续

2.3 高端酒店分部重大事项

2.3.1 转让酒店 Concorde Opéra

Concorde Lease Company 和 Chalon Bidco 于 2013 年 8 月 2 日签署了单边的采购承诺，用于销售 100% S. Hôtel (酒店 Concorde Opéra) 的股份。

该转让于 2013 年 12 月 11 日完成，并产生了处置利得欧元 49,400,000 元，该处置利得计入截止 2014 年 6 月 30 日 12 个月终止经营利润中。(参见附注 9.1.)

2.3.2 转让酒店 BERLIN

将 Berlin 酒店的租赁权转让给业主还是出售股权仍在讨论中，本集团确认退出的潜在影响(包括终止补偿的付款义务)已经正确地反映在截止 6 月 30 日的财务报表中。

2014 年 1 月 31 日，本集团通过转让股份给业主出售酒店 BERLIN。

处置利得欧元 5,500,000 元(包括支付的辞退福利)计入截止 2014 年 6 月 30 日 12 个月终止经营利润中。(参见附件 9.1.)

2.3.3 裁员计划

由于 COMACO 启动裁员计划，总计欧元 8,500,000 元预计负债被确认，其中欧元 2,300,000 元于 2013 年支付，欧元 4,400,000 元于 2014 年支付，剩余未支付余额欧元 1,800,000 元仍作为预计负债在资产负债表中列示。

COMACO 根据国际财务报告准则第 5 号在附注 2.1.1. 中披露。

3. 报告期后事项

3.1 Renaissance 项目

2014 年 9 月 1 日 Renaissance 项目的最后 3 家酒店完成出售，由于出售交易涉及出售房地产/经营性资产且酒店的原所有者还拥有其他不属于出售范围的酒店，技术上无法在 2014 年 6 月 30 日评估交易的影响也无法将酒店计入持有待售资产/与持有待售资产相关的负债，《国际财务报告准则第 5 号》对该出售交易不适用。

3.2 Baccarat 租赁权出售

2014 年 8 月 27 日，Baccarat 出售 Rue de la Paix 租赁权取得净收入欧元 2,825,000 元。

3.3 前期可抵扣亏损和第三方保管账户

2014 年 7 月 29 日税务审计的结果，建议修改 2010 年 1 月 1 日至 2011 年 12 月 31 日 SDLL 有关的税务评估，主要包括：

- 修改普通法的可抵扣亏损，并提交更正后的 2008 财年税务申报；
- 对投资证券股价产生影响。

建议修改税务评估导致 2009 财年应纳税所得额上升欧元 28,100,000 元。

SDLL 的购买者和 Groupe du Louvre 均接受该建议，因此附注 14 第三方保管账户中的欧元 21,000,000 元被解除的所有条件均已满足。

前期可抵扣亏损所确认的递延所得税资产受上述修改影响并根据报告期后事项进行会计处理，前期可抵扣亏损的合计影响金额为欧元 222,000,000 元。

4. 会计政策

本集团截至 2014 年 6 月 30 日止的合并财务报表按照已在欧盟采用的国际财务报告准则编制。

于2014年6月30日，欧盟采用的会计准则和解释与由国际会计准则协会发布的国际财务报告准则（包括国际报告准则，国际会计准则和解释）相似。

已经生效但对财务信息没有影响的准则和准则修订及解释：

- 国际财务报告准则10号“合并财务报表”
- 国际财务报告准则11号“合营的安排”取代国际会计准则31号“合营公司中的权益”和解释公告13号“共同控制主体-合营者的非货币性投入”。自2013年1月1日开始生效。欧洲财务报告咨询组提出建议推迟至2014年1月1日生效。
- 国际财务报告准则12号*“在其他主体中权益的披露”。国际财务报告准则12号目的是要求实体披露信息使财务报表的使用者能够评价控制的基础，和任何合并资产和负债的受限，以及其在非合并实体中的权益的风险以及少数股东在合并实体中的权益；
- 国际会计准则27号“单独财务报表”（修订本）；
- 国际会计准则28号*“在联营企业和合营企业中的投资”（修订本）。国际会计准则28号已经被修改为符合下列已发表的国际财务报告准则10号“合并财务报表”，国际财务报告准则11号“合营的安排”以及国际财务报告准则12号“其他权益的披露”的修订；
- 国际会计准则32号（修订本）“金融资产和金融负债抵消”。

已经发布的新准则，以及原有准则和解释修订但是于 2014 年 6 月 30 日没有被应用及提前采用：

- 国际财务报告准则9号“金融工具”，自2018年1月1日生效；
- 国际财务报告准则15号“与客户之间的合同产生的收入”，自2017年1月1日生效；
- 国际会计准则16号*（修订本）“不动产，厂房和设备”以及国际会计准则38号*（修订本）“无形资产”澄清可接受的折旧和摊销方法，自2016年1月1日生效；
- 国际财务报告准则11号*（修订本）“对购入共同经营中的权益的核算”，自2016年1月1日生效；
- 国际财务报告准则10号，11号和12号（修订本）“过渡性条款”，自2014年1月1日生效；
- 国际会计准则28号（修订本）“在联营企业和合营企业中的投资”，自2014年1月1日生效；
- 国际会计准则39号（修订本）“衍生工具的变更和套期会计的延续”，自2014年1月1日生效。
- 国际会计准则19号（修订本）“设定受益计划：雇员提存金”，自2014年7月1日生效；
- 国际财务报告准则的年度改进（2010-2012年周期），自2014年7月1日生效；
- 国际财务报告准则的年度改进（2011-2013年周期），自2014年7月1日生效；
- 国际财务报告解释公告21号“征收费用”，自2014年7月1日生效；

*准则尚未被欧盟采用

4. 会计政策 - 续

4.1 估计和判断

为了编制财务报表，本集团运用影响特定资产和负债以及收入和费用账面值的估计和假设，相关信息已在财务附注中披露。估计是在经济环境下根据以往经验及被认为有关之其他因素的持续评估。根据这些假设或者各种条件的变化，未来财务报表实际的金额可能于目前的估计存在差异。

鉴于相关时间的实际发生可能导致风险重估且假设存在天然的不确定性，运用的主要估计包括：基于最可能假设下的无法辨认使用年限（品牌和商誉）的资产计量、其他资产的折旧年限、递延所得税、经营性应收款的可收回金额以及基于个别风险评估的或有事项准备金。

4.2 合并方法

Groupe du Louvre 的合并财务报表包括位于法国的母公司 Groupe du Louvre，以及其子公司和联营公司。有关列表列示于附注 30-合并的范围

本集团的年度资产负债表日为 6 月 30 日，为了集团合并目的，年度资产负债表日为 12 月 31 日的公司将准备中期财务报表。

本集团持有通常是大多数权益以及控制其经营活动的公司均已纳入合并范围。该规则独立的运用于持有股本比例。控制是指本集团能够决定另一个企业的财务和经营政策，并能据以从该企业的经营活动中获取利益的权力。为确定控制的假设，任何可能被执行或者可转换潜在的表决权都被考虑。

少数股东权益于资产负债表下的股东权益中单独列示。少数股东损益以净收益单独列示于利润表。

本集团对在财务和经营政策实施重大影响但未达成控制的公司运用权益法计量。

重大影响通常体现于派遣代表出席相关公司董事会的或者等效管理团队，参与政策制定，特别是同股利分配、相关公司与投资者间的重大交易、管理人员的替换以及提供必要技术信息等方面的决策。

根据合并准则，对集团内部交易额进行抵消。当编制合并财务报表时，任何内部交易产生的损益也同样被抵消。

从本集团和联营公司的交易中产生的损益以本集团持有的股份比例进行抵消，对损失也同样进行抵消。

4.3 境外子公司财务报表的折算

在合并财务报表中，本集团的境外经营的资产和负债（包括商誉和公允价值调整）均采用每个报告期末的现行汇率折算为欧元。收益和费用项目按交易日期汇率折算欧元。

任何外币报表折算差额均在所有者权益变动表中单独列示。

4.4 外币交易

本集团以外币进行的交易会按交易发生日的现行汇率进行折算。在每一报告期末，以外币计价的货币性项目应按资产负债表日的现行汇率重新折算。上述所产生的汇兑损益均计入利润表：

- 商业交易经营性收入；
- 融资活动的净财务成本中；

4.5 收入

收入包括销售和配套服务所得，抵减商业折扣和现金折扣和退回。当商品的所有权的重大风险和报酬转移给购买方且与交易相联系的经济利益很可能流入时，确认销售收入。当收入需要递延确认，收入根据可以收到的公允报酬折现确认。在递延支付期间，现值和名义金额的差异计入利息收益。

4. 会计政策 - 续

4.6 其他经营收入和费用

重要的可能影响到报表阅读性的非流动项目交易产生的收益归集为“其他经营收入和费用”。

该科目由于其性质，频率或者相关重要性而难以预测。在附注 6.8 中列示的明细可以分为以下两类：

- 重大且不寻常的项目，如重大资产减值或者证券（资产或者股份）的处置。
- 项目由其性质导致数量和频率原因是无法预测的。本集团认为重要性不但考虑当期经营活动中收益（损失）的金额，而且也要考虑不同期间的变动。

4.7 经营收益

本集团的经营收益的定义与 2009 年 7 月 2 日发布的 CNC 2009-R-03 号推荐函所述的一致。

为了更好的理解财务报表，本集团将相关的收益项目在利润表中的“非经常性损益前的营业利润”中进行归集。

根据 ANC 法条，与竞争力和就业税收抵免相关的欧元 3,894,000 元被冲减职工薪酬科目。

4.8 商誉和业务合并

业务合并采用购买法计价。

商誉指收购成本超出本集团于收购当日享有已收购附属公司、合营公司或联营公司的可辨认净资产公允价值的数额。

可辨认净资产表示收购资产与负债和或有负债的差额。

在资产负债表中投资于联营公司的价值包括了收购联营公司产生的商誉。

按照国际会计准则 36 号“资产减值”的规定，商誉不得进行摊销，但至少每年年末进行一次减值测试，以查看是否存在减值迹象。如果存在减值迹象，企业应估计资产的可收回价值。若商誉存在减值，本集团在利润表中确认资产减值损失。

负商誉指在收购日，收购成本低于被集团享有被收购企业可辨认净资产公允价值的部分。

如果购买方先前在被购买方持有的权益的公允价值的总额超过购买日所取得的可辨认资产和所承担的负债、或有负债，则购买方需要重新评估购买日所取得的可辨认资产和所承担的负债相抵后的净额和合并成本，并立即将利润或损失计入损益。

商誉会被分配到按品牌或国家分类的现金产出单元。

4.9 其他无形资产

根据国际会计准则38号“无形资产”，无形资产以成本减累计摊销及减值准备在资产负债表内列示。

使用寿命不确定的无形资产主要包括品牌。此类资产不予摊销，但至少每年末对其进行减值测试，如果其可收回金额低于账面价值的，计提资产减值损失。

本集团将拥有的其他无形资产分类为：管理信息系统、知识产权、专利权和租赁权。

本集团将无形资产的成本扣除预计净残值和累计减值准备后按直线法在预计使用寿命期内摊销。

- 其中管理信息系统摊销年限为3至5年；
- 其他无形资产摊销年限为 5 年。

4. 会计政策 - 续

4.10 不动产，厂房和设备

净值

不动产，厂房和设备主要包括土地、建筑物和设备，根据国际会计准则 16 号“不动产，厂房和设备”的规定，按历史成本扣除累计折旧和累计减值损失后列示。

只有与项目有关的未来经济利益很可能流入本集团，且项目的成本能够可靠计量时，其成本才计入资产的账面价值。

折旧

对于构成不动产，厂房和设备的各组成部分，如果各自具有不同使用寿命，本集团分别将各组成部分确认为单项不动产，厂房和设备并按其使用寿命采用直线法进行折旧。

为使该资产达到预定可使用状态前所发生的符合资本化条件的借款费用以及其他支出计入不动产，厂房和设备初始成本，并按不动产，厂房和设备使用年限计提折旧。

本集团至少在每年年度终了对不动产，厂房和设备的使用寿命和预计净残值进行复核。不动产，厂房和设备的预计净残值和使用寿命与当前的估计不同、应当根据国际会计准则8号“会计政策、会计估计变更及差错”作为会计估计变更进行处理。不动产，厂房和设备的折旧方法应能够客观反映该不动产，厂房和设备的在一定期间的价值损耗程度。

折旧的计算采用直线法，按照下列预计使用年限计提折旧：

经济型酒店	30 - 50 年
非生产用固定装置	3 - 20 年
家具及其他	5 - 10 年

4.11 资产减值准备

根据国际会计准则36号《减值准备》，每年至少对资产或资产组进行一次减值测试（资产组表示其产生的现金流入应当基本上独立于其他资产或资产组）。

如果资产（或现金产出单元）的可收回金额估计低于其账面金额时，须计提资产减值损失。其中可收回金额是指公允价值减去销售费用后的余额和使用价值两者中的较高者。在评估使用价值时，按照资产预计未来现金流量，选择恰当的折现率对其进行折现后的金额加以确定。

为确定商誉是否存在减值迹象，需至少每年对可辨认净资产进行减值测试。这类资产应由外部第三方企业进行估值。最终确定的减值额先冲减商誉，再行冲减收购成本所分摊至的资产或资产组。商誉的减值损失不可在后续期间转回。

4.12 持有待售的非流动资产和终止经营

根据国际财务报告准则 5 号“持有待售的非流动资产和终止经营”，如果一项非流动资产（或资产/负债组）的账面价值将主要通过出售而不是继续使用得以收回，主体应将该非流动资产（或处置组）划归为持有待售。条件是该资产必须短期内可直接出售，并且出售行为很可能发生。在此过程中相关资产和负债将结转至该持有待售的资产及与其直接相关的且不可抵消的负债。此类资产应按其账面金额与公允价值减去出售费用后的余额孰低计量。

当某一经营活动代表一个独立的且重要的集团活动且满足停止经营的标准或集团已出售该活动时，即为终止经营。已终止的经营活动在发生期间的损益表中应当单独披露，包括，截至出售日该终止经营事项产生的税后净收入及其相关的税后净损益或其公允价值减出售成本后的价值。同样的终止经营事项产生的现金流量也应当在本期的合并现金流量表中单独披露。

当资产或资产组不再符合划分为持有待售的标准，主体应停止将其划分为持有待售的资产，且按下列两项金额孰低计量：

- (1) 该资产被划归为持有待售之前的账面金额，按照其假设没有被划归为持有以备出售的情况下原应确认的折旧、摊销或重估价进行调整后的金额；
- (2) 决定不再出售之日的后续可收回金额。

不再作为持有待售资产的资产（组）不需要在上期的资产负债表中进行分类。

4. 会计政策 - 续

4.12 持有待售的非流动资产和终止经营 - 续

之前列为终止经营活动的损益被重分类至各期的持续经营期间净损益中。终止经营事项产生的现金流量也同样涵盖在往期合并现金流量中。

4.13 金融资产和金融负债

金融资产和金融负债根据国际会计准则 39 号“金融工具：确认和计量”和国际会计准则 32 号“金融工具：列报”进行计量。

会计和估值方法如下：

4.13.1 应收账款，应付账款和其他流动负债

该类金融资产和负债按照名义价值计量，以体现在短期内对其公允价值的合理估计。应收款项按照抵减任何有无法收回可能风险的减值列示。

4.13.2 可供出售金融资产

可供出售金融资产由非合并范围公司的权益投资和其他证券组成，均采用公允价值计量。

可供出售金融证券的公允价值变动计入权益，直至金融资产出售或者厘定为减值。当投资被处置或已确定发生减值时，此前计入投资重估价储备的累计利得或损失会被记入损益。

对于上市公司的证券，使用期末的市场价格衡量公允价值。对于非上市公司证券，公允价值由本集团应享有公司净资产份额（有必要时校正），投资回报价值，盈利前景以及评估价值决定。

如果公允价值不能可靠计量，金融资产将使用购买成本计量。当有迹象表明产生永久性减值，减值损失计入损益且无法转回。

4.13.3 贷款和应收账款

贷款和应收款项包括应收合并范围外企业的款项，保证金存款，其他贷款和其他应收款。贷款和应收款项的市场价值以本集团决定的连续期间内各期末以零息曲线折现的未来现金流为基础计量。对于保证金存款和各式贷款，其账面余额代表对其公允价值的合理估计。此类保证金存款和贷款按以实际利率法计算的摊余成本减去任何减值损失后的金额计量。如果根据合同可能应收全部金额（本金和利息）可能无法收回，则将确认减值。

减值损失计入损益，减值的金额为金融资产的账面净值与可回收金额之间的差额。在确认减值损失后，期后如有客观证据表明该金融资产价值已恢复，且客观上与确认该损失后发生的事项有关，原确认的减值损失予以转回，但金融资产转回减值损失后的账面价值不超过假定不计提减值准备情况下该金融资产在转回日的摊余成本。

4.13.4 交易性金融资产

交易性金融资产主要由货币市场共同基金组成。他们以市场价值计量，市场价值以为银行提供的最新的报价为基础。公允价值变动计入损益。

4.13.5 现金及现金等价物

现金及现金等价物包括库存现金、活期银行存款以及其他原存期不超过三个月、具有高流动性且能较易、无风险、以固定金额变现的短期投资。因为其可以在任何时间出售，故采用公允价值计量且公允价值的变动计入损益。

4.13.6 借款及其他金融负债

金融负债主要包括银行借款、银行透支及融资租赁款。浮动利率借款按照摊余成本计量，而固定利率借款则采用以下两种方法计量：

固定利率采用以下两种方法：

- 满足公允价值套期工具条件的固定利率借款采用市场价值计量，以未来现金流在资产负债表日至融资日之间利用零息曲线折现决定。
- 其他的固定利率借款使用有效利率计算的已包括溢价及保险成本的摊余成本计量。

融资租赁款按摊余历史成本计量，其市场价值是由未来现金流量折现确定。

4. 会计政策 - 续

4.13 金融资产和金融负债 - 续

4.13.6 借款及其他金融负债 - 续

初始期限超过一年但剩余到期期限少于一年的借款（不包括融资租赁款）、在年终已取得的超过一年的信用额度、在到期时可展期的借款，均作为非流动负债和其他金融负债列报。

4.13.7 衍生金融工具

本集团根据国际会计准则 39 号分类为衍生金融工具的固定或者可选择的金融工具用于对冲本集团的市场风险(例如利率、外汇以及权益等)。

衍生工具按照公允价值计量，其市场价值计量基于 Forex Finance 发布的估值来决定。

除了用于现金流量对冲外，衍生工具的公允价值的变化计入损益。

对于被认定为套期会计的衍生工具，作为有效套期的衍生金融工具的价值变动计入被套期关系的价值变动。

于 2014 年 6 月 30 日，市场风险管理和衍生金融工具情况详见附注 25。

4.13.8 存货

存货按成本与可变现净值孰低计量。年终折扣和商业折扣扣除于成本中，成本包括仓库的装卸和储存费用及取得商品的相关运费等支出等。存货的计量基础是采购价格，采用先进先出法(对于快速周转的存货)或成本加权法或是扣减一定毛利的销售价格来进行计量。当存货可变现价值低于成本时，将对存货计提减值。

4.14 所得税

本集团采用国际会计准则 12 号“所得税”。

所得税费用（收益）是指应付所得税总额加上递延所得税。

当期所得税是根据期间应纳税利润（损失）得出的应付（预交）所得税金额。

暂时性差异是指资产或负债的账面价值与其计税基础之间的差额。递延所得税资产与递延所得税负债分别根据可抵扣暂时性差异和应纳税暂时性差异按债务法确认。税率变化影响在变化当年计入损益表，除非对应项目在以前年度已经在所有者权益中扣除或记录。

递延所得税根据暂时性差异确认，如果不属于企业合并交易且交易发生时既不影响会计利润也不影响应纳税所得额(或可抵扣亏损)，则该项交易中产生的暂时性差异不会产生递延所得税。

