

DONGXIANG

China Dongxiang (Group) Co., Ltd. 中國動向(集團)有限公司

(於開曼群島註冊成立的有限公司)

股份代號: 3818

年
報 2015



DOING

目錄

願景和使命	3
公司資料	6
五年財務摘要	8
主席報告書	12
品牌組合	14
管理層討論與分析	16
投資者關係報告	31
董事及高級管理人員簡介	33
企業社會責任	35
企業管治報告	37
董事會報告	46
獨立核數師報告	55
綜合收益表	57
綜合全面收益表	58
綜合資產負債表	59
綜合權益變動表	61
綜合現金流量表	63
綜合財務報表附註	64

願景

匯集優秀人才
成就卓越管理
引領運動時尚
體驗激情喜悅

使命

打造最令人嚮往的
運動生活品牌



KAPPA

ITALIA KOMBAT
EST. 1916
Sports



KAPPA Sports

EST. 1916

KAPPA KOMBAT

 **Kappa**




KAPPA
Sports
EST. 1916
ITALIA KAPPA KOMBAT


KAPPA
ITALIA KOMBAT
EST. 1916
Sports

KAPPA
Sports

公司資料

執行董事	陳義紅先生(主席兼首席執行官) 陳晨女士
獨立非執行董事	高煜先生 項兵博士 徐玉棣先生
核數師	羅兵咸永道會計師事務所 執業會計師
法律顧問	諾頓羅氏富布萊特香港 Conyers Dill & Pearman (Cayman) Limited 北京天達共和律師事務所
授權代表	高煜先生 衛佩雯女士
公司秘書	衛佩雯女士
主要股份過戶登記處	Royal Bank of Canada Trust Company (Cayman) Limited 4th Floor, Royal Bank House 24 Shedden Road, George Town Grand Cayman KY1-1110 Cayman Islands
香港股份過戶登記分處	香港中央證券登記有限公司 香港 灣仔 皇后大道東183號 合和中心17樓 1712-1716室
註冊辦事處	Cricket Square, Hutchins Drive P.O. Box 2681 Grand Cayman KY1-1111 Cayman Islands
香港主要營業地點	香港 金鐘道89號 力寶中心2座13樓9室
中國總辦事處	中國 北京經濟技術開發區景園北街2號21樓 郵編：100176
主要往來銀行	摩根士丹利亞州國際有限公司 中國工商銀行
網站	www.dxsport.com



五年財務摘要

(除另有列明外，全部金額均以人民幣百萬元呈列)

	附註	截至十二月三十一日止年度				
		二零一五年	二零一四年	二零一三年	二零一二年	二零一一年
銷售額		1,469	1,262	1,414	1,772	2,742
經營盈利		1,005	989	225	89	99
除所得稅前盈利		1,021	975	275	271	228
權益持有人應佔盈利		803	915	210	177	102
非流動資產		4,701	5,378	3,747	1,565	1,557
流動資產		5,880	5,931	5,221	5,764	5,895
流動負債		974	939	311	360	621
流動資產淨值		4,906	4,992	4,910	5,404	5,274
總資產		10,581	11,309	8,968	7,329	7,452
總資產減流動負債		9,607	10,370	8,657	6,969	6,831
權益持有人的權益		9,531	10,340	8,609	6,923	6,795
毛利率(%)		56.2	50.7	48.2	47.5	55.0
純利率(%)		54.7	72.5	14.9	10.0	3.7
每股盈利						
— 基本(人民幣分)		14.56	16.61	3.82	3.19	1.82
— 攤薄(人民幣分)		14.56	16.61	3.82	3.19	1.82
每股總資產(人民幣分)	1	191.94	205.21	162.80	132.33	132.92
負債對權益持有人的權益比率	2	0.11	0.09	0.04	0.06	0.10

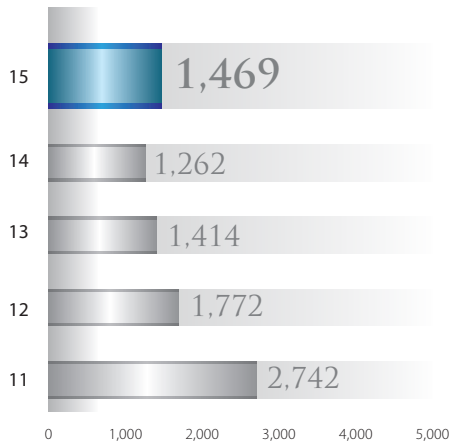
附註：

- 截至二零一五年、二零一四年、二零一三年、二零一二年及二零一一年十二月三十一日止年度計算所用的普通股數目分別為5,512,580,000股、5,511,030,000股、5,508,643,000股、5,538,588,000股及5,623,497,000股股份，為該等年度的加權平均股數。
- 負債對權益持有人的權益比率乃以本集團本年度十二月三十一日的總負債除以本公司權益持有人應佔權益為基準。

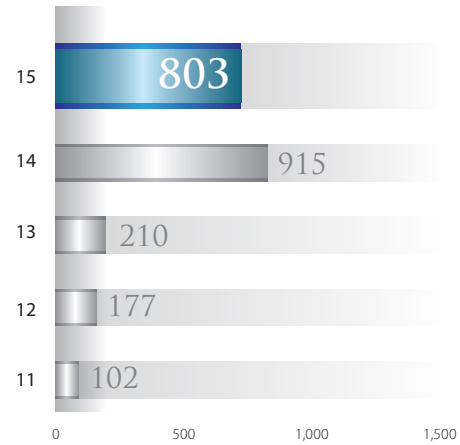
五年財務摘要

(除另有列明外，全部金額均以人民幣百萬元呈列)

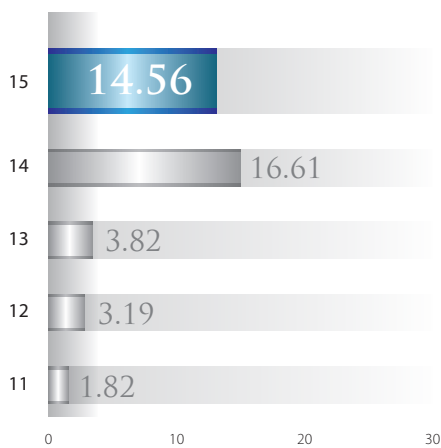
銷售額



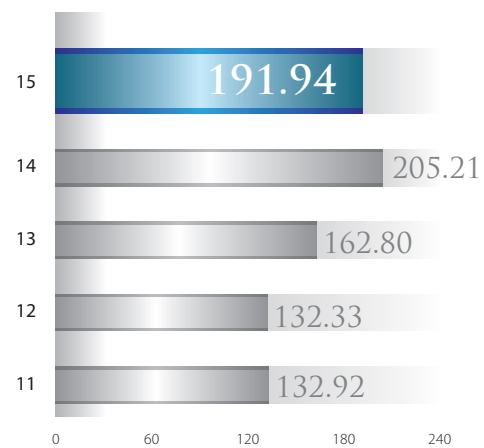
權益持有人應佔盈利



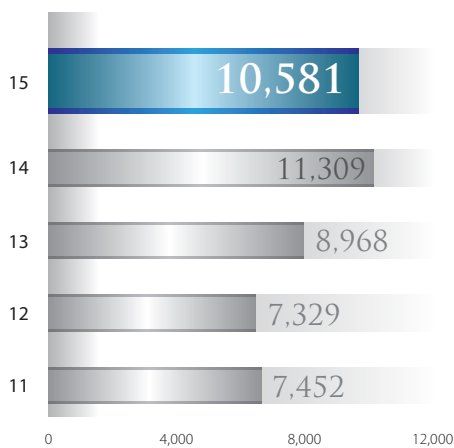
每股盈利 — 基本 (人民幣分)



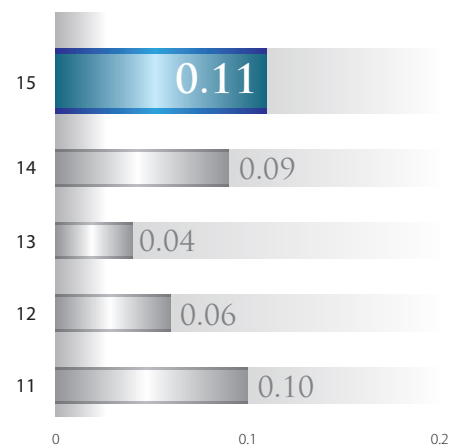
每股總資產 (人民幣分)



總資產



負債對權益持有人的權益比率 (倍)





DESIGN

Kappa
Life in Motion
Official Collection

THE XXII OLYMPIAD
1984

184

Small tattoo on the man's left wrist.

 **Kappa**



AND
MPH

Costume
XPIC

Italia Kappa
Genfo in Milano
The official dress of
since 1984

1874

主席報告書

各位股東，

在二零一六年初春之際，本人謹代表董事會，欣然向各位呈報截至二零一五年十二月三十一日止年度之全年業績。

二零一五年，全球經濟增長仍然疲軟。中國經濟雖然持續處於下行壓力中，但全年運行平穩，GDP同比增速6.9%，全國社會消費品零售總額更是增長了10.6%。隨著國家和地方相關政策的有力支持，自二零一五年起，社會資本和產業各界紛紛涉足體育產業。在中國經濟轉型升級、傳統產業經濟表現不斷下行的大背景下，體育產業所具備的巨大潛力和產業拉動力日益凸顯。在此環境下，集團上下團結一致，不斷提升經營管理能力，明確品牌定位，生產和銷售符合市場需求的產品，使得集團業績穩步提升。近年來，在「大眾創業，萬眾創新」的號召下，創業創新逐漸成為中國經濟的主要推動力之一。集團也審時度勢，通過與著名投資機構的合作，在謹慎的前提下利用自身資金優勢參與具有稀缺性的投資機會，並逐步加強財務投資管理，在保證集團本業良好發展的同時探尋新的發展方向，取得了一定成果。

報告期內，本集團收入同比增長16.4%，至人民幣1,469百萬元。其中，中國區Kappa品牌的收入同比增長25.8%，至人民幣1,030百萬元。中國區Kappa品牌的毛利率也因新品銷量的增加、現貨佔比和銷售折扣的提升，上升6.5個百分點至67.0%。除投資收益外的經營盈利同比增長170.8%，至人民幣260百萬元。本期內，集團權益持有人應佔盈利同比下降12.2%，至人民幣803百萬元。每股基本盈利同比下降12.3%，至人民幣14.56分。為回饋股東對公司的支持，董事會建議派發本集團截至二零一五年十二月三十一日止年度權益持有人應佔淨利潤的30%及30%作為全年及全年特別股息，合共全年派息比例為60%。

集團始終秉持「凡戰者，以正合，以奇勝」的信念，堅信出奇制勝的改革需要正確的方向和可行的方法。報告期內，集團繼續深化「品牌+產品」和「品牌+零售」的業務模式，逐步推進以品牌定位、運營模型、營銷方式和供應鏈模式為重點的戰略舉措。

在「品牌+產品」工作方面，集團雙管齊下，首先，以迎合消費者喜好和需求作為設計宗旨，通過對終端零售數據的分析與使用，鎖定目標消費群體。其次，不斷強化鞏固品牌形象，樹立品牌獨特調性，「激情、叛逆、張揚」的品牌聲音深入人心，在保證產品質量的同時，打響Kappa百年品牌的號召力。在品牌宣傳方面，除了延續之前全面立體的媒體投放形式之外，集團還贊助並開展了多項線下推廣活動。值得一提的是，Kappa於大熱電影《唐人街探案》中進行了產品植入宣傳，憑藉該電影的高人氣與高話題度，此次推廣也取得了相當不俗的成績。通過眾多維度更為廣闊的宣傳投放形式，品牌曝光率及美譽度顯著提高，潮流、青春、獨特成為了Kappa在消費者心中的另類標籤。

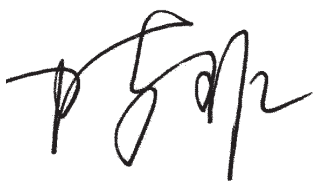
在「品牌+零售」的新業務模式下，集團致力於在渠道拓展方面精耕細作，經過縝密的分析和調研，深入研究國內消費市場發展前景，特別針對地級市市場的潛力進行挖掘與開發，成效顯著。截至二零一五年十二月底，集團Kappa品牌的店舖總數達到1,267間，較去年年末淨增加57間。其中，自營零售子公司所運營的零售店舖數量達到397間。另外，集團以壯士斷腕的決心和魄力置換了部分低效店舖，提升了銷售渠道的質量和效率，有效的提高了零售端盈利能力。

現如今，互聯網經濟已成為經濟板塊中的重頭戲。管理層獨具慧眼，早在幾年前便已全面開展電商業務，目前已收穫頗豐，集團旗下電子商務實現成功轉型，過季產品所佔銷售份額顯著下降，貨品結構更加優化，網絡銷售平台不再以消化庫存為主要目標，而是轉為銷售當季新品。與此同時，集團大力開發在線專供產品，維護渠道健康發展。在實現銷售收入大幅提升的基礎上全面提升銷售折扣，毛利率水平穩步提升，盈利能力較去年取得長足進步，其中，在今年雙十一銷售活動中，電商銷售額較去年同期成倍增長。

對於以品牌端為主導的生意模式來說，強大的供應鏈體系不可或缺。依托於產品運營團隊的分析成果，通過材料儲備、供貨商戰略合作、商社資源引入等方式與方法，集團進一步提高了供應鏈體系的生產響應速度，在合理控制生產成本的前提下，全面提升了快速加單補貨的反應能力。供應鏈的優化為銷售業務的進一步拓展打好了堅實的基礎。

「新動向，新格局」。二零一五年，面對全球經濟下行，國內經濟放緩的整體局面，集團在保證體育休閒服飾主營業務穩步前行的同時，審時度勢，不斷思考新的業務模式，實踐新的經營方法，以期百尺竿頭，錦上添花。經過逐步的經驗積累，以及專業人員的投入，集團逐漸形成了以運動服飾為主，投資業務為輔，兩架馬車並駕齊驅的全新格局。投資與資金管理部通過多元化的投資項目，審慎的風險管理控制，有效的投資規劃佈局，為集團在資金安全與合理收益之間探索均衡之道。集團將藉助現有的資源和優勢，與投資夥伴加強合作，通過對具有潛力和重要意義的項目進行挖掘和探索，開啟更為廣闊的發展空間。

求精思變，銳意進取，在變幻莫測的經濟形勢下，集團開拓創新，沉著應對，以多方式多思路積極迎接挑戰。紮實的根基，專業的設計團隊，精準的市場定位，Kappa歷經百年所蘊含的品牌精神，這些都是集團寶貴的財富。如今，第二駕馬車也已揚鞭啟程，為集團發展增添新的驅動力，企業價值進一步提升。展望未來，雖然全球經濟依然難測，但天下之事常成於困約，我們將繼續勇往直前，為鑄就動向更美好的未來奮鬥不息！



主席
陳義紅

二零一六年三月二十二日



本集團致力成為中國最優秀的多品牌運動服裝企業。

KAPPA品牌是本集團首個品牌，

借助KAPPA品牌所建立之強勢地位及網絡，
為本集團多品牌策略的推進奠下非常堅實的基礎。

繼二零零八年收購PHENIX後，
本集團已擁有PHENIX、X-NIX及INHABITANT品牌。

本集團將運用管理層對運動服裝行業的豐富經驗，
再結合本集團的雄厚財力，竭力尋求和發掘機會，
在中國及／或區域性市場經營更多國際品牌。

The Kappa logo, featuring a stylized red and white 'A' symbol followed by the word 'Kappa' in a bold, red, sans-serif font with a white outline.

