

DONGXIANG

**China Dongxiang (Group) Co., Ltd. 中國動向（集團）有限公司**

（於開曼群島註冊成立的有限公司）  
股份代號：3818



年報 2012



DGA 3AOTI

DGA 3AOTI



## 目錄

公司資料	6
五年財務摘要	8
主席報告書	12
品牌組合	14
管理層討論及分析	16
投資者關係報告	33
董事及高級管理人員簡介	35
企業社會責任	38
企業管治報告	40
董事會報告	48
獨立核數師報告	56
綜合收益表	58
綜合全面收益表	59
綜合資產負債表	60
資產負債表	62
綜合權益變動表	63
綜合現金流量表	64
綜合財務報表附註	65

# 使命 願景

## 願景

匯集優秀人才  
成就卓越管理  
引領運動時尚  
體驗激情喜悅

## 使命

打造最令人嚮往的  
運動生活品牌









**Kappa**

# 公司資料

## 執行董事

陳義紅先生(主席兼首席執行官)

秦大中先生(首席運營官)

## 非執行董事

高煜先生

## 獨立非執行董事

金志國先生

項兵博士

徐玉棣先生

## 核數師

羅兵咸永道會計師事務所

執業會計師

## 法律顧問

諾頓羅氏律師事務所

Conyers Dill & Pearman

浩天信和律師事務所

## 投資者關係顧問

IPR Ogilvy Ltd.

## 授權代表

高煜先生

衛佩雯女士

## 公司秘書

衛佩雯女士

## 主要股份過戶登記處

Royal Bank of Canada Trust Company (Cayman) Limited

4<sup>th</sup> Floor, Royal Bank House

24 Shedden Road, George Town

Grand Cayman KY1-1110

Cayman Islands







**香港股份過戶登記分處**  
香港中央證券登記有限公司  
香港  
灣仔  
皇后大道東183號  
合和中心17樓  
1712-1716室

**註冊辦事處**  
Cricket Square, Hutchins Drive  
P.O. Box 2681  
Grand Cayman KY1-1111  
Cayman Islands

**香港主要營業地點**  
香港  
金鐘道89號  
力寶中心2座  
13樓9室

**中國總辦事處**  
中國  
北京經濟技術開發區  
景園北街2號21樓  
郵編：100176

**主要往來銀行**  
中國工商銀行  
中信銀行  
上海浦東發展銀行  
招商銀行  
交通銀行  
香港上海滙豐銀行有限公司

**網站**  
[www.dxsport.com](http://www.dxsport.com)

# 五年財務摘要

(除另有列明外，全部金額均以人民幣百萬元之呈列)

	附註	截至十二月三十一日止年度				
		二零一二年	二零一一年	二零一零年	二零零九年	二零零八年
銷售額		<b>1,772</b>	2,742	4,262	3,970	3,322
經營盈利		<b>69</b>	99	1,741	1,697	1,332
除所得稅前盈利	1	<b>271</b>	228	1,837	1,796	1,470
權益持有人應佔盈利	1	<b>177</b>	102	1,464	1,460	1,222
非流動資產		<b>1,565</b>	1,557	950	838	543
流動資產		<b>5,764</b>	5,895	7,442	7,073	6,750
流動負債		<b>360</b>	621	872	552	570
流動資產淨值		<b>5,404</b>	5,274	6,570	6,521	6,180
總資產		<b>7,329</b>	7,452	8,392	7,911	7,293
總資產減流動負債		<b>6,969</b>	6,831	7,521	7,360	6,724
權益持有人的權益		<b>6,923</b>	6,795	7,515	7,354	6,719
毛利率(扣除存貨減值撥備前)(%)		<b>47.5</b>	55.0	59.7	60.4	58.5
純利率(%)	1	<b>10.0</b>	3.7	34.3	36.8	36.8
每股盈利						
— 基本(人民幣分)	1	<b>3.19</b>	1.82	25.83	25.76	21.54
— 攤薄(人民幣分)	1	<b>3.19</b>	1.82	25.82	25.76	21.54
每股總資產(人民幣分)	2	<b>132.33</b>	132.92	148.11	139.63	128.60
負債對權益持有人的 權益比率	3	<b>0.06</b>	0.10	0.12	0.08	0.09

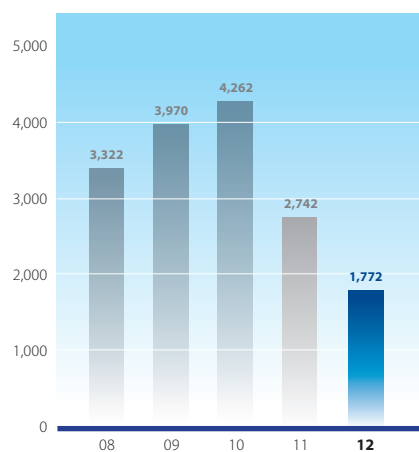
附註：

- 二零零八年之數字分別扣除收購Phenix之一次性收益人民幣145,950,000元後計算，原因為更具比較意義。
- 截至二零一二年、二零一一年、二零一零年、二零零九年及二零零八年十二月三十一日止年度計算所用的普通股數目分別為5,538,588,000股、5,623,497,000股、5,666,053,000股、5,666,066,000股及5,671,551,000股股份，為該等年度的加權平均股數。
- 負債對權益持有人的權益比率乃以本年度十二月三十一日的總負債除以本公司權益持有人應佔權益為基準。

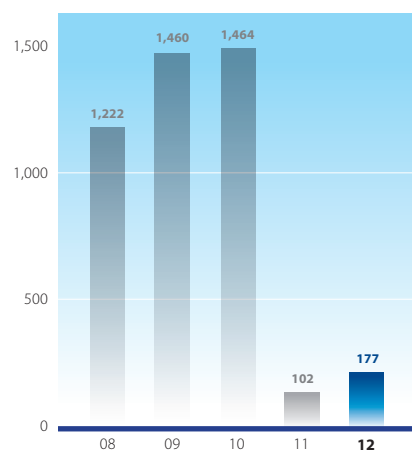
## 五年財務摘要

(除另有列明外，全部金額均以人民幣百萬元之呈列)

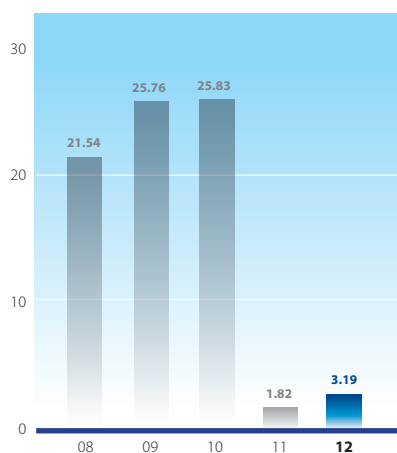
## 銷售額



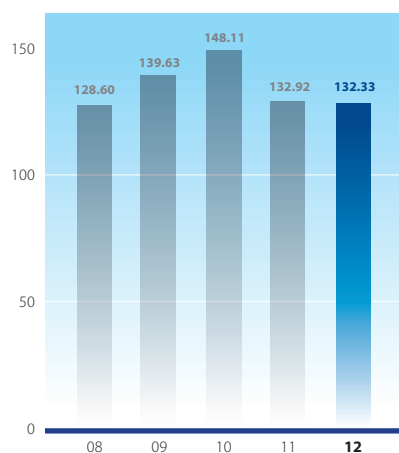
## 權益持有人應佔盈利



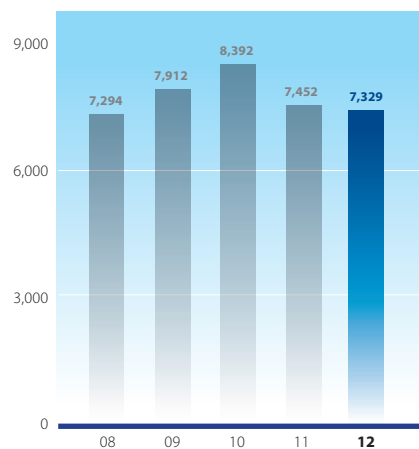
## 每股盈利 — 基本(人民幣分)



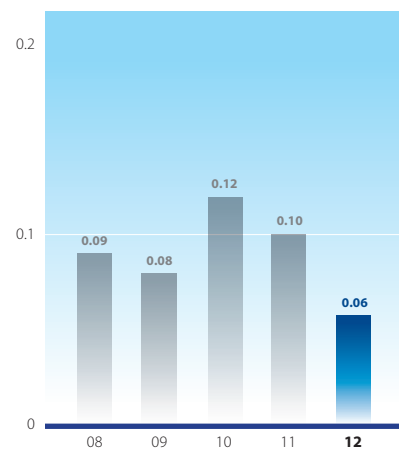
## 每股總資產(人民幣分)



## 總資產



## 負債對權益持有人的權益比率(倍)



○○ 這是最好的時代，  
這是最壞的時代；  
這是明智的時代，  
這是愚昧的時代；  
這是信任的紀元，  
這是懷疑的紀元；  
這是光明的季節，  
這是黑暗的季节；  
這是希望的春日，  
這是失望的冬日；  
我們面前應有盡有，  
我們面前一無所有；  
我們都將直上天堂，  
我們都將直下地獄。 ○○

——《雙城記》  
查爾斯·狄更斯



# 主席報告書

各位股東：

二零一二年，是中國動向創立的十周年。在這十年中，中國動向經歷過中國體育市場迅速增長，百花齊放的春天，也進入了充滿挑戰，枝桠結霜的嚴冬。作為中國動向的創辦人及掌舵人，無論行業景氣四時變幻，我對公司的承諾及願景始終如一。回望過去的發展，令我們對未來有更清晰的方向，以總結出穩中求勝之道。

回顧二零一二年，體育用品行業各品牌營運商繼續爭相消化市場積累的存貨，競爭愈見激烈，加上宏觀經濟持續放緩，零售銷售增幅亦見回落，中國動向面對的挑戰和考驗前所未見。然而，在這種種的困難中，集團通過資源的合理有效利用，提高營運效益，同時保持穩健的財政狀況，為長遠的發展鞏固基礎。

截至二零一二年十二月三十一日止十二個月，集團實現銷售額人民幣1,772百萬元，較上一年度下降35.4%。權益持有人應佔盈利人民幣177百萬元，按年上升73.5%。每股基本盈利人民幣3.19分，同比上升75.3%。於二零一二年十二月三十一日，手持現金及銀行餘額以及銀行理財產品共人民幣4,974百萬元，為集團推出長期發展戰略措施，提供充足的條件和彈性。根據集團一般的股息政策，我們擬派發本集團截至二零一二年十二月三十一日止十二個月權益持有人應佔盈利的30%作為一般股息。另外，鑒於本集團穩健的現金水平，董事會建議額外派發截至二零一二年十二月三十一日止年度權益持有人應佔盈利的40%作為特別股息。因此，截至二零一二年十二月三十一日止年度總派息比例為70%。

「務實、創新、激情」繼續是中國動向持守的核心價值。年內，集團分別通過電子商務、自營工廠店及經銷渠道，按計劃地消化了吊牌價約人民幣13億元的庫存，並根據市場實際情況，制定保守的訂貨目標，有效管理供應鏈。儘管全年錄得淨關店，銷售店面有所減少，但年內在湖南成立地區零售分公司的嘗試，取得了一定成績，並為探討未來「品牌+零售」的業務模型經營，奠下了良好的基礎。

面對逆境，集團致力改善營運，提升效率的激情和拼勁一直未有減退。在艱難的市況中，中國動向積極檢視架構，加強財務監控，使年內開支大幅減少。



集團採用聰明營銷的理念，加強線上品牌推廣及線下產品營銷整合，並進一步拓展各網絡平台的合作，加強品牌與消費者的互動，以提升品牌影響力。這些措施均使集團能以合理的資源投入，獲得最大化的推廣活動效益。

產品創新，是品牌營運商持續發展的動力，也是在現時產品同質化的市場環境中，突圍而出的重要關鍵。於二零一二年內，中國動向大幅縮短產品由研發到上市的周期。調整設計風格後，於年內推出的第三季及第四季新產品，都得到市場認可，取得理想的終端銷售表現。

展望二零一三年，雖然從宏觀經濟及行業情況而言，經營環境預計不會出現顯著改善，但集團會繼續在良好的財政基礎上，以審慎的策略發展，爭取穩中求勝。預計至二零一三年，集團將繼續清理存貨，並將庫存降低至合理水平。我們亦會深化「品牌+零售」的經營理念，依托集團在零售端的合作夥伴——邁盛悅合，進一步將管理觸角向零售端延伸，更深入的瞭解並滿足不同地域消費者的需求。

未來，中國動向將繼續以市場主導、以消費者的喜好和需求出發，推出更多創新產品，強化太倉研發中心的定位，增加其開發新產品的比例。與此同時，又會優化供應鏈，提升生產靈活性，以配合期貨及現貨並行的商業模式，並繼續利用聰明營銷，有效運用推廣資源，在充滿挑戰的市況中，保持穩步發展。

十年樹木，經過暖春寒冬，中國動向仍然默默努力，茁壯成長。十年來的經驗，培育了集團上下堅毅不屈的精神。即使二零一三年的市場環境，難免為集團的業務表現繼續帶來短期壓力及挑戰，但我們既有清晰的目標，上下一心，以「務實、創新、激情」的態度繼續努力，將能隨時準備在市場及經營環境回穩時，把握更多機遇。

最後，我謹藉此機會，衷心感謝集團上下的員工、股東、經銷商及其他合作夥伴與中國動向風雨同路。在諸位的支持下，中國動向將能在變化之中，爭取更佳的成绩，回報各位的支持。



主席  
陳義紅

香港，二零一三年三月二十日

# 品 牌 組 合

本集團致力成為中國最優秀的多品牌運動服裝企業。

Kappa品牌是本集團首個品牌，借助Kappa品牌所建立之強勢地位及網絡，為本集團多品牌策略的推進奠下非常堅實的基礎。繼二零零八年收購Phenix後，本集團已擁有Phenix、X-NIX及inhabitant品牌。本集團亦於二零一零年將Kappa的姊妹品牌Robe Di Kappa引入中國，以發展高端運動時裝品牌。

在二零一一年，Phenix品牌的戶外及滑雪產品正式進軍中國市場。

本集團將運用管理層對運動服裝行業的豐富經驗，再結合本集團的雄厚財力，竭力尋求和發掘機會，在中國及／或區域性市場經營更多國際品牌。





- 創立於1978年的意大利著名運動品牌
- 2002年起，本集團在中國市場運營Kappa品牌
- 強化了源自意大利的時尚元素，成為中國運動時裝市場的領導者



- 國際滑雪頂尖品牌，極其注重裝備的功能性和時尚性，每一個細節都精益求精
- 簡潔卻不失美觀奪目的設計，是功能性與時尚性的高度融合
- 體現了日本人特有的注重細節的特點以及積極吸納其他產品設計行業設計特點的研發理念
- 在2011年，正式推出集時尚和功能性於一身的戶外產品線



- Kappa的姊妹品牌，1960年誕生於意大利
- 以意大利人文精神為基礎，將「有內涵的運動」融合在運動產品之中
- 致力將品質、時尚細節和格調相結合，讓顧客獲得超越服飾本身的獨特體驗



- 單板滑雪運動的專門服裝品牌
- 從功能兼具時尚的角度出發，涵蓋了各種風格的多款裝備，甚至飾物
- 在頂級單板滑雪選手的支持下進行的多重試驗，保證顧客在任何天氣條件下盡情享受單板滑雪的樂趣



- 以青年為主要人群的服裝品牌
- 產品系列涵蓋衝浪，單板滑雪，極限水上滑板，花式自行車和滑板等幾乎所有的極限運動以及DJ等娛樂生活領域
- 致力於不斷地提供與眾不同的各類時尚流行的運動裝備以及日常服飾

# 管理層討論及分析

## 宏觀經濟回顧

二零一二年全球經濟持續不景氣。歐債危機情況反覆，美國經濟遲遲未有改善，連同亞洲以至新興市場經濟增長都陸續放緩，多國央行大幅向金融市場增加流動性以支持經濟。中國放棄自二零零五年起，經濟增長「保八」的目標，人民銀行於年內連番減息及下調存款準備金率，透過放寬貨幣政策刺激經濟。雖然經濟增速於第四季有所回升，但中國全年經濟增長7.8%，較二零一一年9.2%的經濟增長顯著放緩。整體經濟基調不明朗，對消費市場有一定影響，期內社會消費品零售總額同比名義增長14.3%，增速較二零一一年回落2.8個百分點。

## 行業回顧

在經濟疲弱的氛圍下，中國體育用品市場持續受壓。因需求放緩而積壓的存貨，仍需時間消化，對品牌商和零售商繼續造成沉重壓力。為解決存貨問題，品牌商在積極為分銷商提供更高產品折扣的同時，亦紛紛透過網上平台等其他渠道清理過剩存貨。除了國內外運動品牌商之間的競爭，快速時裝品牌在中國大陸的積極拓展，也使服裝行業的市場競爭進一步加劇，擠壓運動服裝行業的市場份額。與此同時，人工及租金等成本持續上漲，使體育用品市場的經營壓力加劇，面對前所未見的經營困難。

要在充滿挑戰的行業環境中逆境求存，品牌商在兼顧銷售的同時，更重要是提升營運效率。以往通過迅速擴張銷售網路，搶佔市場份額的模式不再適用。品牌商亦需設法扭轉同質化的問題，突出品牌及產品創意，以爭取在行業中突圍而出。

預期現時的經營環境仍需一段時間才能轉化，在這行業的低谷期間，品牌商和零售商必須咬緊牙關，堅持全面改革，優化銷售渠道及供應鏈，同時推出創新產品，突出品牌價值，才有機會把握市場回升時的機遇。

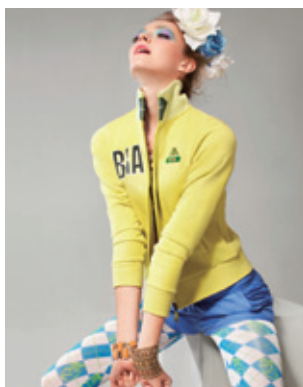
## 業務回顧

二零一二年是中國動向成立十周年，雖然行業正處於週期的低谷，但集團繼續謹守既定的改革目標及策略，取得了紮實的成果，並為未來長遠的發展奠下穩固的根基。

## 品牌建設與推廣

### **Kappa**品牌

回顧期內，集團繼續採用符合成本效益的「聰明營銷」，包括社交網絡、網上劇集、微電影及借助一些時下熱門話題等，將Kappa品牌推廣融入消費者的日常生活。年內，集團繼續與時尚芭莎合作，透過視頻、網上論壇、各平台的相冊圖文詮釋，將混搭時尚的品牌理念深入網民群體，加強整合線上品牌推廣與線下營銷。同時，在目標客戶群閱讀的雜誌及瀏覽網站上，每月將產品植入多篇報道，推廣展示不同系列產品，彰顯Kappa產品的時尚形象，其中包括旅遊體育類《高爾夫旅行》，潮流雜誌《1626》，生活、時尚類《周末畫報》、《體育畫報》等。



▲ 集團與時尚芭莎雜誌合作。



◀ Play with Style時尚運動嘉年華。

除此以外，Kappa亦透過贊助重點體育賽事及相關活動，提升品牌影響力。年內，集團配合不同產品系列，舉辦多個重點的品牌推廣，在中國地區的推廣活動包括：

#### Play with Style時尚運動嘉年華

「Play with Style」是Kappa二零一二年的全新品牌宣言及理念。為配合此主題，Kappa全力支持時尚傳媒集團舉辦時尚嘉年華活動。活動中，Kappa充分展示「越動越時尚、越玩越有型」的魅力，以新款服裝，搭配出包括Office系列、街頭系列、Party Queen派對系列等，打破運動與時尚之間的隔閡，讓消費者能有展示自我獨特個性的空間。

#### 滙豐高爾夫冠軍賽

二零一二年，Kappa旗下的Kappa GOLF系列連續第四年成為滙豐高爾夫冠軍賽唯一服裝合作夥伴，為所有賽事工作人員、裁判、嘉賓及志願者提供專用服裝。這些服飾均由Kappa日本團隊設計，具備包括排汗乾爽、防紫外線、適合高爾夫揮桿動作等專業功能。

#### 夢舟明星隊歐洲杯觀賽

Kappa再次與夢舟明星隊攜手，舉辦歐洲杯觀賽盛宴，與球迷「過足癮」。活動中，夢舟明星隊穿著Kappa夏季最近款式登場，從新款足球系列球衣，到色彩艷麗的Coolour系列格子短褲，以至兼具功能性的OUTDOOR—AQUA GRIP系列戶外運動水鞋，配搭出不同的風格，讓每一位夢舟明星隊隊員，展現出敢想、敢搭、敢玩的全新自我。

#### 中國網球公開賽

於二零一二年，Kappa繼續成為中國網球公開賽的白金贊助商，為中國頂級的網球賽事提供服裝裝備。中網的服飾專注運動功能的同時，盡展時尚和品位，純色、乾淨的配色，突出網球運動的優雅氣息。Kappa的網球系列服飾經過近幾年的發展，不但成為專業運動員的寵兒，網球場上的時尚標竿，更受到廣大球迷熱捧。

在日本地區，Kappa為千葉市原足球俱樂部(Ichihara JEF United)及札幌岡薩多足球隊(Consadole Sapporo)提供隊服，並應球迷要求舉辦了「big jersey·project」，在微博上受到了極大的關注。同時，與「媒體、時尚及美容」集一身的「RunGirl」集團合作，以「跑步女性的力量，讓每日更充實」為概念，共同舉辦了馬拉松大會「RunGirl Night」。

### **Phenix品牌**

除贊助挪威國家高山滑雪隊外(Norway National Alpine Ski Team)，2012年的倫敦奧運會上，Phenix成為挪威國家代表團裝備的獨家贊助商，為包括榮獲金牌的女子手球隊在內的隊伍提供了產品，使Phenix完美的展現在奧林匹克的賽場上。

除此以外，Phenix還與雜誌《攝影之友》合辦挪威滑雪之旅，並舉辦了岡仁波齊公益環山賽。在清理廢物、倡導愛護環境的同時，保障了參與者的體能及安全，展現Phenix產品戶外專家的品牌形象。

### **設計與研發**

二零一二年，集團在產品設計及研發方面的成績尤其顯著。自陳義紅先生出任集團首席執行官後，首要工作是加大設計與研發力度，充分利用韓國、日本及中國本土的設計團隊，讓三個團隊進行不同風格的嘗試，互相切磋。

整合設計資源造就了快速有效的新品開發。二零一二年第三季度系列產品，從二零一一年十月開始研發，至二零一二年三月亮相，需時僅約四個月，較以往一般需時十二至十四個月大大縮短，更迅速響應市場需求。

這批二零一二年第三季推出的產品緊貼潮流，外型清新奪目，受到消費者好評。其中，Kappa Essential系列的重點產品成功取得良好的售罄率。

集團設計與研發的基礎亦正不斷加強。江蘇太倉區域性技術中心(Regional Technical Center，簡稱「RTC」)引入了日本新瀨技術中心的工藝系統，並邀請日本技術人員進行技術培訓指導，令太倉RTC的開髮質量與數量均持續提升。其前期開發功能也正逐步凸顯，能為Kappa、RDK，以及Phenix品牌一些高性能產品的訂單進行開發和量產。

### **Kappa產品**

*Kappa Essential*系列是都市男女衣櫥中不可或缺的百搭款式。二零一二年秋冬季的Essential和 Essential+系列突出「簡潔、易搭、時尚」的主題，在純色的細節處理上別具心思。

*Kappa Polka Dots*波點系列，靈感源自亞當夏娃的紅蘋果，以其演繹為富藝術動感及復古氣息的波點，與面料大膽混搭。

*Kappa Graphic Tee*系列以Kappa運動DNA和倫敦文化為靈感來源，將來自德國、英國，以及內地多位年輕設計師心目中的倫敦，以激情澎湃的街頭藝術，大膽勾勒在T恤上，將獨特的英倫風和奧運主題相連。

*Kappa SCIROCCO*系列由日本知名設計師Sayaka傾力打造，為系列產品注入清新活力，更大膽展現「都市旅行家」概念，成為城市青年貴族最新潮的搭配理念。

*Kappa Trail Running*跑鞋系列完美融合專業運動保護裝備的嚴謹設計，卓絕動感的時尚外觀，以及人體工學的人性化實用特質，將人們走進自然的舒暢淋漓地激發出來。



**ROBE DI KAPPA**

# Phoenix

**Phenix產品**

自二零一一年在中國大陸市場推出以來，Phenix品牌產品於中國及日本兩個市場穩步發展，不同的產品系列持續受到市場歡迎。

自行研發的Levec系列，質料高效防水，耐水壓達20,000毫米，防風及透氣性，亦讓人體能於惡劣的戶外環境中得到高度保護。Epic Extreme系列完全防水的質料，讓身體保持乾爽舒適，加上簡約的設計，繼續成為Phenix最具代表性的產品。Phenix的羽絨服系列是品牌60年的榮譽，設計構造細心照顧不同程度寒冷天氣下的人體需要，並精選優質羽毛，保持優良產品質量。

以挪威高山滑雪賽手，阿克塞·朗德·斯文達爾(Aksel Lund Svindal)為中心，日本PHENIX公司專門為挪威奧運代表團開發了RACING SUITS，其面料因表面具有凹凸性而降低了空氣阻力。由於每年選手體形都會有變化，所以提供的裁剪是最適合比賽時的選手體形，從而對各選手提供各自尺寸，做到沒有空氣抵抗以及無褶水準。該RACING SUITS，通過適當加入氣壓，壓制肌肉震動，減少疲勞累積和肌肉組織損傷。另外，通過階段性地對各部位施壓，從而提高血液循環，不積累疲勞物質。

**Robe Di Kappa產品**

Robe Di Kappa(「RDK」)品牌產品於二零一二年穩步發展，年內舉辦以復古為主題的慈善活動，又贊助電影拍攝，藉以推廣品牌。

**零售網絡**

回顧期內，集團繼續優化零售網絡分佈及店舖效率，審視分店網絡並作出調整，於二零一二年十二月三十一日，集團中國分部擁有33名經銷商直接或間接營運2,009間Kappa品牌的零售門店。零售門市的分銷網絡覆蓋中國所有主要省會城市以及許多其他主要大城市及市鎮。

除了傳統的門店銷售，集團亦重視網上銷售。網上平台不僅能有效協助清理存貨，集團與中國電子商務巨頭淘寶網的合作，亦令消費者可更方便於網上購買到Kappa產品。集團將致力建立及優化綜合網上銷售平台，同時透過多個受歡迎的網上渠道提升銷售。

## 財務回顧

本集團截至二零一二年十二月三十一日止年度銷售額為人民幣1,772百萬元，較截止二零一一年十二月三十一日止年度的人民幣2,742百萬元下降35.4%。截至二零一二年十二月三十一日止年度，權益持有人應佔盈利達人民幣177百萬元，較截至二零一一年十二月三十一日止年度的人民幣102百萬元上升73.5%。

## 按分部劃分的主要財務表現

	附註	本集團 (附註3)			中國分部 (附註1)			日本分部 (附註2)		
		截至十二月三十一日止年度			截至十二月三十一日止年度			截至十二月三十一日止年度		
		二零一二年 人民幣百萬元	二零一一年 人民幣百萬元	變動	二零一二年 人民幣百萬元	二零一一年 人民幣百萬元	變動	二零一二年 人民幣百萬元	二零一一年 人民幣百萬元	變動
<b>綜合收益表主要項目</b>										
銷售額		<b>1,772</b>	2,742	-35.4%	<b>1,165</b>	2,122	-45.1%	<b>607</b>	620	-2.1%
毛利(扣除存貨減值撥備前)	4	<b>842</b>	1,507	-44.1%	<b>595</b>	1,241	-52.1%	<b>247</b>	266	-7.1%
經營盈利	3	<b>69</b>	99	-30.3%						
本公司權益持有人應佔盈利	3	<b>177</b>	102	73.5%						
		<b>人民幣分</b>	人民幣分							
每股基本盈利		<b>3.19</b>	1.82	75.3%						
每股攤薄盈利		<b>3.19</b>	1.82	75.3%						
		<b>百分比</b>	百分比	百分點	<b>百分比</b>	百分比	百分點	<b>百分比</b>	百分比	百分點
<b>盈利能力比率</b>										
毛利率(扣除存貨減值撥備前)	4	<b>47.5</b>	55.0	-7.5	<b>51.1</b>	58.5	-7.4	<b>40.7</b>	42.9	-2.2
經營利潤率		<b>3.9</b>	3.6	0.3						
實際稅率		<b>28.5</b>	53.7	-25.2						
純利率		<b>10.0</b>	3.7	6.3						
<b>主要經營開支佔銷售額百分比之比率</b>										
銷售運營開支		<b>8.1</b>	7.3	0.8	<b>8.2</b>	7.6	0.6	<b>7.8</b>	6.0	1.8
品牌推廣開支		<b>6.0</b>	6.6	-0.6	<b>7.7</b>	7.7	—	<b>2.8</b>	2.9	-0.1
僱員薪金及福利開支		<b>10.6</b>	8.3	2.3	<b>11.0</b>	7.6	3.4	<b>9.9</b>	10.5	-0.6
設計及產品開發開支	3	<b>5.0</b>	4.0	1.0						
		<b>日</b>	日	日	<b>日</b>	日	日	<b>日</b>	日	日
<b>營運資金有效比率</b>										
平均貿易應收款項周轉日數	5	<b>114</b>	88	26	<b>121</b>	81	40	<b>101</b>	111	-10
平均貿易應付款項周轉日數	6	<b>79</b>	95	-16	<b>72</b>	91	-19	<b>89</b>	106	-17
平均存貨周轉日數	7	<b>229</b>	144	85	<b>277</b>	145	132	<b>153</b>	143	10