递延所得税资产是根据可抵扣暂时性差异及适用税率计算、影响未来期间应交所得税的金额。递延所得税资产的确认以很可能取得用来抵扣可抵扣暂时性差异的应纳税所得额为限。

递延所得税负债根据应纳税暂时性差异的未来的所得税负债。

4.15 准备

准备是不确定时点或金额的负债。负债是企业因过去事件所产生的现时义务，当该义务很有可能使企业为了履行义务而造成具有经济效益之资源流出，且与义务相关之金额能可靠估计。

根据国际会计准则 37 号，“准备、或有负债、或有资产”，在以下情况应将准备入帐：

本集团因过去事件所产生的现时义务；

该义务很有可能使企业为了履行义务而造成具有经济效益之资源流出；

义务相关之金额能可靠估计

当影响重大时，准备使用一定的折现率进行折现反映无风险利率及对应资产的特定风险。

4. 会计政策 - 续

4.15 准备 - 续

当发生重组时，当本集团通过了标准详尽的重组计划或者存在以下情况之一时应该计提准备：

开始准备实施计划
或者公布计划

未来重组成本并未计提。

4.16 退休福利

本集团根据经营所在国家的规定或带强制性的实务向员工提供的各种补充养老金计划、退休福利和其他长期福利。

根据这些计划，本集团提供两种福利：设定提存计划和设定受益计划。对于设定提存计划，集团除了向外部机构支付费用外没有其他义务。支付的相应费用计入当期损益中。对于设定受益计划，集团根据修订的国际会计准则 19 号文件“雇员福利”，承担其义务。

设定收益计划按预期累积福利单位法计算，根据工资增长、退休年龄、死亡率、员工流动率和贴现率等精算假设计算得出。这些假设是基于经营所在国家的具体情况，尤其是国家宏观情况而作出的。

确定退休福利和相似义务时以退休福利计划所持有的资产的市场价值来计量。

相关负债以相关义务(设定提存计划)的折现价值减去任何相关的套期资产的公允价值后计入资产负债表。

当精算假设和经验变化时，其产生的利得和损失在本年发生时记录在其他综合收益中。

4.17 以股份为基础支付

根据国际财务报告准则 2 号“以股份为基础支付”，对于在授予日确定的以权益结算的以股份为基础支付的公允价值金额，会根据最终授予的权益工具数量在等待期内确认为职工成本同时相应增加权益。本集团根据服务完成情况和非市场条件修改对预计授予的权益工具数量的估计，并调整损益以使累计费用反映修改后的估计。

以现金结算的向雇员支付的股票增值权的公允价值在雇员能够完全行权的期间内计入费用和负债。在负债结算以前，应于每一会计期末以及结算日对负债的公允价值进行重新计量，公允价值的任何变动应确认为当期损益。

以本集团的自身权益股份为基础支付作为对价换取商品或服务，无论该权益工具如何取得，均被认为是以权益结算的以股份为基础支付。

4.18 租赁和租赁激励

根据国际会计准则 17 号“租赁”以及国际财务报告解释公告 4 号“确定一项协议是否包含租赁”，如果一项租赁实质上转移了与资产所有权相关的全部风险和报酬，则该项租赁应归类为融资租赁。融资租赁下租入的不动产、厂场和设备折旧政策与本集团自有的政策一致。资产价值按最低租赁付款额的现值与资产公允价值两者的孰低确认。融资租赁付款额应按照合同规定的利率在在融资成本与应付租赁款的减少额之间进行分摊。

所有其他租赁（包括转租）均应归类为经营租赁并根据租约记录。

在美国，德国和瑞士的租赁存在租赁激励。本集团的租赁收入和支出在租赁期间内以直线法确认。

5. 分部信息

5.1 业务分部

出于内部管理及评估分部业绩的目的，本集团遵循《国际财务报告准则第8号 - 经营分部》(IFRS 8)的报告分部如下：

- ✓ 经济型酒店；
- ✓ 高端酒店(剩余2家酒店)，于2014年6月30日，根据IFRS 5进行重分类；
- ✓ 水晶制品(Baccarat)，于2014年6月30日，根据IFRS 5进行重分类；
- ✓ 控股公司，包括Groupe du Louvre和其他控股公司。于2014年6月30日，其他控股公司根据IFRS 5进行重分类

本集团认为“管理 EBITDA”是重要内部指标”。利润表中列示了非经常性损益前的营业利润的调节表。

(千欧元)	截至2014年6月30日止12个月				合计
	经济型酒店	高端酒店	Baccarat	控股公司	
收入	444,116	-	-	78	444,193
其他收入	3,069	-	-	50	3,119
销售成本	(34,988)	-	-	(62)	(35,050)
雇员福利费用	(132,523)	-	-	(5,858)	(138,381)
外部费用	(151,335)	-	-	(5,535)	(156,870)
营业税金	(13,343)	-	-	(340)	(13,683)
折旧费和摊销费	(37,469)	-	-	(20)	(37,488)
资产减值准备	(103)	-	-	162	59
其他经营收入和费用	(3,667)	-	-	411	(3,256)
非经常性损益前的营业利润	73,757	-	-	(11,114)	62,643
冲回折旧费和摊销费	37,469	-	-	20	37,488
冲回雇员福利费用(包括在雇员费用中)	150	-	-	225	375
冲回已冲销的雇员福利费用(包括在雇员费用中)	64	-	-	(505)	(441)
本期税息折旧及摊销前利润	111,440	-	-	(11,375)	100,065
内部抵消	(2,236)	-	-	2,236	-
管理用 EBITDA	109,204	-	-	(9,139)	100,065

(千欧元)	截至2013年6月30日止12个月(已重述)*				合计
	经济型酒店	高端酒店	Baccarat	控股公司	
收入	455,088	-	-	129	455,217
其他收入	1,141	-	-	0	1,141
销售成本	(38,723)	-	-	(33)	(38,756)
雇员福利费用	(147,137)	-	-	(6,491)	(153,628)
外部费用	(153,268)	-	-	(8,445)	(161,713)
营业税金	(13,898)	-	-	(457)	(14,355)
折旧费和摊销费	(38,748)	-	-	(27)	(38,775)
资产减值准备	(463)	-	-	185	(277)
其他经营收入和费用	(237)	-	-	2,175	1,938
非经常性损益前的营业利润	63,756	-	-	(12,964)	50,792
冲回折旧费和摊销费	38,748	-	-	27	38,775
冲回雇员福利费用(包括在雇员费用中)	1,052	-	-	529	1,580
冲回已冲销的雇员福利费用(包括在雇员费用中)	(108)	-	-	(1,588)	(1,696)
本期税息折旧及摊销前利润	103,447	-	-	(13,996)	89,452
内部抵消	(89)	-	-	89	-
管理用税息折旧及摊销前利润	103,359	-	-	(13,907)	89,452

5. 分部信息 - 续

5.1 业务分部 - 续

(千欧元)	截至 2013 年 6 月 30 日止 12 个月				
	经济型酒店	高端酒店	Baccarat	控股公司	合计
收入	455,088	38,404	154,436	21	647,949
其他收入	1,141	1	594	0	1,736
销售成本	(38,723)	(2,746)	(13,106)	-	(54,574)
雇员福利费用	(147,137)	(21,808)	(64,347)	(5,195)	(238,486)
外部费用	(153,268)	(26,963)	(70,765)	(7,794)	(258,789)
营业税金	(13,898)	(1,101)	(1,758)	(454)	(17,210)
折旧费和摊销费	(38,748)	(2,666)	(7,324)	(15)	(48,754)
资产减值准备	(463)	24	480	185	226
其他经营收入和费用	(237)	(67)	2,751	2,189	4,637
非经常性损益前的营业利润	63,756	(16,921)	962	(11,062)	36,734
冲回折旧费和摊销费	38,748	2,666	7,324	15	48,754
冲回雇员福利费用(包括在雇员费用中)	1,052	36	1,085	531	2,703
冲回已冲销的雇员福利费用(包括在雇员费用中)	(108)	(80)	(1,779)	(1,588)	(3,555)
本期税息折旧及摊销前利润	103,447	(14,299)	7,591	(12,104)	84,635
内部抵消	(89)	(3,349)	(1,604)	5,042	0
管理用税息折旧及摊销前利润	103,359	(17,649)	5,987	(7,062)	84,635

5.2 地域分部

按照地域分类列示的收入分部信息如下：

(千欧元)	截至 2014 年 6 月 30 日止 12 个月		截至 2013 年 6 月 30 日 止 12 个月(已重述)*		截至 2013 年 6 月 30 日止 12 个月	
	法国	356,280	80%	369,740	81%	464,378
除法国以外的欧洲	84,372	19%	81,252	18%	110,365	17%
美国	2,721	1%	2,679	1%	20,622	3%
亚洲	820	0%	1,416	0%	52,453	8%
非洲	-	0%	131	0%	131	0%
收入	444,193	100%	455,217	100%	647,949	100%

6. 营业利润

6.1 收入

(千欧元)	截至 2014 年 6 月 30 日止 12 个月	截至 2013 年 6 月 30 日止 12 个月(已重述)*	截至 2013 年 6 月 30 日止 12 个月
物品销售	21,470	19,365	172,797
服务	422,723	435,851	475,151
合计	444,193	455,217	647,949

6.2 销售成本

(千欧元)	截至 2014 年 6 月 30 日止 12 个月	截至 2013 年 6 月 30 日止 12 个月(已重述)*	截至 2013 年 6 月 30 日止 12 个月
采购成本	(35,068)	(38,502)	(58,017)
耗用的原材料和易耗品	-	-	3,579
存货的变动	18	(253)	(136)
合计	(35,050)	(38,756)	(54,574)

6.3 雇员福利费用

(千欧元)	截至 2014 年 6 月 30 日止 12 个月	截至 2013 年 6 月 30 日止 12 个月(已重述)*	截至 2013 年 6 月 30 日止 12 个月
赔偿	(134,939)	(149,510)	(233,347)
养老金/长期服务奖励	(830)	(1,262)	(2,279)
以股份为基础支付所确认的金额	-	-	(4)
雇员利润共享	(2,612)	(2,856)	(2,856)
合计	(138,381)	(153,628)	(238,486)

本集团无固定期限雇员列示如下：

雇员	截至 2014 年 6 月 30 日止 12 个月				截至 2013 年 6 月 30 日止 12 个月			
	M*	E*	W*	合计	M*	E*	W*	合计
经济型酒店	479	2,466	-	2,945	491	2,655	-	3,146
终止经营								
高端酒店	10	51	-	61	237	1,029	-	1,266
Baccarat	128	219	482	829	125	224	503	852
控股公司	18	2	-	20	20	2	-	22
合计	635	2,738	482	3,855	873	3,910	503	5,286

M*: 管理层

E*: 行政员工、技术员工及检查者

W*: 工人

6. 营业利润 - 续

6.4 外部费用

(千欧元)	截至 2014 年 6 月 30 日止 12 个月	截至 2013 年 6 月 30 日止 12 个月(已重述)*	截至 2013 年 6 月 30 日止 12 个月
仲裁赔偿和专业费用	(20,342)	(19,279)	(36,375)
租金	(22,995)	(23,182)	(48,515)
总分合约	(3,147)	(3,044)	(6,462)
广告、公关费	(14,800)	(15,410)	(27,385)
通信费	(2,607)	(3,052)	(4,509)
银行服务费	(1,899)	(2,127)	(3,427)
交通费	(92)	(125)	(4,105)
外部员工 ⁽¹⁾	(5,824)	(5,347)	(16,099)
维修费	(39,471)	(41,336)	(45,718)
差旅费和交际应酬费	(3,682)	(4,518)	(7,498)
保险	(1,436)	(1,431)	(2,175)
采购(非存货)	(18,880)	(21,038)	(30,004)
其他外部费用	(21,694)	(21,825)	(26,517)
合计	(156,870)	(161,713)	(258,789)

(1) 包括 Starwood Capital Group 的服务费，详见附注 28。

6.5 营业税

(千欧元)	截至 2014 年 6 月 30 日止 12 个月	截至 2013 年 6 月 30 日止 12 个月(已重述)*	截至 2013 年 6 月 30 日止 12 个月
基于赔偿的税	(1,111)	(1,232)	(2,093)
公司所得税	(2,520)	(2,667)	(2,976)
土地税	(6,430)	(6,393)	(7,034)
其他税	(3,622)	(4,063)	(5,107)
合计	(13,683)	(14,355)	(17,210)

6.6 折旧费和摊销费

(千欧元)	截至 2014 年 6 月 30 日止 12 个月	截至 2013 年 6 月 30 日止 12 个月(已重述)*	截至 2013 年 6 月 30 日止 12 个月
无形资产摊销	(2,544)	(2,943)	(5,430)
不动产、厂场和设备折旧	(34,945)	(35,832)	(43,323)
折旧费和摊销费小计	(37,488)	(38,775)	(48,754)
其他资产减值准备	(860)	(1,151)	(1,095)
或有负债	919	874	1,321
减值准备小计	59	(277)	226
合计	(37,429)	(39,052)	(48,527)

6. 营业利润 - 续

6.7 其他经营收入和费用

(千欧元)	截至 2014 年 6 月 30 日止 12 个月	截至 2013 年 6 月 30 日止 12 个月(已重述)*	截至 2013 年 6 月 30 日止 12 个月
汇兑损失 ⁽¹⁾	83	(343)	(3,339)
其他费用 ⁽²⁾	(4,258)	(3,626)	(0)
其他营业费用小计	(4,176)	(3,969)	(3,340)
汇兑收益 ⁽¹⁾	161	22	4,674
资本化的产品	0	113	322
补贴	212	250	401
其他收入	546	5,522	2,578
当期营业收入小计	919	5,907	7,976
合计	(3,256)	1,938	4,637

(1) 主要由于法国 Baccarat 在美国和日本的交易产生。

(2) 在经济型酒店板块中金额不重大。

6.8 其他营业损益

(千欧元)	截至 2014 年 6 月 30 日止 12 个月	截至 2013 年 6 月 30 日止 12 个月(已重述)*	截至 2013 年 6 月 30 日止 12 个月
资产处置	915	(1,154)	(1,562)
与出售“Atlantic”相关的中介费	-	(6,537)	(6,537)
与“Renaissance”项目有关的净收入	(14,406)	-	-
资产减值损失 ⁽¹⁾	(17,379)	2,847	6,320
裁员计划和重组	(4,151)	-	-
或有负债 ⁽²⁾	(6,158)	9(1,272)	(2,152)
JJW 争议	-	49,785	49,785
其他	2,200	(1,540)	(4,894)
合计	(38,978)	42,129	40,960

(1) 主要由在西班牙、意大利和英国的经济型酒店产生。

(2) 包括 Groupe du Louvre 裁员计划计提的准备(详见附注 2.1.2)。

7. 财务费用

7.1 财务费用

(千欧元)	截至 2014 年 6 月 30 日止 12 个月	截至 2013 年 6 月 30 日止 12 个月(已重述)*	截至 2013 年 6 月 30 日止 12 个 月
银行收入	324	158	494
组合贷款利息支出	(10,459)	(12,508)	(12,508)
利率互换的利息	(3,922)	(4,253)	(4,253)
其他利息支出	(3,300)	(2,440)	(3,979)
摊销	(4,005)	(4,431)	(4,431)
Star SDL Investment Co 的利息支出 ⁽¹⁾	(15,073)	(23,605)	(23,605)
未实现的互换和期权损益 ⁽²⁾	(133)	302	302
合计	(36,568)	(46,776)	(47,979)
不包括金融资产公允价值重估的筹资成本	(36,435)	(47,078)	(48,281)

7. 财务费用 - 续

7.1 财务费用 - 续

- (1) 由 Star SDL Investment Co SARL 向 Groupe du Louvre 发放的贷款而产生的利息，详见附注 21 借款和其他金融负债。
(2) 金融工具的公允价值重估。

7.2 其他财务收入及费用

(千欧元)	截至 2014 年 6 月 30 日止 12 个月	截至 2013 年 6 月 30 日止 12 个月(已重述)*	截至 2013 年 6 月 30 日止 12 个 月
汇兑损失	(233)	(382)	(772)
金融资产损失	(3)	(0)	(1)
或有负债	(0)	(263)	(263)
退休福利 ⁽¹⁾	(318)	-	-
其他费用	(261)	0	(0)
其他财务支出小计	(815)	(645)	(1,037)
汇兑收益	1,522	(0)	1,170
金融资产收入	97	341	441
股利收入	-	-	10,761
出售股票利得	1	-	-
金融资产减值转回	(0)	0	17
或有负债转回	852	704	700
其他收入	981	1,673	1,332
其他财务收入小计	3,453	2,717	14,421
合计	2,638	2,072	13,384

- (1) 系退休福利计划的利率支出。

8. 所得税和递延所得税

8.1 当期所得税费用和递延所得税

(千欧元)	截至 2014 年 6 月 30 日止 12 个月	截至 2013 年 6 月 30 日止 12 个月(已重 述)*	截至 2013 年 6 月 30 日止 12 个月
当期所得税	(5,747)	(11,947)	(12,206)
递延所得税	(6,866)	(4,749)	(10,438)
所得税费用小计	(12,613)	(16,696)	(22,644)
企业附加价值分摊额部分 (CVAE)	(2,633)	(2,311)	(3,680)
合计	(15,246)	(19,008)	(26,323)

8. 所得税和递延所得税 - 续

8.2 所得税费用调节

从法定标准税率计算的理论所得税税率到本集团实际所得税税率的调节表如下：

(千欧元)		截至 2014 年 6 月 30 日止 12 个 月	截至 2013 年 6 月 30 日止 12 个 月
净利润	a	18,438	182,848
(-) 享有以权益法核算的投资的利润的份额	b	3,042	2,033
(-) 所得税费用	c = d+e	(15,463)	(31,525)
实际税收 (未包括企业附加值分摊部分)	d	(12,613)	(22,644)
终止经营业务的实际税收 (未包括企业附加值分摊部分)	e	(2,850)	(8,882)
税前合并净利润	a-b-c	30,859	212,340
法国法定税率		34.43%	36.10%
理论所得税税费		(10,625)	(76,655)
在其他税收管辖区经营的子公司适用不同税率的影响		(1,561)	4,486
出售 "Atlantic" 的影响		-	64,764
出售 "BERLIN" 和 "SHOTEL" 的影响		(18,896)	-
出售 "Renaissance" 的影响		4,960	-
减值损失及应用 IAS36 的影响		(3,001)	(3,261)
递延所得税更正		98	(2,377)
未确认为递延所得税资产的未利用可抵扣亏损和税款抵减的影响		6,972	(22,855)
税收减免		597	392
所得税税率变更对递延所得税余额的影响		-	757
其他永久性差异		5,993	3,224
实际所得税		(15,463)	(31,525)
有效税率		50.11%	14.85%

2014 年 6 月 30 日的实际税率受递延所得税资产可抵扣亏损转回影响 (详见附注 3.3)。

8. 所得税和递延所得税 - 续

8.3 递延所得税明细及所得税费用变动

(千欧元)	2013年6月30日	净利润	重分类为持有待售资产	权益变动的 影响	合并范围 变更	IAS19R 的影响	重分类为持有待售资产	2013年6月30日
递延所得税								
资产重估 ⁽¹⁾	(68,771)	358	146	-	1,443	-	5,901	(60,923)
金融工具	(37,788)	(2,587)	1	(897)	-	-	24	(41,247)
可抵扣亏损 ⁽²⁾	90,701	(14,261)	-	-	-	-	-	76,440
内部利润	2,044	149	(150)	-	-	-	(1,767)	276
融资租赁	(10,811)	4,735	(13)	-	746	-	0	(5,343)
资产折旧/摊销的税会差异	(10,102)	1,540	1,596	-	349	-	-	(6,618)
雇员福利	2,727	168	6,330	385	(172)	(43)	(610)	8,785
其他税款调整	(7,063)	(186)	(42)	-	883	-	1,575	(4,834)
暂时性差异	5,539	3,587	(5,400)	-	(254)	(1)	(2,256)	1,214
企业附加价值分摊额部分 (CVAE)	(936)	85	(0)	-	-	-	-	(852)
其他	3,805	(1,262)	(663)	-	(152)	-	(1,577)	152
递延所得税合计	(30,655)	(7,674)	1,804	(511)	2,842	(44)	1,291	(32,947)
递延所得税资产	22,368	(56,488)	55,682	120	-	(72)	(1,359)	20,251
递延所得税负债	(53,023)	48,814	(53,878)	(631)	2,842	27	2,650	(53,198)
递延所得税净额	(30,655)	(7,674)	1,804	(511)	2,842	(44)	1,291	(32,947)
当期所得税和企业附加价值分摊额部分 CVAE								
递延所得税资产	3,774	7,222	0	-	-	-	(1,755)	9,241
递延所得税负债	(4,040)	(18,724)	20,900	-	-	-	295	(1,569)
当期税款净额	(266)	(11,502)	20,901	-	-	-	(1,461)	7,672
		所得税费用 (应用 IFRS 5 前)	(19,176)					