- 創立於1978年的意大利著名運動品牌
- 2002年起，本集團在中國市場運營KAPPA品牌
- 強化了源自意大利的時尚元素，成為中國運動時裝市場的領導者

phenix

- 國際滑雪頂尖品牌，極其注重裝備的功能性和時尚性，每一個細節都精益求精
- 簡潔卻不失美觀奪目的設計，是功能性與時尚性的高度融合
- 體現了日本人特有的注重細節的特點以及積極吸納其他產品設計行業設計特點的研發理念
- 在2011年，正式推出集時尚和功能性於一身的戶外產品線

XENIX

- 單板滑雪運動的專用服裝品牌；
- 從功能兼具時尚的角度出發，涵蓋了各種風格的多款裝備；
- 在頂級單板滑雪選手的支持下進行的多重體驗，保證顧客在任何天氣下盡情享受單板滑雪的樂趣。

inhabitant

- 以青年為主要人群的時尚潮流品牌；
- 產品系列從專業單板滑雪，極限水上滑板裝備，到吸汗速干的休閒T恤，覆蓋自行車和滑板等幾乎所有的極限運動以及DJ等娛樂生活領域；
- 致力於不斷地提供與眾不同的各類時尚流行的運動裝備以及日常服飾

管理層討論與分析

宏觀經濟回顧

二零一五年，世界經濟增速持續下滑，以低增長、低貿易流動、低通貨膨脹率和高債務水平為顯著特點。即將到來的美國貨幣政策正常化，歐元區的持續不穩定，地緣政治衝突的潛在溢出效應，以及新興經濟體的頑固性漏洞相互關聯並且形成合力，導致全球經濟增長疲軟。在商品市場震蕩的同時，國際金融市場也經歷了多次重大調整，而一些新興大國金融環境的改善與投資的增加，都在一定程度上緩解了經濟下行壓力。

在過去的一年間，中國經濟持續處於下行壓力中，但全年運行平穩，雖然傳統行業與工業製造等行業增速明顯放緩，但受到資本市場發展的帶動，金融業對經濟增長的貢獻明顯提高。隨著中國經濟發展進入新常態，國內中產階級的比例不斷增加，消費市場繼續保持平穩增長，消費結構也從低端向高端、從生存型向服務型轉變。2015年，消費對整體GDP的貢獻率較2014年提高了9.9個百分點。

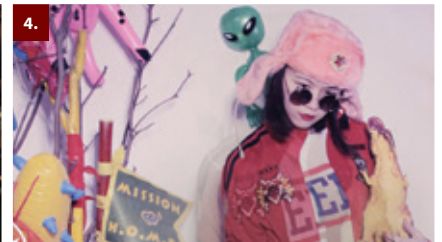
行業回顧

隨著人們生活水平的提高，對於健康生活方式的需求使體育行業處在風口浪尖。《國務院關於加快發展體育產業促進體育消費的若干意見》等文件相繼出台，為體育產業的發展保駕護航，各類資本紛紛進軍體育產業，佔GDP比例年年爬升。

國內體育產業的發展潛力及空間不可估量，其中幾大熱點值得關注：1.與體育服務產業對接，構建更為完整的體育產業鏈和體育綜合平台；2.與互聯網行業對接，運用新興科技，使體育產業向全流程發展；3.與中國產業升級轉型對接，製造智能型產品。細分至不同領域，無論是體育旅遊業、還是運動服裝運營商，都存在著巨大的升值機會，運動服飾產業必將進一步擴大，並向電子商務、智能化等專業領域邁進。

業務回顧

二零一五年內，集團積極調整業務步伐，改進銷售渠道，有效的推廣品牌和產品知名度，維持了穩固健康的業務網絡，獲得了良好的財務收益。



1. 劉昊然演繹Kappa 15秋冬棉羽產品《SIZE潮流生活》雜誌封面

4.5. 簡迷離 (Gemini) 演繹Kappa x Clot聯名產品套裝

2. 簡迷離(Gemini) Kappa x 太合音樂,「眾音贊放」活動照片

7. Kappa x Feige Arena飛鏢、桌上足球賽季活動

3.6. 《唐人街探案》電影產品贊助植入劇照



Kappa x Feige Arena飛鏢、桌上足球賽季活動

品牌建設及推廣

中國區推廣 — Kappa品牌

二零一五年下半年，集團不僅通過線上線下聯動的品牌活動進行推廣，還有與時尚、體育類媒體的強勢合作，積極發佈合作產品和品牌信息。除此之外，更在大熱電影中進行產品植入，顯著提升了品牌曝光率及美譽度。

二零一五年下半年，主要針對Kappa品牌發展歷史、棉羽等重點產品進行了大規模的媒體廣告投放，僅平面媒體就包括了《YOHO!潮流誌》、《SIZE潮流生活》、《Milk新潮流》、《瑞麗》、《昕薇》等市場佔有率極高的主流體育、時尚類雜誌，通過這些投投向消費者準確傳達出Kappa「叛逆、激情、張揚」的理念，進一步樹立品牌獨具一格的潮流運動風格。

在線下活動中，藉由Kappa X Feige Arena賽季活動，將Kappa的品牌性格和品牌調性與飛鏢、桌球等年輕人喜愛的潮流賽事活動融會貫通，根據活動的賽季屬性，跨平台、多頻次、立體的進行品牌宣傳，以北京核心酒吧文化區為原點，在北京黑白酒吧、AEC CAFÉ 751店舉行了十多場比賽，吸引了眾多不同行業領域熱愛潮流運動的人士，擴大了Kappa品牌在潮流圈的影響力。

另外，Kappa x Taihe「眾音贊放」音樂巡演計劃也於2015年下半年如火如荼的展開。通過太合麥田自有音樂眾籌平台為國內搖滾樂隊和音樂人提供live house演出機會，挖掘具有真正音樂精神的新興偶像。活動與Kappa品牌「潮流領頭人、叛逆」的格調不謀而合，強調了品牌獨特性，更好的詮釋了Kappa精神。



Kappa Q4羽絨服產品雜誌軟文

值得一提的是，在影視圈影響力逐漸增大的一年裏，Kappa極有遠見的開始與一線視頻網站及賣座影視作品展開合作。2015年8月開展的土豆映像季活動中，Kappa攜Kappa x CLOT聯名產品出席。該活動致力於深層次挖掘青年文化及亞文化，以呈現第一手的青年文化內容為目標，堪稱一場線上、線下整合的青年文化公關品牌盛會。而在2015年12月上映並大獲好評的高票房電影《唐人街探案》中，也可以找到Kappa服裝及鞋類產品的身影，該電影在上映期間始終保持高人氣與高話題度，並最終以8億元人民幣的強勁票房收尾，片中各位主演的穿著更是引起了大規模的討論。該劇所彰顯的青春、激情等精神與Kappa的品牌精神相得益彰。

日本區推廣 — Kappa品牌

Kappa即將迎來品牌成立100周年的重要時刻，藉此，日本區推廣著重於加強消費者對於品牌的理解，重塑認知，打造形像。為了迎合數字時代的資訊獲取方式，為品牌提供多元化的宣傳，日本區於今年在facebook開設品牌賬戶，改進品牌網站的視覺體驗；通過使用源自義大利的流行口號「PEOPLE ON THE MOVE」提升品牌文化；更與高爾夫雜誌中擁有較高時尚度的《EVEN》開展合作，以「意大利的印象」為主題進行推廣，完美的展現了高爾夫系列產品的時尚性與功能性。

另一方面，足球、高爾夫等各組商品銷售時均採取購買即贈送的活動，刺激消費者消費慾望的同時，也進行了一定程度上的產品推廣，擴大產品的受眾面。GO STYLISH Campaign活動結束後，活動商品售罄率提高了3%。同時，Kappa在2015年下半年繼續對專業體育團體進行贊助，包括J2足球隊、Nitori跑步隊、高爾夫專業選手等，突出Kappa運動品牌的根本定位的同時，吸引球隊、選手的支持者成為品牌的忠實客戶。

Kappa Q4羽絨服產品雜誌軟文





phenix

日本區推廣 — PHENIX品牌

PHENIX SKI方面，加強FACTORY TEAM的資訊發佈能力，通過公司SNS發佈資訊的同時，構建FACTORY TEAM直接向消費者擴散信息的機制、並強化品牌傳播的能力。PHENIX OUTDOOR系列則以該站戶外活動宣傳為主，並利用新聞發佈通訊服務有效地傳播信息。通過加強公司與媒體間的合作，不斷吸引客人光顧線上店鋪，提高銷售額，並利用社交媒體的特性吸引客人，facebook 2015年較2014年投稿數暴漲。

鑒於現代社會中網上購物的必要性，日本團隊對官網進行了改進，一方面，開始在facebook和博客中同步直播Phenix Ski collection品牌的信息，另一方面，消費者可以在線選擇不同顏色的服裝，進行上下裝搭配，確認自己喜歡的服裝顏色與搭配風格，此舉旨在提高消費者的購買慾望。Phenix在保證現有品牌銷售業績的同時，還不斷推出新的服裝系列，FREESTYLE系列(自由滑雪系列)的商品，以重新挖掘「休眠顧客」(曾支持滑雪熱潮的40歲-50歲人群)為目標，向消費者展現了頗具「時尚」風格的形象。

多種多樣的線下、線上活動相結合。2015年9月11日於原宿召開滑雪發佈會活動，即「phenix freeride night」，包括媒體在內，共有105人參與了該活動，並有9家媒體進行了報道，也有許多人通過Facebook進行點讚、分享及回帖。作為日本國家滑雪隊的贊助商，Phenix在JAPAN TEAM TAKEOFF記者發佈會上通過PR TIMES進行了新聞發佈，強化了產品的曝光率及消費者對品牌的認知，起到了極為可觀的宣傳效果。

日本區推廣 — X-niX品牌

面對激烈的市場競爭，X-niX系列緊扣市場脈搏，抓住「低價格+時尚」的大潮流，推出具有文化沉澱感，並結合機能性、素材感、與時尚性於一身的2015FW全新褲裝，實現了差別化銷售。品牌結合SNS廣告加以宣傳推廣，吸引所有搜索滑雪相關關鍵字的用戶，引導其進入網店。X-niX還與專業運動選手進行合作，在選手的個人SNS上進行宣傳的同時，在相關活動中露出品牌logo，提高消費者對X-niX專業性的認知程度。

日本區推廣 — Inhabitant品牌

Inhabitant主要通過贊助活動與舉辦線下活動相結合的形式進行品牌推廣。品牌贊助的活動包括FM廣播在8月13日舉辦的J-WAVE活動(J-WAVE日)，在新潟舉辦的自行車比賽，以及於9月23日在宮城舉辦的由日本旱地滑板聯盟主辦的「JAPAN OPEN Skateboard Contest Series」賽事活動等。除了為參賽人員提供專業的運動服裝外，inhabitant也採取定制特別款的方式增加消費者的品牌忠誠度。

另外，品牌於8月28日開始舉辦「大雪祈福活動」(大雪切願祭)，並推出了相應的購買促銷措施。由於Inhabitant誕生於1999年3月18日，故特將每月18日定為「Inhabitant日」，並進行滿點贈送、禮品卡贈送、免費試穿等方式的促銷活動。以上一系列活動的展開，均對產品進行了進一步的宣傳，也在一定程度上提高了消費者的購買慾望。

管理層討論與分析

產品設計與研發

服裝系列

ESSENTIAL系列

ESSENTIAL系列就和他的名字一樣 — 經典、百搭，但Kappa從未停止過對經典的重新演繹。2015年秋冬，更柔軟的材料與更靈活的剪裁為ESSENTIAL系列平添了一份清新，上下對比拼色、特色紉縫設計、適中的長度和修身拼接，讓你始終與運動青春的活力和鮮豔靈動的色彩為伴，告別冬季的臃腫與暗沉。潮流瞬息萬變，經典恒久流傳。Kappa設計團隊始終以敏銳的時尚嗅覺，遊走在時尚尖端，並從未忘記品牌對生活品味與舒適度的追求。

KOLOR系列

青春是碰撞、是激情、是打破陳規。KOLOR系列靈感來源於city boy的新潮與隨意。大膽運用撞色和極具復古味道的三色拼手法，融合品牌文化的精簡設計、貼近美式校園風格，主張疊加穿法，休閒的同時也兼顧了日常生活的舒適與美觀，輕便柔軟的布料在突出設計感的同時也保證了保暖性能，作為Kappa旗下的經典系列，這一季比以往的每一季都要精彩。個性，是KOLOR系列最好的注解。

Kappa KOMBAT系列

沉穩低調，正是KOMBAT系列不同於Kappa其他系列的獨特之處。KOMBAT系列採用高品質的針織雙面材料，內裏橫向紉縫，極大提高了產品的實用性。獨特的倒三角裁剪，挺闊有型，會對穿著者的身材起到極佳的修飾作用，可謂名副其實的戰衣！KOMBAT系列的基因，在細節之處也彰顯無遺，精緻的印花logo，下擺和袖子的縮口設計，既平衡了視覺效果，又顯示了品牌的歸屬感和悠久的歷史。

K-Star系列

以各種棒球服為起點的K-Star系列，通過撞色、拼接、創意廓形等基礎手法，令常見的棒球服重新煥發生機。通過標誌性的大數位印花提升產品的街頭感，大字體和條紋的靈活運用，為整體設計增加復古亮點，而不同的長短以及衣料材質更為熱愛棒球服的潮流人士提供了更多的選擇。全系列既是基礎款可以隨意搭配，也是潮流款充滿穿搭趣味。

鞋系列

在制鞋領域擁有極好口碑的Kappa鞋系列產品，以功能性和外觀之間平衡的完美把握以及對細節的精益求精取勝。品牌緊抓當下流行趨勢，為潮流達人打造更多造型多變的必備款式。運用當下潮流要素重新演繹70、80年代的復古設計，尼龍與皮革的結合，隨性自由的顏色搭配，在細節處點綴反光材料，都是Kappa的獨具匠心。品牌在追求鞋系列產品的舒適度上也從未懈怠，設計更加符合人體工程學原理，選擇更加耐磨的橡膠材料與更加減震的Phylon材料，處處彰顯Kappa作為運動品牌的格調。

配件系列

想要成為時尚的「弄潮兒」，配件必不可少。現如今，配件早已成為表達個人時尚觀點、體現自身搭配功力的重要組成部分。Kappa品牌不僅注重產品本身的設計，更注重產品作為整體造型的一部分所呈現出的效果。不管是具有高辨識度的K-Star系列、還是注重單品搭配功能的ESSENTIAL系列，在精準把握潮流趨勢進行設計的同時，無一例外的都將使用的方便性作為另一項重要指標。翻蓋的包口設計、內置多個分隔層的背包，是青春活力、大方與實用美觀的完美結合。材料拼接、顏色的大膽運用，是Kappa品牌激情、張揚的出色體現。Kappa品牌全系列配件以上佳的實用性與出眾的潮流外觀，為潮人的生活提供更多選擇。

提升零售網絡

回顧期內，在穩扎穩打「品牌+零售」業務模式的基礎之上，集團通過以品牌端為主導的生意模式，繼續優化零售網絡分佈、提升店效、審視分店網絡並作出調整。集團置換了部分低效店鋪，新開店鋪之店效對比關閉店鋪均有顯著提升。於二零一五年十二月三十一日，集團Kappa品牌的店鋪總數達到1,267間，較去年年末淨增加57間，中國區Kappa品牌二零一五年全年的可比店鋪店效比去年同期上升了12.2%。

二零一五年，在集團整體產品管控模型的幫助和子公司運營團隊的共同努力下，自營零售子公司所運營的零售店鋪數量達到397間，自營零售網絡覆蓋度進一步擴大至更多地級市市場。

電子商務方面，經過上半年對銷售產品結構的主動調整與銷售渠道的進一步優化，集團旗下電子商務已實現成功轉型，過季產品所佔銷售份額顯著下降，在銷售當季產品的同時大力開發線上專供產品，最終帶動了電商終端銷售收入與毛利率的大幅提升。在二零一五年雙十一銷售活動中，電商銷售額較去年同期成倍增長。

加強集團項目的貢獻

二零一五年，宏觀經濟形勢差強人意，在經濟下行的壓力之下，集團仍保持著主營業務的平穩前進。經過之前的經驗積累以及專業人員的投入，集團逐漸形成了以運動服飾為主，投資業務為輔，兩架馬車並駕齊驅的全新格局，並於二零一五年收到了良好的回饋。多元化的投資項目，審慎的風險管理控制，有效的投資規劃佈局，投資與資金管理部為集團在資金安全與合理收益之間探索均衡之道。放眼未來，集團將繼續在保證風險安全的前提下，藉助現有的資源和優勢，與投資夥伴加強合作，為股東帶來長期、穩定的收益。

管理層討論與分析

展望

二零一五年，在迎來體育行業發展的春天之後，我們又遭遇了暖冬、全球經濟疲軟等陣痛，然而，穩紮穩打的業務模式、獨具一格的品牌精神、以及愈加穩健的投資業務，使我們得以在變幻莫測的體育用品市場中屹立不倒，並始終保持對股東的高回報率。

二零一六年，動向將繼續聚焦品牌價值的升級，合理利用資源進行產品創新。「品牌+零售」的經營模式也將進一步推廣至渠道管理領域，力爭實現終端渠道的有效增長與長遠佈局。我們將繼續秉承「不拘一格降人才」的用人理念，發掘更多能幹敢幹的有識之才，並建立更為合理的溝通及配合機制，提高運營方案的執行效率與全局性。

二零一五已成往事，回首過去，我們不驕不餒、從容不迫。展望新的一年，我們充滿激情，整裝待發。中日業務的全面整合、冰雪王者Phenix的重新引入、童裝業務的榮耀回歸、以及Kappa品牌的百年華誕……二零一六年，將有更多的山峰等著動向人去征服、去攀登！我們也將繼續以飽滿的鬥志，為集團開闢更為廣闊的發展空間，以高回報率感謝每一位支持動向的股東。

財務回顧

本集團二零一五年銷售額為人民幣1,469百萬元，較二零一四年的人民幣1,262百萬元上升16.4%。二零一五年，權益持有人應佔盈利達人民幣803百萬元，較二零一四年的人民幣915百萬元下降12.2%。

銷售額分析

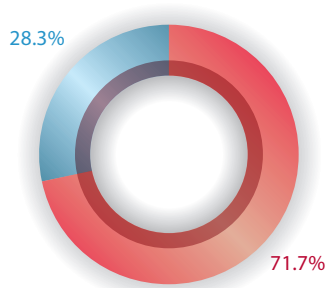
按地區分部、業務分部及產品類別劃分之銷售額

	截至十二月三十一日止十二個月						變動
	二零一五年			二零一四年			
	人民幣 百萬元	佔產品/ 品牌組合 百分比	佔本集團 銷售額 百分比	人民幣 百萬元	佔產品/ 品牌組合 百分比	佔本集團 銷售額 百分比	
中國分部							
Kappa品牌							
服裝	737	71.6%	50.2%	583	71.2%	46.2%	26.4%
鞋類	268	26.0%	18.2%	210	25.6%	16.6%	27.6%
配件	25	2.4%	1.7%	26	3.2%	2.1%	-3.8%
Kappa品牌總計	1,030	100.0%	70.1%	819	100.0%	64.9%	25.8%
國際業務、RDK及其他	23		1.6%	9		0.7%	155.6%
中國分部總計	1,053		71.7%	828		65.6%	27.2%
日本分部							
Phenix品牌	274	65.9%	18.6%	294	67.7%	23.3%	-6.8%
Kappa品牌	142	34.1%	9.7%	140	32.3%	11.1%	1.4%
日本分部總計	416	100.0%	28.3%	434	100.0%	34.4%	-4.1%
本集團總計	1,469		100.0%	1,262		100.0%	16.4%