附註：

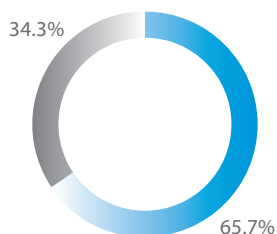
1. 中國分部即主要以Kappa品牌在中國大陸及澳門批發體育相關產品，該分部亦會經營Kappa品牌國際業務、Phenix品牌及RDK品牌中國業務。
2. 日本分部主要以Kappa、Phenix及其他品牌在日本銷售體育相關產品。
3. 集團業績代表中國分部與日本分部的合計業績。若干財務收入及分銷成本(例如設計及產品開發開支)未能分配至或劃分為中國分部及日本分部。因此，計算分部經營盈利、權益持有人應佔分部盈利及分部設計及產品開發開支佔銷售額百分比之比率意義不大。
4. 截至二零一一年十二月三十一日止年度，集團向經銷商回購過季存貨總額人民幣14.5億元(吊牌價格)。基於合理分析，本集團已就其於二零一一年十二月三十一日所持存貨作出減損撥備，總額為人民幣216百萬元(二零一零年：人民幣14百萬元)。二零一二年，集團積極按計劃清理了部份庫存商品，存貨年末餘額明顯下降。因此，根據管理層的合理估計，於二零一二年底對存貨減值準備進行了回衝，約人民幣55百萬元。根據國際財務報告準則，存貨撥備已計入銷售成本。為便於比較分析，本集團認為與扣除存貨減值撥備前的毛利作比較更為合理。
5. 平均貿易應收款項週轉日數等於期初及期末平均貿易應收款項結餘除以銷售額，再乘以相應期間日數。
6. 平均貿易應付款項週轉日數等於期初及期末平均貿易應付款項結餘除以銷售貨品成本，再乘以相應期間日數。
7. 平均存貨週轉日數等於期初及期末平均存貨結餘除以銷售貨品成本，再乘以相應期間日數。

銷售額分析

按地區分部、業務分部及產品類別劃分之銷售額

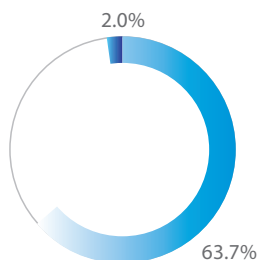
	截至十二月三十一日止年度						變動
	二零一二年		二零一一年				
	人民幣 百萬元	佔產品/ 品牌組合 百分比	佔本集團 銷售額 百分比	人民幣 百萬元	佔產品/ 品牌組合 百分比	佔本集團 銷售額 百分比	
中國分部							
Kappa品牌							
服裝	789	69.9%	44.5%	1,507	71.9%	55.0%	-47.6%
鞋類	300	26.6%	16.9%	515	24.6%	18.8%	-41.7%
配件	40	3.5%	2.3%	73	3.5%	2.7%	-45.2%
<b>Kappa品牌總計</b>	<b>1,129</b>	<b>100.0%</b>	<b>63.7%</b>	<b>2,095</b>	<b>100.0%</b>	<b>76.5%</b>	<b>-46.1%</b>
國際業務、RDK及其他	36		2.0%	27		1.0%	33.3%
<b>中國分部總計</b>	<b>1,165</b>		<b>65.7%</b>	<b>2,122</b>		<b>77.5%</b>	<b>-45.1%</b>
日本分部							
Phenix品牌	397	65.4%	22.4%	417	67.3%	15.2%	-4.8%
Kappa品牌	210	34.6%	11.9%	198	31.9%	7.2%	6.1%
其他	—	0.0%	0.0%	5	0.8%	0.1%	-100.0%
<b>日本分部總計</b>	<b>607</b>	<b>100.0%</b>	<b>34.3%</b>	<b>620</b>	<b>100.0%</b>	<b>22.5%</b>	<b>-2.1%</b>
<b>本集團總計</b>	<b>1,772</b>		<b>100.0%</b>	<b>2,742</b>		<b>100.0%</b>	<b>-35.4%</b>

銷售額按地區分析  
集團



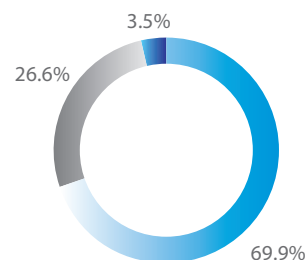
■ 65.7% 中國分部  
■ 34.3% 日本分部

銷售額按業務分析  
中國分部



■ 63.7% Kappa品牌  
■ 2.0% 國際業務、RDK及其他

銷售額按產品類別分析  
Kappa品牌  
(中國分部)



■ 69.9% 服裝  
■ 26.6% 鞋類  
■ 3.5% 配件

**中國分部***Kappa品牌*

本集團的主要業務Kappa品牌業務截至二零一二年十二月三十一日止年度銷售總額為人民幣1,129百萬元，較截至二零一一年十二月三十一日止年度銷售額人民幣2,095百萬元減少人民幣966百萬元，減少的主要原因是：1) 2012年度，中國體育用品市場的競爭繼續加劇，KAPPA品牌的經銷商受到零售運營成本增加以及渠道存貨過剩的雙重壓力，考慮到品牌以及合作經銷商的持續健康發展，集團為經銷商在產品折扣方面提供更多的支持；2) 另一方面，集團在2012年度主動大幅減少經銷商訂貨量，並不斷完善現貨補充流程，在充分聽取市場對新產品風格的反饋以及對零售數據充分分析的基礎上通過現貨補充市場的需求；3) 為了進一步優化渠道結構，提高單店的盈利能力，集團和經銷商一起策略性地關閉了部分低效的店舖。由本集團經銷商直接或間接經營的Kappa品牌零售門市數目由二零一一年十二月三十一日的3,119間，減少至二零一二年十二月三十一日的2,009間，淨減少1,110間。

*國際業務、RDK及其他*

截至二零一二年十二月三十一日止年度，國際業務、RDK及其他品牌銷售額為人民幣36百萬元，較截至二零一一年十二月三十一日止年度銷售額人民幣27百萬元增加了人民幣9百萬元，主要為Phenix品牌和RDK品牌銷售的增長。

**日本分部**

截至二零一二年十二月三十一日止年度日本分部的銷售額為折合人民幣607百萬元，與截至二零一一年十二月三十一日止年度之銷售額620百萬元相比，減少了13百萬元。日本分部在兩年度間的實際銷售額維持穩定並有所增加，但受到國際日元對人民幣貶值的影響，經過報表折算後的人民幣銷售額有所下降。日本分部能夠維持穩定並有所增加，主要是得益於日本大地震後市場的逐步恢復以及Phenix公司在渠道拓展、品牌推廣及產品促銷方面的不斷投入與努力，得以保證市場份額。

**中國分部Kappa品牌按渠道劃分之銷售額**

	截至十二月三十一日止年度				變動
	二零一二年		二零一一年		
	銷售額 人民幣百萬元	佔Kappa品牌 銷售百分比	銷售額 人民幣百萬元	佔Kappa品牌 銷售百分比	
批發渠道業務	1,058	93.7%	2,059	98.3%	-48.6%
零售渠道業務	71	6.3%	36	1.7%	97.2%
<b>Kappa品牌總計</b>	<b>1,129</b>	<b>100.0%</b>	2,095	100.0%	-46.1%

截至二零一二年十二月三十一日止全年度中國分部Kappa品牌批發渠道業務的銷售額為人民幣1,058百萬元，與截至二零一一年十二月三十一日止年度之批發業務銷售額2,059百萬元相比，減少了1,001百萬元，批發業務佔中國分部Kappa品牌銷售額百分比也從二零一一年度98.3%下降至本年度的93.7%。中國分部Kappa品牌零售渠道業務自二零一一年度啟動，截至二零一二年十二月三十一日止全年度零售渠道業務銷售額為人民幣71百萬元，較截至二零一一年十二月三十一日止年度之零售渠道業務銷售額36百萬元相比，增加了35百萬元，自營零售業務佔中國分部Kappa品牌銷售額百分比達到了6.3%（二零一一年度：1.7%）。

### Kappa品牌產品在中國分部的單位平均售價及出售單位總數分析

	截至十二月三十一日止年度				變動	
	二零一二年		二零一一年		平均售價	出售單位 總數
	平均售價 人民幣	出售單位 總數 千件	平均售價 人民幣	出售單位 總數 千件		
服裝	125	5,944	161	8,451	-22.4%	-29.7%
鞋類	159	1,783	178	2,595	-10.7%	-31.3%

附註：

1. 單位平均售價等於年內銷售額除以年內出售單位總數。
2. 由於配件產品種類繁多，單位平均售價差距甚遠，故此，我們認為分析此產品類別的單位平均售價意義不大。

二零一二年及二零一一年度，服裝產品的單位平均售價分別為人民幣125元及人民幣161元，鞋類產品的單位平均售價分別為人民幣159元及人民幣178元。服裝和鞋類產品平均銷售價格的下降主要由於為加快存貨清理而增加過季產品銷售折扣以及調整經銷商供貨政策進一步讓利給經銷商的結果。

年內服裝及鞋類產品出售單位總數較去年有較大下降，分別為-29.7%和-31.3%，主要由於集團於二零一二年為緩解經銷商存貨壓力而主動降低了經銷商訂貨目標。

### 銷售貨品成本及毛利

截至二零一二年十二月三十一日止全年度，本集團的銷售貨品成本為人民幣930百萬元（二零一一年度：人民幣1,235百萬元），減少人民幣305百萬元（或24.7%）。

本集團的毛利（扣除存貨減值撥備前）為人民幣842百萬元（二零一一年度：人民幣1,507百萬元），減少人民幣665百萬元（或44.1%）。本集團截至二零一二年十二月三十一日止年度的整體毛利率（扣除存貨減值撥備前）為47.5%，較截至二零一一年十二月三十一日止年度的整體毛利率55.0%下滑7.5個百分點。

按地區、業務分部及產品分析的毛利率資料詳列如下：

	截至十二月三十一日止年度		變動 百分點
	二零一二年 毛利率*	二零一一年 毛利率*	
<b>中國分部</b>			
Kappa品牌：			
服裝	<b>53.3%</b>	60.2%	-6.9
鞋類	<b>47.0%</b>	54.3%	-7.3
配件	<b>55.4%</b>	61.6%	-6.2
Kappa品牌總計	<b>51.7%</b>	58.8%	-7.1
國際業務及其他	<b>31.5%</b>	36.3%	-4.8
<b>中國分部整體</b>	<b>51.1%</b>	58.5%	-7.4
<b>日本分部</b>	<b>40.7%</b>	42.9%	-2.2
<b>本集團整體</b>	<b>47.5%</b>	55.0%	-7.5

\* 扣除存貨減值撥備前

截至二零一二年及二零一一年十二月三十一日止全年度，中國分部Kappa品牌業務的毛利率分別為51.7%及58.8%，兩年比較，毛利率下降7.1個百分點。毛利率的下降一方面主要由於集團為了加快存貨清理而增加了過季產品銷售折扣以及調整經銷商供貨政策進一步讓利給經銷商，另一方面也受到生產成本提升的部分影響。

截至二零一二年十二月三十一日止年度日本分部的毛利率為40.7%，較截至二零一一年十二月三十一日止年度的42.9%，下降了2.2個百分點，主要受到生產成本上升及較高折扣清理過季存貨影響。

### 其他收益淨額

截至二零一二年十二月三十一日止年度其他收益金額為人民幣51百萬元(二零一一年度：人民幣114百萬元)，其中來自中國區業務的政府補貼收入人民幣46百萬元(二零一一年度：人民幣120百萬元)，剩餘部分為日本區牌費等其他收入。

### 可供出售金融資產減值撥備

本年度內集團按照會計政策對可供出售金融資產進行了公允價值評估。根據評估，本集團計提人民幣82百萬元的減值撥備，其中人民幣22百萬元為投資麥考林撥備(二零一一年度：人民幣181百萬元)，餘下人民幣60百萬元則為投資邁盛悅合集團的撥備(二零一一年度：人民幣57百萬元)。

### 分銷及銷售開支及行政開支

分銷及銷售開支及行政開支主要包括品牌推廣開支、銷售運營開支、僱員薪酬及福利開支、產品設計與開發開支、法律與顧問費用以及物流費用等。截至二零一二年十二月三十一日止全年度，分銷及銷售開支及行政開支總額為人民幣796百萬元(二零一一年度：人民幣1,068百萬元)，佔本集團銷售總額44.9%，較截至二零一一年十二月三十一日止年度分銷及銷售開支及行政開支減少人民幣272百萬元。二零一二年度作為動向集團業務進一步調整的年度，集團進一步優化了各種資源配置，調整費用支出結構，在合理控制費用支出的前提下提高投入產出效率。

集團為應對市場環境的惡化及業務規模的縮減，實施精兵簡政的策略，對內部組織架構及人員進行了必要的調整。二零一二年度集團整體的人力費用與去年同期相比顯著下降，二零一二年度人力支出為人民幣188百萬元，去年同期為人民幣227百萬元；自二零一二年度開始集團調整業務運營模式，秉承「渠道+零售」的原則，對於零售業務的涉足以及管理需求都進一步提升，為更加準確地核算與管理零售運營層面的各項支出，集團自二零一二年度開始將原有廣告及市場推廣開支中涉及零售運營方面的費用單獨剝離，設置為銷售運營開支。截止二零一二年十二月三十一日止年度，集團品牌推廣開支為人民幣107百萬元，較上年同期的人民幣181百萬元減少了人民幣74百萬元，品牌推廣開支的支出策略集中於現有品牌形象的維持與維護，同時將資金集中於優勢項目的投入，並終止了部分投入大但宣傳效果有限的贊助項目及推廣活動；銷售運營開支方面，截至二零一二年十二月三十一日止及二零一一年十二月三十一日止的兩個年度，分別為人民幣143百萬元及199百萬元，兩年比較減少了人民幣56百萬元，銷售運營費用的降低主要由於渠道數量的減少所帶來的各類店面陳列道具製作費用的節省，以及將過往一些項目的優化與終止，如終止返租旗艦店項目等；

二零一二年度，物流費用雖然受到年度產品訂單的減少而有所下降，但由於二零一一年度存貨回購造成庫存增加的影響，導致物流倉儲費用有所增加，最終支出為人民幣90百萬元，較二零一一年度微降3百萬元；

二零一一年度集團在戰略規劃、人力資源及內部管理提升方面啟動一系列諮詢項目，造成法律與顧問費用支出顯著增加，但進入二零一二年度我們精簡了各類不必要的諮詢項目，使得法律與顧問費用從二零一一年度的人民幣31百萬元減少至二零一二年度的人民幣7百萬元；

二零一二年度集團在產品研發方面依然保持高額的投入，但在策略方面有所調整，精簡部分與歐洲設計師的合作項目，轉向與更符合國內消費者審美觀念的日、韓團隊進行合作，並特別加強了區域研發中心(RTC)與日本研發中心的緊密配合，幫助產品在設計及製造方面進一步提升品味及品質，二零一二年度設計及產品開發開支支出為人民幣89百萬元(二零一一年度：人民幣111百萬元)。

### 經營盈利

截至二零一二年十二月三十一日止年度，本集團的經營盈利為人民幣69百萬元(二零一一年度：99百萬元)。截至二零一二年十二月三十一日止年度的經營利潤率為3.9%(二零一一年度：3.6%)。

### 財務收入淨額

截至二零一二年十二月三十一日止年度，財務收入主要包括利息收入人民幣100百萬元(二零一一年度：人民幣89百萬元)及包括獲得銀行保本理財產品投資收益人民幣78百萬元(二零一一年度：人民幣44百萬元)，同時本年度產生匯兌收益人民幣11百萬元(二零一一年度：人民幣1百萬元)。

### 稅項

截至二零一二年十二月三十一日止年度，本集團的所得稅開支為人民幣77百萬元(二零一一年度：人民幣122百萬元)，實際稅率為28.5%(二零一一年度：53.7%)。實際稅率的顯著波動來自於以下幾個方面：1)二零一一年度集團計提麥考林及邁盛悅合集團投資減值撥備人民幣238百萬元，有關撥備對本集團並無稅務優惠，由於此兩項投資分別由一家中國境外註冊之免稅子公司及一家境內註冊但未產生應稅收入的子公司運作，因此未對投資減值撥備計提遞延所得稅，最終造成二零一一年度稅率顯著提高，而本年度此項投資減值撥備僅為人民幣82百萬元，因此對所得稅率影響顯著減小；2)本集團成立於上海浦東新區之主要運營附屬公司的所得稅率由二零一一年度的24%提高至二零一二年的25%；3)根據2008年新企業所得稅法，中國境內企業向中國境外註冊成立的企業支付股息需按照5%至10%的稅率支付預提企業所得稅，本集團已經獲得按照優惠稅率5%計提向境外註冊子公司派付未來股息預提所得稅之資格，本年度回衝調整前期多預提所得稅部分。

自二零零八年一月一日起，本集團於中國註冊成立的附屬公司須根據全國人民代表大會於二零零七年三月十六日通過的《中華人民共和國企業所得稅法》(「新企業所得稅法」)，按稅率25%支付企業所得稅。本集團於中國成立的附屬公司，其原來適用企業所得稅率高於25%的，減按25%稅率課稅；其原來適用企業所得稅率低於25%的，則於二零零八年起至二零一二年止五年內逐步提高至25%(視情況而定)。於二零一二年度，本集團於上海浦東新區成立的主要營運附屬公司按標準所得稅率25%繳稅(二零一一年度：24%)。

### 本公司權益持有人應佔盈利及純利率

截至二零一二年十二月三十一日止年度，本公司權益持有人應佔盈利為人民幣177百萬元(二零一一年度：人民幣102百萬元)。純利率為10.0%(二零一一年度：3.7%)。

### 每股盈利

截至二零一二年十二月三十一日止年度，每股基本及攤薄盈利為人民幣3.19分及3.19分，較截至二零一一年十二月三十一日止年度的每股基本及攤薄盈利人民幣1.82分及1.82分分別增加75.3%及75.3%。

每股基本盈利按本公司權益持有人應佔盈利除以期內已發行普通股的加權平均數計算。

### 末期股息及末期特別股息

本公司已就截至二零一二年六月三十日止六個月期間派付中期股息及中期特別股息每股普通股人民幣0.53分及人民幣0.70分，派付金額合共為人民幣68百萬元。

本公司董事會建議就截至二零一二年十二月三十一日止年度分派末期股息及末期特別股息每股普通股分別為人民幣0.43分及人民幣0.57分（合計每股普通股人民幣1.00分）。

末期股息及末期特別股息經本公司股東於二零一三年五月十五日舉行的股東週年大會上批准後，將按照中國人民銀行於二零一三年三月十九日所報的港元兌人民幣官方匯率1.00港元=人民幣0.8086元，以港元派付。本公司將於二零一三年五月三十一日或前後，向於二零一三年五月二十四日名列本公司股東名冊的股東派發股息。

### 就末期股息及末期特別股息而暫停辦理股份過戶手續

本公司之股東名冊將由二零一三年五月二十二日至二零一三年五月二十四日（包括首尾兩天）止期間暫停辦理股票過戶登記，以釐定股東享有二零一二年末期股息及末期特別股息之權利。如欲獲派二零一二年末期股息及末期特別股息，須於二零一三年五月二十一日下午四時三十分前將所有過戶文件連同有關之股票交回本公司之香港過戶登記處香港中央證券登記有限公司作登記，地址為香港灣仔皇后大道東183號合和中心17樓1712-1716室。

## 財務狀況

### 營運資金有效比率

#### 中國分部

截至二零一二年及二零一一年十二月三十一日止年度的平均貿易應收款項週轉日數分別為121日及81日。雖然二零一二年集團更加審慎的控制信貸風險，並使中國區整體期末應收餘額較期初明顯下降，但由於年內銷售收入下降，同時對於財務穩健的大客戶提供較長的信用期，幫助他們應付現時市場情況，因此二零一二年平均貿易應收款項週轉日數較二零一一年有所增加。

截至二零一二年及二零一一年十二月三十一日止年度的平均貿易應付款項週轉日數分別為72日及91日，平均貿易應付款項週轉日數明顯減少，主要由於年內主要合作之供應商更加積極的配合應付賬款的結算流程，確保了應付賬款能夠按照集團的政策進行及時支付。

截至二零一二年及二零一一年十二月三十一日止年度的平均存貨週轉日數分別為277日及145日，存貨週轉日數增加顯著。年內，集團通過多種渠道積極地按計劃的清理過季庫存，並使中國區存貨期末餘額較期初有了明顯下降，但由於年內銷售收入的下滑造成存貨周轉天數的延長。

#### 日本分部

截至二零一二年及二零一一年十二月三十一日止年度，平均貿易應收款項週轉日數、平均貿易應付款項週轉日數分別為101日和111日、89日和106日，周轉日數兩年比較均有所縮短。截至二零一二年及二零一一年十二月三十一日止年度，平均存貨周轉日數為153日和143日，週轉天數有所增加，主要由於二零一二年年初存貨餘額較高所致。



### 流動資金及財務資源

於二零一二年十二月三十一日止，本集團的現金及銀行結餘(包括長期銀行存款)為人民幣2,713百萬元，較二零一一年十二月三十一日的結餘人民幣3,775百萬元減少人民幣1,062百萬元，主要原因為：1)投資於銀行保本理財產品人民幣1,193百萬元；2)支付股票回購款約人民幣84百萬元；3)支付二零一二年中期及中期特別股息人民幣68百萬元；4)經營性現金流入人民幣273百萬元；5)收到中信夾層基金分紅款人民幣19百萬元。

於二零一二年十二月三十一日止，歸屬於本集團權益持有人的淨資產值為人民幣6,923百萬元(二零一一年十二月三十一日：人民幣6,795百萬元)。本集團流動資產較流動負債超出人民幣5,404百萬元(二零一一年十二月三十一日：人民幣5,274百萬元)。本集團的流動資金亦極之充裕，於二零一二年十二月三十一日的流動比率為16倍(二零一一年十二月三十一日：9.5倍)。

於二零一二年十二月三十一日止，本集團並無未償還的銀行貸款或其他借貸。

### 資產抵押

於二零一二年十二月三十一日，本集團於銀行持有約人民幣137百萬元(二零一一年十二月三十一日：人民幣137百萬元)作為應付第三方業務夥伴的廣告費用押金以及發出信用證的擔保存款。

### 資本承擔及或然負債

於二零一二年十二月三十一日，根據與中信產業基金訂立之有限合夥協議本集團認繳出資額為人民幣300百萬元，截止二零一二年十二月三十一日止已支付認繳出資額人民幣150百萬元，資本承擔餘額為人民幣150百萬元。

### 外匯風險

由於本公司的業務以美元進行交易，故此本公司的功能貨幣為美元。二零零七年十月進行全球發售時，本公司以港元收取其所得款項，部份所得款項已存入港元銀行賬戶，而部份則兌換為美元，繼而存入美元銀行賬戶。故此，因美元兌本公司的港元銀行存款升值或貶值而產生的匯兌差額，均於本公司收益表確認為匯兌盈虧。由於港元與美元掛鈎，所產生的匯兌盈虧並不重大。就本集團呈報及合併賬目而言，本公司以美元計值的財務報表已換算為人民幣。因換算財務報表而產生的折算差額將不會於收益表中確認，而應確認為本集團權益的獨立部分。

本集團的主要營運大部分於中國進行，交易均以人民幣進行。回顧期內的匯兌虧損(收益)主要來自於本集團境內未動用的外幣資本金。除此之外，本集團的匯兌風險並不重大。

### 重大投資及收購

本集團截至二零一二年十二月三十一日止年度內並無重大投資或進行其他任何涉及收購或出售附屬公司之重大交易。

### 展望

艱難的宏觀及行業經營環境，並非在短時間內能逆轉。預期短期內，集團的業務表現將仍繼續受壓。誠然，憑藉中國動向上下堅毅的決心和清晰的目標，我們有信心，能以「務實、創新、激情」的步伐，穩步走出行業的低谷，迎接市場長遠的增長。

在處理庫存方面，集團將繼續清理存貨且我們預期能將庫存降至合理的水平。這兩年清理存貨的經驗，亦為集團建立了常規而有效的庫存清理渠道。處理存貨問題的同時，集團亦會繼續制訂審慎的期貨訂單策略，並通過現貨補充渠道對新品的需求，確保終端的售罄率。

在創新產品及品牌方面，集團會繼續加強整合來自包括意大利、日本及韓國等多方的設計資源，同時強化太倉研發中心的實力，增加其開發技術的比例，致力推出更多受市場歡迎的運動時尚創新產品，加強注重產品細節和差異化，以及產品系列之間的搭配，為消費者提供獨特的產品體驗，以提升品牌定位。

在銷售渠道方面，集團會繼續推進「品牌+零售」的業務模式，進一步向零售終端滲透。除了與邁盛悅合集團的緊密合作外，亦會審慎考慮複製湖南分公司的成功經驗，透過經營地區零售分公司，加強對渠道的控制和管理，同時優化品牌與零售之間的互動關係，及時掌握終端市場的動態和消費者的消費需求。未來，我們會繼續優化供應鏈，加強供應的靈活性，建立快速反應的供應鏈平台。

憑藉中國動向於中國體育服裝市場的經驗及熱誠、加上集團持續穩健的財務狀況，以及清晰的目標及部署，集團將能緊握未來行業的復甦機遇，為股東帶來最大的回報。

# 投資者關係報告

投資者關係管理是公司一項需要長期關注和系統發展的重要工作。公司管理層與投資者關係團隊一直努力與投資者之間建立良好的雙向溝通渠道。一方面，真實、準確、公平、適時的披露公司的財務表現和運營情況，促進投資者對公司的瞭解；另一方面，促進公司誠信自律、規範運作，不斷改善公司的經營管理和治理結構，以實現公司價值和股東利益最大化。

在過去的2012年中，公司在投資者關係方面的工作成果總結如下：

## 業績發佈、路演和投資者峰会：

本公司於2012年3月及8月，分別進行了2011年全年業績以及2012年中期業績發佈，並在業績發佈當天舉行了投資者推介會及新聞發佈會，迅速適時地公佈公司的最新業績表現，以及未來公司發展方向和策略。同時，業績發佈活動的影像資料也於當天活動後放置於公司網站上，供投資者查看。

為了增加投資者對公司的瞭解，公司管理層於業績發佈後進行了路演，於香港進行一對一以及小組會議，與投資人面對面的直接溝通，介紹公司的業績表現、發展策略和前景的同時，也汲取投資者對於公司經營理念及發展策略等方面的建議和意見。公司管理層及投資者關係團隊也參加了投資銀行舉辦的投資峰会，以增加與全球投資者的接觸和溝通。

## 日常持續性溝通

日常工作中，公司通過建立起多渠道、多層次的與投資者溝通的方式，與投資者和分析師進行持續性的溝通。主要包括：

### 一對一會議及電話會議

2012年，與投資人和分析師進行面對面及電話會議共計215個。

### 投資者店面參觀

2012年，根據投資人和分析師的店面參觀需求，共安排北京、長沙、廈門、深圳、廣州等地超過20次店面參觀。

### 訂貨會參觀

2012年9月，組織多位投資人及分析師參觀2012春夏訂貨會，並安排與公司管理層座談溝通，使投資人和分析師更直觀、更深入地瞭解公司產品、運營、策略，以及零售市場的最新情況和發展方向。

### 公司網站

持續及時地更新集團網站(<http://www.dxsport.com>)投資者關係專欄，公告公司相關資訊，以供投資者查閱，及時地瞭解公司的最新動態。同時設立投資者關係電子信箱，接收投資者提出的問題和建議，並及時答覆。

### 投資者諮詢電話

設立投資者諮詢電話，由投資者關係部門負責接聽，保證工作時間線路暢通，及時解答股東、潛在投資人及分析師的各種問題和疑問。

### 媒體關係

自上市以來，公司一直致力於透過新聞稿、媒體見面會及管理層專訪等媒體活動，與中國境內外媒體保持緊密的關係，從而以更快捷有效的方式，向廣大股東及社會大眾宣傳我們的經營策略及財務表現。