(千欧元)	2012年6月30日	净利润	外币报表折算 差异	权益变动的 影响	合并范围 变更	IAS19R 的影响	重分类为持有待售资产	2013年6月30日
递延所得税								
资产重估 ⁽¹⁾	(65,690)	(1,464)	(12,252)	-	10,635	-	-	(68,771)
金融工具	(32,365)	(3,613)	(777)	(1,222)	188	-	-	(37,788)
可抵扣亏损 ⁽²⁾	100,217	(9,516)	-	-	-	-	-	90,701
内部利润	1,832	(612)	829	-	(5)	-	-	2,044
融资租赁	(10,986)	468	998	-	(1,291)	-	-	(10,811)
Disney 亏损对递延所得税的影响	(1,215)	1,215	-	-	-	-	-	-
资产折旧/摊销的税会差异	(14,243)	666	3,424	-	51	-	-	(10,102)
雇员福利	5,411	(311)	(7,600)	(61)	3,358	1,887	43	2,727
其他税款调整	(3,076)	(11,198)	6,779	-	(359)	-	790	(7,063)
暂时性差异	(3,050)	9,338	(57)	-	(441)	-	(250)	5,539
企业附加价值分摊额部分 (CVAE)	(1,209)	272	-	-	-	-	-	(936)
其他	3,670	(3,687)	8,054	-	(4,081)	-	(151)	3,805
递延所得税合计	(20,702)	(18,441)	(603)	(1,283)	8,055	1,887	432	(30,655)
递延所得税资产	41,377	(68,131)	51,795	(80)	(3,100)	508	-	22,368
递延所得税负债	(62,079)	49,690	(52,397)	(1,204)	11,155	1,379	432	(53,023)
递延所得税净额	(20,702)	(18,441)	(603)	(1,283)	8,055	1,887	432	(30,655)
当期所得税和企业附加价值分摊额部分 CVAE								
递延所得税资产	4,337	3,389	(3,952)	-	-	-	-	3,774
递延所得税负债	(9,551)	(21,321)	26,832	-	-	-	-	(4,040)
当期税款净额	(5,214)	(17,932)	22,880	-	-	-	-	(266)
		所得税费用 (应用 IFRS 5 前)	(36,373)					

(1) 主要的重估增值系收购 Taittinger 和 Soci  du Louvre 所致。

(2) 本集团认为未来能利用这部分可抵扣亏损，因而确认相应递延所得税资产。

9. 终止经营及重分类为持有待售资产

9.1 来自终止经营业务的利润

以下公司在利润表中被列示为终止经营业务：

- 2013年6月30日：S Hôtels (Concorde Op éra) 12个月的利润， Soci édu Louvre – La Fayette, Soci édu Palais de la Méditerran ée 和 Concorde Martinez 7个月(从2012年7月1日起至2013年1月31日)的利润；
- 2013年6月30日(重述后)：S Hôtel (Concorde Op éra) 和 Berlin 12个月的利润， Soci édu Louvre – La Fayette, Soci édu Palais de la Méditerran ée 和 Concorde Martinez 7个月(从2012年7月1日起至2013年1月31日)的利润，以及在附注2.1.1中列示的公司12个月的利润；
- 2014年6月30日：S Hôtels 从2013年7月1日起至2013年12月11日止期间的利润，Berlin 从2013年7月1日起至2014年1月31日止7个月的利润以及在附注2.1.1中列示的公司12个月的利润；

国际财务报告准则 (千欧元)	截至2014 年6月30 日止12个 月	截至2013 年6月30 日止12个 月(已重 述)*	截至2013 年6月30 日止12个 月
收入	180,216	316,355	123,623
其他收入	880	598	3
销售成本	(15,238)	(23,185)	(8,201)
雇员福利费用	(77,436)	(136,681)	(51,823)
外部费用	(80,586)	(126,035)	(28,959)
营业税金	(2,406)	(4,491)	(1,635)
折旧费和摊销费	(11,310)	(22,603)	(12,625)
资产减值准备	(2,894)	(2,265)	(1,934)
其他经营收入和费用	2,354	1,889	(809)
非经常性损益前的营业利润	(6,420)	3,582	17,640
SHOTEL 处置净收益	49,351	-	-
BERLIN 处置净收益	5,532	-	-
"Atlantic" 处置所得	-	179,402	179,402
其他营业收入和费用	(1,013)	(5,792)	(4,624)
营业利润	47,450	177,191	192,418
利息收入	186	1,102	766
利息支出	(1,011)	(12,541)	(11,001)
摊销	-	(9,102)	(9,102)
金融工具的公允价值变动损益	-	-	-
财务费用	(825)	(20,541)	(19,337)
其他财务收入及费用	(1,789)	12,449	1,137
享有联营、合营企业利润的份额	(0)	21	-
税前利润	44,836	169,121	174,218
递延所得税费用	(807)	(13,692)	(8,003)
所得税费用	(3,122)	(3,802)	(2,176)
本年利润	40,907	151,627	164,039
归属于本公司所有者	44,276	149,990	164,039
归属于少数股东权益	(3,369)	1,636	-
来自终止经营基本的每股收益	0.17	0.57	0.63
来自终止经营稀释的每股收益	0.17	0.57	0.63

9. 终止经营及重分类为持有待售资产 - 续

9.2 划归为持有待售的资产和与划归为持有待售的资产直接相关的负债

在资产负债表中，以下资产被划归为持有待售的资产：

- 截止 2013 年 6 月 30 日：S Hôtels (Concorde Opéra)，该公司于 2013 年 12 月 11 日被出售；
- 截止 2014 年 6 月 30 日：详见附注 2.1.1.

国际财务报告准则 (千欧元)	截至 2014 年 6 月 30 日止 12 个月	截至 2013 年 6 月 30 日止 12 个月
商誉	20,459	-
其他无形资产	19,446	292
不动产、厂场和设备	40,860	7,439
在联营企业和合营企业中的投资	33	-
非流动金融资产	3,995	158
其他非流动资产	21	-
递延所得税资产	1,359	-
非流动资产总额	86,173	7,889
存货	42,796	107
应收账款	18,251	1,433
当期所得税资产	1,755	-
其他应收款	9,829	258
金融资产	873	-
现金及现金等价物	18,847	67
流动资产总额	92,351	1,865
划归为持有待售的资产	178,524	9,754
长期借款和其他金融负债	17,231	354
退休福利义务	8,482	323
其他非流动准备	4,531	-
递延所得税负债	2,650	432
其他非流动负债	87	-
非流动负债总额	32,983	1,108
短期借款和其他金融负债 (1)	13,730	1,706
其他流动准备	1,406	27
应付账款	16,863	610
当期所得税负债	295	-
其他应付款	27,067	2,960
流动负债总额	59,361	5,302
划归为与持有待售资产直接相关的负债	92,344	6,411
(1) 银行透支	278	1,706
现金及现金等价物净额	18,569	(1,638)

9. 终止经营及重分类为持有待售资产 - 续

9.3 来自终止经营业务的现金流量

国际财务报告准则 (千欧元)	截至 2014 年 6 月 30 日止 12 个 月	截至 2013 年 6 月 30 日止 12 个 月(已重 述)*	截至 2013 年 6 月 30 日止 12 个 月
本年利润	40,907	151,627	164,039
调回折旧、摊销和减值	(5,126)	18,386	11,375
公允价值变动产生的利得(损失)	616	(1,113)	-
处置产生的利得(损失)和稀释产生的利得/(损失)	(34,835)	(165,072)	(165,479)
股利收入	0	(10,493)	15
享有在联营企业和合营企业中的投资的利润的份额	0	(21)	-
扣除筹资成本和所得税后的经营活动	1,562	(6,687)	9,951
计入损益的所得税费用	3,930	17,494	10,179
融资成本	825	20,541	19,337
筹资成本和所得税税前的经营活动	6,317	31,348	39,467
支付的税费	(2,557)	(2,488)	(330)
营运资金的变动	(15,727)	32,374	40,250
经营活动(使用)/产生的现金净额	(11,967)	61,234	79,386
购入无形资产和不动产、厂场和设备支付的款项	(6,192)	(22,744)	(4,996)
处置无形资产和不动产、厂场和设备的收入	(0)	505	238
购入金融资产支付的款项	(25)	15,355	37
出售金融资产的收入	-	15	0
合并范围变更的影响	52,019	(5,497)	2,165
发放的贷款及预付款的变动	276	25,548	25,670
收到的股利	(0)	10,493	(15)
其他投资活动现金流入	-	13	-
投资活动产生的现金净额	46,078	23,688	23,099
支付给本集团股东的股利	(0)	(28,127)	(28,127)
支付给少数股东的股利	-	(0)	-
股份发行收入	-	(976)	-
借款所收到的现金	6,718	18,347	116
偿还借款所支付的现金	(6,607)	(3,663)	(2,144)
处置(取得)库存股的影响	-	-	-
支付的净利息	(825)	(12,050)	(10,847)
其他筹资活动	4,267	(5,545)	-
筹资活动(使用)/产生的现金净额	3,553	(32,014)	(41,002)
内部抵消的影响	(35,651)	(62,625)	(61,452)
年初重分类持有待售资产的影响	-	(544)	(544)
汇率变动的影响	(145)	130	-
现金及现金等价物净增加(减少)额	1,868	(10,132)	(512)
期初的现金及现金等价物余额	16,701	26,833	(1,126)
期末的现金及现金等价物余额	18,569	16,701	(1,638)
现金及现金等价物净增加(减少)额	1,868	(10,132)	(512)

10. 商誉

10.1 商誉

(千欧元)	2014年6月30日	2013年6月30日
成本	455,311	520,939
累计减值损失	(35,350)	(55,083)
合计	419,961	465,856

本集团基于以下假设执行商誉减值测试：

- 经济型酒店：商誉减值测试基于品牌和地域的现金产出单元来进行。独立的专家会对现金产出单元的可收回金额是否低于其账面金额进行评估。本集团执行上述测试是基于独立的外部评估，该评估由 MKG Consulting 完成。MKG Consulting 会评估酒店单价，该评估使用的是基于未来 10 年的税息折旧及摊销前利润倍数法，即 2013-2022 年。

- Baccarat:可收回金额按照两种方法比较得出(专家评估和存货市场价值)

10.2 商誉的变动

(千欧元)	2013年6月30日	减值损失	重分类为持有待售资产	合并范围变更	2014年6月30日
经济型酒店	445,242	(5,930)	-	(19,351)	419,961
高端酒店	-	-	-	-	-
Baccarat	20,594	-	(20,594)	-	-
控股公司	20	-	(20)	-	-
合计	465,856	(5,930)	(20,614)	(19,351)	419,961

(千欧元)	2012年6月30日	减值损失 ⁽¹⁾	外币报表折算差异及其他	合并范围变更	2013年6月30日
经济型酒店	447,550	1,632	(3,940)	-	445,242
高端酒店	-	-	-	-	-
Baccarat	20,594	-	-	-	20,594
控股公司	20	-	-	-	20
合计	468,164	1,632	(3,940)	-	465,856

(1) 主要是荷兰和西班牙的酒店的减值损失；

11. 其他无形资产

11.1 其他无形资产明细

2014年6月30日 (千欧元)	成本	累计摊销	净值
租赁权及其他	6,539	(335)	6,204
品牌	124,384	-	124,384
其他无形资产	35,354	(21,048)	14,305
合计	166,277	(21,384)	144,893

2013年6月30日 (千欧元)	成本	累计摊销	净值
租赁权及其他	9,122	(728)	8,394
品牌	147,251	(8,467)	138,784
其他无形资产	38,282	(25,219)	13,063
合计	194,655	(34,414)	160,241

11. 其他无形资产 - 续

11.2 其他无形资产变动

(千欧元)	2014年6月30日	2013年6月30日
期初余额	160,241	160,587
摊销	(4,891)	(5,430)
减值损失	(76)	3
增加	10,814	5,921
处置/减少	(3,657)	(2,395)
合并范围变更	(307)	1,888
重分类及其他 (1)	2,214	(41)
分类为持有待售资产 (2)	(19,446)	(292)
期末余额	144,893	160,241

(1) 包括欧元 2,200,000 元的无形资产和不动产、厂场和设备重分类

(2) 主要系 Baccarat

12. 不动产、厂场和设备

12.1 不动产、厂场和设备

2014年6月30日 (千欧元)	成本	累计折旧和减值 准备	净值
土地	116,279	(12,968)	103,311
房屋	690,509	(433,570)	256,938
设备、工具	119,332	(96,240)	23,092
家具及其他	22,664	(16,113)	6,552
在建工程	11,037	-	11,037
合计	959,821	(558,892)	400,930

2013年6月30日 (千欧元)	成本	累计折旧和减值 准备	净值
土地	123,279	(9,347)	113,932
房屋	723,360	(440,478)	282,882
设备、工具	222,198	(169,479)	52,719
家具及其他	52,291	(37,446)	14,845
在建工程	25,179	-	25,179
合计	1,146,308	(656,750)	489,557

12. 不动产、厂场和设备 - 续

12.2 不动产、厂场和设备的变动

(千欧元)	2014年6月30日	2013年6月30日
期初余额	489,557	482,690
折旧	(43,905)	(43,323)
减值 ⁽¹⁾	(10,910)	4,685
增加	40,821	58,841
处置/减少 ⁽²⁾	(16,652)	(3,171)
合并范围变更 ⁽²⁾	(21,239)	(4,823)
外币报表折算差异及其他	4,117	2,097
分类为持有待售资产	(40,860)	(7,439)
期末余额	400,930	489,557

(1) 主要是西班牙、意大利和英国的经济型酒店减值。

(2) 主要是 Renaissance 项目(详见附注 2.2.1)。

13. 在联营企业和合营企业中的投资

13.1 在联营企业和合营企业中的投资

(千欧元)	2014年6月30日			2013年6月30日		
	金额	净利润	%	金额	净利润	%
SNC Chaville Bx Arles	727	197	27.80%	777	189	27.80%
SNC Invest Hotels Dix 90	1,315	405	31.30%	1,384	120	31.30%
SNC Bayeux	572	48	28.20%	554	36	28.20%
Mulhouse Illzach	280	21	36.36%	340	31	47.50%
Golden Tulip West Africa LTD	263	(194)	50.00%	565	316	50.00%
Golden Tulip Mena SAS	157	(186)	50.00%	387	262	50.00%
SNC Metz Laon Vannes Ferte	484	141	22.50%	456	57	22.50%
Hôtel Campanile de Monluçon	264	(1)	20.00%	257	9	20.00%
SNC Reims Luneville Roncq	486	(2)	33.00%	488	19	33.00%
SNC Lisieux	855	34	39.30%	891	88	39.30%
SNC Angers Montpellier Villen	774	349	29.50%	908	151	29.50%
SNC Rouen Annecy	890	55	42.30%	894	128	42.30%
Atlantic Morocco Hospitality	2,517	3	30.00%	2,533	-	30.00%
HG Bollène	341	4	39.50%	337	10	39.50%
其他	2,969	2,168	n/a	1,659	616	n/a
合计	12,893	3,042		12,431	2,033	

以权益法结算的投资中，本集团持股比例超过 40% 的投资，本集团都不具有控制权。

13. 在联营企业和合营企业中的投资 - 续

13.2 在联营企业和合营企业中的投资的变动

(千欧元)	截至 2014 年 6 月 30 日止 12 个月	截至 2013 年 6 月 30 日止 12 个月
期初数	12,431	11,385
净利润可享有的金额	3,042	2,033
股利分配	(1,467)	(1,303)
合并范围变化	(14)	(7)
转入持有待售资产	(33)	-
汇率变化及其他	(1,065)	322
期末数	12,893	12,431

14. 金融资产

(千欧元)	2014 年 6 月 30 日	2013 年 6 月 30 日
可供出售金融资产	1,757	2,894
交易性金融资产	-	-
金融工具的公允价值	-	-
金融资产的公允价值	1,757	2,894
存款与担保	1,379	4,719
其他贷款及应收款	3,774	405
摊余成本计量的金融资产	5,153	5,124
非流动金融资产总计	6,909	8,018
可供出售金融资产	-	-
交易性金融资产	214	213
金融工具的公允价值	0	1,235
金融资产的公允价值	214	1,449
存款与担保	-	447
资产处置相关的应收款	21,712	35,664
其他贷款及应收款	11,362	13,995
摊余成本计量的金融资产	33,074	50,106
流动金融资产总计	33,288	51,554

(1) 详见附注 25，市场风险和衍生金融工具管理；

(2) 主要股东的款项；

(3) 包括因出售高端酒店而由律师冻结的保证金欧元 21,000,000 元(详见附注 3.3)。

净值代表市场价值。

15. 存货

2014 年 6 月 30 日 (千欧元)	原值	减值	净值
原材料	1,909	-	1,909
在产品	534	(364)	170
半成品及产成品	-	-	-
购入商品	723	-	723
总计	3,165	(364)	2,801

15. 存货 - 续

2013年6月30日 (千欧元)	原值	减值	净值
原材料	4,896	(684)	4,212
在产品	12,316	(2,741)	9,575
半成品及产成品	33,912	(2,610)	31,301
购入商品	1,850	(13)	1,836
总计	52,974	(6,049)	46,925

存货余额主要是 Baccarat 集团的余额。与 2013 年 6 月 30 日相比，2014 年 6 月 30 日余额下降系由于 Baccarat 期末根据 IFRS 5 进行调整。

16. 应收账款和应付账款

16.1 应收账款

(千欧元)	2014年6月30日	2013年6月30日
原值	71,270	102,276
减值	(10,170)	(9,914)
应收账款	61,099	92,362

16.2 应付账款

(千欧元)	2014年6月30日	2013年6月30日
应付其他实体账款	42,429	77,540
预提利息	0	0
应付账款	42,429	77,540

17. 其他应收款和其他应付款

17.1 其他应收款

(千欧元)	2014年6月30日	2013年6月30日
定金等	3,437	2,938
预交税费	12,139	31,937
其他	3,480	5,324
预付款项	7,172	12,911
其他应收款	26,229	53,109

17.2 其他应付款

(千欧元)	2014年6月30日	2013年6月30日
押金等	7,762	5,932
与资产处置/收购相关负债	4,157	10,352
雇员相关负债	29,873	47,341
应缴税款	16,922	33,745
其他	8,651	20,992
其他应付款	67,365	118,362

18. 现金及现金等价物

18.1 现金及现金等价物-资产负债表

(千欧元)	2014年6月30日	2013年6月30日
现金	29,915	74,452
现金等价物	18,603	15,205
现金及现金等价物	48,518	89,656

现金等价物主要是以公允价值计量的市场货币基金。

18.2 现金及现金等价物 -现金流量表

(千欧元)	2014年6月30日	2013年6月30日
资产负债表上的现金及现金等价物	48,518	89,656
银行账户贷方	(21,132)	(18,423)
现金流量表上的现金及现金等价物	27,387	71,233