管理層討論與分析

銷售額按地區分析

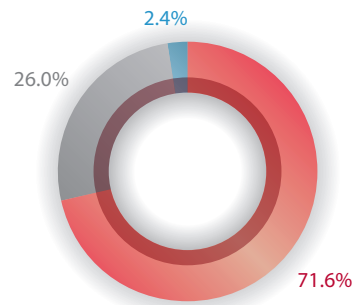
集團



- 71.7% 中國分部
- 28.3% 日本分部

銷售額按產品類別分析

KAPPA品牌 (中國分部)



- 71.6% 服裝
- 26.0% 鞋類
- 2.4% 配件

中國分部

本集團的主要業務Kappa品牌業務二零一五年銷售總額為人民幣1,030百萬元，較二零一四年銷售額人民幣819百萬元增加人民幣211百萬元。

在報告期內，本集團繼續深化「品牌+產品」和「品牌+零售」的業務模式。在「品牌+產品」方面，圍繞著明晰的品牌定位進行產品開發，進一步提升產品品質和潮流風格，使產品更加符合目標消費群體的需求；在「品牌+零售」方面，繼續完善和應用基於產品生命週期的管控模型，依託供應鏈體系的快速反應對店鋪進行及時補貨，更好地滿足了消費者的購買需求。隨著運動服飾行業的企穩回升集團也對終端零售渠道進行了優化和適度拓展，在提升終端店效的同時也錄得終端零售店鋪淨開57間，使得Kappa品牌終端店鋪總數從二零一四年末的1,210間增加到1,267間。可比終端店效也較上年提升12.2%。

中國分部Kappa品牌按渠道劃分之銷售額

	截至十二月三十一日止十二個月				變動
	二零一五年		二零一四年		
	銷售額 人民幣百萬元	佔Kappa 品牌銷售 百分比	銷售額 人民幣百萬元	佔Kappa 品牌銷售 百分比	
批發	628	61.0%	534	65.2%	17.6%
零售	402	39.0%	285	34.8%	41.1%
Kappa品牌總計	1,030	100.0%	819	100.0%	25.8%

管理層討論與分析

二零一五年中國分部Kappa品牌批發渠道業務的銷售額為人民幣628百萬元，與二零一四年批發業務銷售額534百萬元相比，增加了94百萬元，批發業務佔中國分部Kappa品牌銷售額百分比為61.0%(二零一四年：65.2%)。

截至二零一五年十二月三十一日，中國分部Kappa品牌通過零售子公司經營的自營及分銷零售店舖數量已經達到397間。二零一五年，零售渠道業務銷售額達到人民幣402百萬元，較二零一四年零售渠道業務銷售額人民幣285百萬元相比，增加了人民幣117百萬元，自營零售業務佔中國分部Kappa業務銷售額百分比達到了39.0%(二零一四年：34.8%)。

Kappa品牌產品在中國分部的單位平均售價及出售單位總數分析

	截至十二月三十一日止十二個月					
	二零一五年		二零一四年		變動	
	平均售價 人民幣	出售單位總數 千件	平均售價 人民幣	出售單位總數 千件	平均售價	出售單位總數
服裝	207	3,553	159	3,564	30.2%	-0.3%
鞋類	214	1,244	185	1,105	15.7%	12.6%

附註：

- 單位平均售價等於期內銷售額除以期內出售單位總數。
- 由於配件產品種類繁多，單位平均售價差距甚遠，故此，我們認為分析此產品類別的單位平均售價意義不大。

二零一五年及二零一四年，服裝產品的單位平均售價分別為人民幣207元及人民幣159元，鞋類產品的單位平均售價分別為人民幣214元及人民幣185元。服裝和鞋類單位平均售價均有大幅上升，主要由於當季新品銷售佔比明顯提高以及自營零售收入佔比提升。

二零一五年服裝出售單位總數較上年基本持平，主要由於本集團主動降低了訂貨目標以及零售與批發業務銷售確認時點不同所致；鞋類出售單位總數較上年大幅上升12.6%，主要由於鞋類新品以及復刻品深受市場歡迎所致。

日本分部

二零一五年日本分部的銷售額為折合人民幣416百萬元，與二零一四年銷售額434百萬元相比，小幅減少了18百萬元。日本分部銷售額下降主要因為日本市場仍處蕭條狀態所致。

銷售貨品成本及毛利

二零一五年，本集團的銷售貨品成本為人民幣643百萬元(二零一四年：人民幣621百萬元)，增加人民幣22百萬元。

本集團的毛利(計入存貨減值撥備／撥回前)為人民幣826百萬元(二零一四年：人民幣640百萬元)，增加人民幣186百萬元。本集團二零一五年的整體毛利率(計入存貨減值撥備／撥回前)為56.2%，較二零一四年的整體毛利率50.7%上升5.5個百分點。

管理層討論與分析

按地區、業務分部及產品分析的毛利率資料詳列如下：

	截至十二月三十一日 止十二個月		變動 %百分點
	二零一五年 毛利率	二零一四年 毛利率	
中國分部	64.5%	59.8%	4.7
其中，Kappa品牌：			
服裝	69.5%	62.2%	7.3
鞋類	60.1%	55.2%	4.9
配件	66.1%	63.1%	3.0
Kappa品牌總計	67.0%	60.5%	6.5
日本分部	35.3%	33.4%	1.9
本集團整體	56.2%	50.7%	5.5

二零一五年及二零一四年，中國分部Kappa品牌業務的毛利率分別為67.0%及60.5%，兩期間比較，毛利率上升6.5個百分點。毛利率的上升主要因為二零一五年新品毛利率進一步提高，且新品銷售比重提升。另一方面，因為自營零售業務比重有所提高。

二零一五年日本分部的毛利率為35.3%，較二零一四年的33.4%上升1.9個百分點，在連年下降後有所回升。

其他收益淨額

二零一五年，其他收益淨額為人民幣800百萬元(二零一四年：人民幣910百萬元)。

投資分部

二零一五年集團投資分部實現收益人民幣791百萬元(二零一四年：人民幣893百萬元)，其中銀行理財、借款利息等收益為人民幣277百萬元，處置部分投資取得收益人民幣477百萬元，取得可供出售金融資產收益分配約人民幣142百萬元。

分銷成本及行政開支

分銷成本及行政開支主要包括僱員薪酬及福利開支、品牌推廣開支、銷售運營開支、物流費用以及產品設計與開發開支。二零一五年，分銷成本及行政開支總額為人民幣576百萬元(二零一四年：人民幣602百萬元)，佔本集團銷售總額39.2%，與二零一四年度相比下降8.5個百分點。本集團繼續進一步優化各種資源配置，改善費用支出結構，在合理控制費用支出的前提下努力提高投入產出效率。

二零一五年度，本集團對中國分部和日本分部內部組織架構和人員都進行了必要的調整，在提高全員工作效率的同時適當控制人力成本，使整體的人力費用與上年相比基本持平。二零一五年人力支出為人民幣152百萬元(二零一四年：人民幣143百萬元)，比上年微增9百萬元；

二零一五年，集團品牌推廣開支為人民幣107百萬元，較上年的人民幣81百萬元增加了人民幣26百萬元，本期間內適度增加了Kappa品牌推廣開支，進一步提升了品牌價值和消費者的關注度；

管理層討論與分析

由於集團銷售額的增長，二零一五年銷售運營開支為人民幣145百萬元，相對二零一四年的人民幣134百萬元微增人民幣11百萬元；

二零一五年，物流費用支出為人民幣73百萬元，較二零一四年的人民幣66百萬元增加了人民幣7百萬元，也是由銷售增長所致；

二零一五年集團在產品研發方面繼續審慎但有效地進行投入，設計及產品開發開支支出為人民幣42百萬元(二零一四年：人民幣45百萬元)。

經營盈利

二零一五年，本集團的經營盈利為人民幣1,005百萬元(二零一四年：人民幣989百萬元)，剔除投資收益後的經營盈利為人民幣260百萬元(二零一四年：人民幣96百萬元)。二零一五年，經營利潤率為68.4%(二零一四年：78.4%)，剔除投資收益後的經營利潤率為17.7%(二零一四年：7.6%)。

財務收益淨額

二零一五年，集團財務收益淨額為人民幣19百萬元(二零一四年：財務成本淨額人民幣14百萬元)。其中銀行存款利息收益人民幣11百萬元(二零一四年：人民幣7百萬元)，同時報告期內產生匯兌淨收益人民幣13百萬元(二零一四年：匯兌淨損失人民幣18百萬元)。

稅項

二零一五年，本集團的所得稅開支為人民幣219百萬元(二零一四年：人民幣62百萬元)，實際稅率為21.5%(二零一四年：6.3%)。

本公司權益持有人應佔盈利及純利率

二零一五年，本公司權益持有人應佔盈利為人民幣803百萬元(二零一四年：人民幣915百萬元)。純利率為54.7%(二零一四年：72.5%)。

每股盈利

二零一五年，每股基本及攤薄盈利均為人民幣14.56分，較二零一四年的每股基本及攤薄盈利人民幣16.61分減少12.3%。

每股基本盈利按本公司權益持有人應佔盈利除以期內已發行普通股的加權平均數計算。

末期股息及末期特別股息

本公司已就截至二零一五年六月三十日止六個月期間派付中期股息及中期特別股息每股普通股分別為人民幣1.57分及人民幣2.10分，派付金額合共為人民幣203,186,000元。

本公司董事會建議就截至二零一五年十二月三十一日止年度分派末期股息及末期特別股息每股普通股分別為人民幣2.78分及人民幣2.25分(合計每股普通股人民幣5.03分)。

末期股息及末期特別股息經本公司股東於二零一六年五月十八日舉行的股東週年大會上批准後，將按照中國人民銀行於二零一六年三月二十一日所報的港元兌人民幣官方匯率1.00港元=人民幣0.83594元，以港元派付。本公司將於二零一六年六月二日或前後，向於二零一六年五月二十六日名列本公司股東名冊的股東派發股息。

就末期股息及末期特別股息而暫停辦理股份過戶手續

本公司之股東名冊將由二零一六年五月二十四日至二零一六年五月二十六日(包括首尾兩天)止期間暫停辦理股票過戶登記，以釐定股東享有二零一五年末期股息及末期特別股息之權利。如欲獲派二零一五年末期股息及末期特別股息，須於二零一六年五月二十三日下午四時三十分前將所有過戶文件連同有關之股票交回本公司之香港過戶登記分處香港中央證券登記有限公司作登記，地址為香港灣仔皇后大道東183號合和中心17樓1712-1716室。

財務狀況

營運資金有效比率

中國分部

二零一五年及二零一四年的平均貿易應收款項週轉日數分別為61日及96日，平均貿易應收款項週轉天數下降主要由於應收賬款平均餘額降低及銷售額的增加。

二零一五年及二零一四年的平均貿易應付款項週轉日數分別為83日及76日。

二零一五年及二零一四年的平均存貨週轉日數分別為132日及141日，存貨週轉天數基本持平。

日本分部

二零一五年及二零一四年，平均貿易應收款項週轉日數、平均貿易應付款項週轉日數分別為115日和91日、97日和104日。平均存貨週轉日數為105日和104日。

流動資金及財務資源

截至二零一五年十二月三十一日，本集團的現金及銀行結餘(包括長期銀行存款)為人民幣1,209百萬元，較二零一四年十二月三十一日的結餘人民幣2,546百萬元減少人民幣1,337百萬元，主要原因為：

- 1) 售出以公允價值計量變動計入損益的金融資產人民幣793百萬元，同期購入人民幣2,022百萬元；
- 2) 支付二零一四年末期和末期特別股息及二零一五年中期和中期特別股息共折合約人民幣776百萬元；
- 3) 經營性淨現金流入約人民幣318百萬元；
- 4) 可供出售金融資產投資支出約人民幣708百萬元，處置部分可供出售金融資產流入約人民幣892百萬元，其他金融負債減少導致現金流出人民幣609百萬元；
- 5) 銀行借款增加折合人民幣455百萬元；
- 6) 收到利息及所有其他金融資產收益分配約人民幣301百萬元；
- 7) 其他現金流入合計約為人民幣19百萬元。

管理層討論與分析

截至二零一五年十二月三十一日，歸屬於本集團權益持有人的淨資產值為人民幣9,531百萬元(二零一四年十二月三十一日：人民幣10,340百萬元)。本集團流動資產較流動負債超出人民幣4,906百萬元(二零一四年十二月三十一日：人民幣4,992百萬元)。本集團的流動資金亦極之充裕，於二零一五年十二月三十一日的流動比率為6.0倍(二零一四年十二月三十一日：6.3倍)。

可供出售金融資產投資

截至二零一五年十二月三十一日，本集團可供出售金融資產投資餘額約為人民幣3,911百萬元，較二零一四年十二月三十一日的結餘人民幣4,580百萬元減少人民幣669百萬元，主要由於本集團所投資的Alibaba Group Holding Limited (NYSE：BABA)股份減值所致。

資產抵押

截至二零一五年十二月三十一日，本集團於銀行持有約人民幣68百萬元(二零一四年十二月三十一日：人民幣53百萬元)作為發出信用證等擔保存款。

截至二零一五年十二月三十一日，本集團以所持有的2百萬股Alibaba Group Holding Limited (NYSE：BABA)股份作為抵押向銀行借款美元70百萬元。

資本承擔及或然負債

於二零一三年五月，根據與雲鋒美元基金II期訂立之有限合夥協議本集團認繳出資額為美元20百萬元。於二零一四年五月，與雲鋒美元基金II期另一有限合夥人訂立認繳出資額轉讓協議，認繳出資額增至美元30百萬元。二零一五年，本集團已支付認繳出資額美元17.9百萬元，資本承擔餘額為美元12.1百萬元，折合人民幣約78.6百萬元。

外匯風險

由於本公司的業務以美元進行交易，故此本公司的功能貨幣為美元。二零零七年十月進行全球發售時，本公司以港元收取其所得款項，部分所得款項已存入港元銀行賬戶，而部分則兌換為美元，繼而存入美元銀行賬戶。故此，因美元兌本公司的港元銀行存款升值或貶值而產生的匯兌差額，均於本公司收益表確認為匯兌盈虧。由於港元與美元掛鈎，所產生的匯兌盈虧並不重大。就本集團呈報及合併賬目而言，本公司以美元計值的財務報表已換算為人民幣。因換算財務報表而產生的折算差額將不會於收益表中確認，而應確認為本集團權益的獨立部分。

本集團的主要營運大部分於中國進行，交易均以人民幣進行。回顧期內的匯兌虧損(收益)主要來自於本集團境內未動用的外幣資本金。除此之外，本集團的匯兌風險並不重大。

重大投資及收購

本集團截至二零一五年十二月三十一日止年度並無其他重大投資或進行其他任何涉及收購或出售附屬公司之重大交易。

投資者關係管理是公司一項需要長期關注和系統發展的重要工作。公司管理層與投資者關係團隊一直努力與投資者之間建立良好的雙向溝通渠道。一方面，真實、準確、公平、適時的披露公司的財務表現和運營情況，促進投資者對公司的瞭解；另一方面，促進公司誠信自律、規範運作，不斷改善公司的經營管理和治理結構，以實現公司價值和股東利益最大化。

在過去的2015年中，公司在投資者關係方面的工作成果總結如下：

1. 業績發佈及投資者峰會：

本公司分別於2015年4月及9月，進行了2014年全年及2015年中期業績發佈，並在業績發佈後在香港以及日本兩地進行了非交易路演，迅速適時地公佈公司的最新業績表現，以及未來公司發展方向和策略。同時，業績相關的資料也於業績發佈當天放置於公司網站上，供投資者查看。

同時，公司管理層及投資者關係團隊也參加了投資銀行舉辦的投資峰會，以增加與全球投資者的接觸和溝通。

2. 日常持續性溝通

日常工作中，公司通過多渠道、多層次的溝通方式，與投資者和分析師進行持續性的溝通。主要包括：

- 一對一會議及電話會議：

2015年，與投資人和分析師進行面對面及電話會議共計284個。

- 投資者店面參觀：

2015年，根據投資人和分析師的店面參觀需求，共安排北京、四川、上海、沈陽、深圳、廣州等地超過20次店面參觀。



中國動向管理層與投資者交流



反向路演

- 公司網站：

持續及時地更新集團網站(<http://www.dxsport.com>)投資者關係專欄，公告公司相關資訊，以供投資者查閱，及時地瞭解公司的最新動態。同時設立投資者關係電子信箱，接收投資者提出的問題和建議，並及時答覆。

- 投資者與媒體諮詢電話：

設立投資者與媒體諮詢電話，由投資者關係部門負責接聽，保證工作時間線路暢通，及時解答股東、潛在投資人、分析師及媒體的各種問題和疑問。

3. AGM

按照香港聯交所上市規則，定期組織召開股東周年大會，公平透明的與股東溝通公司的經營策略和投資計劃。維護和尊重全體股東尤其是中小股東的合法權益。

4. 成就與展望

2015年，中國動向榮獲中國證券「金紫荆」獎—「最具投資價值上市公司」。

展望未來，在公司管理層的領導下，公司將繼續推行積極主動的投資者關係工作，與股東、分析師、潛在投資者，以及公眾群體做好溝通，真實、準確、公平、適時的披露公司的財務表現和運營情況，並藉此進一步開拓資本市場，建立長期穩定且合理的股東結構。