### 股東周年大會

按照香港聯交所上市規則，定期組織召開股東周年大會，公平透明的與股東溝通公司的經營策略和投資計畫。維護和尊重全體股東尤其是中小股東的合法權益。

展望未來，在公司管理層的領導下，公司將繼續推行積極主動的投資者關係工作，與股東、分析師、潛在投資者，以及公眾群體做好溝通，真實、準確、公平、適時的披露公司的財務表現和運營情況，並藉此進一步開拓資本市場，建立長期穩定且合理的股東結構。

同時，公司歡迎各位股東、分析師、潛在投資者通過書信、電郵及電話等各種方式與公司分享對公司的各種意見及寶貴建議，不斷改善公司的經營和管理。

## 董事及高級管理人員簡介

### 董事

董事會負責且有一般權力管理及進行我們的業務。下表載列本公司董事會成員的若干資料：

姓名	年齡	職位
陳義紅先生	54	首席執行官，主席兼執行董事
秦大中先生	44	首席運營官兼執行董事
高煜先生	39	非執行董事
徐玉棟先生	61	獨立非執行董事
項兵博士	50	獨立非執行董事
金志國先生	56	獨立非執行董事

### 執行董事

**陳義紅先生**，54歲，為我們的創辦人、主席、首席執行官兼執行董事。陳先生主要負責整體公司策略、規劃及業務發展。陳先生於中國體育用品業擁有豐富經驗。由一九九一年至二零零五年，陳先生曾為北京李寧體育用品有限公司副總經理、總經理及行政總裁及香港聯交所上市公司李寧有限公司執行董事。陳先生於二零零二年獲得北京大學光華管理學院高級管理人員工商管理碩士學位，並於二零零九年修畢長江商學院「中國企業CEO課程」。

**秦大中先生**，44歲，為本公司首席運營官兼執行董事，主要負責運營本公司業務及整體財政事務。二零零二年十月，秦先生加盟北京動向並出任總經理，迄今在運動服裝領域已有逾15年運營經驗。一九九七年至二零零二年間，彼曾任職北京李寧體育用品有限公司，負責公司規劃、國際業務及財務監控。從事運動服裝業之前，彼曾於中國國家審計署工作。秦先生獲得中山大學經濟學學士學位，並於二零零二年獲得北京大學光華管理學院高級管理人員工商管理碩士學位。

### 非執行董事

**高煜先生**，39歲，為本公司非執行董事。彼目前為摩根士丹利亞洲有限公司直接投資部的董事總經理，彼主要專注於中國私人股票投資活動。彼為於香港聯交所主板上市的百麗國際控股有限公司及耀萊集團有限公司的非執行董事。彼亦為於上海證券交易所上市的桐昆集團股份有限公司的董事。彼加盟摩根士丹利亞洲有限公司前，曾於花旗集團的亞洲投資銀行部工作約5年。高先生亦曾於紐約的Donaldson, Lufkin & Jenrette Inc的資本市場部工作。高先生畢業於美國史丹福大學，持有工程經濟系統及營運研究碩士學位，以及持有北京清華大學工程及經濟雙學士學位。

### 獨立非執行董事

**徐玉棟先生**，61歲，為本公司獨立非執行董事。徐先生已取得中國註冊會計師及高級核數師資格，並為中國註冊會計師協會資深會員。彼於財政部財政科學研究所取得經濟學碩士學位。二零零六年至二零一一年間，徐先生為中國中信集團公司董事，並於二零零九至二零一一年間兼任集團戰略與計劃部顧問。自一九九四年至二零零九年間，徐先生為中國租賃有限公司副總經理及總會計師、中信國際合作公司總經理、董事長以及中信建設有限責任公司副總經理及副董事長。在此之前，徐先生在天津財貿學校擔任講師，亦曾任國家審計署幹部、處長、副司長、副特派員及司長。自一九八三年至一九八五年間，彼亦曾為Office of the Auditor General of Canada實習生。

**項兵博士**，50歲，為本公司獨立非執行董事。項博士於加拿大阿爾伯塔大學取得會計學博士學位。彼於學術界擁有逾15年教學經驗。項博士目前為長江商學院的創院院長及教授。

彼為丹楓控股有限公司、慧聰網有限公司、威華達控股有限公司、百仕達控股有限公司及龍湖地產有限公司的獨立非執行董事兼審核委員會和薪酬委員會成員。彼亦為匹克體育用品有限公司獨立非執行董事兼審核委員會、薪酬委員會及提名委員會成員。上述所有公司均於香港聯交所上市。

項博士亦擔任雲南白藥集團股份有限公司獨立非執行董事，並兼任廣州汽車集團股份有限公司的獨立非執行董事、審核委員會及戰略委員會成員。項博士亦擔任陝西秦川機械發展股份有限公司的獨立董事兼審核委員會成員，上述各公司均於深圳證券交易所上市。

項博士目前於江西賽維LDK太陽能高科技有限公司出任獨立非執行董事兼審核委員會、薪酬委員會及提名委員會成員。項博士亦於易居(中國)控股有限公司出任獨立非執行董事兼審核委員會成員。上述各公司均於紐約證券交易所上市。

項博士亦於完美時空網絡技術有限公司(為納斯達克上市公司)出任獨立非執行董事兼審核委員會和薪酬委員會成員。

於二零零八年五月至二零一二年二月期間，彼為小肥羊集團有限公司的獨立非執行董事兼薪酬委員會成員。該公司於香港聯交所上市。

**金志國先生**，56歲，為本公司獨立非執行董事。金先生於中歐國際工商學院EMBA畢業，為青島大學理學博士及高級經濟師。金先生具有豐富的戰略管理、營銷管理和資本運作經驗，榮膺二零零七年CCTV中國十大經濟年度人物，為第十、第十一屆全國人大代表。

於二零一二年五月，金先生獲委任為香港聯交所主板上市公司中國龍工控股有限公司董事會的獨立非執行董事。

## 董事及高級管理人員簡介

自二零零八年六月至二零一二年六月，金先生為青島啤酒股份有限公司的董事長兼執行董事。金先生自二零一二年六月起獲委任為該公司的名譽董事長。

自二零零九年九月至二零一二年四月，金先生為QKL Stores Inc.的董事，QKL Stores Inc.是一間於納斯達克上市之公司(股份代號：QKLS)。

**高級管理層**

**孫建軍先生**，一九八九年畢業於北京經濟學院(現名首都經濟貿易大學)，取得經濟學學士學位，並於中歐工商管理學院(CEIBS)取得工商管理碩士學位。在加盟本公司前，彼曾任北京順美服裝有限公司車間主任；之後提升為主管營銷和財務的副廠長、北京李寧體育用品有限公司營銷總監、上海一動體育有限公司總經理、仁和東方投資公司執行董事，於相關行業從業23年。二零零八年四月加盟本集團，現任Phenix株式會社社長。

**郭建新先生**，為本公司銷售副總裁。於中國體育用品行業有超過15年行業經驗。加入本公司前，曾在北京李寧體育用品有限公司擔任首席經營官及集團副總裁之職務。

# 企業社會責任

## 環境保護

本集團作為負責任的全球企業公民，深知環境保護對實現社會及企業可持續性的重要意義，因此我們一直倡導通過各種方式減少日常運營對環境的污染。

我們持續為節能減排採取各種措施，在集團內部實行了燈光自動控制系統，每天下班後樓宇辦公區域的照明燈會自動熄滅，避免出現「長明燈」，此舉一年可節約幾十萬度電。我們在公司內部供水設備上安裝了節水閥，降低了年度水資源使用量的25%。空調系統也在夏季調高室內溫度幾度，降低空調的功率，同時也實行了自動控制，大大減少了用電的負荷。集團進行了固定資產的整體清點，將閒置資產重新調配使用，減少不必要的新資產購置，提升資產有效使用率，節約資源。集團還堅持進行電池分類回收，避免造成土地的二次污染。

集團鼓勵員工乘坐班車和公共交通工具上下班，減少私車的使用以降低汽車尾氣排放對環境造成的影響。

## 慈善行動

集團除了持續關注環境保護外，更積極倡導和參與各種社會慈善活動。二零一二年，當集團得知貴州山區的孩子冬天裡有的還只能穿單鞋，沒有冬鞋過冬，決定通過當地的公益機構向中學生們捐贈了一批新鞋。另外，二零一二年六月份歐洲杯期間，集團贊助夢舟明星足球隊隊員集體獻愛心，探訪了波蘭格但斯克孤兒院並捐贈了KAPPA品牌產品零售價人民幣30萬元。

## 員工發展

人力資源作為現代企業的重要戰略資源，對公司管理效率的提升和生產力的提高有重要的作用。動向集團在公司業務快速發展的進程中，一直以來非常重視人力資源管理體系的建設和人才的培養。

## 優化集團組織結構

動向集團主動進行集團內部組織結構優化，梳理業務流程，精簡機構人員，及時適應市場變化。通過優化企業組織架構，明確公司發展戰略，從而提高經營業績。



### 完善績效管理體系

動向集團在績效管理實踐工作中積極總結經驗，改善不足，優化績效管理政策，在滿足業務發展需要的同時，也體現集團簡潔、務實、高效地管理原則，從而讓績效管理體系既體現結果導向的考核理念，也能提升激勵在組織管理中的有效性。

### 注重人才培養與發展

近幾年動向集團格外注重內部人才培養，不斷完善的內部人員選拔、任用、預留機制，對公司關鍵崗位人員進行了有效配置，從而使公司核心業務得以全面傳承。為了適應公司在渠道管理的新要求，集團啟動了零售管理培訓生計劃，將選拔引入的優秀大學生，進入公司的專項培養體系，為渠道管理的調整儲備和培養了未來人才。

# 企業管治報告

## 遵守企業管治守則(「企業管治守則」)

本公司致力確保實行優質企業管治，切合股東利益，並加大力度識別和制定最佳企業管治常規。本公司一直遵守香港聯合交易所有限公司證券上市規則(「上市規則」)附錄14所載企業管治常規守則(於二零一二年三月三十一日以前生效)及企業管治守則(於二零一二年四月一日起生效)的守則條文，惟以下偏離情況除外：

- (i) 企業管治守則條文第A.2.1條規定，主席與行政總裁的角色應予區分，不應由一人同時兼任。由於陳義紅先生自二零一一年十月二十日開始擔任主席兼行政總裁兩個職務，故本公司偏離此條文。陳先生為本集團之創辦人，於中國從事運動服裝行業經驗豐富。董事會認為，由一人同時兼任主席與行政總裁，在實施並執行本集團的業務策略時，可為本集團提供強大而貫徹之領導。然而，本集團將根據屆時情況不時檢討現行架構。
- (ii) 企業管治守則條文第A.6.7條規定，獨立非執行董事及其他非執行董事應出席股東大會，對股東的意見有公正的了解。金志國先生(獨立非執行董事)及項兵博士(獨立非執行董事)因須處理重要事務而無法出席本公司於二零一二年五月十五日舉行的股東週年大會。然而，主席、首席運營官、其他獨立非執行董事與非執行董事及公司秘書出席了該股東週年大會，以確保與本公司股東進行有效的溝通。

## 上市發行人董事進行證券交易的標準守則(「標準守則」)

本公司已採納上市規則附錄十載列的標準守則，作為其董事進行證券交易的標準。經本公司向全體董事進行查詢後確認全體董事於截至二零一二年十二月三十一日止年度內一直遵守規定標準。

## 董事會

董事會全權負責本公司業務的整體管理。根據董事會採納的組織章程細則及執行委員會的職權範圍，董事會授權執行委員會管理本公司的日常業務管理(詳情見下文第44頁)，集中處理影響本公司整體策略政策、財務及股東利益的相關事項，包括財務報表、股息政策、會計政策的重大變動、年度營運預算、未來增長策略、主要融資安排、主要投資及風險管理策略。

於本報告日期，董事會共有六名成員，兩名為執行董事、一名為非執行董事，三名為獨立非執行董事。

**執行董事：**

陳義紅先生(主席及獲委任為首席執行官)

秦大中先生(首席運營官)

**非執行董事：**

高煜先生

**獨立非執行董事：**

金志國先生

項兵博士

徐玉棣先生

董事履歷載於第35至37頁。董事會成員之間概無任何關係(包括財務、業務、家屬或其他重大或相關關係)。董事會的組合均衡，各董事對有關本集團業務的業務營運及未來發展均具備充份的知識、經驗及／或專業知識。全體董事瞭解他們整體及個人對股東承擔的責任，各人確保能付出足夠時間及精力以處理本集團的事務。本公司與各董事訂有正式委聘書，其中載有其委聘的主要條款及條件。獲委任的非執行董事之特定任期為一年。任期屆滿時將自動重續，並須持續完整一年，惟最長為三年。

各獨立非執行董事已向本公司確認其根據上市規則為獨立人士，並繼續認為彼等各自均為獨立。

根據本公司的組織章程細則第87條，高煜先生及徐玉棣先生將於應屆股東週年大會(「股東週年大會」)上輪值告退，並符合資格及願意膺選連任。

秦大中先生(於二零一二年五月十五日獲重選為執行董事)、項兵博士(於二零一二年五月十五日獲重選為獨立非執行董事)、陳義紅先生(於二零一一年五月十二日獲重選為執行董事)及金志國先生(於二零一一年五月十二日獲重選為獨立非執行董事)將一直出任該職，直至須根據本公司組織章程細則告退為止。

在本公司各股東週年大會上，至少三分之一董事(如董事人數不能以三整除，則取該數目最接近三分之一但少於三分之一的數目)須輪值退任董事職務，惟每名董事須至少每三年於股東週年大會退任一次。退任董事有權獲重選連任，並在其原來退任的會議上繼續擔任董事。

### 董事及高級職員的責任保險

本公司已為董事及高級職員購買適當之董事及高級職員責任保險。

### 董事持續培訓及發展課程

根據於二零一二年四月一日生效之企業管治守則，全體董事須參與持續專業發展，以發展及更新其知識及技能。此舉可確保彼等繼續在具備全面資訊及切合所需的情況下對董事會作出貢獻。

本公司已為董事提供培訓及發展課程，包括(i)為新委任之董事提供就職課程；及(ii)為董事提供持續培訓及專業發展課程。

於二零一二年四月一日至二零一二年十二月三十一日期間，本公司全體董事(即陳義紅先生、秦大中先生、高煜先生、金志國先生、項兵博士及徐玉棣先生)定期接受有關本集團業務、營運及企業管治事宜的簡報及更新。董事獲提供適用於本集團的新訂重點法律及條例或重要法律及條例之變動。

### 董事會及委員會會議

二零一二年，董事會舉行了6次會議。下表載列二零一二年舉行的董事會會議、主要董事委員會會議及股東週年大會的董事出席次數。

	出席率				
	二零一二年 董事會會議	二零一二年 審核委員會 會議	二零一二年 薪酬委員會	二零一二年 提名委員會	二零一二年 股東週年 大會
<b>執行董事</b>					
陳義紅	6/6	不適用	1/1	1/1	1/1
秦大中	6/6	不適用	不適用	不適用	1/1
<b>非執行董事</b>					
高煜	6/6	不適用	不適用	不適用	1/1
<b>獨立非執行董事</b>					
徐玉棣	6/6	3/3	1/1	不適用	1/1
項兵	6/6	3/3	1/1	1/1	0/1
金志國	6/6	3/3	不適用	1/1	0/1

### 董事委員會

作為良好企業管治的重要環節，董事會已設立下列董事委員會，監察本公司事務的特定範疇。審核委員會、薪酬委員會、提名委員會及執行委員會受其各自的職權範圍規管，其職權範圍可於本公司網站 [www.dxsport.com](http://www.dxsport.com) 查閱。各委員會均獲供給充足資源以履行其職責，亦獲授權可在其認為有需要時諮詢外部法律意見或其他獨立專業意見。

### 審核委員會

成員：徐玉棣先生(主席)、項兵博士及金志國先生。審核委員會全由獨立非執行董事組成，他們具備豐富的財務經驗。

根據審核委員會的職權範圍，其職責包括下文所述的財務及效率兩方面。審核委員會須(其中包括)監察本公司與外聘核數師之間的關係、審閱本公司的財務資料，並審閱及監察本公司的財務匯報制度及內部監控。審核委員會主要負責就外聘核數師的委任、重新委任及罷免向董事會提供建議，以及批准外聘核數師的薪酬及聘用條款。審核委員會於核數工作開始前先與外聘核數師討論核數性質及範疇及有關申報責任，並按適用的標準檢討及監察外聘核數師是否獨立客觀及核數程序是否有效。除預先批准所有核數服務外，審核委員會亦就委聘外聘核數師提供非核數服務制定政策，並予以執行。

就本公司的財務資料而言，審核委員會須監察財務報表、年報及中期報告和賬目的完整性，連同初步業績公告及有關本公司所公佈財務資料的其他公告。除考慮有關核數事項外，審核委員會可私下或與執行董事及任何其他人士討論任何由核數師提出的事項。審核委員會亦須檢討本公司的財務監控、內部監控及風險管理制度是否有效。此外，審核委員會須確保內部及外聘核數師的工作得到協調，也須確保內部核數功能在公司內部有足夠資源運作，並且有適當的地位，以及檢討及監察內部核數功能是否有效。

審核委員會於二零一二年開了三次會議。審核委員會於二零一二年進行的主要工作包括：

- (i) 審閱及建議董事會批准二零一二年外部審核計劃及二零一二年內部審核計劃；
- (ii) 審閱及建議董事會批准二零一一年年度財務報表及二零一二年中期財務報表；
- (iii) 審閱二零一二年外部審核報告及內部審核報告；
- (iv) 批准羅兵咸永道會計師事務所就二零一二年審核的酬金及應聘條款。

### 薪酬委員會

成員：項兵博士(主席)、陳義紅先生及徐玉棣先生。三名成員中，陳義紅先生為執行董事，其餘兩名成員為獨立非執行董事。

根據其職權範圍，薪酬委員會主要負責就本公司董事及高級管理人員的全體薪酬政策及架構，及就設立正規而具透明度的程序制訂此等薪酬政策，向董事會提供建議；釐定全體執行董事的薪酬待遇，並就非執行董事的薪酬向董事會提出建議；以及參照本公司目標，檢討及批准按表現釐定的薪酬。

薪酬委員會於二零一二年開了一次會議。薪酬委員會於二零一二年進行的主要工作包括審閱及釐定截至二零一三年十二月三十一日止年度的董事酬金。

### 提名委員會

成員：陳義紅先生(主席)、項兵博士及金志國先生。三名成員中，陳義紅先生為執行董事，其餘兩名成員為獨立非執行董事。提名委員會於二零一二年三月二十七日成立。

根據其職權範圍，提名委員會主要責任包括：

- (a) 至少每年檢討董事會之架構、人數及組成(包括技能、知識及經驗方面)，並就任何為配合本公司之公司策略而對董事會擬作出之變動提出建議；
- (b) 物色具備合適資格可擔任董事會成員之人士，並挑選提名有關人士出任董事或就此向董事會提供意見；
- (c) 評核本公司獨立非執行董事的獨立性並審閱獨立非執行董事每年就其獨立性發出的確認書，若董事會擬於股東大會上提呈決議案選任某人士為獨立非執行董事，有關股東大會通告所隨附的致股東通函及／或說明函件中，應列明董事會認為應選任該名人士之理由以及彼等認為該名人士屬獨立人士的原因；
- (d) 就董事委任或重新委任以及董事(尤其是主席及首席執行長)繼任計劃向董事會提出建議。
- (e) 需時要尋求獨立專業意見，以便履行其職務；及
- (f) 向董事會匯報其決定或推薦建議，除非提名委員會受法律或監管限制所限而不能作此匯報，並編製年內工作摘要，以供載入本公司的企業管治(包括提名委員會年內就挑選及推薦建議董事人選採納的政策、程序、流程及標準之報告)。

提名委員會於二零一二年開了一次會議。提名委員會於二零一二年進行的主要工作包括檢討董事會之架構、人數及組成，以及評核本公司獨立非執行董事的獨立性。

### 執行委員會

成員：陳義紅先生(主席)、秦大中先生、孫建軍先生及郭建新先生。

董事會負責本集團整體管理及業績，以及批准長期目標及商業策略。執行委員會向董事會匯報，並負責日常營運管理及施行策略。該委員會就增長、效率及產能計劃達致理想表現以及資源分配方面，對董事會負責。執行委員會獲董事會授權的詳細職能主要包括：

- (i) 根據董事會所批准的本公司特定營運計劃、財務預測及預算，編製及審批本公司各附屬公司的有關計劃、預測及預算；
- (ii) 監察及監督經董事會批准的財政預算的執行情況；
- (iii) 監察及監督本公司及其附屬公司的財務及營運表現；
- (iv) 落實經董事會批准的業務計劃及公司策略，以及發展特定的執行計劃；及

- (v) 委任或罷免本公司或其任何附屬公司的高級管理人員(本公司首席執行官、首席財務官及內審經理除外)，以及就委任本公司首席執行官、首席財務官及內審經理提供建議。

### 企業管治職能

董事會負責履行該守則規定的企業管治職責如下：

- (a) 制定及檢討本公司的企業管治政策及常規；
- (b) 檢討及監察董事及高級管理人員的培訓及持續專業發展；
- (c) 檢討及監察本公司在遵守法律及監管規定方面的政策及常規；
- (d) 制定、檢討及監察僱員及董事的操守準則及合規手冊(如有)；及
- (e) 檢討本公司遵守該守則及在企業管治報告內的披露情況。

年內，董事會已考慮以下企業管治事宜：

- (i) 採納該守則項下的企業管治職責；
- (ii) 成立提名委員會。

### 財務報表責任

董事負責編製本公司各財政年度的財務報表，確保該等財務報表真實及公平地反映有關期間內本公司及其附屬公司的財務狀況、財務表現及現金流量。董事亦有責任確保本公司及其附屬公司於任何時候均備存恰當的會計記錄。

### 內部監控及風險管理

董事會及審核委員會須負責開發及維持本集團的內部控制系統，藉著制定適當政策及審閱財務、營運、規章及風險管理範疇的主要監控程序的效能來保障股東權益及保護本集團的資產。董事會及審核委員會已審閱內部審計及監控部(「內部審計及監控部」)編製的內部控制報告及外聘核數師提交的管理函件，藉以檢討本集團所有主要營運的內部控制系統的有效性，包括資源的充足情況，本集團會計及財務部門人員的資歷及經驗，以及其培訓計劃和預算開支。此外，董事會及審核委員會亦與內部核數師、外聘核數師及管理層會晤，討論彼等工作所得的結果及解決方案。董事會及審核委員會認為，截至二零一二年十二月三十一日止年度，內部控制系統一直有效運作。

內部審計及監控部負責協助董事會及審核委員透過評估本身效能及效益以及確保本身的持續改善，維持有效內部控制。內部審計及監控部向審核委員會報告工作，並旨在向董事會和審核委員會提供合理保證，確保本集團內部控制的實在性和有效性。內部審計及監控部採納由全國虛假財務報告委員會下屬的發起人委員會(COSO)概述的全球確認框架，以建立內部控制系統，並於每年十二月為下一年度制定年度內部審計計劃。審核工作計劃將根據與管理層會晤而取得的營運了解而定。審核委員會審閱及批准年度審核計劃及計劃的所有其後主要變動(如有)。內部審計及監控部負責根據經批准的年度審核計劃進行內部控制審閱。於每次審核工作開始前，將會與程序擁有人安排舉行審核計劃會議以討論範疇。透過執行審核工作計劃，內部審計及監控部檢查、監

控及評估與接受審閱的程序有關的主要控制的設計效能及運作效益。內部審計及監控部的職責包括定期審核本集團各財務及營運活動的實施、程序及內部控制體系。內部審計及監控部可不受限制取得有關本集團風險管理、控制及管治程序的任何資料。內部審計及監控部會將審計發現結果連同整改計劃提交給審核委員會和管理層，並定期進行溝通。內部審計及監控部將定期對所有審計發現進行追蹤跟進，以確保所有事項都得到整改落实。

### 外聘核數師

本公司已委聘羅兵咸永道會計師事務所(「羅兵咸永道」)為外聘核數師。為根據適用標準維持羅兵咸永道獨立客觀與審核程序的有效性，審核委員會根據其職權範圍預先批准羅兵咸永道將提供的所有服務，於核數工作開始前先與羅兵咸永道討論核數性質及範疇及有關申報責任。

本集團就獨立核數師羅兵咸永道會計師事務所及其聯屬機構所提供的服務已支付或應付費用明細如下：

	二零一二年 人民幣千元
法定審計	2,600
非審計服務	1,154
總數	3,754

非審計服務主要包括稅項遵守，中期審閱服務及若干商定程序的工作。

獨立核數師就二零一二年綜合財務報表之責任已載於第56至57頁「獨立核數師報告」一節。

### 公司秘書

本公司之公司秘書衛佩雯女士確認已於財政年度接受不少於15小時相關專業培訓。

### 與股東溝通

股東對本公司而言至為重要。我們有責任確保所有股東清楚、適時、有效地從本公司獲取信息。

我們的網站www.dxsport.com是本公司資料的主要來源。該網站包括有關我們業務發展的檔案、財務報告、公開公告、新聞發佈，以及有關我們企業管治常規的詳細資料。



董事會認為股東週年大會是本公司與股東之間的主要溝通渠道之一，股東可藉此機會，向董事會提出詢問。董事會主席、首席執行官、首席運營官、董事及若干其他高級管理人員將會親身出席股東週年大會，向股東闡述本公司的業務表現、財務狀況及未來策略，並回答股東的提問。

為進一步強化我們與股東及投資者之間的密切關係，確保投資者更深入瞭解本公司，我們已設立投資者關係（「投資者關係」）部，與投資者保持定期聯繫。投資者關係報告載於第33至34頁，當中全面概述投資者關係部於二零一二年進行的工作。

## 股東之權利

根據本公司組織章程細則第57條，股東週年大會以外的各屆股東大會均稱為股東特別大會。

根據本公司組織章程細則，當中一名或多名遞呈要求日期持有不少於本公司繳入股本（附有於本公司股東大會表決權利）十分之一之股東，於任何時候有權透過向董事會或公司秘書發出書面要求，要求董事會召開股東特別大會，以處理有關要求中指明的任何事項；且該大會應於遞呈該要求後兩個月內舉行。倘遞呈後二十一日內，董事會未有召開該大會，則遞呈要求人士可自行以同樣方式作出此舉，且遞呈要求人士可因董事會未有召開該大會由本公司償還所有該遞呈要求人士所招致的合理開支。董事會或公司秘書聯絡資料如下：

公司秘書

中國動向(集團)有限公司

郵寄地址：中國北京經濟技術開發區景園北街2號21號樓郵編：100176

電話：(8610) 6783 6585

傳真：(8610) 6785 6606

電郵：ir@dxsport.com.cn

根據本公司組織章程細則或開曼群島第22章公司法（一九六一年第3號法案，綜合及經修訂），概無條文涉及股東在股東大會提出建議的程序（除提名候選董事的建議）。股東可根據上述程序召開股東特別大會以處理其於書面請求提出的事宜。

股東可就本公司之事宜作出查詢，或要求索取本公司之公開資料。其聯絡詳情如上述。股東就有關其持有股份之垂詢，可直接遞交本公司之股份過戶登記分處香港中央證券登記有限公司，地址為香港皇后大道東183號合和中心17樓1712-16室。

## 組織章程文件

於二零一二年十二月三十一日，本集團確認本公司之組織章程大綱及細則概無任何變動。

# 董事會報告

董事會欣然向股東呈列截至二零一二年十二月三十一日止年度的報告書及經審核綜合財務報表。

## 主要業務

本集團主要於中國內地、澳門及日本從事品牌開發、設計及銷售運動相關服裝、鞋類及配件。

本公司於二零零七年三月二十三日根據開曼群島公司法在開曼群島註冊成立為獲豁免有限責任公司。本公司的註冊辦事處地址為Cricket Square, Hutchins Drive, P.O. Box 2681, Grand Cayman KY1-1111, Cayman Islands。

本公司股份於二零零七年十月十日在香港聯交所主板上市。

## 集團盈利

本集團截至二零一二年十二月三十一日止年度的盈利載於第58頁的綜合收益表。

## 股息

於二零一二年八月二十二日，本集團就截至二零一二年六月三十日止六個月向股東宣派中期股息及中期特別股息分別為人民幣29,343,000元及人民幣38,755,000元，並已於二零一二年九月派付。

董事擬派末期股息及末期特別股息每股本公司普通股分別為人民幣0.43分及人民幣0.57分，分別約人民幣23,807,000元及人民幣31,557,000元，惟須經本公司股東於二零一三年五月十五日舉行的股東週年大會上批准，應付股息將按照中國人民銀行於二零一三年三月十九日所報的港元兌人民幣官方匯率1.00港元=人民幣0.8086元，以港元派付。