19. 合并权益

本集团已缴足股款的普通股每股面值为欧元 1 元，共计欧元 262,037,000 元。由 STAR SDL Investment CO SARL 全额出资。

19.1 每股收益

(千欧元)	截至 2014 年 6 月 30 日止 12 个月	截至 2013 年 6 月 30 日止 12 个月(已重述)*	截至 2013 年 6 月 30 日止 12 个月
本年利润	18,438	182,848	182,848
归属于本公司所有者	19,172	183,392	183,392
归属于少数股东权益	(734)	(544)	(544)
基本的每股收益	0.07	0.70	0.70
稀释的每股收益	0.07	0.70	0.70
来自持续经营的净利润	(22,469)	31,221	18,809
归属于本公司所有者	(25,104)	33,402	19,353
归属于少数股东权益	2,635	(2,180)	(544)
基本的每股收益	(0.10)	0.13	0.07
稀释的每股收益	(0.10)	0.13	0.07
来自终止经营的净利润	40,907	151,627	164,039
归属于本公司所有者	44,276	149,990	164,039
归属于少数股东权益	(3,369)	1,636	-
基本的每股收益	0.17	0.57	0.63
稀释的每股收益	0.17	0.57	0.63

鉴于 Baccarat 的衍生工具金额不大，在计算稀释的每股收益时未予以考虑。

19. 合并权益 - 续

19.2 归属于本公司所有者权益的变动

国际财务报告准则 (千欧元)	其他储备						本年利 润	归属于 本公司 所有者 的权益
	股本	借款协 议*	法定 储备	外币折 算储备	公允 价值 变动	其他储 备		
2012年6月30日	262,037	529,978	26,204	(15,959)	(8,966)	(354,836)	(29,948)	408,509
支付股利	-	-	-	-	-	-	-	-
Y-1 从期初利润转入	-	-	-	-	-	(29,948)	29,948	-
以股份为基础的支付所确 认的金额	-	-	-	-	-	3	-	3
股本溢价(1)	-	-	-	-	-	-	-	-
合并范围变更而影响 (1)	-	-	-	-	-	(677)	-	(677)
根据 IAS19 重述	-	-	-	-	-	(3,255)	-	(3,255)
借款利息资本化	-	14,727	-	-	-	(14,727)	-	-
借款增加/归还	-	(146,505)	-	-	-	-	-	(146,505)
本年利润	-	-	-	-	-	-	183,392	183,392
其他综合收益	-	-	-	(1,474)	2,250	(99)	-	678
2013年6月30日	262,037	398,200	26,204	(17,433)	(6,716)	(403,539)	183,392	442,145
支付股利	-	-	-	-	-	-	-	-
Y-1 从期初利润转入	-	-	-	-	-	183,392	(183,392)	-
借款利息资本化	-	10,461	-	-	-	(10,461)	-	-
其他综合收益	-	-	-	4,947	5,824	(12,365)	-	(1,594)
本年利润	-	-	-	-	-	-	19,172	19,172
其他综合收益	-	-	-	2,830	945	(119)	-	3,656
2014年6月30日	262,037	408,661	26,204	(9,656)	53	(243,092)	19,172	463,379

(1) 与 Baccarat 股份有限公司作为少数股东增资相关

*包括 STAR SDL Investment CO SARL 给予的无固定期限借款，根据借款期限和条约，该借款计入权益中。

上述借款共计 3 项：于 2005 年 9 月 16 日借入金额为欧元 388,000,000 元的 2 项借款以及于 2007 年 7 月 11 日借入的欧元 88,000,000 元的 1 项借款，相关借款利息都予以资本化。

借款人可以用自己的股份或现金来偿还上述借款本金及利息。用以偿还借款的股份根据借款人股份的每股面值(而不是公允价值)

2013 财年出售高端酒店后偿还借款欧元 146,505,000 元，包括本金欧元 138,745,000 元以及利息欧元 7,760,000 元。

20. 以股份为基础支付

本附注仅适用于 Baccarat 集团及其子公司

为了激励雇员为公司创造价值和促进公司发展，2007 年 12 月 4 日召开的特别股东大会授权董事会在为期 38 个月内，向公司及其子公司雇员和管理层发放一定数量的认购股票和/或购买期权，总数不超过股本的 6%。

股票购买期权计划仅适用于 Baccarat Strategic Committee 的高管（管理委员会和美国及日本国际子公司的 CEO）。

为了促进雇员的忠诚度和激发雇员，2007 年 12 月 4 日召开的特别股东大会授权董事会在为期 38 个月内，向公司的雇员和管理层发放免费的股票（既有或新发行），免费的股票总数不能不能导致股本增加超过 3%。

20. 以股份为基础支付 - 续

所有免费股票的受益人均均为法国集团公司的雇员，唯一的例外为股票期权计划的受益人。雇员需在计划日为无固定期限或者超过一年固定期限的雇员。

根据《国际财务报告准则第2号》，相应的费用根据在权利的归属期内确认。

在2008年，价格为欧元212元和数量为29,000的认购股票期权被授予12位受益人，计划开始日为2008年6月10日到期日为2013年6月12日。

在2008年，价格为欧元212元和数量为11,087股免费股票被授予778位受益人，计划开始日为2008年6月10日，最后的授予日为2010年6月11日，锁定期截至日为2012年6月12日。

21. 借款和其他金融负债

21.1 按种类列示明细

欧元千元	2014年6月30日	2013年6月30日
其他银行借款（包括融资租赁）	33,083	37,871
与STAR SDL Investment CO SARL的经常账户	101,924	153,127
其他长期金融负债	105	287
以摊余成本计量的长期借款及其他金融负债	135,112	191,286
以摊余成本计量的长期借款及其他金融负债总计	135,112	191,286
银团贷款	290,103	362,125
债务成本摊销	(726)	(4,005)
银团贷款的预提利息	-	63
其他银行借款（包括融资租赁）	13,077	7,494
借款的预提利息	737	714
银行透支	21,132	18,423
其他短期金融负债	2,229	11,267
以摊余成本计量的短期借款及其他金融负债	326,551	396,082
股东预收款	110,076	109,624
金融工具的公允价值	731	3,852
以摊余成本计量的短期借款及其他金融负债总计	437,359	509,558
借款及其他金融负债总计	572,472	700,844

(1) 详见附注2.2.2

(2) 本集团以法国能税前列支的最高税率向卢森堡母公司Star SDL Investment Co SARL借款3项。公司在资金充裕时偿还上述借款。

(3) 详见附注25，市场风险和衍生金融工具管理。

(4) Citibank International Plc给STAR SDL Investment CO SARL的借款予以展期，展期后，该贷款将于2017年7月29日到期(详见附注25.3)。

21.2 按货币列示明细

欧元千元	2014年6月30日	2013年6月30日
EUR - Euro	559,649	682,658
USD - Dollar	-	661
JPY - Yen	-	9,460
PLN - Zloty	12,822	8,064
以摊余成本计量的借款及其他金融负债	572,471	700,844

21. 借款和其他金融负债 - 续

21.3 按利率列示明细

欧元千元	2014年6月30日	2013年6月30日
固定利率	120,439	203,151
浮动利率	452,032	497,693
以摊余成本计量的借款及其他金融负债	572,471	700,844

21.4 按期限列示明细

欧元千元	2014年6月30日	2013年6月30日
1年以内	437,359	509,558
1年以上2年以下	2,893	166,084
2年以上3年以下	104,102	3,919
3年以上4年以下	1,927	2,479
4年以上5年以下	1,956	1,651
5年以上(1)	24,236	17,153
以摊余成本计量的借款及其他金融负债	572,472	700,844

(1) 主要系融资租赁负债，本年增加系由于新增一项融资租赁

21.5 与划归为持有待售的资产直接相关的负债的明细

3年以上4年以下	2014年6月30日	2013年6月30日
其他借款	17,231	354
长期借款及其他金融负债总计	17,231	354
银行透支	278	1,706
预提利息及其他金融负债	13,453	-
以摊余成本计量的短期借款及其他金融负债总计	13,731	1,706
短期借款及其他金融负债总计	13,730	1,706
借款及其他金融负债总计	30,962	2,059

22. 金融工具的公允价值

金融工具的账面价值及公允价值按类别列示如下：

(千欧元)	2014年6月30日					
	可供出售金融资产	以公允价值计量并记入当期损益的金融资产	以摊余成本计量的资产和负债	金融工具	账面价值	公允价值
金融资产	1,757	1,592	36,848	0	40,197	40,197
应收账款			61,099		61,099	61,099
其他应收款			26,229		26,229	26,229
现金及现金等价物		48,518			48,518	48,518
借款及其他金融负债	-	-	571,740	731	572,472	572,472
<i>股东预收款</i>			110,076		110,076	110,076
<i>长期借款</i>			135,112		135,112	135,112
<i>短期借款</i>			326,551		326,551	326,551
<i>金融工具的公允价值</i>				731	731	731
应付账款			42,429		42,429	42,429
其他负债			67,365		67,365	67,365

(千欧元)	2013年6月30日					
	可供出售金融资产	以公允价值计量并记入当期损益的金融资产	以摊余成本计量的资产和负债	金融工具	账面价值	公允价值
金融资产	2,894	213	55,230	1,235	59,573	59,573
应收账款			92,362		92,362	92,362
其他应收款			53,109		53,109	53,109
现金及现金等价物		89,656			89,656	89,656
借款及其他金融负债	-	-	696,992	3,852	700,844	700,844
<i>股东预收款</i>			109,624		109,624	109,624
<i>长期借款</i>			191,286		191,286	191,286
<i>短期借款</i>			396,082		396,082	396,082
<i>金融工具的公允价值</i>				3,852	3,852	3,852
应付账款			77,540		77,540	77,540
其他负债			118,362		118,362	118,362

22. 金融工具的公允价值 - 续

由于其他应收款、现金及现金等价物，应付账款、其他应付款和短期借款的到期时间都很短，本集团认为其账面价值接近其公允价值。

由于长期借款和其他金融负债主要是浮动利率借款，本集团认为其账面价值接近其公允价值。

本集团金融工具的公允价值计量和估值方法如下：

- 第一层：主体在计量日能获得的相同资产或负债在活跃市场中未经调整的报价；
- 第二层：除了第一层级输入值所包含的报价以外的，资产或负债的其他直接或间接可观察的输入值；
- 第三层：资产或负债的不可观察输入值。

下表中未包括按摊余成本计量的金融工具。

(千欧元)	2014年6月30日			
	合计	第一层	第二层	第三层
金融资产				
金融资产				
可供出售金融资产	1,757	-	1,757	-
交易性金融资产	214	-	214	-
金融工具的公允价值	0	0	-	-
现金及现金等价物	48,518	48,518	-	-
金融负债				
借款及其他金融负债				
金融工具的公允价值	731	731	-	-

(千欧元)	2013年6月30日			
	合计	第一层	第二层	第三层
金融资产				
金融资产				
可供出售金融资产	2,894	-	2,894	-
交易性金融资产	213	-	213	-
金融工具的公允价值	1,235	1,235	-	-
现金及现金等价物	89,656	89,656	-	-
金融负债				
借款及其他金融负债				
金融工具的公允价值	3,852	3,852	-	-

23. 退休福利义务

23.1 退休福利计划介绍和主要的假设

对雇员承诺构成：

✓ 退休福利

- 在法国，退休终止付款计划是依据集体协商一致的协议和/或公司范围的协议并根据雇员服务年数和工资，在雇员退休时对雇员进行货币支付。
此外，行政管理的养老金计划于 2000 年 1 月 1 日至 2005 年 12 月 31 日之间被授予雇员，该计划从 2006 年 1 月 1 日起没有给雇员增加新的权利。
- 在美国，Baccarat 从 1993 年开始就不向新雇员提供设定受益计划，尚有 54 名雇员（包括已退休、在职和已辞职的雇员）享有设定受益计划。
- 在日本，Baccarat Pacific K.K. 基于“终止付款”型承担付款义务，在雇员离开公司（死亡、退休、辞职等）时产生实际的付款义务，一次性支付或者年付。

截至目前为止，所有的雇员均要求一次性支付退休福利，因此本集团不承诺通过年付形式支付退休福利。

✓ 其他承诺：在法国，本集团还提供长期服务奖励。

Baccarat 在日本和美国的退休福利计划有部分资产是通过外部进行管理的。

对雇员的承诺在每年的 12 月 31 日由精算公司进行估值。

对雇员的承诺在 2014 年 6 月 30 日的预计价值是基于 2013 年 12 月 31 日的估值并调整了折现率和雇员人数。

构成预计价值的主要假设如下：

⇒ 法国：

- 折现率：2.40%(2013 年 6 月 30 日：2.75%)。
根据《国际会计准则第 19 号》，用于对雇员承诺估值的折现率采用优质公司债券的市场利率(iBoxx Corporate AA10+)。
- 长期的通货膨胀率：2.00%。
- 死亡率表：
 - 时间风险（退休终止付款，长期服务奖励）：INSEE 2009 – 2011，按性别。
 - 年付风险（退休福利计划）：生产表 TGH05 – TGF05，按性别。
- 工资增长率：除 Byron Gestion（大于 4%）、Baccarat（大于 0.5%）和不包括总部的经济型酒店（大于 2.5%）外，其他均大于 3%。
- 长期服务奖金的增长率：通货膨胀率。
- 退休的类型和年龄：对于自愿离职的雇员，退休的年龄为社会养老保险不会被打折支付的年龄（介于 60 到 65 岁取决于社会职业和出生日期）。退休年龄是基于非管理类雇员从 20 岁开始工作、管理类雇员从 22 岁开始工作以及高级管理人员从 23 岁开始工作。退休账户考虑了 2010 年 11 月的改革和 2012 年社会保险金融法案。
- 流动性和社会保险缴纳：本集团内公司各不相同。

⇒ 日本 (BACCARAT)：

- 折现率：1.30%(2013 年 6 月 30 日：1.30%)。
- 工资增长率和流动性：工资增长表已被复核(详见报告)。
- 退休年龄：60 岁以上。
- 死亡率表：第 20 个全国男性/女性表。

⇒ 美国(BACCARAT)：

- 折现率：3.70%(2013 年 6 月 30 日：3.85%)。
- 资产投资率：4.30%。
- 死亡率表：RP-2014 男性/女性。
- 通货膨胀率：3.00%。
- 退休年龄：65 岁以上。

23. 退休福利义务 - 续

23.2 退休福利义务

(千欧元)	退休福利计划变化			总计
	执行管理层 退休金	其他退休福利	长期服务奖 励	
2013年6月30日的负债	17,245	14,315	2,192	33,752
负债义务转入				-
服务成本	-	965	133	1,098
利息成本	552	370	41	962
福利支付	(479)	(1,799)	12	(2,265)
计划修正	-	994	1	995
假设变化	1,356	546	(2)	1,900
合并范围变更	0	(404)	(235)	(639)
削减 / 结算	-	-	(1,101)	(1,101)
精算利得 (损失)	(322)	(284)	(225)	(830)
新增				-
IFRS5 的采用	(2,627)	(9,293)	(581)	(12,502)
汇率变动及其他	-	(265)	-	(265)
2014年6月30日的负债	15,725	5,145	235	21,105

(1) 在法国, 美国和日本的 Baccarat 的退休终止支付。

(2) 由保险合同部分支付的义务在“其他离职后福利”中列报:

- 美国的 Baccarat 的退休金计划欧元 1,542,000 元;

- 日本的 Baccarat 的退休终止支付计划欧元 2,942,000 元。

根据 IFRS 5, 这些公司及其相应的支付义务被重分类至持有待售资产/与持有待售资产直接相关的负债。

23.3 由外部管理资产的公允价值

(千欧元)	退休福利计划变化			总计
	执行管理层 退休金	其他退休福利	长期服务奖 励	
基于 2013 年 6 月 30 日的公允价值	-	(4,319)	-	(4,319)
雇主投入	-	(521)	-	(521)
支付	-	645	-	645
削减/结算	-	-	-	-
计划资产的实际回报率	-	(69)	-	(69)
汇率变动及其他	-	244	-	244
IFRS 5 的采用	-	4,019	-	4,019
基于 2014 年 6 月 30 日的公允价值	-	-	-	-

于 2014 年 6 月 30 日, 根据 IFRS 5, 美国 Baccarat 的资产价值欧元 1,024,000 元和日本 Baccarat 的资产价值欧元 2,995,000 元被重分类至持有待售资产/与持有待售资产直接相关的负债。本集团没有任何计划投资于金融资产或者本集团的建筑物。

23. 退休福利义务 - 续

23.4 本期费用

(千欧元)	当期费用			总计
	执行管理层 退休金	其他退休福利	长期服务奖 励	
当期服务成本	-	965	133	1,098
历史服务成本	-	994	1	995
削减/结算	-	(37)	(1,101)	(1,138)
服务成本总计	-	1,921	(967)	954
利息成本	552	370	41	962
计划资产的利息收入	-	(63)	-	(63)
资产/负债净利息收入/支出总计	552	307	41	900
总计	552	2,228	(926)	1,854

23.5 净资产和负债的重新计量

(千欧元)	净资产/负债的重新计量			总计
	执行管理层 退休金	其他退休福利	长期服务奖 励	
人口统计假设变动产生的精算利得和损失	-	162	1	163
财务假设变动产生的精算利得和损失	1,356	390	(3)	1,743
经验调整产生的精算利得和损失	(322)	(284)	(225)	(830)
计划资产的回报（不包括计入净利息费用的金额）	-	(6)	-	(6)
总计	1,035	262	(227)	1,070

23.6 资产负债表确认的预计负债

(千欧元)	净资产/负债的变动			总计
	执行管理层 退休金	其他退休福利	长期服务奖 励	
2013年6月30日的准备	17,245	9,996	2,192	29,433
合并范围变更	0	(367)	(235)	(602)
确认在当期损益的金额	552	2,228	(1,153)	1,627
已支付的福利	(479)	(1,674)	12	(2,141)
在其他综合收益确认的金额	1,035	262	-	1,296
IFRS5的采用	(2,627)	(5,274)	(581)	(8,483)
汇率变动	-	(26)	-	(26)
2014年6月30日的准备	15,725	5,145	235	21,105

合同规定的终止付款和挽留奖金确认为预计负债（参见附注 24，其他准备）。无其他超过精算范围的确认为预计负债。

23. 退休福利义务 - 续

23.7 在其他综合收益中累计确认金额

(千欧元)	累计在综合收益确认的金额			总计
	执行管理层 退休金	其他退休福利	长期服务奖 励	
累计期初数	3,780	2,498	-	6,278
合并范围变更	(5)	(50)	-	(55)
净资产/负债的重新计量	1,035	262	-	1,296
削减/结算	-	(9)	-	(9)
汇率变动	-	(9)	-	(9)
总计	4,810	2,692	-	7,501

23.8 雇员培训权利

雇员个人培训权利于 2014 年 3 月 4 日根据法案 2004-391 推出，针对终身职业培训和社会性对话。通过该权利工龄超过 1 年的所有雇员每工作 1 年到 6 年可以获得 20 小时的职业培训，根据与雇主的协议，雇员可以自行决定职业培训的内容。

截至 2014 年 6 月 30 日累计授予的培训小时数如下：

	小时数	2014 年 6 月 30 日
经济型酒店		317,235
高端酒店		5,737
Baccarat		68,503
控股公司		1,933
合计		393,408

24. 其他准备

(千欧元)	2013年6月30日	计提	转回(使用)	转回(多余)	合并范围变更	汇率变动及其他	(a)	2014年6月30日
减值损失(1)	12,925	1,135	(14,060)	-	-	-	-	-
有偿合同(2)	2,281	-	(2,281)	-	-	-	-	-
裁员计划	6,200	4,230	(4,402)	-	-	369	(1,798)	4,599
辞退福利	1,195	159	-	-	-	-	-	1,354
与出租人的纠纷	1,088	228	-	-	-	-	(1,316)	(0)
其他纠纷准备	479	1,000	(50)	-	-	(369)	(1,060)	-
其他或有准备	1,681	2,140	(1,521)	-	(51)	2	(345)	1,907
其他损失准备	275	0	(1)	-	-	-	(12)	262
非流动准备	26,124	8,893	(22,316)	-	(51)	2	(4,531)	8,122
抵押纠纷准备(3)	4,806	-	-	-	-	209	-	5,016
STAR SDL 贷款准备	853	-	(853)	-	-	-	-	0
税项准备	31	-	-	-	-	2	-	33
其他纠纷准备	1,238	1,379	(1,315)	-	(73)	25	(191)	1,062
其他或有准备	1,079	2,280	(1,281)	-	-	(2)	(746)	1,331
其他损失准备	690	737	(395)	(384)	-	0	(469)	179
流动准备	8,697	4,395	(3,843)	(384)	(73)	234	(1,406)	7,620