同時，公司歡迎各位股東、分析師、潛在投資者通過書信、電郵及電話等各種方式與公司分享對公司的各種意見及寶貴建議，不斷改善公司的經營和管理。

董事及高級管理人員簡介

董事

董事會負責且有一般權力管理及進行我們的業務。下表載列本公司董事會成員的若干資料：

姓名	年齡	職位
陳義紅先生	57	主席，首席執行官兼執行董事
陳晨女士	29	執行董事
高煜先生	42	獨立非執行董事
徐玉棟先生	64	獨立非執行董事
項兵博士	53	獨立非執行董事

執行董事

陳義紅先生，57歲，為我們的創辦人、主席、首席執行官兼執行董事。陳先生主要負責整體公司策略、規劃及業務發展。陳先生於中國體育用品業擁有豐富經驗。由一九九一年至二零零五年，陳先生曾為北京李寧體育用品有限公司副總經理、總經理及行政總裁及香港聯交所上市公司李寧有限公司執行董事。陳先生於二零零二年獲得北京大學光華管理學院高級管理人員工商管理碩士學位，並於二零零九年修畢長江商學院「中國企業CEO課程」。陳先生由二零一四年十二月三十日起，出任華誼兄弟傳媒股份有限公司之獨立董事，該公司於深圳證券交易所上市。

陳晨女士，29歲，由二零一四年十二月四日起獲委任為本公司執行董事及執行委員會成員。陳女士於二零一二年加盟本公司，專責監督本公司Kappa產品之營銷及設計工作。陳女士自二零一二年至二零一三年期間擔任本公司服裝策劃團隊之產品策劃專員。並於二零一三年晉升為市場部及服裝設計部經理兼品牌部副總裁。陳女士於二零一零年獲英國倫敦藝術大學 — 倫敦時裝學院頒授時裝設計技術 — 表面紡織學士學位。

陳女士為本公司董事會主席兼首席執行官陳義紅先生之女。

獨立非執行董事

高煜先生，42歲，為本公司獨立非執行董事。彼目前為摩根士丹利亞洲有限公司直接投資部的董事總經理，彼主要專注於中國私人股票投資活動。彼為於香港聯交所主板上市的百麗國際控股有限公司的獨立非執行董事及耀萊集團有限公司的非執行董事。彼加盟摩根士丹利亞洲有限公司前，曾於花旗集團的亞洲投資銀行部工作約5年。高先生亦曾於紐約的Donaldson, Lufkin & Jenrette Inc的資本市場部工作。高先生畢業於美國史丹福大學，持有工程經濟系統及營運研究碩士學位，以及持有北京清華大學工程及經濟雙學士學位。

董事及高級管理人員簡介

徐玉棟先生，64歲，為本公司獨立非執行董事。徐先生已取得中國註冊會計師及高級核數師資格，並為中國註冊會計師協會資深會員。彼於財政部財政科學研究所取得經濟學碩士學位。二零零六年至二零一一年間，徐先生為中國中信集團公司董事，並於二零零九至二零一一年間兼任集團戰略與計劃部顧問。自一九九四年至二零零九年間，徐先生為中國租賃有限公司副總經理及總會計師、中信國際合作公司總經理、董事長以及中信建設有限責任公司副總經理及副董事長。在此之前，徐先生在天津財貿學校擔任講師，亦曾任國家審計署幹部、處長、副司長、副特派員及司長。自一九八三年至一九八五年間，彼亦曾為Office of the Auditor General of Canada實習生。

項兵博士，53歲，為本公司獨立非執行董事。項博士於加拿大阿爾伯塔大學取得會計學博士學位。彼於學術界擁有逾18年教學經驗。項博士目前為長江商學院的創院院長及教授。

彼為丹楓控股有限公司、慧聰網有限公司、威華達控股有限公司、百仕達控股有限公司及龍湖地產有限公司的獨立非執行董事兼審核委員會和薪酬委員會成員。彼亦為匹克體育用品有限公司獨立非執行董事兼審核委員會、薪酬委員會及提名委員會成員。上述所有公司均於香港聯交所上市。

項博士亦擔任雲南白藥集團股份有限公司獨立非執行董事，並兼任廣州汽車集團股份有限公司的獨立非執行董事、審核委員會及戰略委員會成員。項博士亦擔任陝西秦川機械發展股份有限公司的獨立董事兼審核委員會成員，上述各公司均於深圳證券交易所上市。

項博士亦於易居(中國)控股有限公司出任獨立非執行董事兼審核委員會成員。上述公司於紐約證券交易所上市。

項博士亦於完美時空網絡技術有限公司(為納斯達克上市公司)出任獨立非執行董事兼審核委員會和薪酬委員會成員。

於二零零六年七月至二零一三年五月期間，項博士目前於江西賽維LDK太陽能高科技有限公司出任獨立非執行董事兼審核委員會、薪酬委員會及提名委員會成員。該公司於紐約證券交易所上市。

高級管理層

本公司高級管理層包括本公司全體執行董事，即陳義紅先生及陳晨女士。彼等之履歷詳情載於上文「執行董事」一節。

環境保護

本集團作為負責任的全球企業公民，深知環境保護對實現社會及企業可持續性的重要意義，因此我們一直倡導通過各種方式減少日常運營對環境的污染。

我們持續為節能減排採取各種措施，在集團辦公樓宇全部使用節能照明，並使用燈光自動控制系統，每天下班後樓宇辦公區域的照明燈會自動熄滅，避免出現「長明燈」，此舉一年可節約電幾十萬度。我們在公司內部供水設備上全部安裝了節水閥，降低了年度水資源使用量的25%。空調系統也在冬季和夏季的使用時，均注意設定合理的溫度，以便提升空調的效率，降低不必要的浪費，同時也實行了自動控制，大大減少了用電的負荷。集團堅持進行固定資產的定期清點，將閒置資產重新調配使用，減少不必要的新資產購置，提升資產有效使用率，節約資源。集團還堅持進行電池分類回收，避免造成土地的二次污染。

集團鼓勵員工乘坐班車和公共交通工具上下班，減少私車的使用以降低汽車尾氣排放對環境造成的影響。

員工發展

人力資源作為現代企業的重要戰略資源，對公司管理效率的提升和生產力的提高有重要的作用。動向集團在公司業務快速發展的進程中，一直以來非常重視人力資源管理體系的建設和人才的培養。

優化集團組織結構

動向集團持續進行集團內部組織結構優化，梳理業務流程，及時適應市場變化。通過優化企業組織架構，突出公司發展戰略，重點業務增加人員配置，後台支持部門人員精簡，提升工作效率，從而提高經營業績。

完善績效管理體系

動向集團在績效管理實踐工作中積極總結經驗，改善不足，優化績效管理政策，在滿足業務發展需要的同時，也體現集團簡潔、務實、高效地管理原則，從而讓績效管理體系既體現結果導向的考核理念，也能提升激勵在組織管理中的有效性。

企業社會責任

注重人才培養與發展

動向集團注重內部人才培養，不斷完善內部人員選拔、任用、預留機制，對公司關鍵崗位人員進行了有效配置，從而使公司核心業務得以全面傳承。集團持續開展管理培訓生計劃，選拔引入優秀大學生，進入公司的專項培養體系，為各部門儲備和培養未來人才。每年都有一批人才輸送到重要崗位上，發揮突出的作用。

積極組織員工活動

動向集團一向倡導積極健康的生活方式，在員工日常工作之餘，鼓勵員工建立和加入各種形式的員工俱樂部，此外，公司也不定期舉辦各種形式的員工活動、參加企業間競技比賽，已達到提高員工身體素質，豐富員工業餘生活，從而提升員工工作熱情和企業凝聚力。

遵守企業管治守則(「企業管治守則」)

本公司致力確保實行優質企業管治，切合股東利益，並加大力度識別和制定最佳企業管治常規。截至二零一五年十二月三十一日止年度，本公司一直遵守香港聯合交易所有限公司證券上市規則(「上市規則」)附錄14所載企業管治守則的守則條文，惟以下守則條文偏離情況除外：

- (i) 企業管治守則條文第A.2.1條規定，主席與行政總裁的角色應予區分，不應由一人同時兼任。由於陳義紅先生自二零一一年十月二十日開始擔任主席兼行政總裁兩個職務，故本公司偏離此條文。陳先生為本集團之創辦人，於中國從事運動服裝行業經驗豐富。董事會認為，由一人同時兼任主席與行政總裁，在實施並執行本集團的業務策略時，可為本集團提供強大而貫徹之領導。然而，本集團將根據屆時情況不時檢討現行架構。
- (ii) 企業管治守則條文第A.6.7條規定，獨立非執行董事應出席股東大會，對股東的意見有公正的了解。項兵博士(獨立非執行董事)因須處理重要事務而無法出席本公司於二零一五年五月二十日舉行的股東週年大會。然而，執行董事及其他獨立非執行董事有出席股東週年大會，以確保與本公司股東進行有效的溝通。

有關本公司企業管治常規的詳情，可參閱載於本公司截至二零一五年十二月三十一日止年度的年報內企業管治報告。

遵守上市發行人董事進行證券交易的標準守則(「標準守則」)

本公司已採納上市規則附錄十載列的標準守則，作為董事進行證券交易的標準。經本公司向全體董事進行查詢後，全體董事確認，彼等於截至二零一五年十二月三十一日止年度內一直遵守規定標準。

董事會

董事會全權負責本公司業務的整體管理。根據董事會採納的組織章程細則及執行委員會的職權範圍，董事會授權執行委員會管理本公司的日常業務管理(詳情見下文第42頁)，集中處理影響本公司整體策略政策、財務及股東利益的相關事項，包括財務報表、股息政策、會計政策的重大變動、年度營運預算、未來增長策略、主要融資安排、主要投資及風險管理策略。

於本報告日期，董事會共有五名成員，兩名為執行董事及三名為獨立非執行董事。

執行董事：

陳義紅先生(主席及首席執行官)

陳晨女士

獨立非執行董事：

高煜先生

項兵博士

徐玉棣先生

企業管治報告

現任董事的履歷以及董事之間的關係載於本年報「董事及高級管理人員簡介」一節。董事會成員之一，陳晨女士為本公司董事會主席兼首席執行官陳義紅先生之女。

董事會的組合均衡，各董事對有關本集團業務的業務營運及未來發展均具備充份的知識、經驗及／或專業知識。全體董事瞭解他們整體及個人對股東承擔的責任，各人確保能付出足夠時間及精力以處理本集團的事務。本公司與各董事訂有正式委聘書，其中載有其委聘的主要條款及條件。獲委任的非執行董事之特定任期為一年。任期屆滿時將自動重續，並須持續完整一年，惟最長為三年。

各獨立非執行董事已向本公司確認其根據上市規則為獨立人士，並繼續認為彼等各自均為獨立。

根據本公司的組織章程細則第87條，陳義紅先生及項兵博士將於應屆股東週年大會（「股東週年大會」）上輪值告退，並符合資格及願意膺選連任。

陳晨女士（於二零一五年五月二十日獲重選為執行董事）、高煜先生及徐玉棟先生（於二零一五年五月二十日獲重選為獨立非執行董事）將一直出任該職，直至須根據本公司組織章程細則告退為止。

在本公司各股東週年大會上，至少三分之一董事（如董事人數不能以三整除，則取該數目最接近三分之一但少於三分之一的數目）須輪值退任董事職務，惟每名董事須至少每三年於股東週年大會退任一次。退任董事有權獲重選連任，並在其原來退任的會議上繼續擔任董事。

董事及高級職員的責任保險

本公司已為董事及高級職員購買適當之董事及高級職員責任保險。

董事持續培訓及發展課程

根據上市規則之企業管治守則第A.6.5條，全體董事須參與持續專業發展，以發展及更新其知識及技能。此舉可確保彼等繼續在具備全面資訊及切合所需的情況下對董事會作出貢獻。

本公司已為董事設有持續培訓及專業發展計劃。

每名新委任之董事將獲得整套包括介紹上市公司董事在法規及監管規定上之責任資料。本公司亦提供培訓，以發展及重溫董事之相關知識及技能。

全體董事均獲鼓勵參與持續專業發展，對知識及技能溫故知新。本公司已發送有關本公司或其業務之最新監管資訊之閱讀資料予董事。

於二零一五年八月，本公司與諾頓羅氏富布萊特香港共同舉辦了一次培訓活動，向董事講解上市規則的最新規定。

財政年度內，董事曾參與下列培訓：

	出席有關法規及 規例的講座	閱覽有關經濟及業務管理 與董事職責的報章、 期刊及最新資訊
執行董事		
陳義紅	√	√
陳晨	√	√
獨立非執行董事		
高煜	√	√
項兵	√	√
徐玉棟	√	√

董事會及委員會會議

二零一五年，董事會舉行了5次會議。下表載列二零一五年舉行的董事會會議、主要董事委員會會議及股東週年大會（「股東週年大會」）的董事出席次數。

	二零一五年 董事會會議	二零一五年 審核委員會 會議	出席率 二零一五年 薪酬委員會 會議	二零一五年 提名委員會 會議	二零一五年 股東週年 大會
執行董事					
陳義紅	5/5	不適用	1/1	1/1	1/1
陳晨	5/5	不適用	不適用	不適用	1/1
獨立非執行董事					
高煜	5/5	3/3	不適用	1/1	1/1
項兵	5/5	3/3	1/1	1/1	0/1
徐玉棟	5/5	3/3	1/1	不適用	1/1

董事委員會

作為良好企業管治的重要環節，董事會已設立下列董事委員會，監察本公司事務的特定範疇。審核委員會、薪酬委員會、提名委員會及執行委員會受其各自的職權範圍規管，其職權範圍可於本公司網站 www.dxsport.com 查閱。各委員會均獲供給充足資源以履行其職責，亦獲授權可在其認為有需要時諮詢外部法律意見或其他獨立專業意見。

審核委員會

成員：徐玉棣先生(主席)、項兵博士及高煜先生。審核委員會全由獨立非執行董事組成，他們具備豐富的財務經驗。

根據審核委員會的職權範圍，其職責包括下文所述的財務及效率兩方面。審核委員會須(其中包括)監察本公司與外聘核數師之間的關係、審閱本公司的財務資料，並審閱及監察本公司的財務匯報制度及內部監控。審核委員會主要負責就外聘核數師的委任、重新委任及罷免向董事會提供建議，以及批准外聘核數師的薪酬及聘用條款。審核委員會於核數工作開始前先與外聘核數師討論核數性質及範疇及有關申報責任，並按適用的標準檢討及監察外聘核數師是否獨立客觀及核數程序是否有效。除預先批准所有核數服務外，審核委員會亦就委聘外聘核數師提供非核數服務制定政策，並予以執行。

就本公司的財務資料而言，審核委員會須監察財務報表、年報及中期報告和賬目的完整性，連同初步業績公告及有關本公司所公佈財務資料的其他公告。除考慮有關核數事項外，審核委員會可私下或與執行董事及任何其他人士討論任何由核數師提出的事項。審核委員會亦須檢討本公司的財務監控、內部監控及風險管理制度是否有效。此外，審核委員會須確保內部及外聘核數師的工作得到協調，也須確保內部核數功能在公司內部有足夠資源運作，並且有適當的地位，以及檢討及監察內部核數功能是否有效。

審核委員會於二零一五年開了三次會議。審核委員會於二零一五年進行的主要工作包括：

- (i) 審閱及建議董事會批准二零一五年外部審核計劃及二零一五年內部審核計劃；
- (ii) 審閱及建議董事會批准二零一四年年度財務報表及二零一五年中期財務報表；
- (iii) 審閱二零一五年外部審核報告及內部審核報告；
- (iv) 批准羅兵咸永道會計師事務所就二零一五年審核的酬金及應聘條款。

薪酬委員會

成員：項兵博士(主席)、陳義紅先生及徐玉棣先生。三名成員中，陳義紅先生為執行董事，其餘兩名成員為獨立非執行董事。

根據其職權範圍，薪酬委員會主要負責就本公司董事及高級管理人員的全體薪酬政策及架構，及就設立正規而具透明度的程序制訂此等薪酬政策，向董事會提供建議；釐定全體執行董事的薪酬待遇，並就非執行董事的薪酬向董事會提出建議；以及參照本公司目標，檢討及批准按表現釐定的薪酬。

薪酬委員會於二零一五年開了一次會議。薪酬委員會於二零一五年進行的主要工作包括審閱及釐定截至二零一六年十二月三十一日止年度的董事酬金。

提名委員會

成員：陳義紅先生(主席)、高煜先生及項兵博士。三名成員中，陳義紅先生為執行董事，其餘兩名成員為獨立非執行董事。

根據其職權範圍，提名委員會主要責任包括：

- (a) 至少每年檢討董事會之架構、人數及組成以及多元性(包括但不限於性別、年齡、文化及教育背景、種族、專業經驗、技能、知識及服務任期方面)，並就任何為配合本公司之公司策略而對董事會擬作出之變動提出建議；
- (b) 物色具備合適資格可擔任董事會成員之人士，並挑選提名有關人士出任董事或就此向董事會提供意見；
- (c) 評核本公司獨立非執行董事的獨立性並審閱獨立非執行董事每年就其獨立性發出的確認書，若董事會擬於股東大會上提呈決議案選任某人士為獨立非執行董事，有關股東大會通告所隨附的致股東通函及／或說明函件中，應列明董事會認為應選任該名人士之理由以及彼等認為該名人士屬獨立人士的原因；
- (d) 就董事委任或重新委任以及董事(尤其是主席及首席執行長)繼任計劃向董事會提出建議；
- (e) 需時要尋求獨立專業意見，以便履行其職務；及
- (f) 向董事會匯報其決定或推薦建議，除非提名委員會受法律或監管限制所限而不能作此匯報，並編製年內工作摘要，以供載入本公司的企業管治(包括提名委員會年內就挑選及推薦建議董事人選採納的政策、程序、流程及標準之報告)。