## 物業、廠房及設備

本集團於本年度內的物業、廠房及設備變動，載於綜合財務報表附註14。

## 銀行貸款及其他借貸

於二零一二年十二月三十一日，本公司及本集團概無銀行貸款及其他借貸。

## 五年概要

本公司過去五年的業績、資產及負債概要，載於第8至9頁。

## 股本

本公司於本年度內的股本變動載於綜合財務報表附註26。

## 儲備

本集團及本公司於本年度內的儲備變動載於綜合財務報表附註28。

## 可供分派儲備

本公司於二零一二年十二月三十一日的可供分派儲備約為人民幣9,431,214,000元，即本公司根據開曼群島公司法計算的股本溢價賬與儲備的總和。

## 優先權

在本公司的組織章程細則或開曼群島(本公司註冊成立的地點)法律項下，概無有關優先權的規定。

## 重大合約

本公司或其任何附屬公司與控股股東之間概無訂立任何重大合約。

## 董事

於本年度內及截至本報告日期本公司的在任董事如下：

### 執行董事：

陳義紅先生  
秦大中先生

### 非執行董事：

高煜先生

### 獨立非執行董事：

金志國先生  
項兵博士  
徐玉棣先生

根據本公司的組織章程細則第87條，高煜先生及徐玉棣先生將於應屆股東週年大會上輪值告退，並符合資格膺選連任。

根據上市規則下的獨立指引，本公司已收到每名獨立非執行董事就其獨立性而作出的年度確認函，而本公司認為該等董事屬獨立人士。根據上市規則附錄十六披露的董事薪酬詳情，載於綜合財務報表附註8。

## 董事服務合約

董事概無與本公司或其任何附屬公司訂有任何僱主不可於一年內不付賠償(法定賠償除外)而終止的服務合約。

## 董事的合約利益

除下文在「關連交易」一節項下已披露者外，截至本年底或於本年度內任何時間，概無存續任何本公司、其任何附屬公司、其控股公司或同系附屬公司為其中訂約方，而本公司董事直接或間接於其中擁有重大利益的重大合約。

## 董事於競爭業務的利益

截至二零一二年十二月三十一日止年度及直至本報告刊發日期(包括該日)止任何時間，除本集團業務外，本公司董事概無於任何與本集團業務構成或曾經構成競爭、或可能或曾經可能構成競爭的業務中直接或間接擁有任何利益。

## 董事及高級管理人員的履歷

董事及高級管理人員的履歷載於第35至37頁。

### 購股權計劃

本公司已於二零零七年九月十二日採納一項購股權計劃(「購股權計劃」)，旨在鼓勵僱員及為本公司作出貢獻的人士努力提升本公司及股份的價值，為本公司股東帶來利益，並挽留及吸引對本公司及其附屬公司增長及發展作出貢獻或可能有利的人才及工作夥伴。

董事會可不時向本集團僱員(包括執行董事)或本公司持有任何股本權益的任何實體及經董事會不時批准且對本公司已作出或將作出貢獻的該等其他人士，按照彼等對本集團發展及增長作出的貢獻授出購股權(「承授人」)。

購股權計劃已於二零零七年九月十二日採納。除另行終止或修訂外，購股權計劃將於二零零七年十月十日(本公司上市日期)起十年內維持有效。

購股權計劃的參與者於接納授予時，須就每份獲授予的購股權支付1.00港元。購股權的行使價由董事會全權釐定，惟不得少於下列三者中的最高者：

- (i) 要約日期聯交所每日報價表所列的股份收市價；
- (ii) 緊接要約日期前五個營業日，聯交所每日報價表所列的股份平均收市價；及
- (iii) 股份面值。

倘任何承授人接納購股權，將導致其於任何十二個月內因行使其購股權而已獲發行及將獲發行的股份總數，超逾當時已發行股份總數的1%，除非經股東按上市規則指定方式在股東大會上批准，否則董事會不得向該承授人授予購股權。

因行使根據購股權計劃及本公司任何其他購股權計劃已授出但尚未行使的所有購股權而可能發行的股份數目上限，不得超過不時已發行股份數目30%。此外，根據購股權計劃及本公司任何其他購股權計劃可能授出的購股權而涉及的最高股份數目，合計不得超過於上市日期已發行股份總數的10%，即550,000,000股股份，相當於在本報告日期本公司已發行股本的9.93%。

本公司可不時經股東批准而更新有關上限，惟根據計劃授權更新上限後，根據購股權計劃及本公司任何其他購股權計劃可授出的購股權的股份總數，不得超過股東批准當日的已發行股份總數10%。

截至二零一二年十二月三十一日止年度，概無購股權獲授出、行使、終止或註銷。於二零一二年十二月三十一日，概無購股權計劃下的購股權尚未行使。

### 受限制股份獎勵計劃

於二零一零年十二月十日(「採納日期」)，董事會採納受限制股份獎勵計劃(「股份獎勵計劃」)，以作為挽留及激勵持續參與本集團營運及發展的人士的獎勵。

根據股份獎勵計劃，中銀國際英國保誠信託有限公司（「受託人」）可於市場上以本集團出資之現金購入最多30,000,000股現有股份（「受限制股份」），並以信託形式代相關經甄選參與者持有，直至該等股份按該計劃的條文（「計劃規則」）歸屬相關經甄選參與者為止。

管理委員會（由本公司薪酬委員會及包括首席執行官及董事會副主席在內的若干高級管理人員組成）（「管理委員會」）在符合計劃規則的情況下可不時釐定授出受限制股份的數目並按絕對酌情權甄選任何參與者（不包括任何計劃規則所指的本集團除外僱員）成為股份獎勵計劃下的經甄選參與者。

此外，一次或多次合共可向經甄選參與者授出受限制股份的最高數目不得超出本公司於二零一零年十二月十日已發行股本之1%。

股份獎勵計劃自採納日期（即二零一零年十二月十日）開始生效，十年期內將一直具有十足效力及作用。

經甄選參與者將合資格收取受限制股份，只要根據計劃規則按照歸屬時間表達成所有合資格條件，有關受限制股份可託付予經甄選參與者。根據計劃規則，倘若本公司或其任何附屬公司基於以下理由終止經甄選參與者的僱傭合約，受託人於信託中持有並可託付予經甄選參與者的受限制股份則不會歸屬經甄選參與者，理由包括(i)不誠實或嚴重行為不檢；(ii)不能勝任或疏忽職守；(iii)破產；及(iv)觸犯任何涉及其誠信或誠實之刑事罪行等罪成。自其於二零一零年十二月十日採納起，概無根據股份獎勵計劃向合資格參與者授出受限制股份。

為使董事會可更靈活管理股份獎勵計劃，該計劃已於二零一二年七月六日予以修訂，據此，根據股份獎勵計劃授出的股份須受歸屬時間表或董事會主席及首席執行官（或彼等指定的任何人士）決定的任何其他日期所限。

截至二零一二年十二月三十一日止年度，938,000股限制性股份根據限制性股份獎勵計劃授予合資格參與者。於年內，938,000股限制性股份已獲歸屬。於二零一二年十二月三十一日，該計劃項下獲授之限制性股份的數目為938,000股，佔採納日期已發行股份約0.017%。於截至二零一二年十二月三十一日止年度，限制性股份獎勵計劃項下限制性股份變動詳情如下：

授予日期	限制性股份數目				於二零一二年十二月三十一日
	於二零一二年一月一日	年內授出	年內歸屬	年內失效	
二零一二年十二月十五日	30,000,000	938,000	938,000	—	29,062,000

除上文所披露者外，本公司或其附屬公司於年內並無訂立任何安排，使董事或彼等各自之配偶或未滿18歲之子女可透過收購本公司或任何其他法團之股份或債券而獲取利益。

### 退休計劃

本集團的退休計劃詳情載於綜合財務報表附註8。

### 購買、出售或贖回本公司上市證券

截至二零一二年十二月三十一日止年度，本公司於香港聯交所購回合共100,000,000股每股面值0.01港元的股份，總購入價約為104,208,698.05港元。購回股份的詳情如下：

購回月份	購回普通股數目	每股普通股價格		總購入價 港元
		最低 港元	最高 港元	
二零一二年四月	69,970,000	0.98	1.05	71,809,867.25
二零一二年五月	30,030,000	1.05	1.09	32,398,830.80
合計	100,000,000			104,208,698.05

於本年報日期，本公司截至二零一二年十二月三十一日止年度購回的100,000,000股股份已全部註銷，而本公司的已發行股本亦已按其面值相應調減。董事根據股東授權購回上述股份，藉以提高本公司的每股資產淨值及／或每股盈利。

除上文披露者外，截至二零一二年十二月三十一日止年度，本公司或其任何附屬公司概無購買、出售或贖回本公司任何上市證券。

## 董事的證券權益

於二零一二年十二月三十一日，本公司董事及主要行政人員於本公司及其相聯法團（定義見證券及期貨條例（「證券及期貨條例」）第XV部）的股份、相關股份及債券中，擁有根據證券及期貨條例第XV部第7及8分部須知會本公司及香港聯交所的權益及淡倉（包括本公司董事及主要行政人員根據證券及期貨條例上述條文被當作及視為擁有的權益及淡倉），或根據證券及期貨條例第352條須登記於該條所述登記冊的權益及淡倉，或根據上市規則所載標準守則須知會本公司及香港聯交所的權益及淡倉如下：

於本公司股份、相關股份及債券的權益：

董事姓名	權益性質	證券數目及類別		佔已發行 股份總數 概約百分比
		好倉	淡倉	
陳義紅先生	受控制法團權益 <sup>(1)</sup>	2,477,081,000股	—	44.74%
秦大中先生	受控制法團權益 <sup>(2)</sup>	211,864,000股	—	3.83%

附註：

(1) 由於Harvest Luck Development Limited（「Harvest Luck」）及Talent Rainbow Far East Limited（「Talent Rainbow」）有權行使或控制行使 Poseidon Sports Limited（「Poseidon」）股東大會上三分之一或以上投票權，而Harvest Luck均由陳義紅先生全資擁有及控制，Talent Rainbow的所有已發行股本由Billion Giant Development Limited（「Billion Giant」）持有，而Billion Giant的所有已發行股本則由作為Cerises Trust受託人的BOS Trust Company (Jersey) Limited持有。Cerises Trust乃由陳義紅先生作為信託創立人及BOS Trust Company (Jersey) Limited作為受託人於二零一零年四月二十日成立的不可撤銷全權信託，Cerises Trust的受益人為陳義紅先生的家族成員。陳義紅先生作為Cerises Trust的成立人，根據證券及期貨條例，其被視為於Talent Rainbow所持有的股份中擁有權益。因此陳義紅先生、Harvest Luck及Talent Rainbow被視為於Poseidon所持有的股份中擁有權益。

(2) Wise Finance Ltd由秦大中先生全資擁有及控制，因此，秦大中先生被視為於Wise Finance Ltd持有的股份中擁有權益。

除上文已披露者外，於二零一二年十二月三十一日，本公司董事及主要行政人員並無於本公司及其相聯法團（定義見證券及期貨條例第XV部）的股份、相關股份或債券中，擁有或被視為擁有根據證券及期貨條例第352條已登記於登記冊的權益或淡倉，或根據標準守則已知會本公司及香港聯交所的權益或淡倉。

## 主要股東的權益及淡倉

除上文披露的權益及淡倉外，於二零一二年十二月三十一日，下列人士於本公司股份、相關股份及債券中擁有根據證券及期貨條例第XV部第2及3分部條文須向本公司披露的權益或淡倉，而登記於本公司根據證券及期貨條例第XV部(第336條)須存置的登記冊內，或據董事所知擁有上述權益或淡倉：

股東名稱／姓名	權益性質	股份數目		概約持股百分比(%)
		好倉	淡倉	
Poseidon Sports Limited	法團權益	2,477,081,000股	—	44.74%
Talent Rainbow Far East Limited <sup>(1)</sup>	受控制法團的權益	2,477,081,000股	—	44.74%
Harvest Luck Development Limited <sup>(1)</sup>	受控制法團的權益	2,477,081,000股	—	44.74%

附註：

- (1) 由於Harvest Luck Development Limited(「Harvest Luck」)及Talent Rainbow Far East Limited(「Talent Rainbow」)有權行使或控制行使Poseidon Sports Limited(「Poseidon」)股東大會上三分之一或以上投票權，而Harvest Luck均由陳義紅先生全資擁有及控制，Talent Rainbow的所有已發行股本由Billion Giant Development Limited(「Billion Giant」)持有，而Billion Giant的所有已發行股本則由作為Cerises Trust受託人的BOS Trust Company (Jersey) Limited 持有。Cerises Trust乃由陳義紅先生作為信託創立人及BOS Trust Company (Jersey) Limited作為受託人於二零一零年四月二十日成立的不可撤銷全權信託，Cerises Trust的受益人為陳義紅先生的家族成員。陳義紅先生作為Cerises Trust的成立人，根據證券及期貨條例，其被視為於Talent Rainbow所持有的股份中擁有權益。因此陳義紅先生、Harvest Luck及Talent Rainbow被視為於Poseidon所持有的股份中擁有權益。

除上文已披露者外，於二零一二年十二月三十一日，據董事所知，概無任何人士或法團於本公司股份及相關股份中擁有佔本公司已發行股本5%或以上的權益或淡倉。

## 管理合約

年內概無訂立或存續任何涉及本公司全部或任何重大部分業務的管理及行政的合約。

## 關連交易

截至二零一二年十二月三十一日止年度，本公司與其關連人士(定義見上市規則)並無訂立任何交易，其中須遵守上市規則第14A章項下的申報、公告及／或股東批准的規定。

## 持續關連交易

關連方交易載於綜合財務報表附註35。概無有關連方交易屬於上市規則第14A章項下「關連交易」及「持續關連交易」的範圍，因此毋須遵守上市規則第14A章項下的申報、公告或獨立股東批准規定。



### 公眾持股量

根據本公司可公開取得的資料並就董事所知，於本報告刊發日期，公眾持股量已達到上市規則規定的本公司已發行股份25%或以上的足夠水平。

### 主要供應商及客戶

截至二零一二年十二月三十一日止年度，本集團向最大供應商的採購額及向五大供應商的總採購額，分別佔本集團總採購額的7.1%及22.5%；而向最大客戶的銷售額及向五大客戶的總銷售額，則分別佔本集團總銷售額9.6%及26.5%。

### 企業管治

於整個二零一二年度，除偏離守則條文A.2.1及A.6.7條兩種情況外，本公司已遵守上市規則附錄十四所載的企業管治守則的所有守則條文。本公司採納的主要管治常規載於本報告第40至47頁企業管治報告。

### 核數師

羅兵咸永道會計師事務所將於應屆股東週年大會上退任本公司核數師，並符合資格及願意膺選連任。於應屆股東週年大會上將提呈決議案，續聘羅兵咸永道會計師事務所為本公司核數師直至下屆股東週年大會結束為止。

代表董事會

**陳義紅**

主席

香港，二零一三年三月二十日



### 獨立核數師報告

#### 致中國動向(集團)有限公司全體股東

(於開曼群島註冊成立的有限公司)

我們已審核列載於第58頁至120頁中國動向(集團)有限公司(「貴公司」)及其附屬公司(統稱「貴集團」)的綜合財務報表，其中包括於二零一二年十二月三十一日的綜合及公司資產負債表、截至該日止年度的綜合收益表、綜合全面收益表、綜合權益變動表和綜合現金流量表以及主要會計政策概要和其他附註解釋。

#### 董事就綜合財務報表須承擔的責任

貴公司董事須負責根據國際財務報告準則及按照香港《公司條例》的披露規定編製綜合財務報表，以令綜合財務報表作出真實而公平的反映，以落實其認為編製綜合財務報表所必要的內部控制，以使綜合財務報表不存在由於欺詐或錯誤而導致的重大錯誤陳述。

#### 核數師的責任

我們的責任是根據我們的審核對該等綜合財務報表作出意見。我們已根據國際審核準則進行審核。這些準則要求我們遵守道德規範，並規劃及執行審核，以合理確定此等綜合財務報表是否不存有任何重大錯誤陳述。

審核涉及執执行程序以獲取有關綜合財務報表所載金額及披露資料的審核憑證。所選定的程序取決於核數師的判斷，包括評估由於欺詐或錯誤而導致綜合財務報表存在重大錯誤陳述的風險。在評估該等風險時，核數師考慮與該公司編製綜合財務報表以作出真實而公平地反映相關的內部控制，以設計適當的審核程序，但目的並非對公司內部控制的有效性發表意見。審核亦包括評價董事所採用會計政策的合適性及作出會計估計的合理性，以及評價綜合財務報表的整體列報方式。

我們相信，我們所獲得的審核憑證能充足和適當地為我們的審核意見提供基礎。

---

羅兵咸永道會計師事務所，香港中環太子大廈廿二樓  
總機：+852 2289 8888，傳真：+852 2810 9888，www.pwchk.com

## 意見

我們認為，該等綜合財務報表已根據國際財務報告準則真實而公平地反映貴公司及貴集團於二零一二年十二月三十一日的財務狀況，及貴集團截至該日止年度的盈利及現金流量，並已按照香港《公司條例》的披露規定妥為編製。

## 其他事項

本報告(包括意見)乃為股東而編製並僅向整體股東報告，除此之外本報告別無其他目的。我們不會就本報告的內容向任何其他人士負上或承擔任何責任。

## 羅兵咸永道會計師事務所

執業會計師

香港，二零一三年三月二十日

# 綜合收益表

截至二零一二年十二月三十一日止年度

	附註	截至十二月三十一日止年度	
		二零一二年 人民幣千元	二零一一年 人民幣千元
<b>收入</b>	5	<b>1,771,817</b>	2,741,826
銷售貨品成本	7	<b>(930,179)</b>	(1,234,840)
存貨減值撥回／(撥備)	7	<b>55,226</b>	(215,878)
<b>毛利</b>		<b>896,864</b>	1,291,108
其他收益淨額	6	<b>50,869</b>	113,644
可供出售金融資產減值撥備	19	<b>(82,221)</b>	(238,313)
分銷及銷售開支	7	<b>(580,484)</b>	(779,765)
行政開支	7	<b>(215,851)</b>	(287,992)
<b>經營盈利</b>		<b>69,177</b>	98,682
財務收入淨額	9	<b>183,163</b>	129,261
分佔共同控制實體(虧損)／盈利	17	<b>(771)</b>	135
可供出售金融資產投資收入		<b>19,385</b>	—
<b>除所得稅前盈利</b>		<b>270,954</b>	228,078
所得稅開支	10	<b>(77,150)</b>	(122,421)
<b>年度盈利</b>		<b>193,804</b>	105,657
<b>以下人士應佔盈利：</b>			
本公司權益持有人		<b>176,719</b>	102,186
非控制性權益		<b>17,085</b>	3,471
		<b>193,804</b>	105,657
<b>本公司權益持有人年內應佔的每股盈利</b> (以每股人民幣分列示)			
— 每股基本盈利	11	<b>3.19</b>	1.82
— 每股攤薄盈利	11	<b>3.19</b>	1.82
股息	32	<b>123,462</b>	157,526

第65至120頁的附註為綜合財務報表的組成部分。

## 綜合全面收益表

截至二零一二年十二月三十一日止年度

	附註	截至十二月三十一日止年度	
		二零一二年 人民幣千元	二零一一年 人民幣千元
年度盈利		193,804	105,657
其他全面收益：			
— 可供出售金融資產之公允價值變動(扣除稅項)	19	137,194	(4,237)
— 外幣換算差額	28	(35,076)	(67,480)
年度其他全面收益／(虧損)(扣除稅項)		102,118	(71,717)
年度全面收益總額		295,922	33,940
以下人士應佔：			
— 本公司權益持有人		278,837	30,469
— 非控制性權益		17,085	3,471
年度全面收益總額		295,922	33,940

第65至120頁的附註為綜合財務報表的組成部分。

# 綜合資產負債表

於二零一二年十二月三十一日

	附註	於十二月三十一日	
		二零一二年 人民幣千元	二零一一年 人民幣千元
<b>資產</b>			
<b>非流動資產</b>			
物業、廠房及設備	14	101,201	116,614
租賃預付款項	15	12,293	12,788
無形資產	16	272,027	289,111
於共同控制實體的權益	17	15,562	18,909
可供出售金融資產	19	1,026,587	973,398
遞延所得稅資產	20	93,665	112,542
預付款項、按金及其他應收款項 — 長期部分	23	43,886	33,706
		<b>1,565,221</b>	1,557,068
<b>流動資產</b>			
存貨	21	287,325	403,656
貿易應收款項	22	414,124	547,621
預付款項、按金及其他應收款項	23	88,276	100,338
其他金融資產	24	2,261,137	1,068,255
現金及銀行結餘	25	2,712,996	3,774,868
		<b>5,763,858</b>	5,894,738
<b>總資產</b>		<b>7,329,079</b>	7,451,806
<b>權益</b>			
<b>本公司權益持有人應佔權益</b>			
股本	26	53,589	54,562
股本溢價	26	1,984,059	2,135,560
儲備	28	4,884,974	4,605,050
		<b>6,922,622</b>	6,795,172
<b>非控制性權益</b>		<b>21,824</b>	4,739
<b>權益總額</b>		<b>6,944,446</b>	6,799,911

## 綜合資產負債表

於二零一二年十二月三十一日

	附註	於十二月三十一日	
		二零一二年 人民幣千元	二零一一年 人民幣千元
<b>負債</b>			
<b>非流動負債</b>			
遞延所得稅負債	20	24,162	30,922
		<b>24,162</b>	30,922
<b>流動負債</b>			
貿易應付款項	29	124,032	275,734
預提費用及其他應付款項	30	210,518	309,372
撥備	31	22,771	27,184
即期所得稅負債		3,150	8,683
		<b>360,471</b>	620,973
<b>負債總額</b>		<b>384,633</b>	651,895
<b>權益及負債總額</b>		<b>7,329,079</b>	7,451,806
<b>流動資產淨值</b>		<b>5,403,387</b>	5,273,765
<b>總資產減流動負債</b>		<b>6,968,608</b>	6,830,833

第65至120頁的附註為綜合財務報表的組成部分。

本財務報表已於二零一三年三月二十日獲董事會批核，並代其簽署。

# 資產負債表

於二零一二年十二月三十一日

	附註	於十二月三十一日	
		二零一二年 人民幣千元	二零一一年 人民幣千元
<b>資產</b>			
<b>非流動資產</b>			
於附屬公司的權益	13	<b>6,907,017</b>	10,229,002
應收附屬公司款項	13	<b>1,800,975</b>	1,818,050
		<b>8,707,992</b>	12,047,052
<b>流動資產</b>			
預付款項、按金及其他應收款項	23	<b>10,093</b>	7,937
應收附屬公司款項	13	<b>76,632</b>	74,597
其他金融資產	24	<b>419,281</b>	—
現金及銀行結餘	25	<b>392,208</b>	808,940
		<b>898,214</b>	891,474
<b>總資產</b>		<b>9,606,206</b>	12,938,526
<b>權益</b>			
<b>本公司權益持有人應佔權益</b>			
股本	26	<b>53,589</b>	54,562
股本溢價	26	<b>1,984,059</b>	2,135,560
儲備	28	<b>7,447,155</b>	10,739,263
<b>權益總額</b>		<b>9,484,803</b>	12,929,385
<b>負債</b>			
<b>流動負債</b>			
應付附屬公司款項	13	<b>121,160</b>	5,870
預提費用及其他應付款項	30	<b>243</b>	3,271
		<b>121,403</b>	9,141
<b>負債總額</b>		<b>121,403</b>	9,141
<b>權益及負債總額</b>		<b>9,606,206</b>	12,938,526
<b>流動資產淨值</b>		<b>776,811</b>	882,333
<b>總資產減流動負債</b>		<b>9,484,803</b>	12,929,385

第65至120頁的附註為綜合財務報表的組成部分。

本財務報表已於二零一三年三月二十日獲董事會批核，並代其簽署。



## 綜合權益變動表

截至二零一二年十二月三十一日止年度

	附註	本公司權益持有人應佔權益				非控制性		權益總額 人民幣千元
		股本 人民幣千元	股本溢價 人民幣千元	其他儲備 人民幣千元	保留盈利 人民幣千元	總計 人民幣千元	權益 人民幣千元	
<b>於二零一一年一月一日結餘</b>		54,810	2,889,096	(169,068)	4,740,139	7,514,977	268	7,515,245
<b>全面收益</b>								
年度盈利		—	—	—	102,186	102,186	3,471	105,657
<b>其他全面收益</b>								
可供出售金融資產之公允價值變動	19	—	—	(4,237)	—	(4,237)	—	(4,237)
外幣換算差額		—	—	(67,480)	—	(67,480)	—	(67,480)
其他全面收益總額(扣除稅項)		—	—	(71,717)	—	(71,717)	—	(71,717)
<b>全面收益總額</b>		—	—	(71,717)	102,186	30,469	3,471	33,940
<b>與權益持有人的交易</b>								
基於股份的報酬	27(a)	—	—	(233)	—	(233)	—	(233)
購回及註銷股份	26	(248)	(42,969)	—	—	(43,217)	—	(43,217)
與二零一零年及二零一一年有關股息(已派付)	26, 32	—	(710,567)	3,743	—	(706,824)	—	(706,824)
附屬公司非控制性權益出資		—	—	—	—	—	1,000	1,000
<b>本公司權益持有人出資及向其分派總額</b>		(248)	(753,536)	3,510	—	(750,274)	1,000	(749,274)
提撥法定儲備		—	—	1,765	(1,765)	—	—	—
<b>與權益持有人的交易總額</b>		(248)	(753,536)	5,275	(1,765)	(750,274)	1,000	(749,274)
<b>於二零一一年十二月三十一日結餘</b>		54,562	2,135,560	(235,510)	4,840,560	6,795,172	4,739	6,799,911
<b>於二零一二年一月一日結餘</b>		<b>54,562</b>	<b>2,135,560</b>	<b>(235,510)</b>	<b>4,840,560</b>	<b>6,795,172</b>	<b>4,739</b>	<b>6,799,911</b>
<b>全面收益</b>								
年度盈利		—	—	—	176,719	176,719	17,085	193,804
<b>其他全面收益</b>								
可供出售金融資產之公允價值變動	19	—	—	137,194	—	137,194	—	137,194
外幣換算差額		—	—	(35,076)	—	(35,076)	—	(35,076)
其他全面收益總額(扣除稅項)		—	—	102,118	—	102,118	—	102,118
<b>全面收益總額</b>		—	—	102,118	176,719	278,837	17,085	295,922
<b>與權益持有人的交易</b>								
購回及註銷股份	26	(973)	(83,403)	—	—	(84,376)	—	(84,376)
二零一二年中期股息(已派付)	26, 32	—	(68,098)	371	—	(67,727)	—	(67,727)
限制性股份獎勵計劃的已歸屬股份		—	—	716	—	716	—	716
<b>本公司權益持有人出資及向其分派總額</b>		(973)	(151,501)	1,087	—	(151,387)	—	(151,387)
提撥法定儲備		—	—	2,264	(2,264)	—	—	—
<b>與權益持有人的交易總額</b>		(973)	(151,501)	3,351	(2,264)	(151,387)	—	(151,387)
<b>於二零一二年十二月三十一日結餘</b>		<b>53,589</b>	<b>1,984,059</b>	<b>(130,041)</b>	<b>5,015,015</b>	<b>6,922,622</b>	<b>21,824</b>	<b>6,944,446</b>

第65至120頁的附註為綜合財務報表的組成部分。

# 綜合現金流量表

截至二零一二年十二月三十一日止年度

	附註	截至十二月三十一日止年度	
		二零一二年 人民幣千元	二零一一年 人民幣千元
<b>經營活動的現金流量</b>			
經營活動所得現金	33	<b>256,950</b>	129,831
已收利息		<b>86,555</b>	100,964
已付所得稅		<b>(70,567)</b>	(221,767)
經營活動所得現金淨額		<b>272,938</b>	9,028
<b>投資活動的現金流量</b>			
購買物業、廠房及設備		<b>(8,184)</b>	(13,955)
購買無形資產		<b>(3,327)</b>	(6,418)
處置物業、廠房及設備所得款項	33	<b>1,476</b>	261
初始期滿日超過三個月的定期存款及長期銀行存款減少		<b>681,132</b>	1,427,333
其他金融資產(增加)/減少		<b>(1,192,882)</b>	454,242
投資可供出售金融資產所得的股息		<b>19,385</b>	—
可供出售金融資產的投資增加		<b>—</b>	(1,016,375)
投資活動(所用)/所得現金淨額		<b>(502,400)</b>	845,088
<b>融資活動的現金流量</b>			
回購股份	26	<b>(84,376)</b>	(43,217)
已付股息	32	<b>(67,727)</b>	(706,824)
融資活動所用現金淨額		<b>(152,103)</b>	(750,041)
<b>現金及現金等價物(減少)/增加淨額</b>			
年初現金及現金等價物		<b>722,882</b>	649,022
現金及現金等價物的匯兌虧損		<b>(31)</b>	(30,215)
年終現金及現金等價物	25	<b>341,286</b>	722,882