(千欧元)	2012年6月30日	计提	转回(使用)	转回(多余)	合并范围变更	汇率变动及其他	(a)	2013年6月30日
减值损失(1)	12,154	9,579	(8,808)	-	-	-	-	12,925
有偿合同(2)	3,193	-	-	-	-	(912)	-	2,281
裁员计划	8,307	221	(2,328)	-	-	0	0	6,200
辞退福利	1,195	-	-	-	-	-	-	1,195
与出租人的纠纷	1,280	-	(193)	-	-	0	0	1,088
税项准备	-	39	(39)	-	-	0	(0)	-
其他纠纷准备	226	956	(554)	(149)	-	(0)	-	479
其他或有准备	1,654	8,325	(8,145)	1	-	(154)	-	1,681
其他损失准备	275	5	(6)	-	-	0	-	275
非流动准备	28,285	19,125	(20,072)	(148)	-	(1,065)	0	26,124
抵押纠纷准备(3)	4,907	-	-	-	-	(101)	-	4,806
STAR SDL 贷款准备	1,292	264	(703)	-	-	0	-	853
辞退福利	339	(337)	(1)	-	-	(1)	-	0
税项准备	122	(39)	-	-	-	(52)	-	31
其他纠纷准备	1,764	4,486	(2,060)	(284)	(2,635)	(5)	(27)	1,238
其他或有准备	1,112	921	(506)	-	-	(447)	-	1,079
其他损失准备	958	(15)	26	(260)	-	(19)	-	690
流动准备	10,493	5,279	(3,244)	(544)	(2,635)	(624)	(27)	8,697

(a)与划分为持有待售资产直接相关的负债

- (1) 本集团对 Concorde Berlin, La Paix 和 Villa Massalia hotels 计提的减值准备, 在上述公司被出售或被重分类为持有待售资产后被转回。
- (2) 于 2001 年 7 月 10 日, 一家高端酒店签订了一份租赁协议, 约定从 2005 年 11 月 1 日起支付租金。公司根据专业报告及经营情况计提了赔偿金, 并根据 IAS 37, 将其摊销至不少于 10 年的收入中。
- (3) 于 2003 年, 公司购买法国国外的土地, 该土地被土地出售方抵押给一个金融机构。本集团根据预计风险计提了波兰兹罗提 20,850,000。

25. 市场风险及衍生金融工具管理

本集团为了应对对于利率及外汇汇率波动的风险敞口，运用了多种不同类型的衍生金融工具。使用这些工具只是为了套期之目的。

然而，从会计角度而言，只有固定利率掉期才符合套期会计的使用范畴。

(千欧元)	2014年6月30日		2013年6月30日	
	资产	负债	资产	负债
利率风险管理	0	732	0	3,853
固定利率掉期	-	732	-	235
浮动利率掉期	-	-	-	-
利率上限协议	-	-	-	-
利率上下限协议	-	-	-	3,618
外汇风险管理	-	(0)	1,235	(0)
总计	0	731	1,235	3,852

25.1 利率风险管理

利率套期工具的主要信息如下：

(千欧元)	2014年6月30日	2013年6月30日
<u>固定利率掉期</u>		
名义金额	18,207	10,968
贷款利率	Euribor 3M	Euribor 3M
平均借款利率	1.40% - 1.41% - 1.44%	2.45%
到期日	June 2020	
小于1年	821	10,968
1年以上5年以下	3,532	-
大于5年	13,854	-
<u>利率上限协议</u>		
名义金额	238,156	-
采购保证利率	3.50%	-
到期日	June 2015	-
小于1年	238,156	-
1年以上5年以下	-	-
大于5年	-	-
<u>利率上下限协议</u>		
名义金额	-	320,000
贷款利率	-	Euribor 3M
上限	-	1.63%
下限	-	3.00%
到期日	-	-
小于1年	-	320,000
1年以上5年以下	-	-
大于5年	-	-

25. 市场风险及衍生金融工具管理 - 续

25.1 利率风险管理 - 续

下面的表格列示了固定及浮动利率的借款及其他金融负债套期后的明细：

(千欧元)	2014年6月30日	2013年6月30日
固定利率	376,802	534,119
浮动利率	195,669	166,725
以摊余成本计量的借款及其他金融负债	572,471	700,844

25.2 外汇风险管理

在日常业务经营中，Baccarat 集团面对外汇汇率风险，主要是集中在出口到美国及日本的业务上。这类交易主要以欧元，美元及日元结算。

Baccarat 集团对预计未来 6 个月销售与采购由于外汇汇率波动造成的风险敞口进行套期。本集团也会对大部分的以外币计量的贸易性应收应付款项进行套期。集团使用远期外汇与对冲外汇风险。在年底，大部分的这些远期合同在 1 年内到期。当有需要时，会更新远期外汇的到期日。

25.3 流动性风险管理

(千欧元)	总计	2014年6月30日				
		06-30-15	06-30-16	06-30-17	06-30-18	Beyond
银行借款（包括融资租赁）	33,083		2,868	2,177	1,926	26,111
与 STAR SDL Investment CO SARL 的经常账户	101,924		-	101,924	-	-
其他长期金融负债	105		25	0	0	80
以摊余成本计量的长期借款及其他金融负债	135,112		2,893	104,102	1,927	26,191
银团贷款	290,103	290,103				
借款成本摊销	(726)	(726)				
其他银行借款（包括融资租赁）	13,077	13,077				
借款的预提利息	737	737				
银行透支	21,132	21,132				
其他短期金融负债	2,229	2,229				
以摊余成本计量的短期借款及其他金融负债	326,551	326,551				

26. 资产负债表外承诺

26.1 Louvre Hotels Group 的担保

(千欧元)	2014年6月30日	2013年6月30日
承诺		
担保	-	64
抵押	295,674	309,013
质押	44,352	41,181
总计	340,026	350,257

根据融资文件，资产负债表外承诺的相关清单如下：

26.1.1 建筑物抵押

法国			
Aix en Provence n°69	Bourges n°52	Lyon Dardilly n°25	Reims Murigny n°39
Aix les Bains n°3	Brest Gouesnou n°53	Marseille Saint Antoine n°28	Roanne n°62
Alençon n°4	Caen Hérouville n°12	Martigues n°30	Roissy en France n°63
Angers Pont de Cé	Cergy Osny n°13	Meyreuil n°1	Saint Nazaire n°42
Annemasse Gaillard n°49	Chantilly Gouvieux n°14	Montreuil n°58	Saint-Germain en Laye n°41
Avignon le Pontet n°50	Colmar n°15	Mulhouse Lutterbach	Sannois n°43
Bagnolet n°6	Compiègne n°16	Nevers Varennes Vauzelles n°34	Tarbes Bastillac n°45 et 66
Beauvais Sud n°71	Dijon Apollinaire n°17	Nice n°35	Tarnes Odos n°77
Besançon Château Farine n°7	Gennevilliers Barbanniers n°19	Niort la Crèche n°37	Torcy n°46 et 67
Blois n°8	Joinville le Pont n°73	Niort n°60	Villefranche sur Saône n°47
Bobigny n°9	Lille Villeneuve d'Ascq n°23	Orléans Olivet n°61	Villepinte n°48 et 68
Boulogne sur Mer n°51	Limoges n°57	Perpignan n°38	
英国			
Basildon	Doncaster	Manchester	Wakefield
Birmingham	Glasgow	Milton Keynes	Washington
Bradford	Hull	Northampton	Coventry Nord
Cardiff	Leicester	Runcom	
Dartford	Liverpool	Swindon	
荷兰			
Amersfoort	Eindhoven	Rotterdam	Zevenaar
Amsterdam	Gorinchem	S-Hertogenbosch	Zwolle
Breda	Gouda	Venlo	Breda
Delft	Leeuwarden	Vlaardingen	
波兰			
Hotel GE Poznan	Hotel GE Prestige Warszawa	Hotel GE Wroclaw	Hotel GE Lodz
Hotel GE Towarowa Warszawa	Hotel GE Platynowa Warszawa	Hotel GE Katowice	Hotel GE Lublin

26. 资产负债表外承诺 - 续

26.1 Louvre Hotels Group 的担保 - 续

26.1.2 公司股权质押

Accueil +	Hôtel Gril Alençon	Hôtel Gril des Barbanniers
Bleu Galice	Hotel Gril Avignon	Hôtel Gril les Ponts de Cé
Bleu Joinville	Hôtel Gril Besançon Châteaufarine	Hôtel Gril Lille Villeneuve d'Ascq
Campanile Nederlands BV	Hôtel Gril Caen	Hôtel Gril Marseille la Calixtine et Cie
Côte Eco	Hôtel Gril Colmar	Hôtel Gril Marseille Martigues
Côte Eco Roissy	Hôtel Gril Compiègne	Hôtel Gril Marseille Vitrolles
Eco Annemasse	Hôtel Gril d'Aix les Bains	Hôtel Gril Melun Dammarie les Lys
Eco Boulogne	Hôtel Gril d'Aix Meyreuil	Hôtel Gril Niort
Eco Bourges	Hôtel Gril Dardilly	Hôtel Gril Paris Ermont Sannois
Eco Brest	Hôtel Gril de Bagnolet	Hôtel Gril Saint Germain en Laye
Eco Deux Hôtels	Hôtel Gril de Blois	Hôtel Gril Tarbes
Eco la Source	Hôtel Gril de Bobigny et Cie	Hôtel Gril Villefranche sur Saône
Eco le Pontet	Hôtel Gril de l'Arénas et Cie	Hôtel Grill Caen
Eco Limoges	Hôtel Gril de la Basilique	Hôtel Paris Flandre SNC
Eco Montreuil	Hôtel Gril de Mâcon	Hôtelière de Bourges
Eco Niort	Hôtel Gril de Nevers	Hôtelière de Magny SNC
Eco Tarbes	Hôtel Gril de Saint Apollinaire	Louvre Hotels Group Sp.z.o.o
Eco Torcy	Hôtel Gril de Tarbes Bastillac	Société d'exploitation Hôtelière de Lutterbach
Eco Villepinte	Hôtel Gril de Torcy et Cie	Société de l'Hôtel Gril d'Osny
GT Holdings	Hôtel Gril de Trignac	Société des Hôtels Réunis
Horeco Ltd	Hôtel Gril de Villepinte	Société Hôtel Gril de Nîmes

26.1.3 保证人

Hotel GE Poznan	Star Eco	Hotel Madelief B.V
Hotel GE Wroclaw	Louvre Hôtels Group	Hotel Gaasperpark B.V.
Hotel GE Towarowa Warszawa	Horeco Limited	Hotel Breda B.V.
Hotel GE Prestige Warszawa	Runbaro Limited	Hotel Delft B.V.
Hotel GE Platynowa Warszawa	Aston Lock Hotel Limited	Hotel Veldhoven B.V.
Hotel GE Szczecin	Milcardar Limited	Hotel Dahlia B.V.
Hotel GE Katowice	Sheffield Hotel Limited	Hotel Orchidee B.V.
Hotel GE Lublin	Campanile (UK) Limited	Hotel Noorderpoort Venlo B.V.
Hotel GE Krakow (Cracovie)	Saliwawadon Limited	Hotel Hortensia B.V.
Hotel GE Lodz	Hotels Roma UK Limited	Hotel Fuchsia B.V.
	Camp-Hull Limited	Hotel Roma Goudse Poort B.V.
	Wrexham Hotel Limited	Hotel Narcis B.V.

26.1.4 其他担保

对与 Louvre Hotels Group 所拥有物业的相关租赁应收款，以及 Louvre Hotels Group 相关租金支付的保证。

Louvre Hotels Group 应收与任何保险公司关于在诉讼中须赔偿的由于损害/经营中断/租金损失的款项。

Louvre Hotels Group 应收酒店管理及相关加盟款项。

Louvre Hotels Group 从 Groupe du Louvre SAS 应收的由 Groupe du Louvre SAS 承担的相关公司间借款。

银行账户持有人关于长期借款支持以及套期银行关于长期套期合约的账面上，Louvre Hotels Group 在没有竞争下以第一顺序的质押的临时的或者确定的经营账户。

26. 资产负债表外承诺 - 续

26.1 Louvre Hotels Group 的担保 - 续

26.1.4 其他担保 - 续

根据有关长期借款及长期套期借款及收购合约，质押 **Star Eco SAS** 现在及未来对 **Groupe du Louvre SAS** 应收账款来担保由 **Star Eco SAS** 给到本集团内公司的借款。

根据有关长期借款及长期套期借款及收购合约，**Louvre Hotels Group** 会授权 **Groupe du Louvre SAS** 以及 **Star Eco SAS** 授予相关融资主体，质押所有现在及未来 **Groupe du Louvre SAS** 或者 **Star Eco SAS** 对于 **Louvre Hotels Group** 的应收款来担保 **Groupe du Louvre SAS** 给到本集团内公司的借款。

在银行账户持有人关于长期借款支持以及套期银行关于长期套期合约支持下，**Louvre Hotels Group** 在没有竞争下以第一顺序质押的投资账户，这个账户包含了有其经营账户投资的金融证券。

第一顺序质押的账户，该账户持有作为在 **Byron Gestion SAS** 注册资本的金融工具。

第一顺序质押的品牌及其他知识产权（**Campanile, Première Classe, Kyriad**）。

第一顺序质押的当期或者未来长期套期合约应收款。

26.2 Star Eco 的担保

根据在 2011 年 7 月 28 日至 2012 年 1 月 5 日间的融资文件，资产负债表外承诺的相关清单如下：

- 第一顺序质押的对 **Louvre Hotels** 持有的控股金融工具
- 第二顺序质押的对 **Louvre Hotels** 持有的控股金融工具
- 第一顺序质押的现时及未来对 **Louvre Hôtels** 的应收款来担保 **Star Eco** 借出的本集团内公司借款。
- 第二顺序质押的现时及未来对 **Louvre Hôtels** 的应收款来担保 **Star Eco** 借出的本集团内公司借款。
- 质押的收入账户
- 第一顺序质押的现时及未来由税务合并范围内 **Star Eco** 现时及未来对 **Groupe du Louvre** 的应收款来担保借出的本集团内公司借款。

26.3 Groupe du Louvre 的担保

根据在 2011 年 7 月 28 日至 2012 年 1 月 5 日间的融资文件，资产负债表外承诺的相关清单如下：

- 第一顺序质押的对 **Star Eco** 持有的控股金融工具
- 第一顺序质押的现时及未来由 **Group du Louvre** 担保的本集团内公司对 **Star Eco Hotels** 的应收款项和贷款。

26.4 其他对银行的财务承诺

根据 2011 年 7 月 28 日签署的贷款协议，公司必须保证及遵守以下财务比率：

- 偿债备付率（净营业收入与经营负债的比率）不得低于 **Louvre Hotels Group** 合并层面该比率的 1.5 倍和 **Star Eco** 合并层面该比率的 1.15 倍。
- 杠杆率（合并负债对息税折旧及摊销前利润的比率）不得高于 **Louvre Hotels Group** 合并层面该比率的 3.5 倍和 **Star Eco** 合并层面该比率的 5 倍。
- 贷款价值比（贷款与酒店公开市值的比率）不得高于 50%。

根据 2012 年 1 月 3 日签署的贷款协议，公司必须保证及遵守以下财务比率：

- 偿债备付率（净营业收入与经营负债的比率）不得低于 **Groupe du Louvre** 合并层面（包括 **Baccarat Group** 在内）该比率的 1.25 倍。
- 杠杆率（合并负债对息税折旧及摊销前利润的比率）不得高于 **Groupe du Louvre** 合并层面（包括 **Baccarat Group** 在内）该比率的 6.50 倍。
- 贷款价值比（贷款与酒店公开市值的比率）不得高于 50%。

截止 2014 年 6 月 30 日，上述承诺均为有效。

26. 资产负债表外承诺 - 续

26.5 由 Baccarat Group 担保事项

(千欧元)	2014年6月30日	2013年6月30日
承诺		
担保	586	581
质押	56	1,023
总计	642	1,604

2013年1月22日，Baccarat获得16,000,000欧元最高额循环银行贷款和11,580,000欧元投资贷款。上述融资安排为公司在2012年6月期末增加了27,500,000欧元的注册资本。

上述与银行签署的融资安排中，16,000,000欧元最高额循环贷款期限为5年，11,580,000欧元投资贷款期限为6年。上述贷款均为担保贷款，且公司需符合一定的财务比率（财务比率/合同）

上述财务比率包括杠杆率（合并负债/合并息税折旧及摊销前利润），利息保障倍数（合并息税折旧及摊销前利润/净利息费用），产权比率（合并负债/权益），偿债比（现金流量/负债）和经授权的投资水平。

银行条款

有关信用条款的重新议定取决于下述各类明确的指标，比如：

- 杠杆率 ≤ 3
- 利息保障倍数 ≥ 4.5
- 产权比率 ≤ 1
- 偿债比 ≥ 1
- 超额现金流

根据本集团政策，仅对全资子公司进行融资担保。截止2014年6月30日，本集团融资担保包括：

对Baccarat公司的担保：

与Baccarat公司协商达成的对其800,000美元最高额循环信用贷款提供担保。

- Baccarat SA 对与new York店铺签署租赁合同提供担保，该店铺位于635 Madison Avenue。
- 租赁期内前12个月最高担保额为8,345,000美元，相当于3年与物价指数挂钩的租金。
- 最初的12个月之后期间直至租赁期结束，最高担保额为承租人违约后24个月与物价指数挂钩的租金总额，同时不得高于7,355,000美元。

对Baccarat Far East和Baccarat Pacific KK公司的担保：

对Baccarat Far East和Baccarat Pacific KK之间的连带保证借款合同提供约为欧元3,500,000元担保（折算后约等于380,999,253.64日元），自2012年12月31日起最长担保期限为2年。自2013年3月31日起该贷款每季度偿还，贷款年利率为2%。担保金额按照Baccarat Far East和Baccarat Pacific KK的贷款协议确定。

对协议银行的担保：

授权担保与Natixis, BNP Paribas, CIC Est, Credit Lyonnais Banque Kolb, Societe Generale和CRCAM Lorraine的融资协议，上述融资协议包括：

- 5年期欧元16,000,000元最高额循环贷款，该贷款用以偿还所有之前授权担保的信用贷款，部分用以增加营运资本，同时为满足Baccarat Group的短期资金需求。
- 6年期欧元12,000,000元投资贷款。

授权担保主要质押标的包括：

- Baccarat品牌（INPI和OMPI）（不包括Baccarat酒店品牌）；
- Baccarat持有的对其各子公司控股股权，包括Baccarat Inc., Baccarat Pacific KK和Baccarat Far East Limited；
- 保险赔偿金（经法律允许，但不包括停业保险）；
- Baccarat经信贷机构贴现的所有应收账款（仅作为循环贷款之用）

26. 资产负债表外承诺 - 续

26.5 由 Baccarat Group 担保事项 - 续

对协议银行的担保：- 续

但须注意的是上述融资协议须经最终协议签署后方为生效。

授权担保与 OSEO 补充融资协议。该协议包括总额为欧元 2,000,000 元的中期贷款用以建造新炉和相关附属设施，建设期为 4 年。贷款年利率为 2.9%。该担保贷款的质押标的物包括 4 家 Baccarat 门店的经营资产。4 家门店分别是 Nancy（位于 rue des Dominicains），Strasbourg（位于 rue des Hallebardes）和 Paris（位于 place des Etats-Unis 及 rue de la Paix）。

26.6 其他本集团授权担保事项

租赁承诺

在 2011 年出售 32 家 Campanile 酒店（PEI 项目）中，签署了 2023 年 5 月到期的为期 12 年租赁合同，上述合同经 6 次更新。现合同下各家酒店租金按收入的一定比例收取可变租金，各酒店租金收取比例不同（平均为收入的 17%）。截至 2014 年 6 月 30 日的会计年度共有欧元 12,400,000 元租金。

在 2013 年 10 月，Louvre Hotels Group 更新了 50 个 de l'Ellipse 建筑物的租赁，为期 3 年。年租金为欧元 2,000,000 元。