提名委員會於二零一五年開了一次會議。提名委員會於二零一五年進行的主要工作包括檢討董事會之架構、人數、組成及董事會成員多元化，以及評核本公司獨立非執行董事的獨立性。

董事會成員多元化政策

董事會已根據管治守規所載之要求於二零一三年八月採納董事會成員多元化政策(「董事會成員多元化政策」)。該政策旨在列載董事會為達致其成員多元化而採取的方針。董事會成員的所有委任均以用人唯才為原則，按客觀條件考慮人選，並適度顧及董事會成員多元化的好處。甄選人選將按一系列多元化範疇為基準，包括(但不限於)性別、年齡、文化及教育背景、種族、專業經驗、技能、知識及服務任期。最終將按人選的長處及可為董事會提供的貢獻而作決定。提名委員會不時監察該政策的執行，及在適當時候檢討該政策，以確保該政策行之有效。

企業管治報告

執行委員會

成員：陳義紅先生(主席)、陳晨女士、孫明先生、湯麗軍女士、卜建軍女士及孟永立先生。

董事會負責本集團整體管理及業績，以及批准長期目標及商業策略。執行委員會向董事會匯報，並負責日常營運管理及施行策略。該委員會就增長、效率及產能計劃達致理想表現以及資源分配方面，對董事會負責。執行委員會獲董事會授權的詳細職能主要包括：

- (i) 根據董事會所批准的本公司特定營運計劃、財務預測及預算，編製及審批本公司各附屬公司的有關計劃、預測及預算；
- (ii) 監察及監督經董事會批准的財政預算的執行情況；
- (iii) 監察及監督本公司及其附屬公司的財務及營運表現；
- (iv) 落實經董事會批准的業務計劃及公司策略，以及發展特定的執行計劃；及
- (v) 委任或罷免本公司或其任何附屬公司的高級管理人員(本公司首席執行官、首席財務官及內審經理除外)，以及就委任本公司首席執行官、首席財務官及內審經理提供建議。

企業管治職能

董事會負責履行該守則規定的企業管治職責如下：

- (a) 制定及檢討本公司的企業管治政策及常規；
- (b) 檢討及監察董事及高級管理人員的培訓及持續專業發展；
- (c) 檢討及監察本公司在遵守法律及監管規定方面的政策及常規；
- (d) 制定、檢討及監察僱員及董事的操守準則及合規手冊(如有)；及
- (e) 檢討本公司遵守該守則及在企業管治報告內的披露情況。

年內，董事會已檢討及考慮公司之企業管治政策及常規。

財務報表責任

董事負責編製本公司各財政年度的財務報表，確保該等財務報表真實及公平地反映有關期間內本公司及其附屬公司的財務狀況、財務表現及現金流量。董事亦有責任確保本公司及其附屬公司於任何時候均備存恰當的會計記錄。

內部監控及風險管理

董事會及審核委員會須負責開發及維持本集團的內部控制系統，藉著制定適當政策及審閱財務、營運、規章及風險管理範疇的主要監控程序的效能來保障股東權益及保護本集團的資產。董事會及審核委員會已審閱內部審計及監控部（「內部審計及監控部」）編製的內部控制報告及外聘核數師提交的管理函件，藉以檢討本集團所有主要營運的內部控制系統的有效性，包括資源的充足情況，本集團會計及財務部門人員的資歷及經驗，以及其培訓計劃和預算開支。此外，董事會及審核委員會亦與內部審計師、外聘核數師及管理層會晤，討論彼等工作所得的結果及解決方案。董事會及審核委員會認為，截至二零一五年十二月三十一日止年度，內部控制系統一直有效運作。

內部審計及監控部負責協助董事會及審核委員透過評估本身效能及效益以及確保本身的持續改善，維持有效內部控制。內部審計及監控部向審核委員會報告工作，並旨在向董事會和審核委員會提供合理保證，確保本集團內部控制的實在性和有效性。內部審計及監控部採納由全國虛假財務報告委員會下屬的發起人委員會(COSO)概述的全球確認框架，以建立內部控制系統，並於每年十二月為下一年度制定年度內部審計計劃。審核工作計劃將根據與管理層會晤而取得的營運了解而定。

審核委員會審閱及批准年度審核計劃及計劃的所有其後主要變動(如有)。內部審計及監控部負責根據經批准的年度審核計劃進行內部控制審閱。於每次審核工作開始前，將會與程序擁有人安排舉行審核計劃會議以討論範疇。透過執行審核工作計劃，內部審計及監控部檢查、監控及評估與接受審閱的程序有關的主要控制的設計效能及運作效益。內部審計及監控部的職責包括定期審核本集團各財務及營運活動的實施、程序及內部控制體系。內部審計及監控部可不受限制取得有關本集團風險管理、控制及管治程序的任何資料。內部審計及監控部會將審計發現結果連同整改計劃提交給審核委員會和管理層，並定期進行溝通。內部審計及監控部將定期對所有審計發現進行追蹤跟進，以確保所有事項都得到整改落实。

外聘核數師

本公司已委聘羅兵咸永道會計師事務所（「羅兵咸永道」）為外聘核數師。為根據適用標準維持羅兵咸永道獨立客觀與審核程序的有效性，審核委員會根據其職權範圍預先批准羅兵咸永道將提供的所有服務，於核數工作開始前先與羅兵咸永道討論核數性質及範疇及有關申報責任。

本集團就獨立核數師羅兵咸永道會計師事務所及其聯屬機構所提供的服務已支付或應付費用明細如下：

	二零一五年 人民幣千元
法定審計	2,475
非審計服務	1,107
總數	3,582

企業管治報告

非審計服務主要包括稅項遵守，中期審閱服務及若干商定程序的工作。獨立核數師就二零一五年綜合財務報表之責任已載於第55至56頁「獨立核數師報告」一節。

公司秘書

本公司之公司秘書衛佩雯女士確認已於財政年度接受不少於15小時相關專業培訓。

與股東溝通

股東對本公司而言至為重要。我們有責任確保所有股東清楚、適時、有效地從本公司獲取信息。

我們的網站www.dxsport.com是本公司資料的主要來源。該網站包括有關我們業務發展的檔案、財務報告、公開公告、新聞發佈，以及有關我們企業管治常規的詳細資料。

董事會認為股東週年大會是本公司與股東之間的主要溝通渠道之一，股東可藉此機會，向董事會提出詢問。董事會主席、首席執行官、董事及若干其他高級管理人員將會親身出席股東週年大會，向股東闡述本公司的業務表現、財務狀況及未來策略，並回答股東的提問。

為進一步強化我們與股東及投資者之間的關係，確保投資者更深入瞭解本公司，我們已設立投資者關係（「投資者關係」）部，與投資者保持定期聯繫。投資者關係報告載於第31至32頁，當中全面概述投資者關係部於二零一五年進行的工作。

股東之權利

根據本公司組織章程細則第57條，股東週年大會以外的各屆股東大會均稱為股東特別大會。

根據本公司組織章程細則，當中一名或多名於遞呈要求日期持有不少於本公司繳入股本（附有於本公司股東大會表決權利）十分之一之股東，於任何時候有權透過向董事會或公司秘書發出書面要求，要求董事會召開股東特別大會，以處理有關要求中指明的任何事項；且該大會應於遞呈該要求後兩個月內舉行。倘遞呈後二十一日內，董事會未有召開該大會，則遞呈要求人士可自行以同樣方式作出此舉，且遞呈要求人士可因董事會未有召開該大會由本公司償還所有該遞呈要求人士所招致的合理開支。董事會或公司秘書聯絡資料如下：

公司秘書

中國動向(集團)有限公司

郵寄地址：中國北京經濟技術開發區景園北街2號21號樓郵編：100176

電話：(8610) 6783 6585

傳真：(8610) 6785 6606

電郵：ir@dxsport.com.cn

根據本公司組織章程細則或開曼群島第22章公司法(一九六一年第3號法案，綜合及經修訂)，概無條文涉及股東在股東大會提出建議的程序(除提名候選董事的建議)。股東可根據上述程序召開股東特別大會以處理其於書面請求提出的事宜。

股東可就本公司之事宜作出查詢，或要求索取本公司之公開資料。其聯絡詳情如上述。股東就有關其持有股份之垂詢，可直接遞交本公司之股份過戶登記分處香港中央證券登記有限公司，地址為香港皇后大道東183號合和中心17樓1712-16室。

組織章程文件

於二零一五年十二月三十一日，本集團確認本公司之組織章程大綱及細則概無任何變動。

董事會報告

董事會欣然向股東呈列截至二零一五年十二月三十一日止年度的報告書及經審計綜合財務報表。

主要業務

本集團主要於中國內地、澳門及日本從事品牌開發、設計及銷售運動相關服裝、鞋類及配件以及投資活動。

本公司於二零零七年三月二十三日根據開曼群島公司法在開曼群島註冊成立為獲豁免有限責任公司。本公司的註冊辦事處地址為Cricket Square, Hutchins Drive, P.O. Box 2681, Grand Cayman KY1-1111, Cayman Islands。

本公司股份於二零零七年十月十日在香港聯交所主板上市。

集團盈利

本集團截至二零一五年十二月三十一日止年度的盈利載於本年報第57頁的綜合收益表。

股息

於二零一五年八月十九日，本集團就截至二零一五年六月三十日止六個月向股東宣派中期股息及中期特別股息分別為人民幣1.57分及人民幣2.10分，並已於二零一五年九月派付。

董事擬派末期股息及末期特別股息每股本公司普通股分別為人民幣2.78分及人民幣2.25分，分別約人民幣153,949,000元及人民幣124,606,000元，惟須經本公司股東於二零一六年五月十八日舉行的股東週年大會上批准，應付股息將按照中國人民銀行於二零一六年三月二十一日所報的港元兌人民幣官方匯率1.00港元=人民幣0.83594元，以港元派付。

物業、廠房及設備

本集團於本年度內的物業、廠房及設備變動，載於綜合財務報表附註13。

銀行借款及其他借款

於本年度內，本公司及本集團銀行借款及其他借款變動，載於綜合財務報表附註30。

五年概要

本公司過去五年的業績、資產及負債概要，載於本年報第8至9頁。

股本

本公司於本年度內的股本變動載於綜合財務報表附註24。

儲備

本集團及本公司於本年度內的儲備變動載於綜合財務報表附註25。

可供分派儲備

本公司於二零一五年十二月三十一日的可供分派儲備約為人民幣11,757,040,000元，即本公司根據開曼群島公司法計算的股本溢價賬與儲備的總和。

優先權

在本公司的組織章程細則或開曼群島(本公司註冊成立的地點)法律項下，概無有關優先權的規定。

重大合約

本公司或其任何附屬公司與控股股東之間概無訂立任何重大合約。

董事

於本年度內及截至本報告日期本公司的在任董事如下：

執行董事：

陳義紅先生(主席及首席執行官)

陳晨女士

獨立非執行董事：

高煜先生

項兵博士

徐玉棣先生

根據本公司的組織章程細則第87條，陳義紅先生及項兵博士將於應屆股東週年大會(「股東週年大會」)上輪值告退，並符合資格膺選連任。

陳晨女士(於二零一五年五月二十日獲重選為執行董事)及高煜先生及徐玉棣先生(於二零一五年五月二十日獲重選為獨立非執行董事)將一直出任該職，直至須根據本公司組織章程細則告退為止。

根據上市規則下的獨立指引，本公司已收到每名獨立非執行董事就其獨立性而作出的年度確認函，而本公司認為該等董事屬獨立人士。根據上市規則附錄十六披露的董事薪酬詳情，載於綜合財務報表附註37。

董事服務合約

董事概無與本公司或其任何附屬公司訂有任何僱主不可於一年內不付賠償(法定賠償除外)而終止的服務合約。

董事的合約利益

除下文在「關連交易」一節項下已披露者外，截至本年底或於本年度內任何時間，概無存續任何本公司、其任何附屬公司、其控股公司或同系附屬公司為其中訂約方，而本公司董事直接或間接於其中擁有重大利益的重大合約。

董事於競爭業務的利益

截至二零一五年十二月三十一日止年度及直至本報告刊發日期(包括該日)止任何時間，除本集團業務外，本公司董事概無於任何與本集團業務構成或曾經構成競爭、或可能或曾經可能構成競爭的業務中直接或間接擁有任何利益。

董事的履歷

董事的履歷載於本年報第33至34頁。

購股權計劃

本公司已於二零零七年九月十二日採納一項購股權計劃(「購股權計劃」)，旨在鼓勵僱員及為本公司作出貢獻的人士努力提升本公司及股份的價值，為本公司股東帶來利益，並挽留及吸引對本公司及其附屬公司增長及發展作出貢獻或可能有利的人才及工作夥伴。

董事會可不時向本集團僱員(包括執行董事)或本公司持有任何股本權益的任何實體及經董事會不時批准且對本公司已作出或將作出貢獻的該等其他人士，按照彼等對本集團發展及增長作出的貢獻授出購股權(「承授人」)。

購股權計劃已於二零零七年九月十二日採納。除另行終止或修訂外，購股權計劃將於二零零七年十月十日(本公司上市日期)起十年內維持有效。

購股權計劃的參與者於接納授予時，須就每份獲授的購股權支付1.00港元。購股權的行使價由董事會全權釐定，惟不得少於下列三者中的最高者：

- (i) 要約日期聯交所每日報價表所列的股份收市價；
- (ii) 緊接要約日期前五個營業日，聯交所每日報價表所列的股份平均收市價；及
- (iii) 股份面值。

倘任何承授人接納購股權，將導致其於任何十二個月內因行使其購股權而已獲發行及將獲發行的股份總數，超逾當時已發行股份總數的1%，除非經股東按上市規則指定方式在股東大會上批准，否則董事會不得向該承授人授出購股權。

因行使根據購股權計劃及本公司任何其他購股權計劃已授出但尚未行使的所有購股權而可能發行的股份數目上限，不得超過不時已發行股份數目30%。此外，根據購股權計劃及本公司任何其他購股權計劃可能授出的購

股權而涉及的最高股份數目，合計不得超過於上市日期已發行股份總數的10%，即550,000,000股股份，相當於在本報告日期本公司已發行股本的9.93%。

本公司可不時經股東批准而更新有關上限，惟根據計劃授權更新上限後，根據購股權計劃及本公司任何其他購股權計劃可授出的購股權的股份總數，不得超過股東批准當日的已發行股份總數10%。

截至二零一五年十二月三十一日止年度，概無購股權獲授出、行使、終止或註銷。於二零一五年十二月三十一日，概無購股權計劃下的購股權尚未行使。

受限制股份獎勵計劃

於二零一零年十二月十日（「採納日期」），董事會採納受限制股份獎勵計劃（「股份獎勵計劃」），以作為挽留及激勵持續參與本集團營運及發展的人士的獎勵。

根據股份獎勵計劃，中銀國際英國保誠信託有限公司（「受託人」）可於市場上以本集團出資之現金購入最多30,000,000股現有股份（「受限制股份」），並以信託形式代相關經甄選參與者持有，直至該等股份按該計劃的條文（「計劃規則」）歸屬相關經甄選參與者為止。

管理委員會（由本公司薪酬委員會及包括首席執行官及董事會副主席在內的若干高級管理人員組成）（「管理委員會」）在符合計劃規則的情況下可不時釐定授出受限制股份的數目並按絕對酌情權甄選任何參與者（不包括任何計劃規則所指的本集團除外僱員）成為股份獎勵計劃下的經甄選參與者。

此外，一次或多次合共可向經甄選參與者授出受限制股份的最高數目不得超出本公司於二零一零年十二月十日已發行股本之1%。

股份獎勵計劃自採納日期（即二零一零年十二月十日）開始生效，十年期內將一直具有十足效力及作用。

經甄選參與者將合資格收取受限制股份，只要根據計劃規則按照歸屬時間表達成所有合資格條件，有關受限制股份可託付予經甄選參與者。根據計劃規則，倘若本公司或其任何附屬公司基於以下理由終止經甄選參與者的僱傭合約，受託人於信託中持有並可託付予經甄選參與者的受限制股份則不會歸屬經甄選參與者，理由包括(i)不誠實或嚴重行為不檢；(ii)不能勝任或疏忽職守；(iii)破產；及(iv)觸犯任何涉及其誠信或誠實之刑事罪行等罪成。

為使董事會可更靈活管理股份獎勵計劃，該計劃已於二零一二年七月六日予以修訂，據此，根據股份獎勵計劃授出的股份須受歸屬時間表或董事會主席及首席執行官（或彼等指定的任何人士）決定的任何其他日期所限。

截至二零一五年十二月三十一日止年度，1,132,000股限制性股份已根據限制性股份獎勵計劃授予2位合資格參與者。於年內，1,132,000股限制性股份已獲歸屬。於二零一五年十二月三十一日，該計劃項下獲授之限制性股份的數目為6,544,000股，佔採納日期已發行股份約0.12%。於截至二零一五年十二月三十一日止年度，限制性股份獎勵計劃項下限制性股份變動詳情如下：

授予日期	限制性股份數目 ⁽¹⁾		
	年內授出	年內歸屬	年內失效
二零一五年四月一日	632,000	632,000	—
二零一五年六月三日	500,000	500,000	—
	1,132,000	1,132,000	—