第65至120頁的附註為綜合財務報表的組成部分。

# 綜合財務報表附註

截至二零一二年十二月三十一日止年度

## 1 概況

中國動向(集團)有限公司(「本公司」)及其附屬公司(統稱「本集團」)主要於中華人民共和國(「中國」)內地、澳門及日本從事品牌開發、設計及銷售運動相關服裝、鞋類及配件。

本公司於二零零七年三月二十三日根據開曼群島公司法在開曼群島註冊成立為獲豁免有限責任公司。本公司的註冊辦事處地址為Cricket Square, Hutchins Drive, P.O. Box 2681, Grand Cayman KY1-1111, Cayman Islands。

本公司股份已自二零零七年十月十日起在香港聯合交易所有限公司主板上市。

除另有說明外，該等財務報表以人民幣呈列。董事會於二零一三年三月二十日授權刊發該等財務報表。

## 2 主要會計政策概要

編製綜合財務報表所採用的主要會計政策載於下文。除另有列明者外，該等政策在所列報的所有年度內貫徹應用。

### 2.1 編製基準

本集團的綜合財務報表根據國際財務報告準則編製。綜合財務報表乃採用歷史成本法編製，並就可供出售金融資產而作出修訂。

編製符合國際財務報告準則的財務報表須採用若干重大會計估計，亦需要管理層於應用本集團的會計政策過程中作出判斷。涉及較高程度判斷或較複雜的範疇，或假設與估計對該等綜合財務報表而言屬重大的範疇，均於附註4中披露。

#### 會計政策及披露變動

(a) 於二零一二年一月一日開始的年度生效的新訂及經修訂準則

- 國際財務報告準則第7號「金融工具 — 披露」(有關轉讓金融資產)。該等修訂本作為對資產負債表外業務活動的國際會計準則委員會的全面審查的部分內容。該修訂本將提高轉讓交易申報之透明度，並有助於增強使用者瞭解有關轉讓金融資產之風險及該等風險對實體財務狀況之影響，尤其是涉及金融資產證券化之風險。截至二零一二年十二月三十一日止年度並無轉讓金融資產。
- 國際會計準則理事會已修改國際會計準則第12號「所得稅」，以加入按公平值計量的投資物業產生遞延稅項資產或負債的計量原則的例外情況。國際會計準則第12號規定實體應視乎實體是否預期透過使用或出售收回資產的賬面值，來計量資產的遞延稅項。此修訂引入一項可推翻的假設，即按公平值入賬的投資物業可透過出售全數收回。本集團於二零一二年十二月三十一日並無持有投資物業。該修訂對本集團並無重大影響。

## 2 主要會計政策概要(續)

### 2.1 編製基準(續)

#### 會計政策及披露變動(續)

##### (b) 尚未採納之新準則及詮釋

多項新準則及現有準則的修訂及詮釋在二零一二年一月一日後開始的年度期間生效，但未有在本綜合財務報表中應用。除以下各項，此等新準則、修訂和詮釋預期不會對本集團的綜合財務報表造成重大影響：

- 國際會計準則修訂本「財務報表呈列」，當中關乎其他全面收益。此等修訂本帶來的主要改動為規定實體須將呈列於「其他全面收益」的項目按其在日後可否重新歸入損益(重新歸類調整)分門別類。修訂本並不針對其他全面收益當中該呈列何種項目。
- 國際會計準則第28號「聯營公司和合營企業」(二零一一年經修訂)包括要求合營企業及聯營公司於頒佈國際財務報告準則第11號後以權益法入賬的規定。
- 國際財務報告準則第11號「合營安排」更真實地反映合營安排，集中針對合營安排的權利及義務，而非其法定形式。合營安排有兩類：共同經營及合營企業。共同經營指其共同經營者有權獲得與安排有關的資產和義務，因而將其於資產、負債、收入及開支的權益入賬。凡合營者享有安排下淨資產的權利，因而以權益法將其權益入賬，即屬合營企業。現已不再容許以比例合併法將合營企業入賬。
- 國際財務報告準則第13號「公允價值計量」旨在令計量公允價值的過程更一致，化繁為簡，方法乃為公允價值提供精準的定義，以及為應用通篇國際財務報告準則當中的公允價值計量及披露要求訂下單一來源。要求大多符合國際財務報告準則及美國公認會計準則，並不將公允價值入賬引申到其他層面應用，但就在國際財務報告準則或美國公認會計準則中的其他標準要求或容許使用公允價值入賬時，就如何採納提供指引。
- 國際會計準則第19號「僱員福利」於二零一一年六月修訂，對本集團的影響如下：須即時確認所有過往服務成本；及放棄利息成本及預計計劃資產回報，並以界定供款福利負債(資產)適用的貼現率計算利息淨額取而代之。本集團尚未評估此修訂的全面影響。
- 國際財務報告準則第7號「金融工具：披露」(有關抵銷資產及負債)。該修訂本也規定了新的披露要求，著重於在財務狀況表中被抵銷的金融工具，以及受總互抵協定或類似協定約束的金融工具(無論其是否被抵銷)的量化資料。

## 2 主要會計政策概要(續)

### 2.1 編製基準(續)

#### 會計政策及披露變動(續)

##### (b) 尚未採納之新準則及詮釋(續)

- 國際財務報告準則第9號「金融工具」提出有關金融資產及金融負債的分類、計量及確認。國際財務報告準則第9號於二零零九年十一月及二零一零十月頒佈。國際財務報告準則第9號取代國際會計準則第39號有關金融工具分類及計量之部份。國際財務報告準則第9號規定將金融資產分為兩個計量類別：按公允價值計量的金融資產以及按攤銷成本計量的金融資產。何種類別於初始確認時決定。分類視乎實體管理其金融工具的業務模式以及有關工具的合約現金流特性而定。就金融負債而言，準則保留國際會計準則第39號的大部份規定。主要改動為倘若金融負債以公允價值期權入賬，因實體本身信貸風險導致的公允價值變動會列賬於其他全面收益表(並非收益表)，惟此構成會計配比不當則除外。本集團尚未評估國際財務報告準則第9號的全面影響，並計劃不遲於二零一五年一月一日或之後開始的會計期間採納國際財務報告準則第9號。本集團亦會評估董事會完成國際財務報告準則第9號的其餘階段時的影響。
- 國際財務報告準則第10號「綜合財務報表」以現有原則為基礎，確定將控制權的概念作為釐定實體是否應計入母公司的綜合財務報表的因素。該準則提供在難以評估的情況下可協助釐定控制權的額外指引。本集團尚未評估國際財務報告準則第10號的全面影響，並計劃不遲於二零一三年一月一日或之後開始的會計期間採納國際財務報告準則第10號。
- 國際會計準則第27號「獨立財務報表」(二零一一年經修訂)包括國際會計準則第27號之控制權條文納入新訂國際財務報告準則第10號後餘下之獨立財務報表條文。
- 國際財務報告準則第12號「於其他實體權益的披露」包含所有於其他實體(包括共同安排、聯營公司、特殊目的機構及其他資產負債表外機構)權益形式的披露規定。本集團尚未評估國際財務報告準則第12號的全面影響，並計劃不遲於二零一三年一月一日或之後開始的會計期間採納國際財務報告準則第12號。

概無其他尚未生效的國際財務報告準則或國際財務報告詮釋委員會 — 詮釋公告而預期會對本集團有重大影響。

## 2.2 附屬公司

### 2.2.1 綜合賬目

#### (a) 附屬公司

附屬公司乃本集團有權控制其財務與營運政策的所有實體(包括特殊目的機構)，且一般擁有過半數投票權的股份。現時可行使或可轉換的潛在投票權的存在及其影響於評估本集團是否控制另一實體時亦會予以考慮。當本集團持有一間實體少於50%的投票權股份，但被視為因實際控制權而可管控其財政及營運政策，其亦會評估是否存在控制權。實際控制權可在如少數股東權利或股東間的合約條款提升等情況下產生。

## 2 主要會計政策概要(續)

### 2.2 附屬公司(續)

#### 2.2.1 綜合賬目(續)

##### (a) 附屬公司(續)

附屬公司於其控制權轉移至本集團之日起全面納入綜合賬目。附屬公司於控制終止日期當日終止納入綜合賬目。

集團內公司間交易、結餘及收支得予以對銷。於資產確認之集團內公司之間的交易所產生盈利及虧損亦予以對銷。附屬公司的會計政策已作必要調整，使其與本集團所採納的會計政策一致。

##### (b) 不導致失去控制權的附屬公司所有者權益變動

不導致失去控制權的非控制性權益交易入賬列作權益交易——即以彼等為擁有人的身分與擁有人進行交易。已付任何代價的公允價值與相關應佔所收購附屬公司淨資產賬面值的差額記錄為權益。向非控制性權益的處置的盈虧亦記錄在權益中。

##### (c) 處置附屬公司

當集團不再持有控制權，在主體的任何保留權益重新計量至失去控制權當日的公允價值，賬面值的變動在損益中確認。公允價值為就保留權益的後續入賬而言的初始賬面值，作為聯營、合營或金融資產。此外，之前在其他綜合收益中確認的任何數額猶如本集團已直接處置相關資產和負債。這意味著之前在其他綜合收益中確認的數額重新分類至損益。

#### 2.2.2 單獨財務報表

附屬公司投資成本扣除減值列賬。成本亦包括投資的直接歸屬成本。本公司將附屬公司業績按已收及應收股息入賬。

當收到於附屬公司投資的股息時，而股息超過附屬公司在宣派股息期間的全面收益總額，或在單獨財務報表的投資賬面值長時間超過被投資方淨資產(包括商譽)在綜合財務報表的賬面值時，則必須對有關投資進行減值測試。

### 2.3 共同控制實體

共同控制實體指本集團與其他人士以合營企業方式進行經濟活動，而該活動受合營各方共同控制，任何一方均沒有單方面的控制權。於共同控制實體之投資乃按權益會計法入賬。

## 2 主要會計政策概要(續)

### 2.3 共同控制實體(續)

本集團應佔收購後的盈利或虧損於收益表中確認，而應佔收購後的其他全面收益變動於其他全面收益中確認，並對投資賬面值作出相應調整。如本集團應佔共同控制實體的虧損等於或超過其在該共同控制實體的權益，包括任何其他無抵押應收款，本集團不會確認進一步虧損，除非其已代共同控制實體承擔法律或推定責任或作出付款。

本集團在各報告日釐定於共同控制實體的投資是否存在客觀減值證據。一旦存在減值證據，本集團會按共同控制實體可收回金額與其賬面值計算減值金額，並於收益表「應佔共同控制實體盈利／(虧損)」確認有關金額。

本集團及其共同控制實體之間的上游及下游交易所產生盈利及虧損於本集團財務報表確認，惟僅以非關連投資者於共同控制實體的權益為限。除非有關交易提供已轉讓資產減值證據，否則未變現虧損予以對銷。在必要的時候，共同控制實體的會計政策已被改變，以確保與本集團所採納的政策保持一致。

於共同控制實體之投資所產生的攤薄盈虧於收益表中確認。

### 2.4 分部報告

營運分部乃以與向主要營運決策人內部匯報一致之方式呈報。主要營運決策人為作出決策的執行委員會，負責分配資源及評估營運分部之表現。

### 2.5 外幣換算

#### (a) 功能貨幣及呈列貨幣

本集團各實體的財務報表所載的項目以該實體經營所在的主要經濟環境的貨幣(「功能貨幣」)計量。本公司的功能貨幣為美元，其大部分附屬公司的功能貨幣為人民幣或日圓。綜合財務報表以本公司與本集團財務報表呈列貨幣人民幣呈列。

#### (b) 交易及結餘

外幣交易根據於交易當日的適用匯率或項目重新計量之估值換算為功能貨幣。因結算該等交易及按年終匯率換算以外幣計價的貨幣性資產及負債而產生的匯兌盈虧乃於收益表中確認。

與借貸及現金及現金等價物有關的匯兌盈虧於收益表「財務收入淨額」中呈列。

## 2 主要會計政策概要(續)

### 2.5 外幣換算(續)

#### (b) 交易及結餘(續)

以外幣計價並分類為可供出售的貨幣性證券的公允價值變動，以該證券的攤銷成本變動及該證券賬面值的其他變動所產生的換算差額作出分析。與攤銷成本變動有關的換算差額在損益確認，而賬面值的其他變動則在其他全面收益中確認。

非貨幣性金融資產及負債(例如按公允價值計量且其變動計入損益的權益)的換算差額乃於收益表中確認為公允價值損益的一部分。非貨幣性金融資產(例如分類為可供出售權益)的換算差額計入其他全面收益內。

#### (c) 集團公司

功能貨幣有別於呈列貨幣的所有集團實體(該等實體概無擁有嚴重通貨膨脹經濟的貨幣)的業績及財務狀況，均按以下方式換算為呈列貨幣：

- 於各資產負債表呈列的資產及負債乃按有關結算日的收市匯率換算；
- 各收益表的收支乃按平均匯率換算，除非該平均匯率並非在有關交易日期當日通行匯率累積影響的合理估計內，則在該情況下，收支按有關交易當日匯率換算；及
- 所有因而產生的匯兌差額確認於其他全面收益。

收購海外實體所產生的商譽及公允價值調整均視為海外實體的資產及負債，並按收市匯率換算。所產生的匯兌差額確認於權益。

### 2.6 物業、廠房及設備

物業、廠房及設備乃按歷史成本減累計折舊及累計減值虧損(如有)後列賬。歷史成本包括收購該等項目直接產生的開支。

永久業權土地按成本減累計減值虧損(如有)後列賬。成本指購買土地已付代價。永久業權土地不計提折舊。

在建工程代表在建或有待安裝的樓宇、廠房及機器，以成本減累計減值虧損(如有)列賬。成本包括建築及收購成本。在建工程項目直至相關資產落成並達到預定可使用狀態前不作折舊撥備。當有關資產可供使用，其成本則轉入物業、廠房及設備，並按以下所述有關的政策計提折舊。



## 2 主要會計政策概要(續)

### 2.6 物業、廠房及設備(續)

當後續成本可能於未來為本集團帶來與該項目相關的經濟利益，而相關成本能可靠計量時，有關後續成本方會計入資產的賬面值或確認為一項獨立資產(視情況)。重置部分的賬面值被終止確認。所有其他維修及保養成本在產生時於財政期間的收益表中支銷。

物業、廠房及設備的折舊以直線法計算，於其估計可使用年期將其成本或重估金額分配至其剩餘價值計算，有關估計可使用年期如下：

樓宇	40年內
辦公室傢俬及設備	20年內
汽車	5年內
租賃裝修	15年內

於各報告期間，本集團會對資產的餘值及可使用年期進行複核，並視乎情況作出調整。

倘資產的賬面值超過其估計可收回數額，則資產的賬面值將即時減計至其可收回數額(附註2.9)。

處置盈虧為所得款項與資產賬面值之間的差額，並於收益表中「其他(虧損)/收益淨額」中確認。

### 2.7 租賃土地及土地使用權

租賃土地及土地使用權按成本減累計攤銷及減值虧損(如有)列賬。成本指就20至50年期間內使用不同廠房及樓宇所在土地的權利所支付的代價。租賃土地及土地使用權以直線法於租賃期內攤銷。

### 2.8 無形資產

#### (a) 商標及特許權

單獨購入的商標及特許權以歷史成本法列賬。在業務合併中購入的商標及特許權按收購日期的公允價值確認。有特定使用年限的商標及特許權按成本減累計攤銷列賬。攤銷以直線法計算，於四十年的估計可使用年期內分配商標及特許權的成本。

特許權以歷史成本減累計攤銷及減值虧損(如有)列賬。特許權初始時以未來定期支付的款項，以及於開始特許期時根據已定準則可靠估計從特許業務所帶來未來收入釐定的預期可變付款的公允價值而計算。攤銷以直線法計算，於有關合約權利期間內分配特許權成本。

## 2 主要會計政策概要(續)

### 2.8 無形資產(續)

#### (b) 電腦軟件

所購買的電腦軟件使用權按購買成本及使該特定軟件可供運用所需發生的成本作資本化處理。該等成本於二至五年的估計可使用年內攤銷。

與維護電腦軟件程序相關的成本在產生時確認為支出。設計及測試由本集團控制的可識別及獨特軟件產品的直接應佔開發成本，當符合以下準則時確認為無形資產：

- 完成該軟件產品以使其能使用，在技術上是可行的；
- 管理層有意完成該軟件產品並將之使用或出售；
- 有能力使用或出售該軟件產品；
- 能顯示該軟件產品如何產生可能出現的未來經濟利益；
- 有足夠的技術、財務及其他資源完成開發並使用或出售該軟件產品；及
- 該軟件產品在開發期內應佔開支能可靠地計量。

資本化為軟件產品一部分的直接應佔成本包括軟件開發僱員成本及適當部分的有關經常開支。其他不符合該等準則的開發支出於發生時確認為開支。先前確認為開支的開發成本不會在後續期間確認為資產。

已確認為資產的電腦軟件開發成本在其估計可使用年期(不超過三年)攤銷。

### 2.9 非金融資產投資的減值

使用壽命不限定的資產 — 例如商譽或尚未可供使用的無形資產 — 無需攤銷，但每年須就減值進行測試。須作攤銷的資產，當有事件出現或情況改變顯示賬面值可能無法收回時就進行減值檢討。減值虧損按資產的賬面值超出其可收回金額的差額確認。可收回金額以資產的公允價值扣除銷售成本或使用價值兩者之間較高者為準。於評估減值時，資產按可分開辨認現金流量(現金產出單元)的最低層次組合。除商譽外，已蒙受減值的非金融資產在每個報告日期均就減值是否可以轉回進行檢討。

### 2.10 金融資產

#### 2.10.1 分類

本集團將金融資產劃分為以下類別：貸款及應收款項以及可供出售。上述分類取決於購入金融資產的目的。管理層於初始確認時決定金融資產分類。

## 2 主要會計政策概要(續)

### 2.10 金融資產(續)

#### 2.10.1 分類(續)

##### (a) 貸款及應收款項

貸款及應收款項指有固定或可釐定付款額且並非於活躍市場報價的非衍生金融資產，此等款項均列作流動資產，惟已償付或預期自報告期末起計超過12個月償付者，則列作非流動資產。本集團的貸款及應收款項包括資產負債表的「貿易應收款項」、「按金及其他應收款項」、「其他金融資產」及「現金及銀行結餘」(附註2.14及2.15)。

##### (b) 可供出售金融資產

可供出售金融資產為被指定作此類別或並無分類為任何其他類別的非衍生工具。除非投資到期或管理層有意於報告期末後12個月內處置該投資，否則該等資產列在非流動資產內。

#### 2.10.2 確認及計量

以慣常方法購入及出售的金融資產在交易日(即本集團承諾購入或出售該資產當日)確認。投資初步按公允價值加交易成本確認。當從投資收取現金流量的權利經已到期或經已轉讓，而本集團已將絕大部分擁有權的重大風險和回報轉讓時，金融資產即終止確認。可供出售金融資產其後按公允價值列賬。貸款及應收款項其後利用實際利息法按攤銷成本列賬。

被分類為可供出售之貨幣及非貨幣證券，其公允價值之變動乃於其他全面收益中確認。若分類為可供出售之證券出售或減值時，在權益中確認的累計公允價值調整列入收益表作為「投資證券的利得及損失」。

可供出售證券利用實際利率法計算之利息在收益表中確認為其他收益的一部份。至於可供出售權益工具之股利，當本集團收取有關款項之權利確定時，在收益表中確認為其他收益的一部分。

### 2.11 抵銷金融工具

金融資產及負債於擁有合法可強制執行權利抵銷已確認金額及於擬按淨值基準結算或同時變現資產及結算負債時予以抵銷；有關淨額則於資產負債表內列賬。

### 2.12 金融資產減值

#### (a) 以攤銷成本列賬的資產

本集團於每報告期間期末對個別或一組金融資產是否存在減值的客觀證據進行評估。當有客觀減值證據表明金融資產在初始確認後因發生一項或多項事件(「損失事件」)，且該損失事件對可靠估計該項金融資產或該組金融資產的預計未來現金流產生影響時，則該項或該組金融資產被認為已發生減值並出現減值損失。

## 2 主要會計政策概要(續)

### 2.12 金融資產減值(續)

#### (a) 以攤銷成本列賬的資產(續)

減值證據可包括一名或一組借款人正面臨嚴重財政困難、逾期或拖欠利息或本金還款、彼等有可能破產或進行其他財務重組，以及可察覺的資料顯示未來預計現金流量有可量度之下降，例如欠款數目變動或出現與逾期還款相關的經濟狀況。

就貸款及應收款項類別，減值損失將按照該資產的賬面金額與該金融資產按原來實際利率貼現後的預計未來現金流(不包括尚未發生的未來信用損失)的現值之間的差額進行計量。減值損失會減少該資產的賬面金額，並確認於綜合收益表內。如貸款或持有至到期日的投資有浮動利率，計量任何減值虧損之貼現率為按合同釐定之當前實際利率。實務上，本集團亦可以採用觀察到的市場價值確定某項金融工具的公允價值，並以此作為基準計算減值。

如果在以後的會計報表期間，減值損失的金額減少，且該等減少與確認減值後發生的事件有客觀關聯(例如債務人信用評級的改善)，則之前已確認的減值損失將予回撥並於綜合收益表內確認。

#### (b) 可供出售資產

本集團於各報告期末評估是否有客觀證據證明某一金融資產或某一金融資產組已經減值。對於債務證券，集團使用上文(a)項所述之準則。倘於其後之期間，分類為債務工具之公允價值增加，而且增加能夠客觀地與減值虧損在損益確認後發生之事件相關，則將減值虧損在綜合收益表轉回。就分類為可供出售的權益投資，證券公允價值之大幅度或長期跌至低於其成本，亦為證券已經減值之憑證。倘可供出售金融資產存在任何有關減值憑證，其累計虧損(按收購成本與當前公允價值兩者之差額，減該金融資產以往於損益內確認之任何減值虧損計量)於權益中剔除並於損益中確認。於綜合收益表中確認之權益工具減值虧損不會透過綜合收益表轉回。

### 2.13 存貨

存貨以成本值及可變現淨值兩者的較低者列賬。成本值是以加權平均法計算。製成品及在製品的成本值包括設計成本、原材料成本、直接人工、其他直接成本及相關生產費用(根據正常運作能力)，但不包括借貸成本。可變現淨值為於日常業務過程內的估計售價扣除不同金額的適用銷售開支。

### 2.14 貿易及其他應收款項

貿易應收款項是由本集團於日常業務過程中對外銷售商品或提供服務而應向客戶收取的。如果貿易及其他應收款預計將在一年或一年以內收回，則列為流動資產。否則，在非流動資產中列報。

## 2 主要會計政策概要(續)

### 2.14 貿易及其他應收款項(續)

貿易應收款項及其他應收款以公允價值初始確認，其後利用實際利息法按攤銷成本扣除減值撥備計量。

### 2.15 現金及現金等價物

在綜合現金流量表內，現金及現金等價物包括庫存現金及所持銀行通知存款，及其他原到期日為三個月或以下的短期高流動性投資。

### 2.16 股本

普通股均列作權益。

為發行新股份或購股權而直接增加的成本在權益中列作扣除稅項後所得款項的減項。

如任何集團公司購入本公司的權益股本(庫存股份)，已付代價，包括任何直接應佔新增成本(扣除所得稅後)，自本公司權益持有人的應佔權益中扣除，直至股份被註銷或重新發行為止。如普通股其後被重新發行，任何已收取的代價(扣除任何直接所佔的新增交易成本及相關的所得稅影響)計入本公司權益持有人的應佔權益內。

### 2.17 貿易應付款項

應付賬款是應為供應商在正常條件下銷售商品或提供勞務而付款義務。賬齡在一年或以內的應付賬款獲分類為流動負債中。否則，該等應付賬款獲列為非流動負債。

應付賬款起初以公允價值確認，其後以實際利息法按攤銷成本計值。

### 2.18 借款

借款按公允價值並扣除產生的交易費用為初始確認。借款其後按攤銷成本列賬；所得款(扣除交易成本)與贖回價值的任何差額利用實際利率法於借款期間內在收益表確認。

設立貸款融資時支付之費用，倘部份或全部融資將會很可能提取，該費用確認為貸款之交易費用。在此情況下，費用遞延至貸款提取為止。如沒有證據證明部份或全部融資將會被提取，則該費用資本化作為流動資金服務之預付款，並按有關之融資期間攤銷。

須於指定日期強行贖回的優先股被列為負債。此等優先股股息於收益表確認為利息開支。

除非集團可無條件權利將負債之結算遞延至報告期末後最少12個月，否則借款分類為流動負債。

## 2 主要會計政策概要(續)

### 2.19 即期及遞延所得稅

本期稅務開支包括即期及遞延稅項。除了與分別於其他全面收入確認或直接在權益確認的項目相關的稅項外，稅項均在收益表中確認。在此情況下，稅項亦分別於其他全面收入確認或直接於權益確認。

#### (a) 即期所得稅

即期所得稅開支乃按結算日在本公司附屬公司及聯營公司經營及產生應課稅收入的國家已頒佈或實質頒佈的稅法計算。管理層定期就適用稅務法例詮釋所規限的情況評估報稅表內記錄的狀況，並在適當情況下以預期支付予稅務機構的款項為基準計提撥備。

#### (b) 遞延所得稅

##### 內在基本差異

遞延所得稅採用負債法就資產及負債的稅基與其在綜合財務報表的賬面值兩者的暫時性差額作確認。然而，倘遞延稅項負債因初始確認商譽產生，則不予確認，倘遞延所得稅因首次確認業務合併以外交易的資產或負債而產生，且於交易時對會計損益及應課稅盈利或虧損並無影響，則遞延所得稅不予計入。遞延所得稅採用在結算日前已頒佈或實質頒佈，並於相關遞延所得稅資產實現或遞延所得稅負債結算時將會適用之稅率(及法律)而釐定。

遞延所得稅資產以可能有未來應課稅盈利，並可用於暫時性差額抵銷的程度內予以確認。

##### 外在基本差異

遞延所得稅收入乃就於附屬公司、共同控制實體或聯營公司之投資所產生之暫時性差額撥備，惟倘本集團能控制暫時性差額之撥回時間及暫時性差額將不大可能會於可見將來撥回遞延所得稅負債則除外。

#### (c) 對銷

倘有合法強制執行權利可抵銷即期稅項資產與即期稅項負債，以及當遞延所得稅資產與負債與同一課稅當局就有意按淨額基準結付結餘的一間應課稅實體或不同應課稅實體徵收之所得稅有關，則遞延所得稅資產與負債會予以抵銷。

### 2.20 僱員福利

#### (a) 退休金責任

本集團公司參與中國、香港及日本有關政府所設立的多個固定供款退休福利計劃作出供款。有關政府承諾根據該等計劃承擔向所有現職及日後退休僱員支付退休福利的責任，而本集團除作出供款外並無其他退休後福利的責任。本集團向固定供款退休福利計劃作出的每月供款於產生時在收益表中支銷。

## 2 主要會計政策概要(續)

### 2.20 僱員福利(續)

#### (b) 花紅計劃

自二零零九年一月一日起，本集團為本集團之中級至高級管理層採納及推行一項現金結算以表現為基準之績效僱員福利計劃(「績效單元計劃」)。根據績效單元計劃，合資格僱員會獲授績效單元，每份績效單元均有權在本集團於採出單元年度一月一日起計三年期內之表現超出預定指標時收取現金付款，每單位的價值上限為人民幣2元。本集團於各結算日的績效單元計劃項下負債之公允價值由管理層使用二叉樹期權定價模式釐定。有關負債的公允價值變動計入綜合收益表。

本集團亦會向僱員提供根據本集團僱員表現而定的酌情花紅。

#### (c) 離職福利

本集團在正常退休日期前解僱僱員或僱員自願接受離職以換取該等福利時支付離職福利。本集團於其明確承諾根據具體正式計劃終止現職僱員的僱用且不可能撤回承諾時，確認離職福利。在提出要約以鼓勵自願離職的情況下，離職福利乃根據預期接受要約的僱員人數計量。自報告期末起計逾12個月後到期應付的福利將折算至現值。

### 2.21 以股份支付的報酬

#### (a) 購股權計劃

權益結算的以股份為基礎的支付交易

本集團設有購股權計劃(附註27(a))。根據購股權計劃，本集團獲僱員提供服務，作為本集團權益工具(購股權)之代價。僱員提供服務以獲授購股權的公允價值於本集團的綜合收益表內確認為開支。總支銷金額乃參考所授出購股權的公允價值釐定：

- 包括任何市場表現條件(如實體的股價)；
- 不包括任何服務及非市場表現歸屬條件(如盈利能力、銷售增長目標及僱員須在某特定時間內留任實體)的影響；及
- 包括任何非可行權條件(如要求員工儲蓄)的影響。