DEVILLE 撤资

2002 年 11 月 29 日 Marengo 与 Deville 吸收合并。本集团借入一笔本金与利息总额为欧元 5,300,000 元的次级贷款，将其分别用于营运资本融资需求和重组计划的实施。2011 年 5 月 9 日 Marengo 撤回投资。

根据 Deville 对净收入和现金流的预测，Societe du Louvre 准予按照融资偿还条款对该次级贷款进行债务豁免减至欧元 3,700,000 元，并确认欧元 1,300,000 元的坏账准备，贷款净额为欧元 2,400,000 元。该金额经独立评估机构确认。

该贷款利息每年 6 月 30 日支付，利率为浮动利率，按照 CNO-TEC 13 上浮 1.5%。贷款合同约定，利息仅在上年 12 月 31 日税后净利润超过欧元 304,898 元时支付。

根据该条款，该次级贷款尚未支付过利息。

该贷款期限为 8 年，如果同时满足下列条件，应当从第六年起分别于 2007 年 6 月 30 日，2008 年 6 月 30 日和 2009 年 6 月 30 日偿还该项贷款。每次偿还金额为贷款总额的 1/3：

- 还款日上年净收入超过欧元 609,796 元
- 平均中长期借款净现金、其他应收款和有价证券低于净资产的 75%。净资产包括该项次级贷款的余额，且扣除到期年金。

由于经济下滑，销售收入减少，导致偿还延迟实现。通过补充协议各方约定所有贷款应当于第 12 年即 2013 年 5 月 9 日偿还。若贷款在当日仍未能偿还，各方应当寻求适用于未来期间的解决办法。

该项次级贷款债权于 2005 年 3 月 24 日初步以欧元 2,400,000 元转让给 Deville 母公司——Societe Financiere Forest。未来期间将在 Deville 的出售价格基础上或按照其实质性资产价值上下浮动调整次级贷款债权转让价款。如果贷款到期时，Deville 未被出售，该项次级贷款债权的转让价款将比照上述贷款偿还条件支付。

2006 年 12 月 31 日财务报告中按原值列示该项次级贷款债权金额。

本集团不存在对非合并范围内公司的表外承诺。

27. Baccarat group 的或有负债

在正常的经营活动中，本集团可能会在诉讼或者争议中作为被告。相关准备会在因不利的结果而很有可能导致利益流出时确认。本集团认为已对截至 2014 年 6 月 30 日已存在的总体或个别诉讼及争议确认了充足的准备。

与 Consellior 纠纷

于 2012 年 6 月 28 日的临时股东会议投票表决由 Catterton Partners (CP Crystal Luxco, Sarl) 认购的欧元 27,500,000 元预留股本。已出具关于此次交易的权益变动报告，并由 AMF 批准。股东大会之后，2012 年 6 月 28 日的董事会授权签署一份服务合同，由 Catterton 提供市场营销，设计，产品创新以及战略辅助服务并进入它在中国和亚洲的联系网络。这份合同为期 2 年，缄默协定来决定是否更新；并自实收资本增资完成后支付每年欧元 220,000 元的固定报酬。

在 2012 年 11 月 15 日，Baccarat 收到了来自其少数股东 Consellior SAS 及部分个人股东的传票，目的是为了使增资解决方案无效。Baccarat 认为这些一连串的行为是没有根据的并向 Consellior 及其代表提交了控诉。

此外，在 2013 年 3 月 27 日，Baccarat 收到了一张传票被告知需前往 Nancy 商业法庭以应对 Consellior SAS 的请求，Allan Green 管理的 Baccarat 股东，主要目的是使于 2010 年 2011 年 6 月第三个呈交给股东大会关于批准规范协议的解决方案无效，取消公司与 SH Baccarat License Holding LLC 之间关于 Baccarat 品牌执照协议，以及让 Groupe du Louvre 及 Société du Louvre 承担由于公司与 Groupe du Louvre 之间的协议未经过 2012 年 6 月 28 日的股东大会而造成的财务影响。

生产石棉产品相关员工

2013 年 7 月 3 日，Baccarat 了解到根据一项工会组织的要求，工伤及职业病委员会（简称 CNAMTS）发布了一项关于登记了一些组织需要向其生产石棉相关工人提供提前退休的权益 (ACAATA)。这个 2013 年 12 月 3 日发布的制度并在 2014 年 1 月 17 日的官方杂志刊登，Baccarat 也在需要向其生产石棉相关工人提供提前退休的权益的企业名单上。

在 1949 年至 1995 年间从事制造活动的员工从 50 岁开始根据其接触石棉的时间长短来申请这项提前退休福利。截至 6 月底，90 位员工已经选择自愿提前退休。对于由 32 个损失赔偿请求而可能导致的或有负债及损失，公司已计提欧元 1,100,000 元相关准备。

28. 关联方交易

根据国际会计准则 24 号“关联方信息披露”，本集团认为关联方是指完全控股子公司和权益相关实体。包括 the Luxembourg company, Star SDL Investment Co SARL 和美国公司 Starwood Capital Group。

母子公司之间的交易将在合并层面与以抵消。本年未发生重大与合营实体交易。

Star SDL Investment Co SARL 累积向本集团贷款包括利息总额达欧元 619,000,000 元，其中欧元 407,000,000 元计入权益，欧元 102,000,000 元计入长期借款，另有欧元 110,000,000 元计入短期借款。

本集团在 2013-2014 财年未向 SDL Investment Co SARL 支付股利。

Starwood Capital Group 向 Groupe du Louvre 提供服务，包括支付派遣工资和相关的社会保险费。2014 年全年共支付上述费用欧元 2,600,000 元，2013 年共支付上述费用欧元 3,600,000 元。

29. 管理层薪酬

因为管理层薪酬的披露会导致对个人薪酬的披露，管理层薪酬不在此处进行列报

30. 合并范围

于 2014 年 6 月 30 日，合并公司明细如下：

	2014 年 6 月 30 日	2013 年 6 月 30 日
合并	397	415
权益法	36	31
总计	433	446

缩写：

FC	合并	EM	权益法	NC	未合并		
BEL	BELGIUM	BRA	BRAZIL	CHE	SWITZERLAND	CHN	CHINA
DEU	GERMANY	ESP	SPAIN	FRA	FRANCE	GBR	UK
GHA	GHANA	GRC	GREECE	HKG	HONG KONG	IDN	INDONESIA
IND	INDIA	ITA	ITALY	JPN	JAPAN	LUX	LUXEMBOURG
MAR	MOROCCO	NGA	NIGERIA	NLD	NETHERLANDS	POL	POLAND
PRT	PORTUGAL	SGP	SINGAPORE	THA	THAILAND	TUN	TUNISIA
USA	USA						

被合并公司如下：

业务板块	国家	公司名	会计年度	2014年6月30日	2013年6月30日		
Baccarat	DEU	Baccarat GmbH	Dec. 31	FC	66.53%	FC	66.53%
Baccarat	ESP	Baccarat Espana	Dec. 31	NC	0.00%	FC	66.53%
Baccarat	FRA	Baccarat soci é ém ère	Dec. 31	FC	66.53%	FC	66.53%
Baccarat	FRA	Damon et Delente	Dec. 31	FC	66.53%	FC	66.53%
Baccarat	FRA	SVD Bonhomme*	Dec. 31	EM	26.61%	EM	26.61%
Baccarat	GBR	Baccarat UK	Dec. 31	FC	66.53%	FC	66.53%
Baccarat	GRC	Baccarat Greece Limited	Dec. 31	FC	33.91%	FC	33.91%
Baccarat	HKG	Baccarat Far East Limited	Dec. 31	FC	66.53%	FC	66.53%
Baccarat	ITA	Baccarat Italia	Dec. 31	FC	66.53%	FC	66.53%
Baccarat	JPN	Baccarat Pacific KK	Dec. 31	FC	66.53%	FC	66.53%
Baccarat	SGP	Baccarat Singapore Ltd	Dec. 31	FC	66.53%	FC	66.53%
Baccarat	USA	Baccarat Americas	Dec. 31	FC	33.26%	FC	33.26%
Baccarat	USA	Baccarat inc	Dec. 31	FC	66.53%	FC	66.53%
Holding company	FRA	Embl êne	Dec. 31	FC	80.00%	FC	80.00%
Holding company	FRA	Groupe du Louvre (formerly Star Gt Acquisition)	June 30	FC	100.00%	FC	100.00%
Holding company	FRA	SIDT	June 30	FC	100.00%	FC	100.00%
Holding company	FRA	Soci é éImmobili ère Fonci ère Pershing	June 30	FC	100.00%	FC	100.00%
Holding company	FRA	Star Gt Holdco C	June 30	FC	100.00%	FC	100.00%
Holding company	FRA	Star Gt Holdco D	June 30	FC	100.00%	FC	100.00%
Holding company	FRA	Star Gt Holdco E	June 30	FC	100.00%	FC	100.00%
Holding company	FRA	Star Gt Holdco G	Dec. 31	FC	100.00%	FC	100.00%
Holding company	USA	GDL Asset Holdings LLC	Dec. 31	FC	100.00%	FC	100.00%
Luxury Hotels	CHE	H ôtel de la Paix	Dec. 31	FC	100.00%	FC	100.00%
Luxury Hotels	DEU	H ôtel Concorde de Berlin	Dec. 31	NC	0.00%	FC	100.00%
Luxury Hotels	ESP	Intern.Concorde Madrid	Dec. 31	FC	100.00%	FC	100.00%
Luxury Hotels	FRA	CLC (Concorde Lease Company)	June 30	FC	100.00%	FC	100.00%
Luxury Hotels	FRA	Comaco (Concorde Management Company)	June 30	FC	100.00%	FC	100.00%
Luxury Hotels	FRA	H ôtel Concorde St Lazare	June 30	NC	0.00%	FC	100.00%
Luxury Hotels	FRA	Marseille, H ôtel de la Reine, Montroyal	June 30	FC	100.00%	FC	100.00%
Luxury Hotels	GBR	Intern.Concorde Londres	Dec. 31	NC	0.00%	FC	100.00%
Luxury Hotels	JPN	Intern.Concorde Tokyo	Dec. 31	NC	0.00%	FC	100.00%
Luxury Hotels	USA	Intern. Concorde Hotel New York	Dec. 31	NC	0.00%	FC	100.00%
Budget Hotels	BEL	Campabel (Bruxelles Vilvoorde)	Dec. 31	FC	100.00%	FC	100.00%
Budget Hotels	BEL	Campagent (Gand)	Dec. 31	FC	100.00%	FC	100.00%
Budget Hotels	BEL	Hotelimmo Antwerpen (Anvers)	Dec. 31	FC	100.00%	FC	100.00%
Budget Hotels	BEL	Louvre Hotels B á ñ ðux	Dec. 31	FC	100.00%	FC	100.00%
Budget Hotels	BRA	Golden Tulip Brasilia Hotelaria LTD	Dec. 31	FC	100.00%	FC	100.00%
Budget Hotels	CHE	Golden Tulip Hospitality Management North West Africa*	Dec. 31	EM	50.00%	EM	50.00%
Budget Hotels	CHE	Golden Tulip South East Asia LTD*	Dec. 31	EM	50.00%	EM	50.00%
Budget Hotels	CHE	Golden Tulip Southern Asia LTD*	Dec. 31	EM	50.00%	EM	50.00%
Budget Hotels	CHE	Golden Tulip West Africa LTD*	Dec. 31	EM	50.00%	EM	50.00%
Budget Hotels	CHN	Golden Tulip Shanga iHospitality Management	Dec. 31	FC	100.00%	FC	100.00%
Budget Hotels	DEU	Louvre Hotels Group Germany GmbH	Dec. 31	FC	100.00%	NC	0.00%
Budget Hotels	ESP	H ôtel Grill Alcala de Henares	Dec. 31	FC	100.00%	FC	100.00%
Budget Hotels	ESP	H ôtel Grill Alicante	Dec. 31	FC	100.00%	FC	100.00%
Budget Hotels	ESP	H ôtel Grill Barbera (Barcelone)	Dec. 31	FC	100.00%	FC	100.00%
Budget Hotels	ESP	H ôtel Grill Cendea	Dec. 31	FC	100.00%	FC	100.00%
Budget Hotels	ESP	H ôtel Grill Cornella	Dec. 31	FC	100.00%	FC	100.00%

业务板块	国家	公司名	会计年度	2014年6月30日	2013年6月30日
Budget Hotels	ESP	Hôtel Grill Elche	Dec. 31	FC 100.00%	FC 100.00%
Budget Hotels	ESP	Hôtel Grill Malaga	Dec. 31	FC 100.00%	FC 100.00%
Budget Hotels	ESP	Hôtel Grill Murcia	Dec. 31	FC 100.00%	FC 100.00%
Budget Hotels	ESP	Louvre Hotels Espagna	Dec. 31	FC 100.00%	FC 100.00%
Budget Hotels	FRA	AB Gestion	June 30	FC 100.00%	FC 100.00%
Budget Hotels	FRA	Ambehovi	June 30	FC 100.00%	FC 100.00%
Budget Hotels	FRA	Anluar	June 30	FC 100.00%	FC 100.00%
Budget Hotels	FRA	Asf Entreprises	June 30	FC 100.00%	FC 100.00%
Budget Hotels	FRA	Asprob	June 30	FC 100.00%	FC 100.00%
Budget Hotels	FRA	Audilac	June 30	FC 100.00%	FC 100.00%
Budget Hotels	FRA	Axios_Le Havre Montivilliers	June 30	FC 100.00%	FC 100.00%
Budget Hotels	FRA	Bleu Aix en Provence Galice	Dec. 31	FC 100.00%	FC 100.00%
Budget Hotels	FRA	Bleu Joinville	Dec. 31	FC 100.00%	FC 100.00%
Budget Hotels	FRA	Bleu Lyon Centre	June 30	FC 100.00%	FC 100.00%
Budget Hotels	FRA	Bleu Melun "Le Grand Monarque"	Dec. 31	FC 100.00%	FC 100.00%
Budget Hotels	FRA	Bleu Metz "Le Royal"	Dec. 31	FC 100.00%	FC 100.00%
Budget Hotels	FRA	Bleu Roissy	Dec. 31	FC 100.00%	FC 100.00%
Budget Hotels	FRA	BM	June 30	FC 100.00%	FC 100.00%
Budget Hotels	FRA	Boissy Epone Invest Hotels	June 30	FC 100.00%	FC 100.00%
Budget Hotels	FRA	Boodvani	June 30	FC 100.00%	FC 100.00%
Budget Hotels	FRA	Brest L'Armorique	June 30	FC 100.00%	FC 100.00%
Budget Hotels	FRA	Brie Auvergne Invest Hotels	Dec. 31	FC 100.00%	FC 100.00%
Budget Hotels	FRA	BV	June 30	FC 100.00%	FC 100.00%
Budget Hotels	FRA	Byron Fondamental	June 30	FC 100.00%	FC 100.00%
Budget Hotels	FRA	Byron gestion	June 30	FC 100.00%	FC 100.00%
Budget Hotels	FRA	Byron Patrimoine	Dec. 31	FC 100.00%	FC 100.00%
Budget Hotels	FRA	Callies BE Gestion	June 30	FC 100.00%	FC 100.00%
Budget Hotels	FRA	Callies Gestion	June 30	FC 100.00%	FC 100.00%
Budget Hotels	FRA	Cambourget	June 30	FC 100.00%	FC 100.00%
Budget Hotels	FRA	Campachris	June 30	FC 100.00%	FC 100.00%
Budget Hotels	FRA	Campanile Lille Wasquehal (Holotel)	June 30	FC 100.00%	FC 100.00%
Budget Hotels	FRA	Campontoise	June 30	FC 100.00%	FC 100.00%
Budget Hotels	FRA	Campus	June 30	FC 100.00%	FC 100.00%
Budget Hotels	FRA	Charcot Gestion	June 30	FC 100.00%	FC 100.00%
Budget Hotels	FRA	Château London	June 30	FC 100.00%	FC 100.00%
Budget Hotels	FRA	Chateauroux*	Dec. 31	EM 28.00%	EM 28.00%
Budget Hotels	FRA	Chavabe	June 30	FC 100.00%	FC 100.00%
Budget Hotels	FRA	CN2A	June 30	FC 100.00%	FC 100.00%
Budget Hotels	FRA	Cofinges	June 30	FC 100.00%	FC 100.00%
Budget Hotels	FRA	Côte Blois	Dec. 31	FC 100.00%	FC 100.00%
Budget Hotels	FRA	Côte Bordeaux Le Lac	Dec. 31	FC 100.00%	FC 100.00%
Budget Hotels	FRA	Côte Douai	Dec. 31	FC 100.00%	FC 100.00%
Budget Hotels	FRA	Côte Eco Roanne	Dec. 31	FC 100.00%	FC 100.00%
Budget Hotels	FRA	Côte Eco Roissy	Dec. 31	FC 100.00%	FC 100.00%
Budget Hotels	FRA	Côte Fleury Merogis	June 30	FC 100.00%	FC 100.00%
Budget Hotels	FRA	Côte Limoges	Dec. 31	FC 100.00%	FC 100.00%
Budget Hotels	FRA	Côte Marcq-en-Baroeul	Dec. 31	FC 100.00%	FC 100.00%
Budget Hotels	FRA	Côte Orléans La Source	Dec. 31	FC 100.00%	FC 100.00%
Budget Hotels	FRA	Côte Reims	Dec. 31	FC 100.00%	FC 100.00%
Budget Hotels	FRA	Côte Saint Germain en Laye	Dec. 31	FC 100.00%	FC 100.00%