附註：

(1) 於二零一五年一月一日，限制性股份數目為24,588,000股。於二零一五年十二月三十一日，限制性股份數目為23,456,000股。

除上文所披露者外，本公司或其附屬公司於期內並無訂立任何安排，使董事或彼等各自之配偶或未滿18歲之子女可透過收購本公司或任何其他法團之股份或債券而獲取利益。

退休計劃

本集團的退休計劃詳情載於綜合財務報表附註8。

購買、出售或贖回本公司上市證券

截至二零一五年十二月三十一日止年度，本公司或其任何附屬公司概無購買、出售或贖回本公司任何上市證券。

董事的證券權益

於二零一五年十二月三十一日，本公司董事及主要行政人員於本公司及其相聯法團（定義見證券及期貨條例（「證券及期貨條例」）第XV部）的股份、相關股份及債券中，擁有根據證券及期貨條例第XV部第7及8分部須知會本公司及香港聯交所的權益及淡倉（包括本公司董事及主要行政人員根據證券及期貨條例上述條文被當作及視為擁有的權益及淡倉），或根據證券及期貨條例第352條須登記於該條所述登記冊的權益及淡倉，或根據上市規則所載標準守則須知會本公司及香港聯交所的權益及淡倉如下：

於本公司股份、相關股份及債券的權益：

董事姓名	權益性質	證券數目及類別		佔已發行 股份總數 概約百分比
		好倉	淡倉	
陳義紅先生	受控制法團權益 ⁽¹⁾	2,227,081,000 股	—	40.23%
陳晨女士	受控制法團權益 ⁽²⁾	93,803,100 股	—	1.69%

附註：

(1) 由於Harvest Luck Development Limited（「Harvest Luck」）及Talent Rainbow Far East Limited（「Talent Rainbow」）有權行使或控制行使 Poseidon Sports Limited（「Poseidon」）股東大會上三分之一或以上投票權，而Harvest Luck均由陳義紅先生全資擁有及控制，Talent Rainbow的所有已發行股本由 Billion Giant Development Limited（「Billion Giant」）持有，而Billion Giant的所有已發行股本則由作為Cerises Trust受託人的 BOS Trust Company (Jersey) Limited 持有。Cerises Trust乃由陳義紅先生作為信託創立人及BOS Trust Company (Jersey) Limited作為受託人於二零一零年四月二十日成立的不可撤銷全權信託，Cerises Trust 的受益人為陳義紅先生的家族成員。陳義紅先生作為Cerises Trust的成立人，根據證券及期貨條例，其被視為於Talent Rainbow所持有的股份中擁有權益。因此陳義紅先生、Harvest Luck及Talent Rainbow被視為於Poseidon所持有的股份中擁有權益。

(2) Bountiful Talent Ltd由陳晨女士全資擁有及控制，因此，陳晨女士被視為於Bountiful Talent Ltd持有的股份中擁有權益。

除上文已披露者外，於二零一五年十二月三十一日，本公司董事及主要行政人員並無於本公司及其相聯法團（定義見證券及期貨條例第XV部）的股份、相關股份或債券中，擁有或被視為擁有根據證券及期貨條例第352條已登記於登記冊的權益或淡倉，或根據標準守則已知會本公司及香港聯交所的權益或淡倉。

主要股東的權益及淡倉

除上文披露的權益及淡倉外，於二零一五年十二月三十一日，下列人士於本公司股份、相關股份及債券中擁有根據證券及期貨條例第XV部第2及3分部條文須向本公司披露的權益或淡倉，而登記於本公司根據證券及期貨條例第XV部(第336條)須存置的登記冊內，或據董事所知擁有上述權益或淡倉：

股東名稱／姓名	權益性質	股份數目		概約持股百分比(%)
		好倉	淡倉	
Poseidon Sports Limited	法團權益	2,227,081,000	—	40.23%
Talent Rainbow Far East Limited ⁽¹⁾	受控制法團的權益	2,227,081,000	—	40.23%
Harvest Luck Development Limited ⁽¹⁾	受控制法團的權益	2,227,081,000	—	40.23%
Prime Capital Management Company Limited ⁽²⁾	投資經理	279,190,706	—	5.04%
Morgan Stanley ⁽³⁾	受控制法團的權益	319,302,246	193,624,976	5.76% 3.49%

附註：

- (1) 由於Harvest Luck Development Limited(「Harvest Luck」)及Talent Rainbow Far East Limited(「Talent Rainbow」)有權行使或控制行使Poseidon Sports Limited(「Poseidon」)股東大會上三分之一或以上投票權，而Harvest Luck均由陳義紅先生全資擁有及控制，Talent Rainbow的所有已發行股本由Billion Giant Development Limited(「Billion Giant」)持有，而Billion Giant的所有已發行股本則由作為Cerises Trust受託人的BOS Trust Company (Jersey) Limited 持有。Cerises Trust乃由陳義紅先生作為信託創立人及BOS Trust Company (Jersey) Limited作為受託人於二零一零年四月二十日成立的不可撤銷全權信託，Cerises Trust的受益人為陳義紅先生的家族成員。陳義紅先生作為Cerises Trust的成立人，根據證券及期貨條例，其被視為於Talent Rainbow所持有的股份中擁有權益。因此陳義紅先生、Harvest Luck及Talent Rainbow被視為於Poseidon所持有的股份中擁有權益。
- (2) 按Prime Capital Management Company Limited於二零一四年十二月十五日(表格所載相關事件之日期為二零一四年十二月十日)提交披露股東權益表格所示，該等股份的持有人為Prime Capital Management Company Limited及其聯屬公司。
- (3) 按Morgan Stanley於二零一六年一月一日(表格所載相關事件之日期為二零一五年十二月三十日)提交披露股東權益表格所示，該等股份的持有人為Morgan Stanley及／或其聯屬公司。

除上文已披露者外，於二零一五年十二月三十一日，據董事所知，概無任何人士或法團於本公司股份及相關股份中擁有佔本公司已發行股本5%或以上的權益或淡倉。

管理合約

年內概無訂立或存續任何涉及本公司全部或任何重大部分業務的管理及行政的合約。

關連交易

於二零一五年四月三十日(美國東岸時間)，Brilliant King Group Ltd.(「Brilliant King」)(本公司的全資附屬公司)與 Talent Rainbow International Limited(「Talent Rainbow」)(陳義紅先生全資擁有的公司並為本公司關連人士)及獨立第三方 Mengfa International Resources Inc.(「Mengfa International」)訂立股東協議(「股東協議」)，內容有關成立 Boundary Bay Investment LLC(「Boundary Bay」)以收購華盛頓州的有限合夥經營(為位於美國華盛頓州的遊艇碼頭之擁有人及營運商)之100%合夥權益。

根據股東協議，Talent Rainbow、Brilliant King及Mengfa International將出資的投資總額分別為15,950,000美元、10,150,000美元及2,900,000美元，分別佔Boundary Bay已發行資本總額55%、35%及10%。

有關Brilliant King向Boundary Bay作出的投資，Talent Rainbow向Brilliant King作出不可撤回的承諾，倘若根據Boundary Bay經過審計的年度財務報表顯示，Brilliant King單方所對應的虧損額超過Brilliant King向Boundary Bay投入資本的20%，Brilliant King有權要求Talent Rainbow收購Brilliant King持有的全部Boundary Bay股權。

Talent Rainbow由陳義紅先生(本公司董事及控股股東)全資擁有，因此根據上市規則14A章為陳義紅先生的聯繫人及本公司的關連人士。因此，Talent Rainbow、Brilliant King及Mengfa International成立Boundary Bay，構成本公司的關連交易。

持續關連交易

關連方交易載於綜合財務報表附註35。除上文披露關連交易外，概無有關連方交易屬於上市規則第14A章項下「關連交易」及「持續關連交易」的範圍，因此毋須遵守上市規則第14A章項下的申報、公告或獨立股東批准規定。

公眾持股量

根據本公司可公開取得的資料並就董事所知，於本報告刊發日期，公眾持股量已達到上市規則規定的本公司已發行股份25%或以上的足夠水平。

主要供應商及客戶

截至二零一五年十二月三十一日止年度，本集團向最大供應商的採購額及向五大供應商的總採購額，分別佔本集團總採購額的7%及27%；而向最大客戶的銷售額及向五大客戶的總銷售額，則分別佔本集團總銷售額13%及27%。

企業管治

於整個二零一五年度，除兩項偏離守則條文A.2.1條及A.6.7條外，本公司已遵守上市規則附錄十四所載的企業管治守則的所有守則條文。本公司採納的主要企業管治常規載於本報告第37至45頁企業管治報告。

核數師

羅兵咸永道會計師事務所將於應屆股東週年大會上退任本公司核數師，並符合資格及願意膺選連任。於應屆股東週年大會上將提呈決議案，續聘羅兵咸永道會計師事務所為本公司核數師直至下屆股東週年大會結束為止。

代表董事會

陳義紅

主席

二零一六年三月二十二日



羅兵咸永道

獨立核數師報告**致中國動向(集團)有限公司股東***(於開曼群島註冊成立的有限公司)*

本核數師(以下簡稱「我們」)已審計列載於第57頁至140頁中國動向(集團)有限公司(以下簡稱「貴公司」)及其子公司的綜合財務報表,此綜合財務報表包括於二零一五年十二月三十一日的綜合資產負債表與截至該日止年度的綜合收益表、綜合全面收益表、綜合權益變動表和綜合現金流量表,以及主要會計政策概要及其他附註解釋資料。

董事就綜合財務報表須承擔的責任

貴公司董事須負責根據國際財務報告準則及按照香港《公司條例》的披露規定擬備真實而中肯的綜合財務報表,並對其認為使綜合財務報表的擬備不存在由於欺詐或錯誤而導致的重大錯誤陳述所必需的內部控制負責。

核數師的責任

我們的責任是根據我們的審計對該等綜合財務報表發表意見。我們已根據國際審計準則進行審計。該等準則要求我們遵守道德規範,並規劃及執行審計以對綜合財務報表是否不存在有任何重大錯誤陳述獲取合理保證。

審計涉及執程序以獲取有關綜合財務報表所載金額及披露資料的審計憑證。所選擇的程序取決於核數師的判斷,包括評估由於欺詐或錯誤而導致綜合財務報表存在重大錯誤陳述的風險。在評估該等風險時,核數師考慮與該公司擬備真實而中肯的綜合財務報表相關的內部控制,以設計適當的審計程序,但目的並非對公司內部控制的有效性發表意見。審計亦包括評價董事所採用會計政策的恰當性及作出會計估計的合理性,以及評價綜合財務報表的整體列報方式。

我們相信,我們所獲得的審計憑證能充足和適當地為我們的審計意見提供基礎。

羅兵咸永道會計師事務所,香港中環太子大廈廿二樓
總機: +852 2289 8888, 傳真: +852 2810 9888, www.pwchk.com

獨立 核數師報告



羅兵咸永道

獨立核數師報告(續)

致中國動向(集團)有限公司股東

(於開曼群島註冊成立的有限公司)

意見

我們認為，該等綜合財務報表已根據國際財務報告準則真實而中肯地反映貴公司及其子公司於二零一五年十二月三十一日的財務狀況及彼等截至該日止年度的財務表現及現金流量，並已遵照香港《公司條例》的披露規定妥為擬備。

其他事項

本報告(包括意見)乃為閣下而擬備並僅向閣下(作為整體)報告，除此之外本報告別無其他目的。我們不會就本報告的內容向任何其他人士負上或承擔任何責任。

羅兵咸永道會計師事務所

執業會計師

香港，二零一六年三月二十二日

綜合
收益表

截至二零一五年十二月三十一日止年度

	附註	截至十二月三十一日止年度	
		二零一五年 人民幣千元	二零一四年 人民幣千元
收入	5	1,468,891	1,261,905
銷售成本	6	(643,288)	(621,458)
存貨減值虧損(撥備)/撥回	6	(10,609)	41,107
毛利		814,994	681,554
分銷開支	6	(462,010)	(428,429)
行政開支	6	(114,191)	(174,028)
其他收益淨額	7	800,160	909,518
可供出售金融資產減值虧損撥備	17	(34,117)	—
經營盈利		1,004,836	988,615
財務收入	9	30,451	6,961
財務開支	9	(11,430)	(20,705)
財務開支(淨額)	9	19,021	(13,744)
享有按權益法入賬之投資之(虧損)/盈利份額	12(b)	(2,876)	256
除所得稅前盈利		1,020,981	975,127
所得稅開支	10	(219,364)	(61,718)
年度盈利		801,617	913,409
以下人士應佔盈利：			
— 本公司權益持有人		802,901	915,351
— 非控制性權益		(1,284)	(1,942)
		801,617	913,409
本公司權益持有人年內應佔的每股盈利 (以每股人民幣分列示)			
每股基本盈利	11	14.56	16.61
每股攤薄盈利	11	14.56	16.61

第64至140頁的附註為綜合財務報表的組成部分。

綜合 全面收益表

截至二零一五年十二月三十一日止年度

	截至十二月三十一日止年度	
	二零一五年 人民幣千元	二零一四年 人民幣千元
年度盈利	801,617	913,409
可重新分類至損益之其他全面收益：		
可供出售金融資產之公允價值變動	(1,041,826)	966,332
外幣換算差額	201,446	(4,758)
年度其他全面收益(扣除稅項)	(840,380)	961,574
年度全面收益總額	(38,763)	1,874,983
以下人士應佔：		
— 本公司權益持有人	(37,479)	1,876,925
— 非控制性權益	(1,284)	(1,942)
年度全面收益總額	(38,763)	1,874,983

第64至140頁的附註為綜合財務報表的組成部分。

綜合
資產負債表

於二零一五年十二月三十一日

	附註	於十二月三十一日	
		二零一五年 人民幣千元	二零一四年 人民幣千元
資產			
非流動資產			
租賃預付款項	14	11,437	11,722
物業、廠房及設備	13	75,402	71,595
無形資產	15	238,807	247,512
享有按權益法入賬之投資	12(b)	144,617	15,621
遞延所得稅資產	18	73,423	90,846
可供出售金融資產	17	3,911,487	4,580,210
按公允價值透過損益記賬之金融資產 — 長期部分	22	219,252	271,520
預付款項、按金及其他應收款項 — 長期部分	21	25,921	88,643
非流動資產總額		4,700,346	5,377,669
流動資產			
存貨	19	225,809	206,492
貿易應收款項	20	294,189	318,210
預付款項、按金及其他應收款項	21	3,893,494	2,860,742
按公允價值透過損益記賬之金融資產	22	257,897	—
現金及現金等價物	23	1,141,562	2,492,586
受限制現金	23	67,648	53,094
流動資產總額		5,880,599	5,931,124
總資產		10,580,945	11,308,793
權益			
本公司權益持有人應佔權益			
股本	24	53,589	53,589
股本溢價賬	24	940,705	1,714,319
儲備	25	8,536,812	8,572,160
非控制性權益		9,531,106	10,340,068
		17,584	18,868
權益總額		9,548,690	10,358,936

綜合 資產負債表

於二零一五年十二月三十一日

	附註	於十二月三十一日	
		二零一五年 人民幣千元	二零一四年 人民幣千元
負債			
非流動負債			
遞延所得稅負債	18	58,041	10,804
流動負債			
其他金融負債	29	—	609,020
貿易應付款項	27	157,966	155,711
預提費用及其他應付款項	28	196,705	130,210
即期所得稅負債		140,133	23,514
借款	30	454,552	—
撥備	31	24,858	20,598
流動負債總額		974,214	939,053
負債總額		1,032,255	949,857
權益及負債總額		10,580,945	11,308,793

第64至140頁的附註為綜合財務報表的組成部分。

第57至63頁的財務報表已於二零一六年三月二十二日獲董事會批核，並代其簽署。

綜合 權益變動表

截至二零一五年十二月三十一日止年度

	本公司權益持有人應佔權益					非控制性		
	附註	股本 人民幣千元	股份溢價賬 人民幣千元	其他儲備 人民幣千元	保留盈利 人民幣千元	總計 人民幣千元	權益 人民幣千元	權益總額 人民幣千元
於二零一四年一月一日結餘		53,589	1,863,919	1,468,200	5,223,490	8,609,198	14,626	8,623,824
全面收益								
年度盈利		—	—	—	915,351	915,351	(1,942)	913,409
其他全面收益								
可供出售金融資產		—	—	966,332	—	966,332	—	966,332
外幣換算差額		—	436	(5,194)	—	(4,758)	—	(4,758)
其他全面收益總額(扣除稅項)		—	436	961,138	—	961,574	—	961,574
全面收益總額		—	436	961,138	915,351	1,876,925	(1,942)	1,874,983
與權益持有人的交易								
(直接於權益確認)								
出售一家附屬公司		—	—	—	—	—	6,184	6,184
二零一三年末期及二零一四年								
中期股息		—	(150,036)	676	—	(149,360)	—	(149,360)
限制性股份獎勵計劃的已歸屬股份	26	—	—	3,305	—	3,305	—	3,305
本公司權益持有人出資及								
向其分派總額(直接於權益確認)								
提撥法定儲備	25	—	—	2,311	(2,311)	—	—	—
與權益持有人的交易總額								
(直接於權益確認)								
		—	(150,036)	6,292	(2,311)	(146,055)	6,184	(139,871)
於二零一四年十二月三十一日結餘		53,589	1,714,319	2,435,630	6,136,530	10,340,068	18,868	10,358,936