## 2 主要會計政策概要(續)

### 2.21 以股份支付的報酬(續)

#### (a) 購股權計劃(續)

##### *權益結算的以股份為基礎的支付交易(續)*

非市場表現及服務條件包括在有關預期可予歸屬的購股權數目的假設內。總開支於所有特定歸屬條件將予達成的期間內確認。此外，僱員在若干情況下可能在授出日期前提供服務，因此授出日期公允價值乃為確認服務開始期間至授出日期間的開支而估計。於各報告期末，本集團均會根據非市場表現及服務條件修改其預計可予歸屬的購股權數目之估計。修改原來估計數字的影響(如有)於收益表內確認，以及對股本作出相應調整。

在購股權行使時，本公司發行新股。收取的所得款項扣除任何直接歸屬交易成本計入股本(面值)及股份溢價。

##### *集團實體之間以股份為基礎的支付交易*

於本公司實體財務報表內，本公司向本集團附屬公司僱員授予權益工具的購股權，被視為注資。已收取僱員服務的公允價值參考授予日期的公允價值計量，並在歸屬期內確認，作為對附屬公司投資增加，並相應計入母公司賬目內的權益。

#### (b) 限制性股份獎勵計劃

本公司於二零一零年十二月十日採納中國動向(集團)有限公司受限制股份獎勵計劃(「受限制股份獎勵計劃」)(附註27(b))。受限制股份獎勵計劃旨在鼓勵及挽留本集團董事及僱員等特定參與者，並為彼等提供額外獎勵以實現績效目標。根據該計劃於香港成立一家信託(附註27)，並從公開市場上購入本公司30,000,000股股份，本公司向信託注資以提供資金支付購買股份總額。由於信託的財務及營運政策由本集團監管，而本集團受益於信託的活動，故信託於本集團的財務報表納入為特殊目的實體。

限制性股份向特定參與者授出時，根據授出日本公司股票的市场價值計算其公允價值，記於本集團的綜合收益表中的僱員開支。

### 2.22 撥備

環境復原、重組費用及法律索償撥備在本集團因已發生的事件而產生現有的法律或推定責任；有可能需要有資源流出以償付責任；及金額已經被可靠估計時確認。重組準備包括租賃終止罰款及僱員辭退付款。概不會就未來營運虧損確認撥備。



## 2 主要會計政策概要(續)

### 2.22 撥備(續)

如有多項類似責任，其償付時導致經濟利益流出的可能性，則需根據責任的類別整體考慮。即使在同一責任類別所包含任何一個項目的相關資源流出的可能性極低，仍須確認撥備。

撥備以為履行責任所預計需要發生的支出的現值計量，計算此等現值使用稅前折現率，而該稅前折現率須能夠反映當前市場的貨幣時間價值估算及該負債特有的風險。由時間推移導致撥備金額的增加計入利息開支。

### 2.23 收入確認

收入按已收或應收代價的公允價值計量，即供應貨品在扣除折扣、退回貨品、增值稅，以及經集團內公司間銷售對銷後的淨值。當收入的金額能夠可靠計量、未來經濟利益有可能流入有關實體，而本集團每項活動均符合具體條件時(如下文所述)，收入將被確認。本集團會根據其往績並考慮客戶類別、交易種類和每項安排的特點作出回報估計。

#### (a) 銷售貨品 — 批發

本集團生產及向其於中國及日本的分銷商銷售一系列運動相關服裝、鞋類及配件。當集團實體已向批發商交付貨物、批發商有全權決定渠道及價格出售貨物且並無未履行的責任可影響批發商接納貨品，則確認銷售貨品。貨物交付至特定地點而毀損及滅失的風險已轉移給批發商，以及批發商已根據銷售合約接納產品、接納條款已失效或本集團有客觀證據顯示所有接納的準則已達成，則始能作為交付。

若干經銷商有權根據本集團與分銷商訂立的協議退回貨品或取得額外銷售折扣。管理層按過往經驗估計退回貨品的數量及額外銷售折扣並據此作出撥備，並按已交付貨品減估計退回貨品及銷售折扣確認收入。

#### (b) 銷售貨品 — 零售

本集團於中國及日本經營銷售運動服裝的零售連鎖店及店舖。貨品的銷售於本集團銷售產品予客戶時確認。零售一般以現金或信用卡交易。

網上提供貨品銷售的收入於存貨的風險及回報轉移至客戶時(即運送時)確認。交易以現金或信用卡進行。

#### (c) 銷售貨品 — 寄售

寄售指收取本集團的若干貨品的一方承諾代本集團出售貨品。本集團於該收取貨物的一方向第三方出售貨品時確認收入。

## 2 主要會計政策概要(續)

### 2.23 收入確認(續)

#### (d) 專利費收入

專利費收入根據有關協議的內容按應計基準確認。

### 2.24 利息收入

利息收入利用實際利率法確認。當貸款及應收款項出現減值，本集團將應收款項的賬面值減至其可收回金額，即按該金融工具的原本實際利率折現的估計未來現金流量，並繼續將該折現轉回作為利息收入。已減值的貸款及應收款項的利息收入以原始實際利率確認。

### 2.25 政府補助

政府補助於可合理確信企業將遵循政府補助所附加之條件，且將可收到該項補助時以公允價值確認。

有關成本的政府補助會遞延入賬，其於收益表確認的期間，須與有關補助所擬補償的成本入賬的時間相對應。

### 2.26 租賃

凡所有權絕大部分風險及回報仍歸出租人所有的租賃，均列作經營租賃。經營租賃的付款(扣除已收出租人的任何優惠)以直線法於租期內自收益表扣除。

### 2.27 股息分派

向本公司股東分派的股息於本公司股東或董事(如適用)批准股息期間在本集團及本公司財務報表內確認為負債。

## 3 財務風險管理

### 3.1 財務風險因素

本集團業務面臨多種財務風險：市場風險(包括滙率風險、公允價值利率風險、現金流量利率風險及價格風險)、信貸風險、流動性風險。本集團的整體風險管理計劃著重金融市場難以預知的情況，並致力減低對本集團財務表現的潛在不利影響。

#### (a) 市場風險

##### (i) 外滙風險

本集團主要在中國及日本經營業務，而大部分交易以人民幣及日圓計價及結算，且主要以美元結算的海外(日本除外)採購及銷量是有限的。外滙風險亦會因若干以各公司功能貨幣以外之貨幣計值之銀行存款而產生。該等存款包括中國附屬公司(功能貨幣為人民幣)主要以港元、美元及日圓計值的存款及本公司主要以人民幣計值之存款，而本公司之功能貨幣為美元。按貨幣劃分的現金及銀行結餘分析於附註25披露。本集團現時並未對沖其外滙風險。

### 3 財務風險管理(續)

#### 3.1 財務風險因素(續)

##### (a) 市場風險(續)

##### (i) 外匯風險(續)

於二零一二年十二月三十一日，倘人民幣兌美元／港元轉強／轉弱5%而所有其他變數不變，本集團的年度稅後盈利及權益將會變動，主要是因為換算美元及港元計價的現金及銀行結餘的匯兌盈虧所致。

	二零一二年 人民幣千元	二零一一年 人民幣千元
截至十二月三十一日止年度：		
年度盈利(減少)／增加		
— 轉強5%	(7,089)	(16,665)
— 轉弱5%	7,089	16,665

##### (ii) 現金流量及公允價值利率風險

本集團面臨的利率變動風險主要來自銀行存款及其他金融資產。本集團現時並無對沖其利率風險。有關本集團其他金融資產及銀行結餘現金詳情已分別於附註24及25中披露。

##### (iii) 價格風險

由於本集團所持於上市證券的投資在綜合資產負債表分類為可供出售金融資產(附註19)，故本集團面臨權益證券價格風險。本集團並無商品價格風險。於二零一二年十二月三十一日，本集團於股份在美國納斯達克上市的麥考林股份有限公司(「麥考林」)投資的公允價值錄得重大減幅(附註19(d))，因此，本集團就該投資減值撥備確認人民幣22,221,000元(二零一一年：人民幣：181,024,000元)的虧損。

##### (b) 信貸風險

本集團並無重大信貸集中風險。現金及銀行結餘、其他金融資產、可供出售金融資產、貿易應收款項及其他應收款項的賬面值，為本集團就金融資產所承擔的最高信貸風險。

## 綜合財務報表附註

截至二零一二年十二月三十一日止年度

### 3 財務風險管理(續)

#### 3.1 財務風險因素(續)

##### (b) 信貸風險(續)

於二零一二年十二月三十一日，所有銀行存款均存於優質財務機構，並無重大信貸風險。下表載列於二零一二年及二零一一年十二月三十一日本集團於銀行存放的銀行存款結餘。管理層預期不會因該等銀行不履約而產生任何虧損。

	評級(i)	於十二月三十一日	
		二零一二年 人民幣千元	二零一一年 人民幣千元
中國工商銀行	A	908,067	1,731,894
招商銀行	BBB+	538,146	664,645
中國民生銀行股份有限公司	(ii)	356,988	163,666
交通銀行	A-	343,240	232,047
滙豐銀行	AA-	152,779	162,630
上海浦東發展銀行	(ii)	97,489	481,251
其他	(ii)	316,287	338,735
		<b>2,712,996</b>	3,774,868

(i) 信貸評級取自標準普爾二零一二年十二月三十一日發表的數據。

(ii) 無法取得該等金融機構的信貸評級資料。

本集團於二零一二年十二月三十一日的其他金融資產人民幣2,261,137,000元(二零一一年：人民幣1,068,255,000元)由中國的商業銀行發行的非上市財務投資產品組成(附註24)。管理層預期不會因該等銀行不履約而產生任何虧損。

於二零一二年十二月三十一日，本集團具有信貸風險的可供出售金融資產包括於有限合夥基金的投資，該等基金的設立目的為作出權益及債務投資(附註19)。

本集團僅向具備適當信貸紀錄的客戶提供賒貨，而信貸期為30至60日。

##### (c) 流動資金風險

本集團有大量現金及銀行結餘以及銀行發行的財務投資產品存款，流動資金風險被視為極微。本集團透過維持主要來自經營現金流量的充裕現金及現金等價物來監控其流動資金風險。

### 3 財務風險管理(續)

#### 3.1 財務風險因素(續)

##### (c) 流動資金風險(續)

根據於結算日至合約到期日的餘下期間，按有關到期組別而以淨額結算的本集團金融負債分析如下表。表中所披露金額為合約未折現現金流量。由於折現的影響並不重大，故於十二個月內到期的結餘相等於其賬面結餘。

	本集團 人民幣千元	本公司 人民幣千元
<b>於二零一二年十二月三十一日</b>		
貿易應付款項(附註29)	124,032	—
應付附屬公司款項(附註13)	—	121,160
預提費用及其他應付款項(附註30)	92,982	243
	<b>217,014</b>	<b>121,403</b>
<b>於二零一二年十二月三十一日</b>		
貿易應付款項(附註29)	275,734	—
應付附屬公司款項(附註13)	—	5,870
預提費用及其他應付款項(附註30)	99,426	3,271
	375,160	9,141

所有結餘均於一年內到期。

#### 3.2 資本風險管理

本集團管理資本的目的為保障本集團繼續以持續經營方式，為股東提供回報以及為其他權益持有人帶來利益，並且維持最佳資本結構以減少資金成本的能力。

為維持或調整資本結構，本集團可調整向股東支付股息的金額、向股東返還資本、發行新股份或出售資產以減少債項。

本集團以資本負債比例監管資本。比例乃根據總借貸除以資產負債表所示權益持有人權益而計算。於二零一二年十二月三十一日，本集團並無任何借貸。

#### 3.3 公允價值估計

下表為以估值法分析按公允價值計量的金融工具。不同層級的定義如下：

- 相同資產或負債在活躍市場的報價(未經調整)(第1層)。
- 除了第1層所包括的報價外，該資產或負債的可觀察的其他輸入，可為直接(即例如價格)或間接(即源自價格)(第2層)。

## 綜合財務報表附註

截至二零一二年十二月三十一日止年度

### 3 財務風險管理(續)

#### 3.3 公允價值估計(續)

- 資產或負債並非依據可觀察市場數據的輸入(即非可觀察輸入)(第3層)。

下表呈列於二零一二年及二零一一年十二月三十一日，按公允價值計量的集團資產與負債。

	第1層	第2層	第3層	總計
於二零一二年十二月三十一日	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
<b>資產</b>				
可供出售金融資產				
— 權益證券	20,011	—	856,576	876,587
— 於中信夾層基金一期的投資	—	—	150,000	150,000
	20,011	—	1,006,576	1,026,587

	第1層	第2層	第3層	總計
於二零一一年十二月三十一日	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
<b>資產</b>				
可供出售金融資產				
— 權益證券	42,308	—	781,090	823,398
— 於中信夾層基金一期的投資	—	—	150,000	150,000
	42,308	—	931,090	973,398

於活躍市場買賣金融工具的公允價值，是按結算日所報市價釐定。倘交易所、買賣商、經紀、產業集群、定價服務或監管機構可隨時及定期獲得報價，有關市場則被視為活躍，而有關價格代表按公平基準實際及定時進行的市場交易。本集團持有的金融資產所用的市場報價乃當時買入價。該等工具會列入第1層。

屬第1層的工具為本集團持作為可供出售金融資產於美國上市的麥考林的權益投資(附註19)。於二零一二年十二月，於麥考林的投資公允價值的下跌幅度被認為重大，因此，本集團就該投資減值撥備確認虧損人民幣22,221,000元(二零一一年：人民幣181,024,000元)。

非於活躍市場買賣金融工具的公允價值，則利用估值技巧釐定。該等估值技巧最大限度地使用可獲得的可觀察市場數據，從而最大限度地減輕對實體特定估計的依賴程度。倘按公允價值計量一項工具所需的所有重大輸入數據均可觀察獲得，則該項工具會列入第2層。本集團並無持有屬第2層的工具。

倘一個或多個重大輸入數據並非根據可觀察市場數據釐定，則該項工具會列入第3層。本集團使用特定估價技術對金融工具進行估值，包括現金流量貼現分析法及其他技術。

### 3 財務風險管理(續)

#### 3.3 公允價值估計(續)

屬第3層的工具為本集團持作可供出售金融資產的非上市股本證券投資，包括於有限合夥基金的投資，該等基金的設立目的為作出權益及債務投資，以及於非上市邁盛悅合集團及其他公司的權益投資(附註19)。於二零一二年十二月三十一日，本集團就於邁盛悅合集團的投資減值撥備確認虧損人民幣60,000,000元。

年內並無金融資產進行重新分類。

下表呈列第3層工具的年度變動。

	二零一二年 人民幣千元	二零一一年 人民幣千元
<b>第3層的可供出售金融資產</b>		
於1月1日	<b>931,090</b>	213,938
匯兌差額	<b>(1,708)</b>	(7,990)
添置	—	788,080
轉撥至／(自)權益	<b>137,194</b>	(5,649)
於損益確認之虧損	<b>(60,000)</b>	(57,289)
於12月31日	<b>1,006,576</b>	931,090
計入損益的報告期末所持資產的期間虧損總額	<b>(60,000)</b>	(57,289)
計入其他全面收益的報告期末所持資產的期間盈利／(虧損)總額	<b>135,486</b>	(13,639)

### 4 重大會計估計及判斷

估計及判斷的不斷評估是按過往經驗及其他因素(包括於有關情況下對未來事件的合理預測)而作出。

#### 4.1 重大會計估計及假設

本集團對未來作出估計及假設。顧名思義，由此產生的會計估計，於極少情況下會與其實際結果相同。極可能導致須對下個財政年度的資產及負債的賬面值作出重大調整的估計及假設討論如下。

##### (a) 商標可使用年期

本集團管理層將Kappa、Phenix及其他商標的可使用年期定為40年(附註16)。此項估計是以管理層在運動服裝業的經驗為依據。倘可使用年期較之前估計短或長，本集團將增加或減少攤銷開支。商標估計可使用年期及攤銷開支可能因運動服裝市場、市場趨勢及競爭的變化而大幅變動。倘可使用年期低於原本估計，管理層將增加攤銷開支，或倘有跡象顯示賬面值不能收回，管理層將撤銷或撤減商標資產至可收回金額。

### 4 重大會計估計及判斷(續)

#### 4.1 重大會計估計及假設(續)

(b) 可供出售金融資產的公允價值評估

於各結算日可供出售金融資產的公允價值乃參考活躍市場的報價及沒有報價的金融工具所用的估值技術確定，包括根據相關業務的折現現金流量的估值模型及其他估值技術。可供出售金融資產的公允價值變動確認為其他全面收益，惟減值虧損(如有)則於收益表扣除。可供出售金融資產的公允價值及相關業務的估計現金流量可因運動服裝市場、市場趨勢及競爭情況有變而出現重大變動。倘實際業績與先前估計不同，管理層將調整估值結果。

(c) 所得稅

本集團主要繳納中國及日本所得稅。於釐定所得稅撥備時需要作出判斷。於日常業務過程中，有釐定最終稅項可能涉及不明朗因素的多項交易及計算。本集團基於是否需要支付額外稅項的估計而確認負債。倘有關事項的最終稅務結果與最初作出的判斷不同，則有關差額將會影響作出決定的期間的所得稅及遞延稅項撥備。

(d) 存貨撥備

存貨以成本值及可變現淨值兩者的較低者列賬。管理層根據過往經驗及對未來市場狀況及銷售額的估計而計提撥備。倘實際可變現淨值高於或低於先前估計數額，則管理層將調整撥備。

(e) 銷售退貨及折扣撥備

若干日本分銷商有權根據本集團與分銷商訂立的協議退回貨品或取得額外銷售折扣。管理層按過往經驗及市場狀況估計退回貨品的數量及額外銷售折扣並作出相應撥備，並按已交付貨品減估計退回貨品及銷售折扣確認收入。倘實際銷售退貨或銷售折扣高於或低於先前估計數額，則管理層將調整撥備。

(f) 附屬公司投資減值

當出現減值跡象時，母公司獨立財務報表內母公司於附屬公司投資的賬面值亦應作出減值檢討。可收回金額乃按照公允價值減銷售成本和使用價值計算兩者之較高者而釐定。該等計算需使用估計(附註13)。

根據使用價值計算，二零一二年期間產生減值費用人民幣3,332,440,000元，導致附屬公司投資的賬面值撇減至其可收回金額。



## 4 重大會計估計及判斷(續)

### 4.2 應用於實體會計政策的重大判斷

#### (a) 存貨撥備

管理層根據過往經驗及未來市場狀況及銷售的估算而就存貨計提撥備。此舉需要重大判斷。於二零一一年十二月三十一日，由於向分銷商購回額外換季存貨造成存貨增加，及分銷商對新一季產品的銷售訂單減少可見市場需求下降，本集團基於未來存貨銷售計劃及未來銷售價格估算而確認人民幣215,878,000元的存貨撥備。於二零一二年十二月三十一日，由於截至二零一二年十二月三十一日止年內的換季存貨的實際清倉銷售情況較預期理想，本集團撥回人民幣55,226,000元的撥備。

#### (b) 可供出售金融資產減值

本集團遵循國際會計準則第39號的指引確定可供出售股本投資是否發生減值。有關確定須作出重大判斷。於作出判斷時，本集團評估的因素包括年期及該投資公允價值低於其成本的程度；及投資的財政健全度及短期業務展望，包括行業及分部表現、技術變化及經營和融資現金流量等因素。

於二零一二年十二月三十一日，倘可供出售金融資產的投資公允價值低於成本的下跌幅度被認為重大或屬持久，則確認減值虧損撥備。截至二零一二年十二月三十一日止年度，本集團於其財務報表確認虧損人民幣82,221,000元(二零一一年：人民幣238,313,000元)(附註19)。

## 5 分部資料

本集團主要在中國、澳門及日本從事品牌開發、設計以及銷售體育相關服裝、鞋類及配件。

主要經營決策者審閱本集團的內部報告，以評估績效表現及分配資源。管理層根據該等報告釐定營運分部。主要經營決策者從地區角度審議業務以及評核績效表現，包括中國(包括中國內地及澳門)及日本分部如下：

- 中國 — 包括分銷及零售Kappa品牌和其他品牌的體育相關產品及國際業務(包括向其他國家的其他Kappa特許使用商提供Kappa品牌產品)。由於被投資公司的相關營運在中國，因此亦包括對可供出售金融資產的投資。
- 日本 — 包括分銷及零售Kappa、Phenix及其他品牌的體育相關產品。

分部間銷售按載於規管交易的協議內之條款進行。向主要經營決策者報告的外部客戶收入，按綜合收益表所呈列的貫徹一致方式計量。

## 綜合財務報表附註

截至二零一二年十二月三十一日止年度

### 5 分部資料(續)

向主要經營決策者提供可申報分部的分部業績及收益表其他主要項目如下：

	中國 人民幣千元	日本 人民幣千元	未拆分 人民幣千元	合計 人民幣千元
<b>截至二零一二年十二月三十一日止年度</b>				
分部間抵銷前收入總額	1,176,897	618,985	—	1,795,882
分部間收入	(12,035)	(12,030)	—	(24,065)
外部客戶收入	1,164,862	606,955	—	1,771,817
銷售貨品成本	(570,047)	(360,132)	—	(930,179)
存貨減值撥回／(撥備)	59,318	(4,092)	—	55,226
分部毛利	654,133	242,731	—	896,864
<b>分部經營盈利</b>	<b>138,980</b>	<b>18,859</b>	<b>(88,662)</b>	<b>69,177</b>
利息收入	164,716	6	13,127	177,849
利息開支及其他淨額	(2,318)	5,723	1,909	5,314
分佔共同控制實體虧損	—	(771)	—	(771)
可供出售金融資產投資收入	19,385	—	—	19,385
<b>除所得稅前盈利</b>	<b>320,763</b>	<b>23,817</b>	<b>(73,626)</b>	<b>270,954</b>
所得稅開支	(75,888)	(1,262)	—	(77,150)
<b>年度盈利</b>	<b>244,875</b>	<b>22,555</b>	<b>(73,626)</b>	<b>193,804</b>
<b>收入及開支的主要項目</b>				
折舊及攤銷	26,622	10,028	—	36,650
可供出售金融資產減值虧損撥備	82,221	—	—	82,221
貿易及其他應收款項減值虧損撥備／(撥回)	26,362	(2,232)	—	24,130

## 綜合財務報表附註

截至二零一二年十二月三十一日止年度

## 5 分部資料(續)

	中國 人民幣千元	日本 人民幣千元	未拆分 人民幣千元	合計 人民幣千元
<b>截至二零一一年十二月三十一日止年度</b>				
分部間抵銷前收入總額	2,142,707	625,771	—	2,768,478
分部間收入	(21,182)	(5,470)	—	(26,652)
外部客戶收入	2,121,525	620,301	—	2,741,826
銷售貨品成本	(880,291)	(354,549)	—	(1,234,840)
存貨減值撥備	(198,191)	(17,687)	—	(215,878)
分部毛利	1,043,043	248,065	—	1,291,108
<b>分部經營盈利</b>	204,269	5,021	(110,608)	98,682
利息收入	81,733	4	7,127	88,864
利息開支及其他淨額	13,298	12,750	14,349	40,397
分佔共同控制實體盈利	—	135	—	135
<b>除所得稅前盈利</b>	299,300	17,910	(89,132)	228,078
所得稅開支	(121,388)	(1,033)	—	(122,421)
<b>年度盈利</b>	177,912	16,877	(89,132)	105,657
<b>收入及開支的主要項目</b>				
折舊及攤銷	29,069	9,754	—	38,823
可供出售金融資產減值虧損撥備	238,313	—	—	238,313
貿易及其他應收款項減值虧損撥備／(撥回)	40,000	(1,167)	—	38,833

「未拆分子部經營盈利」項下呈報的開支人民幣88,662,000元(二零一一年：人民幣110,608,000元)包括Kappa品牌產品的設計及產品開發成本，該成本由中國及日本市場為產品發展而設立的本集團之技術中心產生。

## 綜合財務報表附註

截至二零一二年十二月三十一日止年度

### 5 分部資料 (續)

以下載列按品牌及業務劃分的中國及日本分部銷售額的進一步分析：

	二零一二年 人民幣千元	二零一一年 人民幣千元
中國		
— 分銷Kappa品牌產品	1,057,825	2,057,914
— 零售Kappa品牌產品	70,863	36,451
— 國際業務及其他	36,174	27,160
	<b>1,164,862</b>	2,121,525
日本		
— 分銷及零售Kappa品牌產品	209,796	198,214
— 分銷及零售Phenix品牌產品	397,159	417,230
— 分銷及零售其他品牌產品	—	4,857
	<b>606,955</b>	620,301
	<b>1,771,817</b>	2,741,826

截至二零一二年十二月三十一日止年度，概無客戶收入佔本集團的收入10%或以上(二零一一年：無)。

分部資產及負債與本集團總資產及總負債的對賬如下：

	中國 人民幣千元	日本 人民幣千元	未拆分 人民幣千元	合計 人民幣千元
<b>於二零一二年十二月三十一日</b>				
分部間抵銷前總資產	6,504,203	454,841	484,313	7,443,357
分部間抵銷	(8,424)	(13,749)	(92,105)	(114,278)
總資產	6,495,779	441,092	392,208	7,329,079
於共同控制實體的權益	—	(15,562)	—	(15,562)
可供出售金融資產	(1,026,587)	—	—	(1,026,587)
遞延所得稅資產	(93,665)	—	—	(93,665)
<b>分部資產</b>	<b>5,375,527</b>	<b>425,530</b>	<b>392,208</b>	<b>6,193,265</b>
分部間抵銷前總負債	258,947	147,904	36,343	443,194
分部間抵銷	(14,371)	(7,847)	(36,343)	(58,561)
總負債	244,576	140,057	—	384,633
遞延所得稅負債	(20,436)	(3,726)	—	(24,162)
即期所得稅負債	(1,751)	(1,399)	—	(3,150)
<b>分部負債</b>	<b>222,389</b>	<b>134,932</b>	<b>—</b>	<b>357,321</b>

## 綜合財務報表附註

截至二零一二年十二月三十一日止年度

## 5 分部資料(續)

	中國 人民幣千元	日本 人民幣千元	未拆分 人民幣千元	合計 人民幣千元
<b>於二零一一年十二月三十一日</b>				
分部間抵銷前總資產	6,160,743	524,782	895,036	7,580,561
分部間抵銷	(19,682)	(22,977)	(86,096)	(128,755)
總資產	6,141,061	501,805	808,940	7,451,806
於共同控制實體的權益	—	(18,909)	—	(18,909)
可供出售金融資產	(973,398)	—	—	(973,398)
遞延所得稅資產	(112,542)	—	—	(112,542)
<b>分部資產</b>	<b>5,055,121</b>	<b>482,896</b>	<b>808,940</b>	<b>6,346,957</b>
分部間抵銷前總負債	485,422	209,034	40,723	735,179
分部間抵銷	(22,977)	(19,584)	(40,723)	(83,284)
總負債	462,445	189,450	—	651,895
遞延所得稅負債	(27,000)	(3,922)	—	(30,922)
即期所得稅負債	(6,823)	(1,860)	—	(8,683)
<b>分部負債</b>	<b>428,622</b>	<b>183,668</b>	<b>—</b>	<b>612,290</b>

於二零一二年十二月三十一日，除金融工具及遞延稅項資產外，位於中國的非流動資產總額為人民幣326,715,000元(二零一一年：人民幣128,863,000元)，而該等位於其他國家及地區的非流動資產總額則為人民幣74,368,000元(二零一一年：人民幣342,265,000元)。

截至二零一二年十二月三十一日止年度，中國分部除金融工具及遞延稅項資產外非流動資產總額的增加為人民幣6,318,000元(二零一一年：人民幣18,027,000元)，日本分部則增加人民幣5,192,000元(二零一一年：無)。

## 6 其他收益淨額

	二零一二年 人民幣千元	二零一一年 人民幣千元
政府補貼收入	45,794	120,183
處置共同控制實體的股份(附註17)	(438)	—
其他	5,513	(6,539)
	<b>50,869</b>	113,644

政府補貼收入指來自於當地財政機構的資助，以鼓勵本公司附屬公司投資，主要按附屬公司所付稅項計算並於可合理確定將會收取有關補助時確認入賬。

## 綜合財務報表附註

截至二零一二年十二月三十一日止年度

### 7 按性質呈列的開支

對銷售貨品成本、存貨減值撥回／(撥備)、分銷及銷售開支及行政開支的開支分析如下：

	二零一二年 人民幣千元	二零一一年 人民幣千元
確認為銷售貨品成本的存貨成本(附註21)	913,823	1,215,093
物業、廠房及設備折舊(附註14)	18,526	18,424
租賃預付款項攤銷(附註15)	288	285
無形資產攤銷(附註16)	17,836	20,114
品牌推廣開支	106,589	180,959
銷售開支	143,023	198,856
僱員薪酬及福利開支(附註8)	187,772	226,848
設計及產品開發開支	88,662	110,608
法律及顧問開支	7,293	30,929
有關樓宇的經營租賃費	40,709	55,924
物流費	90,301	93,256
存貨減值(撥回)／撥備(附註21)	(55,226)	215,878
貿易及其他應收款項減值撥備(附註22)	24,130	38,833
商旅費用	28,899	33,573
核數師酬金	4,469	5,019
其他	54,194	73,876
銷售貨品成本、存貨減值撥回／(撥備)、分銷及銷售開支及 行政開支總額	1,671,288	2,518,475