业务板块	国家	公司名	会计年度	2014年6月30日	2013年6月30日
Budget Hotels	FRA	Côte Saint Thibault	June 30	FC 100.00%	FC 100.00%
Budget Hotels	FRA	Côte Saran	Dec. 31	FC 100.00%	FC 100.00%
Budget Hotels	FRA	Côte Soissons	June 30	FC 100.00%	FC 100.00%
Budget Hotels	FRA	Côte Torcy	Dec. 31	FC 100.00%	FC 100.00%
Budget Hotels	FRA	CPL Investissements	June 30	FC 100.00%	FC 100.00%
Budget Hotels	FRA	CZX Patrimoine	June 30	FC 100.00%	FC 100.00%
Budget Hotels	FRA	Dax Gestion	Dec. 31	FC 100.00%	NC 0.00%
Budget Hotels	FRA	De Boissy	June 30	FC 100.00%	FC 100.00%
Budget Hotels	FRA	Dejardins Investissements	June 30	FC 100.00%	FC 100.00%
Budget Hotels	FRA	Delambre Invest	Dec. 31	FC 100.00%	FC 100.00%
Budget Hotels	FRA	Diderot Investissements	June 30	FC 100.00%	FC 100.00%
Budget Hotels	FRA	Dinan P éonnie Invest Hotel	Dec. 31	FC 100.00%	FC 100.00%
Budget Hotels	FRA	Doremi	June 30	FC 100.00%	FC 100.00%
Budget Hotels	FRA	Dv Gestion	June 30	FC 100.00%	FC 100.00%
Budget Hotels	FRA	Dv Patrimoine	June 30	FC 100.00%	FC 100.00%
Budget Hotels	FRA	E.P. Part 1 (formerly Herry)	June 30	FC 100.00%	FC 100.00%
Budget Hotels	FRA	E.P. Part 10 (formerly Prouvost Berry)	June 30	FC 100.00%	FC 100.00%
Budget Hotels	FRA	E.P. Part 11 (formerly Amiel)	June 30	FC 100.00%	FC 100.00%
Budget Hotels	FRA	E.P. Part 12 (formerly Daussy)	June 30	FC 100.00%	FC 100.00%
Budget Hotels	FRA	E.P. Part 2 (formerly SARL Fournier)	June 30	FC 100.00%	FC 100.00%
Budget Hotels	FRA	E.P. Part 3 (formerly L Chaaf)	Dec. 31	FC 100.00%	FC 100.00%
Budget Hotels	FRA	E.P. Part 4 (formerly Tuot)	June 30	FC 100.00%	FC 100.00%
Budget Hotels	FRA	E.P. Part 5 (formerly Herroux)	June 30	FC 100.00%	FC 100.00%
Budget Hotels	FRA	E.P. Part 6 (formerly Paul Firino Martell)	June 30	FC 100.00%	FC 100.00%
Budget Hotels	FRA	E.P. Part 7 (formerly JP Weydert Conseils)	June 30	FC 100.00%	FC 100.00%
Budget Hotels	FRA	E.P. Part 8 (formerly P. Longuet Conseils)	June 30	FC 100.00%	FC 100.00%
Budget Hotels	FRA	E.P. Part 9 (formerly Camezind)	Dec. 31	FC 100.00%	FC 100.00%
Budget Hotels	FRA	Eat	June 30	FC 100.00%	FC 100.00%
Budget Hotels	FRA	Eco 2 h âtels (Brive, Chamb éry 1*)	Dec. 31	NC 0.00%	FC 100.00%
Budget Hotels	FRA	Eco Annemasse	Dec. 31	FC 100.00%	FC 100.00%
Budget Hotels	FRA	Eco Boulogne	Dec. 31	FC 100.00%	FC 100.00%
Budget Hotels	FRA	Eco Bourges	Dec. 31	FC 100.00%	FC 100.00%
Budget Hotels	FRA	Eco Brest	Dec. 31	FC 100.00%	FC 100.00%
Budget Hotels	FRA	Eco Chantilly	Dec. 31	FC 100.00%	FC 100.00%
Budget Hotels	FRA	Eco Ch âteauroux	Dec. 31	NC 0.00%	FC 100.00%
Budget Hotels	FRA	Eco Dreux	Dec. 31	FC 100.00%	FC 100.00%
Budget Hotels	FRA	Eco Dunkerque	Dec. 31	FC 100.00%	FC 100.00%
Budget Hotels	FRA	Eco Goussainville	Dec. 31	FC 100.00%	FC 100.00%
Budget Hotels	FRA	Eco le Cannet (formerly Marignane)	Dec. 31	FC 100.00%	FC 100.00%
Budget Hotels	FRA	Eco Le Pontet	Dec. 31	FC 100.00%	FC 100.00%
Budget Hotels	FRA	Eco Lille Lomme	Dec. 31	FC 100.00%	FC 100.00%
Budget Hotels	FRA	Eco Limoges	Dec. 31	FC 100.00%	FC 100.00%
Budget Hotels	FRA	Eco Montreuil	Dec. 31	FC 100.00%	FC 100.00%
Budget Hotels	FRA	Eco Niort La Creche	Dec. 31	FC 100.00%	FC 100.00%
Budget Hotels	FRA	Eco Olivet La Source	Dec. 31	FC 100.00%	FC 100.00%
Budget Hotels	FRA	Eco Pamiers	Dec. 31	NC 0.00%	FC 100.00%
Budget Hotels	FRA	Eco Saint Thibault des Vignes	Dec. 31	FC 100.00%	FC 100.00%
Budget Hotels	FRA	Eco Tarbes	Dec. 31	FC 100.00%	FC 100.00%
Budget Hotels	FRA	Eco Torcy	Dec. 31	FC 100.00%	FC 100.00%
Budget Hotels	FRA	Eco Valence	Dec. 31	FC 100.00%	FC 100.00%

业务板块	国家	公司名	会计年度	2014年6月30日	2013年6月30日
Budget Hotels	FRA	Eco Villepinte	Dec. 31	FC 100.00%	FC 100.00%
Budget Hotels	FRA	Edca	June 30	FC 100.00%	FC 100.00%
Budget Hotels	FRA	El Patrimonial	June 30	FC 100.00%	FC 100.00%
Budget Hotels	FRA	Envergure Participations	June 30	FC 100.00%	FC 100.00%
Budget Hotels	FRA	Epicea	June 30	FC 100.00%	FC 100.00%
Budget Hotels	FRA	Erdre Patrimoine	Dec. 31	FC 100.00%	FC 100.00%
Budget Hotels	FRA	EURL Bellevue	Dec. 31	FC 100.00%	FC 100.00%
Budget Hotels	FRA	EURL Cygne	June 30	FC 100.00%	FC 100.00%
Budget Hotels	FRA	EURL Du Marquis	June 30	FC 100.00%	FC 100.00%
Budget Hotels	FRA	EURL Elisegui	June 30	FC 100.00%	FC 100.00%
Budget Hotels	FRA	EURL Guyv	June 30	FC 100.00%	FC 100.00%
Budget Hotels	FRA	Eurogestor	June 30	FC 100.00%	FC 100.00%
Budget Hotels	FRA	F Gestion	Dec. 31	FC 100.00%	FC 100.00%
Budget Hotels	FRA	FB	Dec. 31	FC 100.00%	FC 100.00%
Budget Hotels	FRA	Feide	June 30	FC 100.00%	FC 100.00%
Budget Hotels	FRA	Finance Gestion	June 30	FC 100.00%	FC 100.00%
Budget Hotels	FRA	Financi ère de l'Isly	June 30	FC 100.00%	FC 100.00%
Budget Hotels	FRA	Finmadi	June 30	FC 100.00%	FC 100.00%
Budget Hotels	FRA	Fontenelle Investissements	June 30	FC 100.00%	FC 100.00%
Budget Hotels	FRA	Futuroscope (Hoteli ère de Chasseneuil)	Dec. 31	FC 100.00%	FC 100.00%
Budget Hotels	FRA	Ganan	June 30	FC 100.00%	FC 100.00%
Budget Hotels	FRA	Gerestel Rodez Nancy Aurillac	Dec. 31	FC 66.00%	FC 66.00%
Budget Hotels	FRA	Gestion 2 Hotels (Bordeaux, Dunkerque)	Dec. 31	FC 75.00%	FC 75.00%
Budget Hotels	FRA	Gestion 3 Hotels (Brive, Calais, Gonesse)	Dec. 31	FC 88.50%	FC 88.50%
Budget Hotels	FRA	Gestion Etoile Agen	Dec. 31	FC 95.00%	FC 95.00%
Budget Hotels	FRA	Gestion H ôtel Arcueil	Dec. 31	FC 100.00%	FC 100.00%
Budget Hotels	FRA	Gestion Hotel Argenteuil	Dec. 31	FC 90.48%	FC 90.48%
Budget Hotels	FRA	Gestion Hotel Cahors Vitrolles	Dec. 31	FC 55.50%	FC 55.50%
Budget Hotels	FRA	Gestion H ôtel de Boulogne	Dec. 31	FC 89.00%	FC 89.00%
Budget Hotels	FRA	Gestion Hotel de Bourges	Dec. 31	FC 64.00%	FC 64.00%
Budget Hotels	FRA	Gestion Hotel de Metz	Dec. 31	FC 80.00%	FC 80.00%
Budget Hotels	FRA	Gestion H ôtel de St Quentin en Yvelines	Dec. 31	FC 86.00%	FC 86.00%
Budget Hotels	FRA	Gestion H ôtel de Vichy	Dec. 31	FC 57.00%	FC 57.00%
Budget Hotels	FRA	Gestion H ôtel du Havre	Dec. 31	FC 92.00%	FC 92.00%
Budget Hotels	FRA	Gestion H ôtel Moulins Avernnes	Dec. 31	FC 56.67%	FC 56.67%
Budget Hotels	FRA	Gestion H ôtel Nanterre Paris 92	Dec. 31	FC 78.50%	FC 78.50%
Budget Hotels	FRA	Gestion H ôtel P érigueux	Dec. 31	FC 85.00%	FC 85.00%
Budget Hotels	FRA	Gestion H ôtel Porte de Pantin	Dec. 31	FC 100.00%	FC 100.00%
Budget Hotels	FRA	Gestion H ôtel Rouen Franqueville	June 30	FC 100.00%	FC 100.00%
Budget Hotels	FRA	Gestion Hotel Saint Charles (Paris Tour Eiffel)	Dec. 31	FC 73.50%	FC 73.50%
Budget Hotels	FRA	Gestion H ôtel Soissons	Dec. 31	FC 89.00%	FC 89.00%
Budget Hotels	FRA	Gestion H ôtel Viry Chatillon	Dec. 31	FC 95.28%	FC 95.28%
Budget Hotels	FRA	Gestion H ôtels Bordeaux Sud	Dec. 31	FC 78.38%	FC 78.38%
Budget Hotels	FRA	Gestion H ôtels Charleville, Lens	Dec. 31	FC 86.50%	FC 86.50%
Budget Hotels	FRA	Gestion H ôtels Dijon, Barentin	Dec. 31	FC 86.50%	FC 86.50%
Budget Hotels	FRA	Gestion Hotels Epinal, Mont St Aignan	Dec. 31	FC 78.00%	FC 78.00%
Budget Hotels	FRA	Gestion H ôtels Evreux, St Briec	Dec. 31	FC 74.00%	FC 74.00%
Budget Hotels	FRA	Gestion Hotels Grasse Cleon	Dec. 31	FC 86.00%	FC 86.00%
Budget Hotels	FRA	Gestion H ôtels Mulhouse Morswiller	Dec. 31	NC 0.00%	FC 100.00%
Budget Hotels	FRA	Gestion H ôtels Nancy Essey, Maubeuge	Dec. 31	FC 88.50%	FC 88.50%

业务板块	国家	公司名	会计年度	2014年6月30日	2013年6月30日
Budget Hotels	FRA	Gestion Hôtels Pontarlier, Strasbourg, Saintes	Dec. 31	FC 67.22%	FC 67.22%
Budget Hotels	FRA	Gestion Hôtels Quimper, Nancy Nord	Dec. 31	FC 88.50%	FC 88.50%
Budget Hotels	FRA	Gestion Hôtels Toulouse, Thionville, Châlons	Dec. 31	FC 84.50%	FC 84.50%
Budget Hotels	FRA	Golden Tulip Afrique Francophone SAS*	Dec. 31	EM 50.00%	NC 0.00%
Budget Hotels	FRA	Golden Tulip Mena SAS	Dec. 31	EM 50.00%	EM 50.00%
Budget Hotels	FRA	Grands Hôtels de Biarritz	June 30	FC 100.00%	FC 100.00%
Budget Hotels	FRA	Gytiere	Dec. 31	FC 100.00%	FC 100.00%
Budget Hotels	FRA	Hagueneau Invest Hôtel	June 30	FC 100.00%	FC 100.00%
Budget Hotels	FRA	HB Montpellier Lattes	June 30	FC 100.00%	FC 100.00%
Budget Hotels	FRA	HB SRL	June 30	FC 100.00%	FC 100.00%
Budget Hotels	FRA	HB Valenciennes Rouvignies	Dec. 31	FC 62.50%	FC 62.50%
Budget Hotels	FRA	Hellen Invest	Dec. 31	FC 100.00%	FC 100.00%
Budget Hotels	FRA	HG Bollène*	Dec. 31	EM 39.50%	EM 39.50%
Budget Hotels	FRA	HGHB Moirans	Dec. 31	NC 0.00%	FC 100.00%
Budget Hotels	FRA	HGHB Salon de Provence	Dec. 31	FC 69.38%	FC 69.38%
Budget Hotels	FRA	HGHB St Laurent de Mure	June 30	FC 100.00%	FC 100.00%
Budget Hotels	FRA	HIPC (EURL)	June 30	FC 100.00%	FC 100.00%
Budget Hotels	FRA	Hôtel bureau de Chasse sur Rhône	Dec. 31	FC 62.50%	FC 62.50%
Budget Hotels	FRA	Hôtel Bureau de Villars	June 30	FC 100.00%	FC 100.00%
Budget Hotels	FRA	Hôtel Campanile de Monluçon*	Dec. 31	EM 20.00%	EM 20.00%
Budget Hotels	FRA	Hôtel Continental Brasserie (Lyon Carnot)	June 30	FC 100.00%	FC 100.00%
Budget Hotels	FRA	Hôtel du Chateau (Fontainebleau)	Dec. 31	FC 100.00%	FC 100.00%
Budget Hotels	FRA	Hôtel Gril Aix Meyreuil	Dec. 31	FC 100.00%	FC 100.00%
Budget Hotels	FRA	Hôtel Gril Bagnolet	Dec. 31	FC 100.00%	FC 100.00%
Budget Hotels	FRA	Hôtel Gril de Villepinte	Dec. 31	FC 100.00%	FC 100.00%
Budget Hotels	FRA	Hôtel Gril Lille-Villeneuve d'Ascq	Dec. 31	FC 100.00%	FC 100.00%
Budget Hotels	FRA	Hôtel Gril Mâcon Chaintré	June 30	NC 0.00%	FC 100.00%
Budget Hotels	FRA	Hôtel Gril Marseille Vitrolles-Griffon	June 30	NC 0.00%	FC 100.00%
Budget Hotels	FRA	Hôtel Gril Saint Germain-en-Laye	June 30	FC 100.00%	FC 100.00%
Budget Hotels	FRA	Hôtel Gril St Nazaire Trignac Sognignac	Dec. 31	FC 100.00%	FC 100.00%
Budget Hotels	FRA	Hôtel Gril Strasbourg Geispolsheim	Dec. 31	FC 100.00%	FC 100.00%
Budget Hotels	FRA	Hôtel Gril Strasbourg Lingolsheim (Parc des Tanneries)	Dec. 31	NC 0.00%	FC 100.00%
Budget Hotels	FRA	Hôtel Gril Torcy - Marne La Vallée	Dec. 31	FC 100.00%	FC 100.00%
Budget Hotels	FRA	Hôtel Gril Villefranche-sur-Saone	June 30	FC 100.00%	FC 100.00%
Budget Hotels	FRA	Hôtel Gril Villejuif	Dec. 31	FC 100.00%	FC 100.00%
Budget Hotels	FRA	Hôtel Grill Aix La Beauvalle	Dec. 31	FC 100.00%	FC 100.00%
Budget Hotels	FRA	Hôtel Grill Alençon	Dec. 31	FC 100.00%	FC 100.00%
Budget Hotels	FRA	Hôtel Grill Avignon Montfavet	Dec. 31	NC 0.00%	FC 100.00%
Budget Hotels	FRA	Hôtel Grill Belleville s/Saône	June 30	FC 100.00%	FC 100.00%
Budget Hotels	FRA	Hôtel Grill Besançon Chateaufarine	Dec. 31	FC 100.00%	FC 100.00%
Budget Hotels	FRA	Hôtel Grill Blois	Dec. 31	FC 100.00%	FC 100.00%
Budget Hotels	FRA	Hôtel Grill Bobigny	Dec. 31	FC 100.00%	FC 100.00%
Budget Hotels	FRA	Hôtel Grill Bordeaux Artigues	Dec. 31	FC 100.00%	FC 100.00%
Budget Hotels	FRA	Hôtel Grill Bordeaux Le Lac	Dec. 31	FC 100.00%	FC 100.00%
Budget Hotels	FRA	Hôtel Grill Caen Herouville	Dec. 31	FC 80.00%	FC 80.00%
Budget Hotels	FRA	Hôtel Grill Cergy, Osny	Dec. 31	FC 100.00%	FC 100.00%
Budget Hotels	FRA	Hôtel Grill Colmar Nord (aeroport)	Dec. 31	FC 100.00%	FC 100.00%
Budget Hotels	FRA	Hôtel Grill Compiègne	Dec. 31	FC 100.00%	FC 100.00%
Budget Hotels	FRA	Hôtel Grill d'Aix les Bains	Dec. 31	FC 100.00%	FC 100.00%

业务板块	国家	公司名	会计年度	2014年6月30日	2013年6月30日
Budget Hotels	FRA	Hôtel Grill de Chanas	June 30	FC 100.00%	FC 100,00%
Budget Hotels	FRA	Hôtel Grill de Chasse sur Rhône	Dec. 31	FC 76.95%	FC 76,95%
Budget Hotels	FRA	Hôtel Grill de Chelles	Dec. 31	FC 100.00%	FC 100,00%
Budget Hotels	FRA	Hôtel Grill de Dreux	Dec. 31	FC 100.00%	FC 100,00%
Budget Hotels	FRA	Hôtel Grill de la Basilique (Saint Denis)	Dec. 31	FC 100.00%	FC 100,00%
Budget Hotels	FRA	Hôtel Grill de Lutterbach	June 30	FC 100.00%	FC 100,00%
Budget Hotels	FRA	Hôtel Grill de Nevers	Dec. 31	FC 100.00%	FC 100,00%
Budget Hotels	FRA	Hôtel Grill de Niort	Dec. 31	FC 100.00%	FC 100,00%
Budget Hotels	FRA	Hôtel Grill de Nogent sur Marne	June 30	FC 100.00%	FC 100,00%
Budget Hotels	FRA	Hôtel Grill de Sevran	June 30	FC 100.00%	FC 100,00%
Budget Hotels	FRA	Hôtel Grill de St Germain Les Corbeil	Dec. 31	NC 0.00%	FC 100,00%
Budget Hotels	FRA	Hôtel Grill de Taverny	June 30	FC 100.00%	FC 100,00%
Budget Hotels	FRA	Hôtel Grill des Ulis	Dec. 31	FC 100.00%	FC 100,00%
Budget Hotels	FRA	Hôtel Grill Dijon St Apollinaire	Dec. 31	FC 100.00%	FC 100,00%
Budget Hotels	FRA	Hôtel Grill Gennevilliers Barbanniers	Dec. 31	FC 100.00%	FC 100,00%
Budget Hotels	FRA	Hôtel Grill Gennevilliers Port	Dec. 31	FC 100.00%	FC 100,00%
Budget Hotels	FRA	Hôtel Grill Lille Lomme	Dec. 31	FC 100.00%	FC 100,00%
Budget Hotels	FRA	Hôtel Grill Livry Gargan	June 30	FC 100.00%	FC 100,00%
Budget Hotels	FRA	Hôtel Grill Lyon-Dardilly	Dec. 31	FC 100.00%	FC 100,00%
Budget Hotels	FRA	Hôtel Grill Lyon-Ecully	Dec. 31	FC 100.00%	FC 100,00%
Budget Hotels	FRA	Hôtel Grill Marseille La Calixtine (Marseille St Antoine)	Dec. 31	FC 100.00%	FC 100,00%
Budget Hotels	FRA	Hôtel Grill Marseille Martigues	June 30	FC 100.00%	FC 100,00%
Budget Hotels	FRA	Hôtel Grill Melun Dammarie-les-Lys	Dec. 31	NC 0.00%	FC 100,00%
Budget Hotels	FRA	Hôtel Grill Montpellier Le Millenaire	Dec. 31	FC 100.00%	FC 100,00%
Budget Hotels	FRA	Hôtel Grill Montpellier sud	Dec. 31	FC 72.14%	FC 72,14%
Budget Hotels	FRA	Hôtel Grill Nantes Saint Herblain	Dec. 31	FC 100.00%	FC 100,00%
Budget Hotels	FRA	Hôtel Grill Nice l'Arenas	Dec. 31	FC 100.00%	FC 100,00%
Budget Hotels	FRA	Hôtel Grill Nimes	June 30	NC 0.00%	FC 100,00%
Budget Hotels	FRA	Hôtel Grill Paris Ermont Sannois	Dec. 31	FC 100.00%	FC 100,00%
Budget Hotels	FRA	Hôtel Grill Poitiers Sud	June 30	FC 100.00%	FC 100,00%
Budget Hotels	FRA	Hôtel Grill Tarbes Bastillac	Dec. 31	FC 100.00%	FC 100,00%
Budget Hotels	FRA	Hôtel Grill Tarbes Odos	June 30	FC 100.00%	FC 100,00%
Budget Hotels	FRA	Hôtel Paris Flandres (La Villette)	Dec. 31	FC 100.00%	FC 100,00%
Budget Hotels	FRA	Hôtelière Brie et Bretagne_Jean Macron (Meaux, St-Malo, Vannes)	June 30	FC 100.00%	FC 100,00%
Budget Hotels	FRA	Hotelière de Bourges	June 30	NC 0.00%	FC 100,00%
Budget Hotels	FRA	Hôtelière de La Pailletterie (Montargis Amilly)	June 30	NC 0.00%	FC 100,00%
Budget Hotels	FRA	Hôtelière de Magny (Disney)	Dec. 31	FC 100.00%	FC 100,00%
Budget Hotels	FRA	Hôtelière de Manosque	Dec. 31	FC 100.00%	FC 100,00%
Budget Hotels	FRA	Hotelière de Torcy (Marne La Vallée)	Dec. 31	FC 100.00%	FC 100,00%
Budget Hotels	FRA	Hôtelière Loon Plage (Dunkerque)	June 30	FC 100.00%	FC 100,00%
Budget Hotels	FRA	Hôtels du pont de Suresnes	Dec. 31	FC 100.00%	FC 100,00%
Budget Hotels	FRA	Hôtels réunis (Chantilly, Perpignan)	Dec. 31	FC 100.00%	FC 100,00%
Budget Hotels	FRA	Hôtels Val de Bussy	June 30	FC 100.00%	FC 100,00%
Budget Hotels	FRA	HPCB (EURL)	June 30	FC 100.00%	FC 100,00%
Budget Hotels	FRA	Illo Invest	June 30	FC 100.00%	FC 100,00%
Budget Hotels	FRA	Impulser	June 30	FC 100.00%	FC 100,00%
Budget Hotels	FRA	Invest Hôtel Blanc-Mesnil	Dec. 31	FC 99.86%	FC 99,86%
Budget Hotels	FRA	Invest Hôtel Sept 91	Dec. 31	FC 100.00%	FC 100,00%