綜合 權益變動表

截至二零一五年十二月三十一日止年度

附註	本公司權益持有人應佔權益							
	股本	股份			總計	非控制性 權益	權益總額	
		溢價賬	其他儲備	保留盈利				
人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元		
於二零一五年一月一日結餘	53,589	1,714,319	2,435,630	6,136,530	10,340,068	18,868	10,358,936	
全面收益								
年度盈利	—	—	—	802,901	802,901	(1,284)	801,617	
其他全面收益								
可供出售金融資產	—	—	(1,041,826)	—	(1,041,826)	—	(1,041,826)	
外幣換算差額	—	2,774	198,672	—	201,446	—	201,446	
其他全面收益總額(扣除稅項)	—	2,774	(843,154)	—	(840,380)	—	(840,380)	
全面收益總額	—	2,774	(843,154)	802,901	(37,479)	(1,284)	(38,763)	
二零一四年末期及二零一五年 中期股息	32	—	(776,388)	3,329	—	(773,059)	—	(773,059)
限制性股份獎勵計劃的已歸屬股份	26	—	—	1,576	—	1,576	—	1,576
本公司權益持有人出資及 向其分派總額(直接於權益確認)	—	(776,388)	4,905	—	(771,483)	—	(771,483)	
提撥法定儲備	25	—	—	5,937	(5,937)	—	—	
與權益持有人的交易總額 (直接於權益確認)	—	(776,388)	10,842	(5,937)	(771,483)	—	(771,483)	
於二零一五年十二月三十一日結餘	53,589	940,705	1,603,318	6,933,494	9,531,106	17,584	9,548,690	

第64至140頁的附註為綜合財務報表的組成部分。

綜合 現金流量表

截至二零一五年十二月三十一日止年度

	附註	截至十二月三十一日止年度	
		二零一五年 人民幣千元	二零一四年 人民幣千元
經營活動的現金流量			
經營活動所得現金	33	359,695	103,810
已收利息		11,743	13,496
已付所得稅		(53,438)	(84,762)
經營活動所得現金淨額		318,000	32,544
投資活動的現金流量			
購買物業、廠房及設備		(14,044)	(3,965)
購買無形資產		(3,356)	(4,750)
處置物業、廠房及設備所得款項	33	367	299
贖回／(投資)初始期滿日超過三個月的定期存款及長期銀行存款	23	534,322	(2,450)
購買金融資產(不包括可供出售金融資產)		(2,021,605)	(1,017,515)
出售金融資產(不包括可供出售金融資產)		792,858	1,471,186
投資可供出售金融資產所得的股息		99,721	37,153
金融資產所得的利息(不包括可供出售金融資產)		202,042	209,352
投資可供出售金融資產	17	(707,531)	(789,908)
出售可供出售金融資產所得款項		891,674	1,662,066
金融負債付款		(609,020)	—
投資聯營公司		(62,082)	—
投資活動(所用)／所得現金淨額		(896,654)	1,561,468
融資活動的現金流量			
借款	30	454,552	—
已付股息	32	(776,388)	(150,036)
融資活動所用現金淨額		(321,836)	(150,036)
現金及現金等價物(減少)／增加淨額			
年初現金及現金等價物		1,726,567	280,852
現金及現金等價物的匯兌收益		83,788	1,739
年終現金及現金等價物	23	909,865	1,726,567

第64至140頁的附註為綜合財務報表的組成部分。

綜合 財務報表附註

截至二零一五年十二月三十一日止年度

1. 概況

中國動向(集團)有限公司(「本公司」)及其附屬公司(統稱「本集團」)主要於中華人民共和國(「中國」)內地、澳門及日本從事品牌開發、設計及銷售運動相關服裝、鞋類及配件以及投資活動。

本公司於二零零七年三月二十三日根據開曼群島公司法在開曼群島註冊成立為獲豁免有限責任公司。本公司的註冊辦事處地址為Cricket Square, Hutchins Drive, P.O. Box 2681, Grand Cayman KY1-1111, Cayman Islands。

本公司股份已自二零零七年十月十日起在香港聯合交易所有限公司主板上市。

除另有說明外，該等財務報表以人民幣呈列。董事會於二零一六年三月二十二日授權刊發該等財務報表。

2. 主要會計政策概要

編製綜合財務報表所採用的主要會計政策載於下文。除另有列明者外，該等政策在所列報的所有年度內貫徹應用。

2.1 編製基準

本集團的綜合財務報表根據國際財務報告準則編製。綜合財務報表乃採用歷史成本法編製，並對按公允價值列賬的可供出售金融資產及按公允價值透過損益記賬之金融資產及金融負債(包括衍生工具)進行重新估值以作出修訂。

編製符合國際財務報告準則的財務報表須採用若干重大會計估計，亦需要管理層於應用本集團的會計政策過程中作出判斷。涉及較高程度判斷或較複雜的範疇，或假設與估計對該等綜合財務報表而言屬重大的範疇，均於附註4中披露。

2.1.1 會計政策及披露變動

(a) 本集團採納的新訂及經修訂準則

本集團已就二零一五年一月一日或之後開始的財政年度首次採納下列準則之修訂：

- 國際會計準則第19號修訂本有關職工或第三方向界定福利計劃的供款。此修改將僅與產生期間的服務掛鈎的供款，與那些與超過一個期間的服務掛鈎的供款分開處理。此修改容許與服務掛鈎但不會因應職工服務的長短而變更的供款，自所提供服務的期間內賺取的福利成本中扣除。至於與服務掛鈎並因應職工服務的長短而變更的供款，則必須使用與福利採用的相同歸屬法，在服務期內分攤。

2. 主要會計政策概要(續)

2.1 編製基準(續)

2.1.1 會計政策及披露變動(續)

(a) 本集團採納的新訂及經修訂準則(續)

- 有關國際財務報告準則第8號「經營分部」、國際會計準則第16號「物業、廠房及設備」、國際會計準則第38號「無形資產」及國際會計準則第24號「關聯方披露」之二零一零年至二零一二年週期對國際財務報告準則之年度改進之修訂本。
- 有關國際財務報告準則第3號「業務合併」、國際財務報告準則第13號「公允價值計量」及國際會計準則第40號「投資物業」之二零一一年至二零一三年週期對國際財務報告準則之年度改進之修訂本。

於二零一零年至二零一二年週期採納的改進須於分部附註中額外披露。除此以外，餘下修訂對本集團而言不屬重大。

(b) 尚未採納之新準則及詮釋

以下新準則、現有準則之修訂及詮釋已於二零一五年一月一日開始的財務年度頒佈惟尚未生效且本集團並無提早採納。

**自以下日期或之後
開始之年度期間生效**

國際財務報告準則(修訂本)	二零一二年至二零一四年週期的年度改進	二零一六年一月一日
國際會計準則第1號(修訂本)	主動披露	二零一六年一月一日
國際會計準則第16號及香港會計準則第38號(修訂本)	對可接受的折舊及攤銷方法的釐清	二零一六年一月一日
國際會計準則第27號(修訂本)	單獨財務報表之權益法	二零一六年一月一日
國際財務報告準則第9號	金融工具	二零一八年一月一日
國際財務報告準則第15號	客戶合同收入	二零一八年一月一日
國際財務報告準則第16號(修訂本)	租賃	二零一九年一月一日

本公司正評估該等新準則及準則修訂於首次應用後的影響，惟此階段尚未能評定新準則及準則修訂會否對本公司營運及財務狀況產生重大影響。

概無其他尚未生效的國際財務報告準則或國際財務報告詮釋委員會詮釋預期會對本集團產生重大影響。

綜合 財務報表附註

截至二零一五年十二月三十一日止年度

2. 主要會計政策概要(續)

2.1 編製基準(續)

2.1.1 會計政策及披露變動(續)

(c) 新香港公司條例

此外，新香港公司條例(第622章)第9部「賬目及審計」的規定於本財政年度開始運作，故綜合財務報表若干資料的呈列及披露方式有所變動。

2.2 附屬公司

2.2.1 綜合賬目

(a) 附屬公司

附屬公司為本集團擁有控制權的實體(包括架構性實體)。當本集團須承擔參與實體營運所得之可變回報的風險，或就該可變回報享有權利，且能透過其在該實體的權力影響該等回報，即屬對實體擁有控制權。附屬公司於控制權轉移至本集團當日起綜合列賬，於失去控制權當日解除綜合列賬。

集團內公司間之交易、結餘及集團公司間交易的未變現收益得予以對銷。未變現虧損亦予以對銷。附屬公司之申報金額已作必要調整，以符合本集團的會計政策。

(b) 不導致失去控制權的附屬公司所有者權益變動

不導致失去控制權的非控制性權益交易入賬列作權益交易 — 即以彼等為擁有人的身分與擁有人進行交易。已付任何代價的公允價值與相關應佔所收購附屬公司淨資產賬面值的差額記錄為權益。向非控制性權益的處置的盈虧亦記錄在權益中。

(c) 處置附屬公司

當本集團不再持有控制權，在實體的任何保留權益重新計量至失去控制權當日的公允價值，賬面值的變動在損益中確認。公允價值為就保留權益的後續入賬而言的初始賬面值，作為聯營公司、合營企業或金融資產。此外，之前在其他全面收益中就該實體確認的任何數額猶如本集團已直接處置相關資產和負債入賬。這意味著之前在其他全面收益中確認的數額重新分類至損益。

2. 主要會計政策概要(續)

2.2 附屬公司

2.2.2 單獨財務報表

附屬公司投資成本扣除減值列賬。成本亦包括投資的直接歸屬成本。本公司將附屬公司業績按已收及應收股息入賬。

當收到於附屬公司投資的股息時，而股息超過附屬公司在宣派股息期間的全面收益總額，或在單獨財務報表的投資賬面值長時間超過被投資方淨資產(包括商譽)在綜合財務報表的賬面值時，則必須對有關投資進行減值測試。

2.3 聯營公司

聯營公司乃本集團對其有重大影響力但並無控制權之實體，一般佔持股比例20%至50%投票權。聯營公司之投資採用權益會計法入賬。根據權益法，投票以成本初始確認，而賬面值增加或減少以確認投資者享有被投資者於收購日期後的損益。本集團於聯營公司的投資包括於收購時識別的商譽。於收購聯營公司的擁有權時，任何聯營公司成本與本集團分佔聯營公司可識別資產及負債的公允價值淨額的差額入賬為商譽。

如聯營公司的所有權權益被削減但仍保留重大影響力，只有按比例將之前在其他全面收益中確認的數額重新分類至損益(如適當)。

本集團應佔收購後之盈利或虧損在收益表內確認，而應佔收購後之其他全面收益變動則在其他全面收益賬內確認，並對投資賬面值作出相應調整。當本集團應佔聯營公司之虧損等於或超過其於該聯營公司之權益，包括任何其他無抵押應收賬款，除非本集團已代聯營公司承擔法律或推定責任或支付款項，否則本集團不會確認進一步虧損。

本集團在每個報告日期釐定是否有客觀證據證明聯營公司的投資已減值。如投資已減值，本集團計算減值，數額為聯營公司可收回數額與其賬面值的差額，並在收益表中確認於「享有按權益法入賬之投資之盈利份額」。

本集團與其聯營公司之間的上流和下流交易的利潤和虧損，在本集團的財務報表中確認，但僅限於無關連投資者在聯營公司權益的數額。除非交易提供證據顯示所轉讓資產已減值，否則未實現虧損亦予以對銷。聯營公司的會計政策已按需要作出改變，以確保與本集團採用的政策符合一致。

在聯營公司的股權稀釋所產生的利得或損失於收益表確認。

綜合 財務報表附註

截至二零一五年十二月三十一日止年度

2. 主要會計政策概要(續)

2.4 合營安排

本集團已對所有合營安排應用國際財務報告準則第11號。根據國際財務報告準則第11號，於合營安排的投資按各投資者的合約權利及責任分類為共同經營或合營企業。本集團已評估合營安排的性質，並釐定其為合營企業。合營企業以權益法入賬。

根據權益會計法，於合營企業的權利初始按成本確認，其後經調整以確認本集團應佔收購後的損益及於其他全面收益的變動。本集團於合營企業的投資包括收購時已辨認的商譽。在收購合營企業的所有權權益時，合營企業的成本與本集團應佔合營企業可辨認資產和負債的公允價值淨額的差額確認為商譽。當本集團於合營企業的虧損相等於或超出其於合營企業的權益(包括實質上構成本集團於該合營企業投資淨額一部分的任何長期權益)，則本集團不會確認進一步虧損，除非其已代表合營企業產生責任或付款。

本集團與合營企業間交易的未變現收益按本集團於合營企業的權益抵銷。除非交易提供已轉讓資產減值的證據，否則未變現虧損亦予以抵銷。合營企業的會計政策已作出必要變動，以確保與本集團所採納之政策一致。

2.5 分部報告

營運分部乃以與向主要營運決策人內部匯報一致之方式呈報。主要營運決策人為作出戰略決策的執行委員會，負責分配資源及評估營運分部之表現。

2.6 外幣換算

(a) 功能貨幣及呈列貨幣

本集團各實體的財務報表所載的項目以該實體經營所在的主要經濟環境的貨幣(「功能貨幣」)計量。本公司的功能貨幣為美元，其大部分附屬公司的功能貨幣為人民幣或日圓。綜合財務報表以本公司與本集團財務報表呈列貨幣人民幣呈列。

2. 主要會計政策概要(續)

2.6 外幣換算(續)

(b) 交易及結餘

外幣交易根據於交易當日的適用滙率或項目重新計量之估值換算為功能貨幣。因結算該等交易及按年終滙率換算以外幣計價的貨幣性資產及負債而產生的匯兌盈虧乃於收益表中確認。

與借貸及現金及現金等價物有關的匯兌盈虧於收益表「財務開支(淨額)」中呈列。所有其他外匯收益及虧損於收益表「其他收益淨額」中呈列。

以外幣計價並分類為可供出售的貨幣性證券的公允價值變動，以該證券的攤銷成本變動及該證券賬面值的其他變動所產生的換算差額作出分析。與攤銷成本變動有關的換算差額在損益確認，而賬面值的其他變動則在其他全面收益中確認。

非貨幣性金融資產及負債(例如按公允價值透過損益記賬的權益)的換算差額在損益表中確認為公允價值盈虧的一部分。非貨幣性金融資產(例如分類為可供出售權益)的換算差額計入其他全面收益內。

(c) 集團公司

功能貨幣有別於呈列貨幣的所有本集團實體(該等實體概無擁有嚴重通貨膨脹經濟的貨幣)的業績及財務狀況，均按以下方式換算為呈列貨幣：

- 於各資產負債表呈列的資產及負債乃按有關結算日的收市滙率換算；
- 各收益表的收支乃按平均滙率換算，除非該平均滙率並非在有關交易日期當日通行滙率累積影響的合理估計內，則在該情況下，收支按有關交易當日滙率換算；及
- 所有因而產生的匯兌差額確認於其他全面收益。

收購海外實體所產生的商譽及公允價值調整均視為海外實體的資產及負債，並按收市滙率換算。所產生的外幣換算差額確認於其他全面收益。

綜合 財務報表附註

截至二零一五年十二月三十一日止年度

2. 主要會計政策概要(續)

2.7 物業、廠房及設備

物業、廠房及設備乃按歷史成本減折舊及減值虧損(如有)後列賬。歷史成本包括收購該等項目直接產生的開支。

永久業權土地按成本減累計減值虧損(如有)後列賬。成本指購買土地已付代價。永久業權土地不計提折舊。

在建工程代表在建或有待安裝的樓宇、廠房及機器，以成本減累計減值虧損(如有)列賬。成本包括建築及收購成本。在建工程項目直至相關資產落成並達到預定可使用狀態前不作折舊撥備。當有關資產可供使用，其成本則轉入物業、廠房及設備，並按以下所述有關的政策計提折舊。

當後續成本可能於未來為本集團帶來與該項目相關的經濟利益，而相關成本能可靠計量時，有關後續成本方會計入資產的賬面值或確認為一項獨立資產(視情況)。重置部分的賬面值被終止確認。所有其他維修及保養成本在產生時於財政期間的收益表中支銷。

物業、廠房及設備的折舊以直線法計算，於其估計可使用年期將其成本分配至其剩餘價值計算，有關估計可使用年期如下：

— 樓宇	20至35年
— 辦公室傢俬及設備	2至15年
— 汽車	5年
— 租賃裝修	2至15年或租期(以較短者為準)

於各報告期末，本集團會對資產的餘值及可使用年期進行複核，並視乎情況作出調整。

倘資產的賬面值超過其估計可收回數額，則資產的賬面值將即時減計至其可收回數額(附註2.10)。

處置盈虧為所得款項與資產賬面值之間的差額，並於收益表中「其他收益淨額」中確認。

2. 主要會計政策概要(續)

2.8 租賃土地使用權

租賃土地使用權按成本減累計攤銷及減值虧損(如有)列賬。成本指就20至50年期間內使用不同廠房及樓宇所在土地的權利所支付的代價。租賃土地使用權以直線法於租賃期內攤銷。

2.9 無形資產

(a) 商標

單獨購入的商標及特許權以歷史成本法列賬。在業務合併中購入的商標及特許權按收購日期的公允價值確認。有特定使用年限的商標及特許權按成本減累計攤銷列賬。攤銷以直線法計算，於四十年的估計可使用年期內分配商標及特許權的成本。

(b) 電腦軟件

所購買的電腦軟件使用權按購買成本及使該特定軟件可供運用所需產生的成本作資本化處理。該等成本於二至五年的估計可使用年期內攤銷。

2.10 非金融資產的減值

使用年期限定的無形資產 — 例如商譽或尚未可供使用的無形資產 — 無需攤銷，但每年須就減值進行測試。毋須作攤銷的資產，當有事件出現或情況改變顯示賬面值可能無法收回時就進行減值檢討。減值虧損按資產的賬面值超出其可收回金額的差額確認。可收回金額以資產的公允價值扣除銷售成本或使用價值兩者之間較高者為準。於評估減值時，資產按獨立可辨認現金流量(現金產出單元)的最低層次組合。除商譽外，已蒙受減值的非金融資產在每個報告日期均就減值是否可以轉回進行檢討。