### 8 僱員薪金及福利開支(包括董事薪酬)

	二零一二年 人民幣千元	二零一一年 人民幣千元
工資及薪酬	129,571	148,071
養老金供款(附註(a))	20,948	21,971
績效單元計劃(附註(b))	(4,167)	4,214
基於股份的報酬(附註27(a))	—	(233)
限制性股份獎勵計劃(附註27(b))	716	—
離職福利	14,785	—
員工宿舍及其他福利	25,919	52,825
	187,772	226,848

附註：

#### (a) 養老金 — 固定供款計劃

本集團於中國、香港及日本的僱員均參與有關地方政府籌辦的固定供款退休福利計劃。本集團須按僱員年內基本薪酬每月向該等計劃供款，中國的供款比例介乎20%至22%(二零一一年：20%至22%)，日本的供款比例則為8.4%(二零一一年：8.2%)，視乎適用當地法規而定。

截至二零一二年十二月三十一日止年度

## 8 僱員薪金及福利開支(包括董事薪酬)(續)

附註：(續)

## (a) 養老金 — 固定供款計劃(續)

除上文所披露作固定供款外，本集團並無其他向僱員或退休人士支付退休金及其他退休後福利的責任。

## (b) 績效單元計劃

自二零零九年一月一日開始，本集團採納並實施以現金結算的績效僱員福利計劃(亦稱「績效單元計劃」)，計劃對象是本集團的中高級管理人員。根據績效單元計劃，合資格的僱員獲授績效單元，憑單元可換取現金款項，每單元的價值上限為人民幣2元，條件是本集團於單元授出年度的一月一日開始三年期的表現超出預設的標準水平。於各結算日，本集團根據績效單元計劃的負債之公平價值由管理層使用估值模式釐定。有關負債的公平價值變動會計入綜合收益表內。

截至二零一二年十二月三十一日止年度，本集團並無授出任何績效單元(二零一一年：無)績效單元，而於二零一二年十二月三十一日合共15,389,000個(二零一一年：25,059,000個)績效單元仍然生效。管理層利用估值模式釐定截至二零一二年十二月三十一日授出績效單元的公允價值，據此，涉及約人民幣4,167,000元的撥備已撥回並計入截至二零一二年十二月三十一日止年度綜合收益表。

## (c) 董事薪酬

本公司各董事的薪酬如下：

董事姓名	袍金 人民幣千元	薪金 人民幣千元	酌情花紅 人民幣千元	其他	僱主向	總計 人民幣千元
				福利 (附註(a)) 人民幣千元	養老金 計劃供款 人民幣千元	
<b>截至二零一二年 十二月三十一日止年度</b>						
陳義紅先生	143	1,730	236	39	33	2,181
秦大中先生	143	1,465	203	348	33	2,192
項兵先生	162	—	—	—	—	162
徐玉棣先生	162	—	—	—	—	162
金志國先生	162	—	—	—	—	162
	<b>772</b>	<b>3,195</b>	<b>439</b>	<b>387</b>	<b>66</b>	<b>4,859</b>
<b>截至二零一一年 十二月三十一日止年度</b>						
陳義紅先生	146	1,798	130	36	30	2,140
秦大中先生	146	1,620	112	612	30	2,520
Zerbib女士(附註(b))	118	4,079	3	(233)	—	3,967
項兵先生	166	—	—	—	—	166
徐玉棣先生	166	—	—	—	—	166
金志國先生	166	—	—	—	—	166
	908	7,497	245	415	60	9,125

附註：

(a) 其他福利包括計入年內綜合收益表的保險金、績效單元計劃及已授出／終止購股權公允價值。

(b) Zerbib女士獲委任為本公司的首席執行官、執行董事及執行委員會主席，自二零一零年十一月二十九日起生效。彼於二零一一年十月二十日辭任，有關人民幣233,000元未歸屬購股權的攤銷開支已撥回。

## 綜合財務報表附註

截至二零一二年十二月三十一日止年度

### 8 僱員薪金及福利開支(包括董事薪酬)(續)

附註：(續)

#### (d) 五名最高薪酬人士

本年度本集團五名最高薪酬人士中，兩名(二零一一年：三名)董事的薪酬已載於上文分析。年內，本集團應付其餘三名(二零一一年：兩名)人士的酬金如下：

	二零一二年 人民幣千元	二零一一年 人民幣千元
基本薪酬、花紅、購股權、績效單元計劃及其他津貼與實物利益	7,431	5,996
養老金供款	66	30
	<b>7,497</b>	6,026

酬金組別如下：

	二零一二年 人數	二零一一年 人數
酬金組別：		
人民幣810,851元至人民幣1,621,700元(1,000,001港元至2,000,000港元)	1	—
人民幣1,621,701元至人民幣2,432,550元(2,000,001港元至3,000,000港元)	1	—
人民幣2,432,551元至人民幣3,243,400元(3,000,001港元至4,000,000港元)	—	2
人民幣3,243,401元至人民幣4,054,250元(4,000,001港元至5,000,000港元)	1	—
	<b>3</b>	2

### 9 財務收入淨額

	二零一二年 人民幣千元	二零一一年 人民幣千元
財務收入：		
— 銀行存款的利息收入	100,228	88,864
— 其他金融資產的收益	77,621	44,383
	<b>177,849</b>	133,247
財務開支：		
— 滙兌收益淨額	11,171	970
— 其他	(5,857)	(4,956)
	<b>5,314</b>	(3,986)
財務收入淨額	<b>183,163</b>	129,261



## 綜合財務報表附註

截至二零一二年十二月三十一日止年度

## 10 所得稅開支

	二零一二年 人民幣千元	二零一一年 人民幣千元
即期所得稅		
— 中國企業所得稅(「企業所得稅」)	<b>63,575</b>	149,482
— 日本稅項	<b>1,458</b>	1,152
遞延所得稅(附註20)	<b>12,117</b>	(28,213)
	<b>77,150</b>	122,421

本公司於開曼群島註冊成立。根據開曼群島的法律，本公司無須繳付所得稅、財產稅、公司稅、資本收益稅或其他應付稅項。

由於截至二零一二年十二月三十一日止年度，本公司並未在香港及新加坡產生或賺取估計應課稅盈利，因此無須繳付香港及新加坡的利得稅(二零一一年：無)。

自二零零八年一月一日起，本公司於中國註冊成立的附屬公司須根據全國人民代表大會於二零零七年三月十六日通過的《中華人民共和國企業所得稅法》(「新企業所得稅法」)，按稅率25%支付企業所得稅。本集團於中國成立的附屬公司，其適用企業所得稅率已於二零零八年起至二零一二年止五年內，逐步提高至25%。

根據新企業所得稅法，中國公司自二零零八年一月一日於分派盈利予外國註冊成立的直接持股公司時，均須視乎該外國投資者註冊成立的國家而就中國公司分派所賺取的盈利繳納稅率5%或10%的預扣稅。年內，本集團主要經營附屬公司獲稅務局批准按5%的預扣稅率納稅。因此，本集團撥回部分之前年度按10%預扣稅率計提的撥備，因而截至二零一二年十二月三十一日止年度錄得所得稅開支抵免。截至二零一二年十二月三十一日，本集團就將予分派的中國附屬公司盈利累計預扣遞延稅負債人民幣20,436,000元(二零一一年：人民幣27,000,000元)。

在日本註冊成立的附屬公司一律須繳納所得稅及地方居民稅。截至二零一二年十二月三十一日止年度，該附屬公司適用的企業所得稅率為應課稅盈利的30%(二零一一年：30%)。居民稅稅率則就應付所得稅作準，惟設有若干最低付款。鑒於該附屬公司截至二零一二年十二月三十一日止年度(二零一一年：無)未有錄得應課稅盈利，故須繳付最低居民稅款額。

## 綜合財務報表附註

截至二零一二年十二月三十一日止年度

### 10 所得稅開支(續)

本集團除所得稅前盈利的稅項與利用適用於所屬各公司盈利的加權平均稅率計算的理論金額差異如下：

	二零一二年 人民幣千元	二零一一年 人民幣千元
除所得稅前盈利	270,954	228,078
以法定稅率25%(二零一一年：25%)計算來自中國經營 附屬公司的稅項	67,739	57,020
稅務影響：		
— 使用之前未確認之稅項虧損	(1,862)	—
— 並無確認遞延所得稅資產的稅項虧損	24,544	61,164
— 若干附屬公司盈利的優惠稅率	(5,896)	(20,056)
— 毋須課稅收入	(1,827)	(4,477)
— 不可扣稅開支	1,915	3,389
將向外國投資者分派中國附屬公司盈利的預扣稅	(6,564)	27,000
其他	(899)	(1,619)
所得稅開支	77,150	122,421

### 11 每股盈利

#### (a) 基本

每股基本盈利按本公司權益持有人應佔盈利除以年內已發行普通股扣除就限制性股份獎勵計劃持有股份的加權平均數計算。

	二零一二年	二零一一年
本公司權益持有人應佔盈利(人民幣千元)	176,719	102,186
已發行普通股扣除限制性股份獎勵計劃持有股份 之加權平均數(千股)	5,538,588	5,623,497
每股基本盈利(每股人民幣分)	3.19	1.82

#### (b) 攤薄

每股攤薄盈利通過調整已發行普通股加權平均數計算，並假設已轉換所有潛在攤薄普通股。於二零一二年十二月三十一日，並無具攤薄影響之潛在普通股，因此並無呈列每股攤薄盈利。

### 12 本公司權益持有人應佔盈利

截至二零一二年十二月三十一日止年度的本公司權益持有人應佔盈利，於本公司財務報表呈列虧損約為人民幣3,285,911,000元(二零一一年：盈利人民幣1,120,238,000元)，主要包括附屬公司權益減值虧損人民幣3,332,440,000元(二零一一年：無)。

## 綜合財務報表附註

截至二零一二年十二月三十一日止年度

## 13 於附屬公司的權益 — 本公司

	二零一二年 人民幣千元	二零一一年 人民幣千元
<b>於附屬公司的權益</b>		
非上市投資，按成本	<b>10,123,862</b>	10,113,407
與以股份為基礎的支付相關的注資	<b>28,457</b>	28,457
與限制性股份獎勵計劃有關的注資(附註27(b))	<b>87,138</b>	87,138
	<b>10,239,457</b>	10,229,002
減：減值撥備(附註(b))	<b>(3,332,440)</b>	—
	<b>6,907,017</b>	10,229,002
<b>應收附屬公司款項</b>		
貸款予附屬公司		
— 非即期部分	<b>1,800,975</b>	1,818,050
貸款予附屬公司		
— 即期部分	<b>46,054</b>	44,019
應收股息	<b>30,578</b>	30,578
	<b>76,632</b>	74,597
<b>應付附屬公司款項</b>		
附屬公司貸款	<b>120,636</b>	5,371
其他	<b>524</b>	499
	<b>121,160</b>	5,870

附註：

- (a) 應收及應付附屬公司款項為無抵押、免息及須於提出要求後償還。

本集團主要附屬公司的資料載於綜合財務報表附註36。

- (b) 於附屬公司權益的減值測試

評估附屬公司減值撥備時，於從事運動服裝分銷及零售的中國附屬公司權益人民幣10,097,316,000元被視為一個現金產生單元(「中國現金產生單元」)。現金產生單元的可回收金額乃根據使用價值計算而釐定。

中國現金產生單元的可回收金額乃根據使用價值計算而釐定。該等計算運用經管理層批准的五年期財務預算所得出的現金流量預測。五年期以後的現金流量乃使用估計增長率3%推斷得出。

用於二零一二年使用價值計算的其他主要假設包括應用於現金流量預測的預算毛利率(範圍介乎53%至55%之間)及折現率(12.67%)。管理層根據過往業績及預期市場發展釐定預算毛利率。

## 綜合財務報表附註

截至二零一二年十二月三十一日止年度

### 14 物業、廠房及設備 — 本集團

	以永久業權 持有的土地 人民幣千元	樓宇 人民幣千元	辦公室 傢俬及設備 人民幣千元	汽車 人民幣千元	租賃裝修 人民幣千元	在建工程 人民幣千元	總計 人民幣千元
<b>於二零一一年一月一日</b>							
成本	5,108	87,090	48,281	9,147	17,883	5,109	172,618
累計折舊	—	(15,836)	(20,323)	(4,725)	(3,151)	—	(44,035)
累計減值	(129)	—	(890)	—	—	—	(1,019)
匯兌差額	667	704	1,939	—	1,776	157	5,243
賬面淨值	5,646	71,958	29,007	4,422	16,508	5,266	132,807
<b>截至二零一一年 十二月三十一日止年度</b>							
年初賬面淨值	5,646	71,958	29,007	4,422	16,508	5,266	132,807
添置	—	—	6,276	975	884	5,820	13,955
處置							
— 成本	—	—	(1,432)	(131)	(636)	(10,837)	(13,036)
— 折舊	—	—	1,175	127	234	—	1,536
折舊(附註7)	—	(3,459)	(9,618)	(1,720)	(3,627)	—	(18,424)
匯兌差額	(7)	(7)	(25)	—	(28)	(157)	(224)
年終賬面淨值	5,639	68,492	25,383	3,673	13,335	92	116,614
<b>於二零一一年十二月三十一日</b>							
成本	5,108	87,090	53,125	9,991	18,131	92	173,537
累計折舊	—	(19,295)	(28,766)	(6,318)	(6,544)	—	(60,923)
累計減值	(129)	—	(890)	—	—	—	(1,019)
匯兌差額	660	697	1,914	—	1,748	—	5,019
賬面淨值	5,639	68,492	25,383	3,673	13,335	92	116,614
<b>截至二零一二年 十二月三十一日止年度</b>							
年初賬面淨值	5,639	68,492	25,383	3,673	13,335	92	116,614
添置	—	30	4,999	—	1,637	1,518	8,184
處置							
— 成本	—	—	(2,254)	(1,646)	—	(733)	(4,633)
— 折舊	—	—	1,517	1,167	—	—	2,684
折舊(附註7)	—	(2,974)	(10,630)	(1,237)	(3,685)	—	(18,526)
匯兌差額	(383)	(295)	(1,177)	—	(1,217)	(50)	(3,122)
年終賬面淨值	5,256	65,253	17,838	1,957	10,070	827	101,201
<b>於二零一二年十二月三十一日</b>							
成本	5,108	87,120	55,870	8,345	19,768	877	177,088
累計折舊	—	(22,269)	(37,879)	(6,388)	(10,229)	—	(76,765)
累計減值	(129)	—	(890)	—	—	—	(1,019)
匯兌差額	277	402	737	—	531	(50)	1,897
賬面淨值	5,256	65,253	17,838	1,957	10,070	827	101,201

## 綜合財務報表附註

截至二零一二年十二月三十一日止年度

**14 物業、廠房及設備 — 本集團 (續)**

在綜合收益表中支銷的折舊開支如下：

	二零一二年 人民幣千元	二零一一年 人民幣千元
分銷及銷售開支	6,536	6,001
行政開支	9,236	9,733
計入銷售貨品成本項下的製造費	2,754	2,690
	<b>18,526</b>	18,424

於二零一二年及二零一一年十二月三十一日，本集團並無任何物業、廠房及設備抵押。

本集團在日本新潟縣新發田市擁有以永久業權持有的土地及樓宇。

本集團亦於中國北京市及江蘇省擁有樓宇，所在土地的使用權的期限為50年。

## 綜合財務報表附註

截至二零一二年十二月三十一日止年度

### 15 租賃預付款項 — 本集團

	土地使用權租賃 預付款項 人民幣千元	店舖租賃 預付款項 人民幣千元	合計 人民幣千元
<b>於二零一一年一月一日</b>			
成本	14,262	169,351	183,613
累計攤銷	(1,396)	(156,527)	(157,923)
賬面淨值	12,866	12,824	25,690
<b>截至二零一一年十二月三十一日止年度</b>			
年初賬面淨值	12,866	12,824	25,690
添置	—	3,436	3,436
攤銷	(285)	(16,053)	(16,338)
年終賬面淨值	12,581	207	12,788
<b>於二零一一年十二月三十一日</b>			
成本	14,262	172,787	187,049
累計攤銷	(1,681)	(172,580)	(174,261)
賬面淨值	12,581	207	12,788
<b>截至二零一二年十二月三十一日止年度</b>			
年初賬面淨值	<b>12,581</b>	<b>207</b>	<b>12,788</b>
處置			
— 成本	—	<b>(172,787)</b>	<b>(172,787)</b>
— 攤銷	—	<b>172,787</b>	<b>172,787</b>
攤銷	<b>(288)</b>	<b>(207)</b>	<b>(495)</b>
年終賬面淨值	<b>12,293</b>	<b>—</b>	<b>12,293</b>
<b>於二零一二年十二月三十一日</b>			
成本	<b>14,262</b>	<b>—</b>	<b>187,049</b>
累計攤銷	<b>(1,969)</b>	<b>—</b>	<b>(174,756)</b>
賬面淨值	<b>12,293</b>	<b>—</b>	<b>12,293</b>

土地使用權租賃預付款項指本集團持有的位於中國的租約為50年的土地權益。於二零一二年十二月三十一日，土地使用權的剩餘租約期為43年。

店舖租賃預付款項主要指就租賃旗艦店預付的租金。本集團的旗艦店持續出租予分銷商。截至二零一二年十二月三十一日止年度，本集團終止所有旗艦店租約。

本集團的土地使用權及店舖租賃預付款項的攤銷開支，分別記入綜合收益表的行政開支及分銷及銷售開支。

## 16 無形資產 — 本集團

	KAPPA 商標 人民幣千元	Phenix商標 及其他 人民幣千元	電腦軟件 人民幣千元	總計 人民幣千元
<b>於二零一一年一月一日</b>				
成本	397,569	8,605	49,874	456,048
累計攤銷	(132,907)	(573)	(24,862)	(158,342)
匯兌差額	4,120	—	1,035	5,155
<b>賬面淨值</b>	<b>268,782</b>	<b>8,032</b>	<b>26,047</b>	<b>302,861</b>
<b>截至二零一一年 十二月三十一日止年度</b>				
年初賬面淨值	268,782	8,032	26,047	302,861
添置	—	—	6,418	6,418
攤銷費用(附註7)	(7,697)	(215)	(12,202)	(20,114)
匯兌差額	(44)	—	(10)	(54)
<b>年終賬面淨值</b>	<b>261,041</b>	<b>7,817</b>	<b>20,253</b>	<b>289,111</b>
<b>於二零一一年十二月三十一日</b>				
成本	397,569	8,605	56,292	462,466
累計攤銷	(140,604)	(788)	(37,064)	(178,456)
匯兌差額	4,076	—	1,025	5,101
<b>賬面淨值</b>	<b>261,041</b>	<b>7,817</b>	<b>20,253</b>	<b>289,111</b>
<b>截至二零一二年十二月三十一日止年度</b>				
年初賬面淨值	<b>261,041</b>	<b>7,817</b>	<b>20,253</b>	<b>289,111</b>
添置	—	—	<b>3,327</b>	<b>3,327</b>
攤銷費用(附註7)	<b>(7,660)</b>	<b>(215)</b>	<b>(9,961)</b>	<b>(17,836)</b>
匯兌差額	<b>(2,174)</b>	—	<b>(401)</b>	<b>(2,575)</b>
<b>年終賬面淨值</b>	<b>251,207</b>	<b>7,602</b>	<b>13,218</b>	<b>272,027</b>
<b>於二零一二年十二月三十一日</b>				
成本	<b>397,569</b>	<b>8,605</b>	<b>59,619</b>	<b>465,793</b>
累計攤銷	<b>(148,264)</b>	<b>(1,003)</b>	<b>(47,025)</b>	<b>(196,292)</b>
匯兌差額	<b>1,902</b>	—	<b>624</b>	<b>2,526</b>
<b>賬面淨值</b>	<b>251,207</b>	<b>7,602</b>	<b>13,218</b>	<b>272,027</b>

Kappa商標指在中國內地、澳門及日本永久使用Kappa商標的權利。本集團於二零零六年向第三方購入中國內地及澳門地區的Kappa商標，代價為35,000,000美元(相等於約人民幣280,994,000元)。本集團於二零零八年四月通過收購Phenix Co., Ltd. (「Phenix」)取得日本地區的Kappa商標。Kappa商標須於估計可使用年期40年以直線法攤銷。

## 綜合財務報表附註

截至二零一二年十二月三十一日止年度

### 16 無形資產 — 本集團 (續)

有關商標的攤銷開支已在綜合收益表中的分銷及銷售開支中扣除，而電腦軟件的攤銷開支已在綜合收益表中的行政開支中扣除。

### 17 於共同控制實體的權益 — 本集團

	二零一二年 人民幣千元	二零一一年 人民幣千元
於一月一日	18,909	19,142
處置共同控制實體股權	(438)	—
分佔(虧損)/盈利	(771)	135
匯兌差額	(2,138)	(368)
於十二月三十一日，分佔資產淨值	15,562	18,909

在作出適當調整以符合本集團重大會計政策後，下列財務資料為本集團於共同控制實體的各項權益：

	於十二月三十一日	
	二零一二年 人民幣千元	二零一一年 人民幣千元
總資產	19,593	23,395
總負債	(4,031)	(4,486)

	截至十二月三十一日止年度	
	二零一二年 人民幣千元	二零一一年 人民幣千元
收入	20,644	23,581
分佔年度除所得稅後所佔(虧損)/收益	(771)	135

本集團於共同控制實體的權益並無重大或然負債，共同控制實體本身亦無重大或然負債。

於二零一二年，本集團於合營企業協議屆滿時終止於上海鳳達服裝有限公司的投資，因而錄得人民幣438,000元的虧損。

本集團其餘共同控制實體於二零一二年十二月三十一日的詳情載列如下：

公司名稱	註冊 成立地點	已發行/ 註冊資本 詳情	所持有權益	主要業務
間接持有：				
上海菲尼克斯製衣有限公司	中國	4,300,000美元	38%	生產及銷售服裝及運動服裝



## 綜合財務報表附註

截至二零一二年十二月三十一日止年度

## 18 分類金融工具 — 本集團及本公司

	可供出售 人民幣千元	本集團	總計 人民幣千元
		貸款及 應收款 人民幣千元	
<b>在資產負債表列載的資產</b>			
<b>於二零一二年十二月三十一日</b>			
可供出售金融資產(附註19)	1,026,587	—	1,026,587
其他金融資產(附註24)	—	2,261,137	2,261,137
貿易及其他應收款項(附註22及23)	—	534,194	534,194
現金及銀行結餘(包括長期銀行存款)(附註25)	—	2,712,996	2,712,996
	1,026,587	5,508,327	6,534,914
<b>於二零一一年十二月三十一日</b>			
可供出售金融資產(附註19)	973,398	—	973,398
其他金融資產(附註24)	—	1,068,255	1,068,255
貿易及其他應收款項(附註22及23)	—	659,459	659,459
現金及銀行結餘(包括長期銀行存款)(附註25)	—	3,774,868	3,774,868
	973,398	5,502,582	6,475,980
<b>其他按攤銷成本 列賬的金融負債</b>			
		二零一二年 人民幣千元	二零一一年 人民幣千元
<b>在資產負債表列載的負債</b>			
貿易及其他應付款項(附註29及30)		217,014	375,160
<b>本公司 貸款及應收款項</b>			
		二零一二年 人民幣千元	二零一一年 人民幣千元
<b>資產</b>			
應收附屬公司款項(附註13)		1,877,607	1,892,647
其他應收款項(附註23)		10,093	7,937
其他金融資產(附註24)		419,281	—
現金及銀行結餘(附註25)		392,208	808,940
		2,699,189	2,709,524

## 綜合財務報表附註

截至二零一二年十二月三十一日止年度

### 18 分類金融工具 — 本集團及本公司 (續)

	其他按攤銷成本 列賬的金融負債	
	二零一二年 人民幣千元	二零一一年 人民幣千元
<b>負債</b>		
應付附屬公司款項(附註13)	121,160	5,870
預提費用及其他應付款項(附註30)	243	3,271
	<b>121,403</b>	9,141

### 19 可供出售金融資產 — 本集團

	二零一二年 人民幣千元	二零一一年 人民幣千元
於一月一日	973,398	213,938
匯兌差額	(1,784)	(12,953)
年內增加	—	1,016,375
轉撥至/(自)權益的公允價值收益	137,194	(5,649)
減值虧損	(82,221)	(238,313)
於十二月三十一日	<b>1,026,587</b>	973,398

可供出售金融資產包括以下各項：

	二零一二年 人民幣千元	二零一一年 人民幣千元
中國非上市股權證券		
— 邁盛悅合集團(附註(a))	70,000	130,000
— 雲鋒基金(附註(b))	765,576	630,090
— 中信夾層基金一期(附註(c))	150,000	150,000
— 其他投資	21,000	21,000
美國上市股權證券		
— 麥考林(附註(d))	20,011	42,308
	<b>1,026,587</b>	973,398
上市證券市值	<b>20,011</b>	42,308

附註：

- (a) 非上市股權證券指本集團持有邁盛悅合體育用品有限公司22.05%的股權，邁盛悅合擁有於中國多省從事運動相關產品分銷及零售的多家公司(「邁盛悅合集團」)。於二零一二年十二月三十一日，於邁盛悅合集團的投資公允價值估計為人民幣70,000,000元，並於年內作出投資減值撥備人民幣60,000,000元(二零一一年：人民幣57,289,000元)。邁盛悅合集團投資於結算日的公允價值乃參考估值模式按估計貼現現金流量後釐定。

## 綜合財務報表附註

截至二零一二年十二月三十一日止年度

## 19 可供出售金融資產 — 本集團(續)

附註：(續)

- (b) 於二零一一年九月，本集團與雲鋒電子商務基金(「雲鋒基金」)訂立認購及有限合夥協議，據此，本集團認購涉及100,000,000美元(按過往匯率相當於人民幣638,080,000元)資本承擔總額的有限合夥權益，本集團已於二零一二年十二月三十一日悉數支付該承擔。雲鋒基金的成立目的為投資中國電子商貿業的領先集團Alibaba Group Holding Limited。於二零一二年十二月三十一日，該投資按公允價值列賬，且未變現公允價值增加人民幣137,194,000元(二零一一年：無)已於其他全面收益中支銷。
- (c) 二零一一年九月，本集團訂立認購協議及有限合夥協議，據此，本集團認購中信夾層基金一期的有限合夥權益，涉及的資本承擔總額人民幣300,000,000元。中信夾層基金一期是有限合夥，成立目的為在中國作出權益及債務投資。於二零一二年十二月三十一日，本集團已支付資本承擔50%的人民幣150,000,000元，該投資按公允價值列賬。
- (d) 二零一一年三月，本集團與於美國納斯達克上市及於中國網絡平台銷售服務飾品的麥考林的兩名股東訂立購股協議。購股協議規定，本集團收購麥考林40,519,225股普通股，約為其已發行股份的10%，每股0.8571美元，合共34,729,000美元(約相當於人民幣228,295,000元)。本集團所購買的股份均有從二零一一年三月二十五日購股交易完成之日起為期一年的封鎖期。此外，本集團有權自二零一一年三月二十五日起的兩年內購買麥考林最多18,306,117股普通股，行使價為每普通股1.1429美元。本集團自二零一一年三月起並無處置或進一步購買麥考林的股份。

於二零一二年十二月三十一日，該投資按公允價值人民幣20,011,000元列賬，此乃參照麥考林的上市股份報價而定。該投資公允價值的下跌幅度被認為重大，因此，本集團就該投資減值撥備確認虧損人民幣22,221,000元(二零一一年：人民幣181,024,000元)。

## 20 遞延所得稅 — 本集團

	二零一二年 人民幣千元	二零一一年 人民幣千元
遞延所得稅項資產		
— 將於十二個月後轉回	—	—
— 將於十二個月內轉回	93,665	112,542
	93,665	112,542
遞延所得稅項負債		
— 將於十二個月後轉回	(24,089)	(30,849)
— 將於十二個月內轉回	(73)	(73)
	(24,162)	(30,922)