业务板块	国家	公司名	会计年度	2014年6月30日	2013年6月30日
Budget Hotels	FRA	Invest Hôtels Bayonne Mont de Marsan	June 30	FC 100.00%	FC 100.00%
Budget Hotels	FRA	Invest Hotels Fougères Eysines	Dec. 31	FC 65.09%	FC 65.09%
Budget Hotels	FRA	Invest Hotels Marseille Bonneuil La Roche Bordeaux	June 30	FC 100.00%	FC 100.00%
Budget Hotels	FRA	Invest Hôtels St Dizier Rennes	Dec. 31	FC 74.30%	FC 74.30%
Budget Hotels	FRA	Invest Hôtels Vierzon Valenciennes	June 30	FC 100.00%	FC 100.00%
Budget Hotels	FRA	Jean	June 30	FC 100.00%	FC 100.00%
Budget Hotels	FRA	Jemyc	June 30	FC 100.00%	FC 100.00%
Budget Hotels	FRA	Jes	June 30	FC 100.00%	FC 100.00%
Budget Hotels	FRA	Joinville le Pont*	Dec. 31	EM 31.53%	EM 31.53%
Budget Hotels	FRA	Josik 2	Dec. 31	FC 100.00%	FC 100.00%
Budget Hotels	FRA	Kyriad & Clora de Chelles	June 30	NC 0.00%	FC 100.00%
Budget Hotels	FRA	La Salle	June 30	FC 100.00%	FC 100.00%
Budget Hotels	FRA	Laninvest	June 30	FC 100.00%	FC 100.00%
Budget Hotels	FRA	Larmont	June 30	FC 100.00%	FC 100.00%
Budget Hotels	FRA	l'Aulne Developpement SRL	June 30	FC 100.00%	FC 100.00%
Budget Hotels	FRA	Le Gamond (EURL)	June 30	FC 100.00%	FC 100.00%
Budget Hotels	FRA	Le Grand Cercle	Dec. 31	FC 100.00%	FC 100.00%
Budget Hotels	FRA	Le Haut Fief	June 30	FC 100.00%	FC 100.00%
Budget Hotels	FRA	Le Pave	June 30	FC 100.00%	FC 100.00%
Budget Hotels	FRA	Le Puyseau Developpement	June 30	FC 100.00%	FC 100.00%
Budget Hotels	FRA	Le Vallon SRL	June 30	FC 100.00%	FC 100.00%
Budget Hotels	FRA	Lelachat (Genève, Saint Denis Pouilly)	June 30	FC 100.00%	FC 100.00%
Budget Hotels	FRA	Les Jonchères Conseils	June 30	FC 100.00%	FC 100.00%
Budget Hotels	FRA	Liberte Investissements	Dec. 31	FC 100.00%	FC 100.00%
Budget Hotels	FRA	Louvre Hôtels Group	June 30	FC 100.00%	FC 100.00%
Budget Hotels	FRA	Lulli Investissements	June 30	FC 100.00%	FC 100.00%
Budget Hotels	FRA	MA	June 30	FC 100.00%	FC 100.00%
Budget Hotels	FRA	Maine Investissements	June 30	FC 100.00%	FC 100.00%
Budget Hotels	FRA	Marco Invest	June 30	FC 100.00%	FC 100.00%
Budget Hotels	FRA	Mauves Invest	June 30	FC 100.00%	FC 100.00%
Budget Hotels	FRA	MC Patrimoine	Dec. 31	FC 100.00%	FC 100.00%
Budget Hotels	FRA	MJD (EURL)	June 30	FC 100.00%	FC 100.00%
Budget Hotels	FRA	Mollien Participation	June 30	FC 100.00%	FC 100.00%
Budget Hotels	FRA	Mopy	June 30	FC 100.00%	FC 100.00%
Budget Hotels	FRA	Morgane	June 30	FC 100.00%	FC 100.00%
Budget Hotels	FRA	Mulhouse Illzach*	Dec. 31	EM 36.36%	EM 47.50%
Budget Hotels	FRA	Nimarce	June 30	FC 100.00%	FC 100.00%
Budget Hotels	FRA	OPV Investissement (EURL)	June 30	FC 100.00%	FC 100.00%
Budget Hotels	FRA	Paquerette (EURL)	June 30	FC 100.00%	FC 100.00%
Budget Hotels	FRA	Paris Nord Invest Hotel	Dec. 31	FC 99.98%	FC 99.98%
Budget Hotels	FRA	Parmentier SRL	June 30	FC 100.00%	FC 100.00%
Budget Hotels	FRA	Participations Europe (formerly RBL)	Dec. 31	FC 99.65%	FC 99.64%
Budget Hotels	FRA	Plavois	June 30	FC 100.00%	FC 100.00%
Budget Hotels	FRA	Ponts de Cé	Dec. 31	FC 100.00%	FC 100.00%
Budget Hotels	FRA	P'tite Dom	Dec. 31	FC 100.00%	FC 100.00%
Budget Hotels	FRA	R.A.P.	June 30	FC 100.00%	FC 100.00%
Budget Hotels	FRA	Racine Investissements	June 30	FC 100.00%	FC 100.00%
Budget Hotels	FRA	Résidence Galice	Dec. 31	FC 100.00%	FC 100.00%
Budget Hotels	FRA	Restoprise	June 30	FC 100.00%	FC 100.00%

业务板块	国家	公司名	会计年度	2014年6月30日		2013年6月30日	
Budget Hotels	FRA	Richard Prony	June 30	FC	100.00%	FC	100.00%
Budget Hotels	FRA	Rifau (EURL)	June 30	FC	100.00%	FC	100.00%
Budget Hotels	FRA	Rio	Dec. 31	FC	100.00%	FC	100.00%
Budget Hotels	FRA	RL Finance	Dec. 31	FC	100.00%	FC	100.00%
Budget Hotels	FRA	Rocco Patrimoine	June 30	FC	100.00%	FC	100.00%
Budget Hotels	FRA	Roissy Invest Hôtels	June 30	FC	100.00%	FC	100.00%
Budget Hotels	FRA	Roubaix*	Dec. 31	EM	28.00%	EM	28.00%
Budget Hotels	FRA	Rouen Annecy Participations (formerly Marc Deleplace)	June 30	FC	100.00%	FC	100.00%
Budget Hotels	FRA	SA Accueil - Beauvais Sud	June 30	FC	100.00%	FC	100.00%
Budget Hotels	FRA	Saint Paul Les Dax	Dec. 31	FC	71.36%	FC	71.36%
Budget Hotels	FRA	Saint Philbert Conseils	Dec. 31	FC	100.00%	FC	100.00%
Budget Hotels	FRA	Sancerre	June 30	FC	100.00%	FC	100.00%
Budget Hotels	FRA	Saran Invest Hôtel	June 30	FC	100.00%	FC	100.00%
Budget Hotels	FRA	SARL Banneris Investissement	Dec. 31	FC	100.00%	FC	100.00%
Budget Hotels	FRA	SARL Beuriot Gestion	June 30	FC	100.00%	FC	100.00%
Budget Hotels	FRA	SARL Chevrefeuille	Dec. 31	FC	100.00%	FC	100.00%
Budget Hotels	FRA	SCI Belleville	Dec. 31	FC	100.00%	FC	100.00%
Budget Hotels	FRA	SCI Bollène*	Dec. 31	EM	39.50%	EM	39.50%
Budget Hotels	FRA	SCI Chasse	Dec. 31	FC	65.00%	FC	65.00%
Budget Hotels	FRA	SCI Cynalex	June 30	FC	100.00%	FC	100.00%
Budget Hotels	FRA	SCI La Calade	Dec. 31	FC	100.00%	FC	100.00%
Budget Hotels	FRA	SCI Marnotel	Dec. 31	FC	100.00%	FC	100.00%
Budget Hotels	FRA	SCI Thiers	Dec. 31	FC	100.00%	FC	100.00%
Budget Hotels	FRA	SEP DCC	Dec. 31	FC	100.00%	NC	0.00%
Budget Hotels	FRA	SGHI Porte d'Italie	Dec. 31	FC	100.00%	FC	100.00%
Budget Hotels	FRA	SNC Angers Montpellier Villeneuve Rennes Invest Hotels*	Dec. 31	EM	29.50%	EM	29.50%
Budget Hotels	FRA	SNC Auch Rochefort Pessac*	Dec. 31	EM	33.70%	EM	33.70%
Budget Hotels	FRA	SNC Bayeux Bergerac Blagnac*	Dec. 31	EM	28.20%	EM	28.20%
Budget Hotels	FRA	SNC Chaville Bx Arles*	Dec. 31	EM	27.80%	EM	27.80%
Budget Hotels	FRA	SNC Fontenay Dieppe*	Dec. 31	EM	24.10%	EM	24.10%
Budget Hotels	FRA	SNC Invest Hotels Dix 90*	Dec. 31	EM	31.30%	EM	31.30%
Budget Hotels	FRA	SNC Invest Hotels Nord 91	Dec. 31	FC	51.00%	FC	51.00%
Budget Hotels	FRA	SNC Lisieux*	Dec. 31	EM	39.30%	EM	39.30%
Budget Hotels	FRA	SNC Metz Laon Vannes Ferte Hendaye*	Dec. 31	EM	22.50%	EM	22.50%
Budget Hotels	FRA	SNC Reims Luneville Roncq*	Dec. 31	EM	33.00%	EM	33.00%
Budget Hotels	FRA	SNC Rouen Annecy*	Dec. 31	EM	42.30%	EM	42.30%
Budget Hotels	FRA	SNC St Chamond Compiègne Beauvais*	Dec. 31	EM	26.50%	EM	26.50%
Budget Hotels	FRA	SNC Toulouse La Rochelle Saint-Avoid Thiers Invest Hotels*	Dec. 31	EM	27.50%	EM	27.50%
Budget Hotels	FRA	Sojeca	Dec. 31	FC	100.00%	FC	100.00%
Budget Hotels	FRA	Son égif	June 30	FC	100.00%	FC	100.00%
Budget Hotels	FRA	St Cyr Millau Nimes	Dec. 31	FC	50.90%	FC	50.90%
Budget Hotels	FRA	Star Eco (formerly Star SDL Acquisition)	June 30	FC	100.00%	FC	100.00%
Budget Hotels	FRA	Star Gt Holdco F	June 30	FC	100.00%	NC	0.00%
Budget Hotels	FRA	Star Gt Holdco H	June 30	FC	100.00%	NC	0.00%
Budget Hotels	FRA	Suitome	Dec. 31	FC	100.00%	FC	100.00%
Budget Hotels	FRA	Tassin Invest Hôtels	June 30	FC	100.00%	FC	100.00%
Budget Hotels	FRA	Taurus	June 30	FC	100.00%	FC	100.00%
Budget Hotels	FRA	Tim	June 30	FC	100.00%	FC	100.00%

业务板块	国家	公司名	会计年度	2014年6月30日		2013年6月30日	
Budget Hotels	FRA	Tisou	June 30	FC	100.00%	FC	100.00%
Budget Hotels	FRA	Trappes*	Dec. 31	EM	40.90%	EM	40.90%
Budget Hotels	FRA	Vercris (Grenoble Saint Egrève)	June 30	FC	100.00%	FC	100.00%
Budget Hotels	FRA	Villenes sur Seine Invest Hôtel	June 30	FC	100.00%	FC	100.00%
Budget Hotels	FRA	Vire Invest Hôtel	June 30	NC	0.00%	FC	100.00%
Budget Hotels	FRA	XFTI	June 30	FC	100.00%	FC	100.00%
Budget Hotels	GBR	Aston Lock H. Ltd (Birmingham)	Dec. 31	FC	100.00%	FC	100.00%
Budget Hotels	GBR	Camp-Hull Ltd	Dec. 31	FC	100.00%	FC	100.00%
Budget Hotels	GBR	Finaco Ltd	Dec. 31	FC	100.00%	FC	100.00%
Budget Hotels	GBR	Fivest	Dec. 31	FC	100.00%	FC	100.00%
Budget Hotels	GBR	Horeco Ltd	Dec. 31	FC	100.00%	FC	100.00%
Budget Hotels	GBR	Hotels Roma UK Ltd (Coventry)	Dec. 31	FC	99.65%	FC	99.90%
Budget Hotels	GBR	Louvre Hotels Group UK Ltd	Dec. 31	FC	100.00%	FC	100.00%
Budget Hotels	GBR	Milcardar Ltd (Cardiff, Dartford, Glasgow, Leicester, Milton Keynes)	Dec. 31	FC	100.00%	FC	100.00%
Budget Hotels	GBR	Runbaro Ltd (Basildon, Bradford, Runcorn, Swindon)	Dec. 31	FC	100.00%	FC	100.00%
Budget Hotels	GBR	Saliwawadon Ltd (Liverpool, Manchester, Wakefield, Washington, Doncaster, Northampton)	Dec. 31	FC	100.00%	FC	100.00%
Budget Hotels	GBR	Tyne & Wear Hotel Ltd	Dec. 31	FC	100.00%	FC	100.00%
Budget Hotels	GBR	Wrexam Ltd	Dec. 31	FC	100.00%	FC	100.00%
Budget Hotels	GHA	Golden Tulip Hospitality Ghana Ltd (Ashanti)*	Dec. 31	EM	50.00%	NC	0.00%
Budget Hotels	GHA	Golden Tulip West Africa Hospitality Management*	Dec. 31	EM	50.00%	EM	50.00%
Budget Hotels	HKG	Golden Tulip Greater China Ltd (HK)	Dec. 31	FC	100.00%	NC	0.00%
Budget Hotels	IDN	Golden Tulip Indonésie *	Dec. 31	EM	50.00%	NC	0.00%
Budget Hotels	IND	Golden Tulip Hotels India LTD*	Dec. 31	EM	50.00%	EM	50.00%
Budget Hotels	ITA	Hôtel Grill Moncalieri	Dec. 31	FC	100.00%	FC	100.00%
Budget Hotels	ITA	Hôtel Grill Padova	Dec. 31	FC	100.00%	FC	100.00%
Budget Hotels	ITA	Hôtel Grill Turin Rivoli	Dec. 31	FC	100.00%	FC	100.00%
Budget Hotels	ITA	Louvre Hotels Italia	Dec. 31	FC	100.00%	FC	100.00%
Budget Hotels	LUX	Golden Tulip Holdings SARL	Dec. 31	FC	100.00%	FC	100.00%
Budget Hotels	LUX	Golden Tulip Investments SARL	Dec. 31	FC	100.00%	FC	100.00%
Budget Hotels	LUX	Golden Tulip Licensing Lux SARL	Dec. 31	FC	100.00%	FC	100.00%
Budget Hotels	LUX	Golden Tulip Mena SARL	Dec. 31	FC	100.00%	FC	100.00%
Budget Hotels	MAR	Atlantic Morocco Hospitality*	Dec. 31	EM	30.00%	EM	30.00%
Budget Hotels	MAR	Hospitality Management Morocco*	Dec. 31	EM	50.00%	EM	50.00%
Budget Hotels	MAR	Magest	Dec. 31	FC	100.00%	FC	100.00%
Budget Hotels	NGA	Golden Tulip West Africa Hospitality Management Limited Nigeria*	Dec. 31	EM	50.00%	NC	0.00%
Budget Hotels	NLD	Campanile Nederland BV	Dec. 31	FC	100.00%	FC	100.00%
Budget Hotels	NLD	Golden Tulip Investments BV	Dec. 31	FC	100.00%	FC	100.00%
Budget Hotels	NLD	Hotel Breda BV	Dec. 31	FC	100.00%	FC	100.00%
Budget Hotels	NLD	Hotel Dahlia BV (Gorinchem)	Dec. 31	FC	100.00%	FC	100.00%
Budget Hotels	NLD	Hotel Delft BV	Dec. 31	FC	100.00%	FC	100.00%
Budget Hotels	NLD	Hotel Fuchsia BV (Zwolle)	Dec. 31	FC	100.00%	FC	100.00%
Budget Hotels	NLD	Hotel Gaasperpark BV (Amsterdam)	Dec. 31	FC	100.00%	FC	100.00%
Budget Hotels	NLD	Hotel Hortensia BV (Zevenaar)	Dec. 31	FC	100.00%	FC	100.00%
Budget Hotels	NLD	Hotel Madelief BV (Amersfoort)	Dec. 31	FC	100.00%	FC	100.00%
Budget Hotels	NLD	Hotel Narcis BV (Rotterdam)	Dec. 31	FC	100.00%	FC	100.00%
Budget Hotels	NLD	Hotel Noorderpoort Venlo BV	Dec. 31	FC	100.00%	FC	100.00%
Budget Hotels	NLD	Hotel Orchidee BV (Leeuwarden)	Dec. 31	FC	100.00%	FC	100.00%

业务板块	国家	公司名	会计年度	2014年6月30日		2013年6月30日	
Budget Hotels	NLD	Hotel Roma Goudse Poort BV (Gouda, Hertogenbosch, Vlaardingen)	Dec. 31	FC	99.64%	FC	99.64%
Budget Hotels	NLD	Hotel Veldhoven BV (Eindhoven)	Dec. 31	FC	100.00%	FC	100.00%
Budget Hotels	POL	Hotel GE Katowice	Dec. 31	FC	100.00%	FC	100.00%
Budget Hotels	POL	Hotel GE Krakow (Cracovie)	Dec. 31	FC	100.00%	FC	100.00%
Budget Hotels	POL	Hotel GE Lodz	Dec. 31	FC	100.00%	FC	100.00%
Budget Hotels	POL	Hotel GE Lublin	Dec. 31	FC	100.00%	FC	100.00%
Budget Hotels	POL	Hotel GE Platynowa Warszawa (Varsovie)	Dec. 31	FC	100.00%	FC	100.00%
Budget Hotels	POL	Hotel GE Poznan	Dec. 31	FC	100.00%	FC	100.00%
Budget Hotels	POL	Hotel GE Prestige Warszawa (Varsovie)	Dec. 31	FC	100.00%	FC	100.00%
Budget Hotels	POL	Hotel GE Szczecin	Dec. 31	FC	100.00%	FC	100.00%
Budget Hotels	POL	Hotel GE Towarowa Warszawa (Varsovie)	Dec. 31	FC	100.00%	FC	100.00%
Budget Hotels	POL	Hotel GE Wroclaw	Dec. 31	FC	100.00%	FC	100.00%
Budget Hotels	POL	Louvre Hotele Group	Dec. 31	FC	100.00%	FC	100.00%
Budget Hotels	PRT	Setubal	Dec. 31	FC	100.00%	FC	100.00%
Budget Hotels	THA	Golden Tulip Thailand LTD*	Dec. 31	EM	50.00%	EM	50.00%
Budget Hotels	TUN	Golden Tulip Mena Tunisia*	Dec. 31	EM	50.00%	NC	0.00%