當有合法可執行權利將即期所得稅項資產與即期所得稅項負債抵銷，而遞延所得稅涉及同一課稅機關，則遞延所得稅項資產與遞延所得稅項負債互相抵銷。

## 綜合財務報表附註

截至二零一二年十二月三十一日止年度

### 20 遞延所得稅 — 本集團 (續)

年內，遞延所得稅項資產及遞延所得稅項負債的變動，在並未計及抵銷同一稅務司法權區結餘下如下：

遞延所得稅項資產：

	退貨／ 折扣撥備 人民幣千元	存貨減值 撥備 人民幣千元	貿易應收款項 減值撥備 人民幣千元	其他 累計開支 人民幣千元	總計 人民幣千元
於二零一一年一月一日	40,450	5,153	—	11,845	57,448
於收益表(扣除)／計入(附註10)	(4,776)	49,742	10,000	128	55,094
於二零一一年十二月三十一日	35,674	54,895	10,000	11,973	112,542
於收益表(扣除)／計入(附註10)	(18,168)	(15,442)	6,590	8,143	(18,877)
於二零一二年十二月三十一日	<b>17,506</b>	<b>39,453</b>	<b>16,590</b>	<b>20,116</b>	<b>93,665</b>

遞延稅項負債：

	公允價值 收益 人民幣千元	中國附屬 公司分派溢利的 預提所得稅 人民幣千元	其他 人民幣千元	總計 人民幣千元
於二零一一年一月一日	(4,490)	—	(963)	(5,453)
於收益表計入／(扣除)(附註10)	73	(27,000)	46	(26,881)
直接計入有關可供出售金融資產 公允價值變動的權益	1,412	—	—	1,412
於二零一一年十二月三十一日	(3,005)	(27,000)	(917)	(30,922)
計入收益表(附註10)	73	6,564	123	6,760
於二零一二年十二月三十一日	<b>(2,932)</b>	<b>(20,436)</b>	<b>(794)</b>	<b>(24,162)</b>

## 綜合財務報表附註

截至二零一二年十二月三十一日止年度

**20 遞延所得稅 — 本集團(續)**

於二零一二年十二月三十一日，並無就可結轉以抵銷未來應課稅收入的稅務虧損人民幣483,125,000元(二零一一年：人民幣408,979,000元)確認人民幣133,661,000元(二零一一年：人民幣113,660,000元)的遞延所得稅資產。稅務虧損主要來自本集團附屬公司的累計經營虧損。

於二零一二年十二月三十一日，尚未確認須就若干附屬公司之未轉付盈利人民幣42,153,000元(二零一一年：人民幣3,469,000元)繳付的預扣稅及其他稅項的遞延所得稅負債人民幣10,538,000元(二零一一年：人民幣867,000元)。該等金額擬固定作再投資用途。

**21 存貨 — 本集團**

	二零一二年 人民幣千元	二零一一年 人民幣千元
製成品		
— 按成本列賬	<b>106,244</b>	139,328
— 按可變現淨值列賬	<b>160,225</b>	237,546
原材料及其他		
— 按成本列賬	<b>19,308</b>	26,103
— 按可變現淨值列賬	<b>1,548</b>	679
	<b>287,325</b>	403,656

截至二零一二年十二月三十一日止年度，確認為銷售貨品成本的存貨成本，約為人民幣913,823,000元(二零一一年：人民幣1,215,093,000元)(附註7)。

由於從分銷商回購過剩不合季節的存貨，導致存貨增加；以及分銷商就新一季產品的銷售訂單數量下跌可見市場需求下降，就此，本集團於二零一一年十二月三十一日確認存貨撥備人民幣215,878,000元，以存貨的未來銷售計劃及對未來銷售價格的估計為計算基準。於二零一二年十二月三十一日，有見截至二零一二年十二月三十一日止年度不合季節存貨的實際清貨銷售比預期理想，本集團撥回存貨撥備人民幣55,226,000元。

**22 貿易應收款項 — 本集團**

	二零一二年 人民幣千元	二零一一年 人民幣千元
貿易應收款項		
— 第三方	<b>364,092</b>	416,926
— 關連方(附註35(b))	<b>131,720</b>	188,724
	<b>495,812</b>	605,650
減：減值撥備	<b>(81,688)</b>	(58,029)
貿易應收款項淨額	<b>414,124</b>	547,621

## 綜合財務報表附註

截至二零一二年十二月三十一日止年度

### 22 貿易應收款項 — 本集團(續)

本集團的銷售信貸期一般為30至60日。於二零一二年及二零一一年十二月三十一日的貿易應收款項賬齡分析如下：

	二零一二年 人民幣千元	二零一一年 人民幣千元
在信貸期內	<b>201,497</b>	290,345
於30日內	<b>75,717</b>	154,226
31至120日	<b>98,717</b>	147,989
120日以上	<b>119,881</b>	13,090
	<b>495,812</b>	605,650

貿易應收款項主要以人民幣及日圓計值，於結算日其賬面值與其公允價值相若。

截至二零一二年十二月三十一日，貿易應收款項人民幣294,315,000元(二零一一年：人民幣315,305,000元)已逾期，其中人民幣81,688,000元(二零一一年：人民幣58,029,000元)已減值並就此作出悉數撥備。逾期但無減值的貿易應收款項涉及多名近期沒有拖欠紀錄的獨立客戶。就貿易應收款項作出減值撥備的變動如下：

	二零一二年 人民幣千元	二零一一年 人民幣千元
於一月一日	<b>58,029</b>	18,769
應收款項減值虧損撥備	<b>24,130</b>	38,833
匯兌差額	<b>(471)</b>	427
於十二月三十一日	<b>81,688</b>	58,029

## 綜合財務報表附註

截至二零一二年十二月三十一日止年度

## 23 預付款項、按金及其他應收款項 — 本集團及本公司

	本集團		本公司	
	二零一二年 人民幣千元	二零一一年 人民幣千元	二零一二年 人民幣千元	二零一一年 人民幣千元
<b>即期部分：</b>				
向供應商墊款	8,943	17,073	—	—
應收利息	41,564	27,890	2,339	1,348
經營租賃按金	12,280	21,229	—	—
其他應收款項	25,489	34,146	7,754	6,589
	<b>88,276</b>	100,338	<b>10,093</b>	7,937
<b>非即期部分：</b>				
予邁盛悅合集團借貸(附註35(b))	19,445	18,723	—	—
經營租賃按金	24,441	14,983	—	—
	<b>43,886</b>	33,706	—	—

預付款項、按金及其他應收款項主要以人民幣及日圓為單位。彼等於結算日的賬面值與其公允價值相若。於結算日概無已減值資產。

## 24 其他金融資產 — 本集團及本公司

	本集團		本公司	
	二零一二年 人民幣千元	二零一一年 人民幣千元	二零一二年 人民幣千元	二零一一年 人民幣千元
商業銀行發行的財務投資產品	2,261,137	1,068,255	419,281	—

本集團投資中國的商業銀行發行的非上市財務投資產品，該等投資具保本特性。投資的年利率介乎3.7厘至6.0厘(二零一一年：2.79厘至5.7厘)，並以人民幣計值，年期一至兩年不等。

## 綜合財務報表附註

截至二零一二年十二月三十一日止年度

### 25 現金及銀行結餘 — 本集團及本公司

	本集團		本公司	
	二零一二年 人民幣千元	二零一一年 人民幣千元	二零一二年 人民幣千元	二零一一年 人民幣千元
限制性銀行存款 初始期限為三個月以上及一年內之 定期存款	137,434	136,578	—	2,521
現金及現金等價物	2,234,276	2,915,408	352,877	468,117
	341,286	722,882	39,331	338,302
	<b>2,712,996</b>	3,774,868	<b>392,208</b>	808,940

於二零一二年十二月三十一日的限制性銀行存款包括存放於在銀行賬戶中的存款，作為應付廣告費用及向本集團若干附屬公司發出信用證的擔保存款。於二零一二年十二月三十一日，限制性銀行存款之平均年利率為2.46厘（二零一一年：0.21厘）。

現金及現金等價物指銀行通知現金存款及手頭現金。

於二零一二年及二零一一年十二月三十一日，現金及銀行結餘以下列貨幣計值：

	本集團		本公司	
	二零一二年 人民幣千元	二零一一年 人民幣千元	二零一二年 人民幣千元	二零一一年 人民幣千元
人民幣	2,021,968	2,877,308	90,061	335,064
美元	238,617	337,467	211,443	310,789
港元	373,276	475,741	90,704	163,087
日圓	78,916	83,685	—	—
其他	219	667	—	—
	<b>2,712,996</b>	3,774,868	<b>392,208</b>	808,940

人民幣現時並非在國際市場自由兌換的貨幣。將人民幣兌換為外幣並將人民幣匯出中國，須受中國機關所頒佈的外匯管制規則及規例所限。



## 綜合財務報表附註

截至二零一二年十二月三十一日止年度

## 26 股本及股本溢價 — 本集團及本公司

	法定股本					
	每股面值	每股面值		普通股本溢價		
	普通股的數目	普通股本溢價	普通股本溢價	普通股本溢價	普通股本溢價	
	0.01港元	千港元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	
於二零一二年及二零一一年十二月三十一日		10,000,000,000		100,000		
	已發行及繳足					
	每股面值	已發行	已發行	已發行普通股的	股本溢價	總計
	普通股的數目	普通股本溢價	普通股本溢價	等額面值	人民幣千元	人民幣千元
	0.01港元	千港元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
於二零一一年一月一日	5,636,401,000	56,665	54,810	2,889,096	2,943,906	
購回及註銷股份(附註(a))	(30,000,000)	(300)	(248)	(42,969)	(43,217)	
已付股息(附註32)	—	—	—	(710,567)	(710,567)	
於二零一一年十二月三十一日	5,606,401,000	56,365	54,562	2,135,560	2,190,122	
於二零一二年一月一日	<b>5,606,401,000</b>	<b>56,365</b>	<b>54,562</b>	<b>2,135,560</b>	<b>2,190,122</b>	
購回及註銷股份(附註(a))	<b>(100,000,000)</b>	<b>(1,000)</b>	<b>(973)</b>	<b>(83,403)</b>	<b>(84,376)</b>	
限制性股份獎勵計劃的已歸屬股份 (附註27)	<b>938,000</b>	—	—	—	—	
已付股息(附註32)	—	—	—	<b>(68,098)</b>	<b>(68,098)</b>	
於二零一二年十二月三十一日	<b>5,507,339,000</b>	<b>55,365</b>	<b>53,589</b>	<b>1,984,059</b>	<b>2,037,648</b>	
代表：						
擬派股息(附註32)				55,364		
股份溢價儲備				1,928,695		
				1,984,059		

(a) 截至二零一二年十二月三十一日止年度，本公司購回100,000,000股其於香港聯合交易所有限公司主板上市的股份。支付的代價總額為104,209,000港元(相當於人民幣84,376,000元)。該等購回股份已於購回時註銷，而本公司的已發行股本已按該等股份的面值相應調減。購回時支付的溢價，已從股本溢價賬扣除。

(b) 根據開曼群島公司法，股本溢價賬可供分派予本公司股東，惟本公司須於緊隨擬派發股息日後仍有能力償還在日常業務中到期償還的債務。

## 27 以股份為基礎的薪酬計劃

### (a) 購股權計劃

本公司已於二零零七年九月十二日採納一項購股權計劃(「購股權計劃」)，其目的為獎勵本集團僱員及為本集團作出貢獻的人士。購股權計劃將於本公司上市日期起計十年內有效，其後不得再授出購股權，惟購股權計劃的條文在所有其他方面仍然具有十足效力及作用。因行使根據購股權計劃及本集團任何其他購股權計劃授出的購股權而可能發行的股份數目上限，不得超過本公司不時已發行股份數目10%。

本集團之執行董事及首席執行官Sandrine, Suzanne Eléonore, Agar Zerbib女士(Zerbib女士)於二零一零年十一月二十三日獲授可認購3,000,000股本公司股份之購股權。購股權在Zerbib女士於二零一一年十月二十日辭任時註銷，有關人民幣233,000元未歸屬購股權的攤銷開支已撥回。

除上文所述外，截至二零一一年及二零一二年十二月三十一日止年度，本公司概無授出購股權，且於二零一二年十二月三十一日並無尚未行使的已授出購股權。

### (b) 限制性股份獎勵計劃

本公司於二零一零年十二月十日採納限制性股份獎勵計劃(附註2.21(b))。限制性股份獎勵計劃的目的為鼓勵及挽留於本集團工作包括本集團董事及僱員在內的特定參與者，並為彼等提供額外獎勵以實現業績目標。根據該計劃，中國動向(集團)有限公司受限制股份獎勵計劃信託(「信託」)於香港成立及於二零一零年十二月從公開市場上購入本公司30,000,000股股份。自二零一零年十二月起並無進一步購買本公司股份。購買股份的總額為人民幣87,138,000元，由本公司向信託注資以提供資金。由於信託的財務及營運政策由本集團監管，而本集團受益於信託的活動，信託於本集團的財務報表納入為特殊目的實體。

限制性股份向特定參與者授出時，會根據授出日按本公司股份市值計算其公允價值，以僱員開支記於本集團的綜合收益表內。

截至二零一二年十二月三十一日止年度，根據受限制股份獎勵計劃向一位高級管理人員授出938,000股股份，股份公允價值為人民幣716,000元(二零一一年：無)。

## 綜合財務報表附註

截至二零一二年十二月三十一日止年度

## 28 儲備 — 本集團及本公司

	本集團							總計 人民幣千元
	資本 儲備 人民幣千元	基於 股份的 報酬儲備 人民幣千元	法定 儲備 人民幣千元	匯兌 儲備 人民幣千元	公允價值 儲備 人民幣千元	就限制性 股份獎勵 計劃 持有股份 人民幣千元	保留 盈利 人民幣千元	
<b>於二零一一年一月一日</b>	295,001	1,575	16,018	(398,761)	4,237	(87,138)	4,740,139	4,571,071
年度盈利	—	—	—	—	—	—	102,186	102,186
可供出售金融資產的公允價值變動 (附註19)	—	—	—	—	(4,237)	—	—	(4,237)
外幣換算儲備(附註(b))	—	—	—	(67,480)	—	—	—	(67,480)
基於股份的報酬(附註27(a))	—	(233)	—	—	—	—	—	(233)
就限制性股份獎勵計劃持有股份的 相關股息(附註27(b))	3,743	—	—	—	—	—	—	3,743
提撥法定儲備(附註(c))	—	—	1,765	—	—	—	(1,765)	—
<b>於二零一一年十二月三十一日</b>	298,744	1,342	17,783	(466,241)	—	(87,138)	4,840,560	4,605,050
<b>於二零一二年一月一日</b>	<b>298,744</b>	<b>1,342</b>	<b>17,783</b>	<b>(466,241)</b>	<b>—</b>	<b>(87,138)</b>	<b>4,840,560</b>	<b>4,605,050</b>
年度盈利	—	—	—	—	—	—	176,719	176,719
可供出售金融資產的公允價值變動 (附註19)	—	—	—	—	137,194	—	—	137,194
外幣換算儲備(附註(b))	—	—	—	(35,076)	—	—	—	(35,076)
就限制性股份獎勵計劃持有股份的 相關股息(附註27(b))	371	—	—	—	—	—	—	371
提撥法定儲備(附註(c))	—	—	2,264	—	—	—	(2,264)	—
限制性股份獎勵計劃的已歸屬股份	(2,725)	716	—	—	—	2,725	—	716
<b>於二零一二年十二月三十一日</b>	<b>296,390</b>	<b>2,058</b>	<b>20,047</b>	<b>(501,317)</b>	<b>137,194</b>	<b>(84,413)</b>	<b>5,015,015</b>	<b>4,884,974</b>

## 綜合財務報表附註

截至二零一二年十二月三十一日止年度

### 28 儲備 — 本集團及本公司 (續)

	本公司				總計 人民幣千元
	資本儲備 人民幣千元	基於股份的 報酬儲備 人民幣千元	匯兌儲備 人民幣千元	保留盈利 人民幣千元	
於二零一一年一月一日	10,052,372	1,575	(490,133)	177,204	9,741,018
年度盈利(附註12)	—	—	—	1,120,238	1,120,238
外幣換算儲備(附註(b))	—	—	(121,760)	—	(121,760)
基於股份的報酬(附註27(a))	—	(233)	—	—	(233)
於二零一一年十二月三十一日	10,052,372	1,342	(611,893)	1,297,442	10,739,263
於二零一二年一月一日	<b>10,052,372</b>	<b>1,342</b>	<b>(611,893)</b>	<b>1,297,442</b>	<b>10,739,263</b>
年度虧損(附註12)	—	—	—	(3,285,911)	(3,285,911)
外幣換算儲備(附註(b))	—	—	(6,197)	—	(6,197)
於二零一二年十二月三十一日	<b>10,052,372</b>	<b>1,342</b>	<b>(618,090)</b>	<b>(1,988,469)</b>	<b>7,447,155</b>

附註：

- (a) 資本儲備主要指本公司發行的股份公允價值與本集團於過去重組時經共同控制合併收購的附屬公司的資產賬面淨值的差異。
- (b) 外幣換算儲備指換算本集團旗下公司的財務報表時產生的差額，該等公司的功能貨幣有別於本公司及本集團財務報表的呈列貨幣人民幣。
- (c) 於中國註冊成立的本公司附屬公司須從其年度盈利中，經抵銷根據中國會計規例釐定的過往年度結轉累計虧損以及於向權益持有人分派盈利後，提撥法定儲備。根據中國有關規例，提撥至該等法定儲備的百分比，而倘累計資金達附屬公司註冊資本的50%或以上，則可選擇是否作進一步提撥。

### 29 貿易應付款項 — 本集團

於二零一二及二零一一年十二月三十一日的貿易應付款項的賬齡分析如下：

	二零一二年 人民幣千元	二零一一年 人民幣千元
在信貸期內	<b>115,878</b>	267,291
30日內	<b>1,543</b>	4,599
31至120日	<b>21</b>	3,770
120日以上	<b>6,590</b>	74
	<b>124,032</b>	275,734

貿易應付款項主要以人民幣及日圓計值。貿易應付款項於結算日的賬面值與其公允價值相若。

## 30 預提費用及其他應付款項 — 本集團及本公司

	本集團		本公司	
	二零一二年 人民幣千元	二零一一年 人民幣千元	二零一二年 人民幣千元	二零一一年 人民幣千元
預收客戶貨款	54,852	144,179	—	—
應付薪金及福利	50,429	64,303	—	—
應付其他稅項及徵費	12,255	1,464	—	—
預提費用及其他應付款項	92,982	99,426	243	3,271
	<b>210,518</b>	309,372	<b>243</b>	3,271

預提費用及其他應付款項於結算日的賬面值與其公允價值相若。

## 31 撥備 — 本集團

撥備為於日本分部的銷售退貨及銷售折扣撥備。

年內撥備的變動如下：

	二零一二年 人民幣千元	二零一一年 人民幣千元
於一月一日	27,184	188,526
使用	(67,890)	(198,676)
撥備	63,477	37,334
於十二月三十一日	<b>22,771</b>	27,184

## 32 股息

	二零一二年 人民幣千元	二零一一年 人民幣千元
已付中期股息每股人民幣0.53分(二零一一年：1.19分)	29,343	67,430
已付中期特別股息每股人民幣0.70分(二零一一年：1.59分)	38,755	90,096
擬派末期股息每股人民幣0.43分(二零一一年：無)	23,807	—
擬派末期特別股息每股人民幣0.57分(二零一一年：無)	31,557	—
	<b>123,462</b>	157,526

二零一二年之已付股息為人民幣68,098,000元或每股人民幣1.23分(二零一一年：人民幣710,567,000元或每股人民幣12.54分)，其中包括二零一二年中期股息合共人民幣68,098,000元(二零一一年：二零一零年末期股息人民幣553,041,000元及二零一一年中期股息人民幣157,526,000元)。已向就限制性股份獎勵計劃持有之股份支付股息人民幣371,000元(二零一一年：人民幣3,743,000元)(附註27(b))。

## 綜合財務報表附註

截至二零一二年十二月三十一日止年度

### 32 股息 (續)

根據於二零一三年三月二十日通過的決議案，本公司董事會建議從本公司股份溢價賬派付截至二零一二年十二月三十一日止年度末期股息每股本公司普通股人民幣0.43分及末期特別股息每股本公司普通股人民幣0.57分，總額分別為人民幣23,807,000元及人民幣31,557,000元。末期股息及末期特別股息將於本公司在二零一三年五月十五日舉行的股東週年大會上提呈本公司股東批准。

二零一二年及二零一一年之已付股息合計金額已根據香港公司條例的披露要求於綜合收益表內披露。

### 33 經營活動所得現金

	二零一二年 人民幣千元	二零一一年 人民幣千元
年度除所得稅前盈利	270,954	228,078
就下列項目作調整：		
— 物業、廠房及設備折舊(附註14)	18,526	18,424
— 處置物業、廠房及設備虧損	473	11,239
— 攤銷預付租金(附註15)	495	16,338
— 攤銷無形資產(附註16)	17,836	20,114
— 存貨減值虧損(回撥)/撥備(附註7)	(55,226)	215,878
— 貿易及其他應收款項減值虧損撥備(附註7)	24,130	38,833
— 可供出售金融資產撥備(附註19)	82,221	238,313
— 分佔共同控制實體業績(附註17)	771	(135)
— 銀行存款利息收入(附註9)	(100,228)	(88,864)
— 其他金融資產收入(附註9)	(77,621)	(44,383)
— 滙兌收益淨額(附註9)	(11,171)	(970)
— 可供出售金融資產投資收入	(19,385)	—
	151,775	652,865
營運資金變動：		
— 存貨減少/(增加)	171,557	(363,832)
— 貿易應收款項、預付款項、按金及其他應收款項減少	124,923	101,657
— 貿易應付款項、撥備、預提費用及其他應付款項減少	(190,449)	(160,387)
— 限制性銀行結餘增加	(856)	(100,472)
經營活動所得現金	256,950	129,831

於綜合現金流量表內，出售物業、廠房及設備的所得款項包括：

	二零一二年 人民幣千元	二零一一年 人民幣千元
賬面淨值(附註14)	1,949	11,500
處置物業、廠房及設備虧損	(473)	(11,239)
處置物業、廠房及設備的所得款項	1,476	261

## 綜合財務報表附註

截至二零一二年十二月三十一日止年度

## 34 承擔

## (a) 經營租賃承擔 — 本集團作為承租人

本集團根據不可撤銷經營租約租用若干物業作旗艦店鋪、辦公室物業及設備。租約的年期各有不同，並訂有續約權利。本集團根據不可撤銷經營租約的未來支付最低租金總額如下：

	二零一二年 人民幣千元	二零一一年 人民幣千元
一年內	33,439	44,716
一年後但五年內	25,962	24,607
	59,401	69,323

## (b) 資本承擔

	二零一二年 人民幣千元	二零一一年 人民幣千元
以下各項已訂約但未作出準備 — 投資中信夾層基金一期(附註19(c))	150,000	150,000

## (c) 其他承擔

本集團向若干體育隊伍提供贊助，包括現金付款以及免費提供運動服裝。於結算日，該等承擔如下：

	二零一二年 人民幣千元	二零一一年 人民幣千元
一年內	7,629	21,418
一年後但五年內	5,177	45,915
五年以上	—	5,555
	12,806	72,888

截至二零一二年十二月三十一日止年度內，本集團終止羅馬贊助協議，因此於二零一二年十二月三十一日的未償付承擔減少。

本公司於二零一二年及二零一一年十二月三十一日沒有任何重大承擔。

## 35 關連方交易

倘其中一方有能力直接或間接控制或共同控制另一方或對另一方在作出財務及營運決定時行使重大影響力，則被視為關連方。倘各方受共同控制或一方為另一方之聯營公司，則亦被視為關連方。

## 綜合財務報表附註

截至二零一二年十二月三十一日止年度

### 35 關連方交易(續)

本集團的最終控制人為本公司主席、執行董事兼首席執行官陳義紅先生。因此，陳義紅先生的家族成員及陳義紅先生或陳義紅先生關係密切的家族成員所控制、共同控制或有重大影響力之公司亦均同屬本公司之關連方。

於二零一二年及二零一一年十二月三十一日及截至該等日期止年度，本集團與關連方進行的交易及結餘如下：

#### (a) 與關連方的交易

	二零一二年 人民幣千元	二零一一年 人民幣千元
銷售貨品：		
— 邁盛悅合集團(附註19(a))	460,822	946,153
購買貨品：		
— 本集團共同控制實體	44,323	56,454
旗艦店租賃收入：		
— 邁盛悅合集團	—	4,458
償還借款：		
— 邁盛悅合集團	—	(506)

#### (b) 與關連方的結餘

	二零一二年 人民幣千元	二零一一年 人民幣千元
貿易應收款項(附註22)：		
— 邁盛悅合集團	131,720	188,724
其他應收款項(附註23)：		
— 邁盛悅合集團	19,445	18,723
貿易應付款項		
— 本集團共同控制實體	274	5,554

#### (c) 主要管理層薪酬

	二零一二年 人民幣千元	二零一一年 人民幣千元
薪金、花紅及其他福利	12,642	22,461
養老金 — 固定供款計劃	139	123
	12,781	22,584



**35 關連方交易(續)****(c) 主要管理層薪酬(續)**

附註：

- (i) 陳義紅先生的兄弟為邁盛悅合集團的其中一位董事，被視為對邁盛悅合集團有重大影響力。由於本公司由陳義紅先生控制，邁盛悅合集團因而被視為本公司之關連方。
- (ii) 根據互訂協議與關連公司進行交易。
- (iii) 與關連方的應收款項及應付款項結餘為無抵押、免息及須於一年內償還。

**36 主要附屬公司詳情**

下列為於二零一二年十二月三十一日董事認為對本集團業績及／或資產有重大影響的主要附屬公司。該等公司均為有限公司。

公司名稱	註冊成立地點	已發行／註冊資本詳情	所持有權益	主要業務及經營地點
<b>直接持有：</b>				
香港動向體育發展有限公司	香港	10,000股每股1港元的普通股	100%	投資控股，香港
Dongxiang (Netherlands) Cooperative U.A.	荷蘭	755,738歐元	100%	投資控股，荷蘭
光景集團有限公司	英屬處女群島	1美元	100%	投資控股，英屬處女群島
明泰企業有限公司	英屬處女群島	1美元	100%	投資控股，英屬處女群島
<b>間接持有：</b>				
Achilles Sports Pte. Ltd.	新加坡	100,000股每股1美元的普通股	100%	擁有商標，新加坡
Gaea Sports Limited	香港	1股1港元的普通股	100%	投資控股，香港
北京動向體育發展有限公司	中國北京	人民幣10,000,000元	100%	設計及銷售運動相關鞋類、服裝及配件，中國
上海卡帕體育用品有限公司	中國上海	人民幣20,000,000元	100%	設計及銷售運動相關鞋類、服裝及配件，中國
上海泰坦體育用品有限公司	中國上海	人民幣3,000,000元	100%	設計、生產及銷售運動相關鞋類、服裝及配件，中國

## 綜合財務報表附註

截至二零一二年十二月三十一日止年度

### 36 主要附屬公司詳情(續)

公司名稱	註冊成立地點	已發行／註冊資本詳情	所持有權益	主要業務及經營地點
<b>間接持有：(續)</b>				
上海雷德體育用品有限公司	中國上海	人民幣158,000,000元	100%	設計及諮詢服務，中國
西亞體育用品商貿(蘇州)有限公司	中國蘇州	80,000,000美元	100%	設計及銷售運動相關鞋類、服裝及配件及諮詢服務，中國
赫拉體育用品商貿(上海)有限公司	中國上海	40,000,000美元	100%	銷售運動相關鞋類、服裝及配件，中國
考伊斯體育用品商貿(上海)有限公司	中國上海	50,000,000美元	100%	銷售運動相關鞋類、服裝及配件，中國
上海嘉班納體育用品有限公司	中國上海	人民幣120,000,000元	100%	設計及諮詢服務，中國
上海杜爾斯體育用品有限公司	中國上海	人民幣50,418,451元	100%	設計及諮詢服務，中國
上海克瑞斯體育用品有限公司	中國上海	人民幣4,000,000元	100%	零售運動相關鞋類、服裝及配件，中國
Hebe Fashions Pte. Ltd	新加坡	1新加坡元	100%	投資控股，新加坡
Cronus Sports Pte. Ltd	新加坡	1新加坡元	100%	投資控股，新加坡
Phenix Co., Ltd.	日本	495,000,000日圓	91%	品牌開發、設計及銷售運動相關服裝，日本
北京中翼鳳凰體育用品有限公司	中國北京	人民幣5,000,000元	80%	設計、生產及銷售運動相關鞋類、服裝及配件，中國
北京信達伯潤商貿有限公司	中國北京	人民幣5,000,000元	100%	銷售運動相關貨品及其他，中國
北京達尼亞體育發展有限公司	中國北京	人民幣10,000,000元	100%	設計、生產及銷售運動相關鞋類、服裝及配件，中國
北京快樂運動體育用品有限公司	中國北京	人民幣3,000,000元	100%	零售運動相關產品、服裝及配件、以及進出口，中國





[www.dxsport.com](http://www.dxsport.com)

China Dongxiang (Group) Co., Ltd. 中國動向(集團)有限公司

年報 2012