2.11 金融資產

2.11.1 分類

本集團將金融資產劃分為以下類別：按公允價值透過損益記賬、貸款及應收款項以及可供出售。上述分類取決於購入金融資產的目的。管理層於初始確認時決定金融資產分類。

(a) 按公允價值透過損益記賬之金融資產

按公允價值透過損益記賬之金融資產為持作買賣的金融資產，以及其他按公允價值計量且其變動透過損益表列賬的金融資產。倘收購金融資產的主要目的為在短期內出售則會撥歸為持作買賣。衍生工具亦分類為持作買賣，除非彼等已被指定用作對沖用途。倘預計於十二個月內買賣，則此類別的資產分類為流動資產，否則則分類為非流動資產。

綜合 財務報表附註

截至二零一五年十二月三十一日止年度

2. 主要會計政策概要(續)

2.11 金融資產(續)

2.11.1 分類(續)

(b) 貸款及應收款項

貸款及應收款項指有固定或可釐定付款額且並非於活躍市場報價的非衍生金融資產，此等款項均列作流動資產，惟已償付或預期自報告期末起計超過12個月償付者，則列作非流動資產。本集團的貸款及應收款項包括資產負債表的「貿易應收款項」、「按金及其他應收款項」及「現金及銀行結餘」(附註2.15及2.16)。

(c) 可供出售金融資產

可供出售金融資產為被指定作此類別或並無分類為任何其他類別的非衍生工具。除非投資到期或管理層有意於報告期末後12個月內處置該投資，否則該等資產列在非流動資產內。

2.11.2 確認及計量

以價常方法購入及出售的金融資產在交易日(即本集團承諾購入或出售該資產當日)確認。就並非按公允價值透過損益記賬的所有金融資產而言，投資初步按公允價值加交易成本確認。按公允價值透過損益記賬的金融資產初步按公允價值確認，其交易成本於收益表內支銷。當從投資收取現金流量的權利經已到期或經已轉讓，而本集團已將絕大部分擁有權的風險和回報轉讓時，金融資產即終止確認。可供出售金融資產及按公允價值透過損益記賬之金融資產其後按公允價值列賬。貸款及應收款項其後利用實際利息法按攤銷成本列賬。

「按公允價值透過損益記賬之金融資產」類別之公允價值變動所產生之收益或虧損乃於產生期間於收益表「其他(虧損)/收益淨額」內呈列。按公允價值透過損益記賬之金融資產之股息收入乃於本集團之收取款項之權利確定時在收益表中確認為其他收入之一部分。

被分類為可供出售之貨幣及非貨幣證券，其公允價值之變動乃於其他全面收益中確認。

若分類為可供出售之證券出售或減值時，在權益中確認的累計公允價值調整列入收益表作為「投資證券的收益及虧損」。

可供出售證券利用實際利率法計算之利息在收益表中確認為其他收益的一部分。至於可供出售權益工具之股息，當本集團收取有關款項之權利確定時，在收益表中確認為其他收益的一部分。

2. 主要會計政策概要(續)

2.12 抵銷金融工具

金融資產及負債於擁有合法可強制執行權利抵銷已確認金額及於擬按淨值基準結算或同時變現資產及結算負債時予以抵銷；有關淨額則於資產負債表內列賬。合法可強制執行權利必須不得依賴未來事件而定，而在一般業務過程中以及倘公司或對手方一旦出現違約、無償債能力或破產時可強制執行。

2.13 金融資產減值

(a) 以攤銷成本列賬的資產

本集團於各報告期間期末對個別或一組金融資產是否存在減值的客觀證據進行評估。當有客觀減值證據表明金融資產在初始確認後因發生一項或多項事件(「損失事件」)，而該損失事件對該項金融資產或該組金融資產的預計未來現金流產生影響且影響能可靠估計時，則該項或該組金融資產被認定為已發生減值並出現減值損失。

減值證據可包括一名或一組借款人正面臨嚴重財政困難、逾期或拖欠利息或本金還款、彼等有可能破產或進行其他財務重組，以及可察覺的資料顯示未來預計現金流量有可量度之下降，例如欠款數目變動或出現與逾期還款相關的經濟狀況。

就貸款及應收款項類別，減值損失將按照該資產的賬面金額與該金融資產按原來實際利率貼現後的預計未來現金流(不包括尚未發生的未來信用損失)的現值之間的差額進行計量。減值損失會減少該資產的賬面金額，並確認於綜合收益表內。如貸款或持有至到期日的投資有浮動利率，計量任何減值虧損之貼現率為按合同釐定之當前實際利率。實務上，本集團亦可以採用觀察到的市場價值確定某項金融工具的公允價值，並以此作為基準計算減值。

如果在以後的期間，減值損失的金額減少，且該等減少與確認減值後發生的事件有客觀關聯(例如債務人信用評級的改善)，則之前已確認的減值損失將予回撥並於綜合收益表內確認。

綜合 財務報表附註

截至二零一五年十二月三十一日止年度

2. 主要會計政策概要(續)

2.13 金融資產減值(續)

(b) 可供出售金融資產

本集團會在每一呈報期末評估是否存在客觀證據證明某項或某組金融資產已經減值。

就債務證券而言，倘存在任何有關證據，累計虧損(按收購成本與現時公允價值的差額，減該金融資產之前在損益確認的任何減值虧損計量)自權益剔除，並在損益確認。倘於其後期間，分類為可供出售的債務工具的公允價值增加，而有關增加可客觀地與在損益確認減值虧損後所發生的事件聯繫，則於綜合收益表中撥回減值虧損。

就股權投資而言，證券公允價值大幅或長期低於其成本亦為資產減值的證據。倘存在任何有關證據，累計虧損(按收購成本與現時公允價值的差額，減該金融資產之前在損益確認的任何減值虧損計量)自權益剔除，並在損益確認。在綜合收益表確認的權益工具減值虧損並不會透過綜合收益表撥回。

2.14 存貨

存貨以成本值及可變現淨值兩者的較低者列賬。成本值是以加權平均法計算。製成品及在製品的成本值包括設計成本、原材料成本、直接人工、其他直接成本及相關生產費用(根據正常運作能力)，但不包括借貸成本。可變現淨值為於日常業務過程內的估計售價扣除不同金額的適用銷售開支。

2.15 貿易及其他應收款項

貿易應收款項是由本集團於日常業務過程中對外銷售商品或提供服務而應向客戶收取的款項。如果貿易及其他應收款項預計將在一年或一年以內收回，則列為流動資產。否則，在非流動資產中列報。

貿易及其他應收款項以公允價值初始確認，其後利用實際利息法按攤銷成本扣除減值撥備計量。

2.16 現金及現金等價物

現金及現金等價物包括庫存現金及所持原到期日為三個月或以下的銀行通知存款。

2. 主要會計政策概要(續)

2.17 股本

普通股均列作權益。

為發行新股份或購股權而直接增加的成本在權益中列作扣除稅項後所得款項的減項。

當任何集團公司購入本公司的權益股本(庫存股份)，已付代價(包括任何直接應佔的新增成本(扣除所得稅))從本公司擁有人應佔權益中扣除，直至該等股份已註銷或再發行為止。當相關普通股其後再次發行時，任何已收代價(扣除任何直接應佔新增交易成本及相關所得稅影響)計入本公司擁有人應佔權益。

2.18 貿易應付款項

貿易應付款項是應為供應商在日常業務過程中銷售商品或提供勞務而付款的義務。賬齡在一年或以內的貿易應付款項獲分類為流動負債中。否則，該等貿易應付款項獲列為非流動負債。

貿易應付款項起初以公允價值確認，其後以實際利息法按攤銷成本計值。

2.19 借貸

借貸初步按公允價值扣除已產生之交易成本確認，其後按攤銷成本列賬。所得款項(扣除交易成本)與贖回價值之間的任何差額於借貸期採用實際利率法於收益表中確認。

在貸款將很有可能部分或全部提取的情況下，就設立貸款融資支付的費用乃確認為貸款交易成本。在此情況下，該費用將遞延至提取貸款發生時。在並無跡象顯示該貸款將很有可能部分或全部提取的情況下，該費用撥充資本作為流動資金服務的預付款項，並於其相關融資期間內予以攤銷。

借貸分類為流動負債，惟本集團具有無條件權利可將償還負債的日期遞延至結算日後至少12個月者除外。

2.20 借貸成本

可直接歸屬且需經較長時間的購建或生產活動方能達至預定可使用或出售狀態的合資格資產的一般及特定借貸成本，計入該等資產的成本，直至大致上達至其預定可使用或出售狀況為止。

尚未使用於合資格資產的特定借貸作短期投資賺取的投資收入，於合資格資本化的借貸成本中扣除。

所有其他借貸成本於其產生期間於收益表內確認。

綜合 財務報表附註

截至二零一五年十二月三十一日止年度

2. 主要會計政策概要(續)

2.21 即期及遞延所得稅

本期稅務開支包括即期及遞延稅項。除了與分別於其他全面收益確認或直接在權益確認的項目相關的稅項外，稅項均在收益表中確認。在此情況下，稅項亦分別於其他全面收益確認或直接於權益確認。

(a) 即期所得稅

即期所得稅開支乃按結算日在本公司附屬公司及聯營公司經營及產生應課稅收入的國家已頒佈或實質頒佈的稅法計算。管理層定期就適用稅務法例詮釋所規限的情況評估報稅表內記錄的狀況，並在適當情況下以預期支付予稅務機構的款項為基準計提撥備。

(b) 遞延所得稅

內在基本差異

遞延所得稅採用負債法就資產及負債的稅基與其在綜合財務報表的賬面值兩者的暫時性差額作確認。然而，倘遞延稅項負債因初始確認商譽產生，則不予確認，倘遞延所得稅因首次確認業務合併以外交易的資產或負債而產生，且於交易時對會計損益及應課稅盈利或虧損並無影響，則遞延所得稅不予計入。遞延所得稅採用在結算日前已頒佈或實質頒佈，並於相關遞延所得稅資產實現或遞延所得稅負債結算時將會適用之稅率(及法律)而釐定。

遞延所得稅資產僅於可能有未來應課稅盈利可用於暫時性差額抵銷的情況下方予以確認。

外在基本差異

遞延所得稅負債乃就於附屬公司、聯營公司及合營安排之投資所產生之應課稅暫時性差額撥備，惟本集團能控制暫時性差額之撥回時間及暫時性差額將不大可能會於可見將來撥回的遞延所得稅負債則除外。本集團一般不能控制聯營公司暫時性差額的撥回。僅於協議載有規定時，本集團方可控制未確認暫時性差額的撥回。

僅當暫時性差額可能於未來撥回，且有足夠應課稅盈利可用作抵銷暫時性差額時，遞延所得稅資產方按於附屬公司、聯營公司及合營安排的投資產生之可扣減暫時性差異確認。

2. 主要會計政策概要(續)

2.21 即期及遞延所得稅(續)

(c) 對銷

倘有合法強制執行權利可抵銷即期稅項資產與即期稅項負債，以及當遞延所得稅資產與負債與同一課稅當局就有意按淨額基準結付結餘的一間應課稅實體或不同應課稅實體徵收之所得稅有關，則遞延所得稅資產與負債會予以抵銷。

2.22 僱員福利

(a) 退休金責任

固定供款計劃指本集團向獨立實體支付固定供款的養老金計劃。倘基金未持有足夠資產以就本期或過往期間的僱員服務向全部僱員支付福利，本集團並無支付進一步供款的法律或推定責任。界定供款福利計劃乃固定供款計劃以外的養老金計劃。

過往服務成本即時於收益表確認。

就固定供款計劃而言，本集團向由公共或私人機構管理的退休金保險計劃支付強制、合約或自願性供款。本集團在支付供款後即無進一步付款責任。供款於到期時確認為僱員福利開支。倘若有現金退款或未來供款額出現下調，預付供款可確認為資產。

(b) 花紅計劃

本集團就花紅及分佔盈利確認負債及開支的計量方式計及本公司股東的應佔盈利，並作出若干調整。倘存在合約責任或以往慣例構成推定責任，則本集團將確認撥備。

(c) 離職福利

本集團在正常退休日期前解僱僱員或僱員自願接受離職以換取該等福利時支付離職福利。本集團於不再能撤回福利要約時確認離職福利。自報告期末起計逾12個月後到期應付的福利將折現至現值。

(d) 僱員可享假期

僱員可享年假於應計予僱員時確認，並須就僱員於截至結算日止提供服務而產生的估計尚未支取年假作出撥備。

僱員可享的病假及產假於提取時方予確認。

綜合 財務報表附註

截至二零一五年十二月三十一日止年度

2. 主要會計政策概要(續)

2.23 以股份支付的報酬

(a) 權益結算的以股份為基礎的支付交易

本集團設有購股權計劃(「購股權計劃」)(附註26(a))。根據購股權計劃，本集團獲僱員提供服務，作為本集團權益工具(購股權)之代價。僱員提供服務以獲授購股權的公允價值確認為開支。總支銷金額乃參考所授出購股權的公允價值釐定：

- 包括任何市場表現條件(如實體的股價)；
- 不包括任何服務及非市場表現歸屬條件(如盈利能力、銷售增長目標及僱員須在某特定時間內留任實體)的影響；及
- 包括任何非歸屬條件(如要求員工在指定期間儲蓄或持有股份)的影響。

於各報告期末，本集團均會根據非市場表現及服務條件修改其預計可予歸屬的購股權數目之估計。修改原來估計數字的影響(如有)於收益表內確認，以及對股本作出相應調整。

此外，僱員在若干情況下可能在授出日期前提供服務，因此授出日期公允價值乃為確認服務開始期間至授出日期間的開支而估計。

在購股權行使時，本公司發行新股。收取的所得款項扣除任何直接歸屬交易成本計入股本(面值)及股份溢價。

(b) 集團實體之間以股份為基礎的支付交易

於本公司實體財務報表內，本公司向本集團附屬公司僱員授予權益工具的購股權，被視為注資。已收取僱員服務的公允價值參考授予日期的公允價值計量，並在歸屬期內確認，作為對附屬公司投資增加，並相應計入母公司賬目內的權益。

2. 主要會計政策概要(續)

2.23 以股份支付的報酬(續)

(c) 限制性股份獎勵計劃

本公司於二零一零年十二月十日採納中國動向(集團)有限公司受限制股份獎勵計劃(「受限制股份獎勵計劃」)(附註26(b))。受限制股份獎勵計劃旨在鼓勵及挽留本集團董事及僱員等特定參與者留任本集團，並為彼等提供額外獎勵以實現績效目標。根據該計劃於香港成立一家信託(附註26)，並從公開市場上購入本公司30,000,000股股份，本公司向信託注資以提供資金支付購買股份總額。由於信託的財務及營運政策由本集團監管，而本集團受益於信託的活動，故信託於本集團的財務報表納入為特殊目的實體。

限制性股份向特定參與者授出時，根據授出日本公司股份的市場價值計算其公允價值，記於本集團的綜合收益表中的僱員開支。

2.24 撥備

環境復原、重組費用及法律索償撥備在本集團因已發生的事件而產生現有的法律或推定責任；有可能需要有資源流出以償付責任；及金額已經被可靠估計時確認。重組準備包括租賃終止罰款及僱員辭退付款。概不會就未來營運虧損確認撥備。

如有多項類似責任，其償付時導致資源流出的可能性，則需根據責任的類別整體考慮。即使在同一責任類別所包含任何一個項目的相關資源流出的可能性極低，仍須確認撥備。

撥備以為履行責任所預計需要產生的支出的現值計量，計算此等現值使用稅前折現率，而該稅前折現率須能夠反映當前市場的貨幣時間價值估算及該負債特有的風險。由時間推移導致撥備金額的增加計入利息開支。

綜合 財務報表附註

截至二零一五年十二月三十一日止年度

2. 主要會計政策概要(續)

2.25 收入確認

收入按已收或應收代價的公允價值計量，即供應貨品在扣除折扣、退回貨品、增值稅，以及經集團內公司間銷售對銷後的淨值。當收入的金額能夠可靠計量、未來經濟利益有可能流入有關實體，而本集團每項活動均符合具體條件時(如下文所述)，收入將被確認。本集團會根據其往績並考慮客戶類別、交易種類和每項安排的特點作出回報估計。

(a) 銷售貨品 — 批發

本集團生產及向其於中國及日本的分銷商銷售一系列運動相關服裝、鞋類及配件。當集團實體已向批發商交付貨物、批發商有全權決定渠道及價格出售貨物且並無未履行的責任可影響批發商接納貨品，則確認銷售貨品。貨物交付至特定地點而毀損及滅失的風險已轉移給批發商，以及批發商已根據銷售合約接納產品、接納條款已失效或本集團有客觀證據顯示所有接納的準則已達成，則始能作為交付。

若干經銷商有權根據本集團與分銷商訂立的協議退回貨品或取得額外銷售折扣。管理層按過往經驗估計退回貨品的數量及額外銷售折扣並據此作出撥備，並按已交付貨品減估計退回貨品及銷售折扣確認收入。

(b) 銷售貨品 — 零售

本集團於中國及日本經營銷售運動服裝的零售連鎖店及店舖。貨品的銷售於本集團銷售產品予客戶時確認。零售一般以現金或信用卡交易。

網上提供貨品銷售的收入於存貨的風險及回報轉移至客戶時(即客戶接納貨品時)確認。交易以現金或信用卡進行。

(c) 銷售貨品 — 寄售

寄售指收取本集團的若干貨品的一方承諾代本集團出售貨品。本集團於該收取貨物的一方向第三方出售貨品時確認收入。

(d) 專利收入

專利收入根據有關協議的內容按應計基準於收益表確認。

2. 主要會計政策概要(續)

2.26 利息收入

利息收入利用實際利率法確認。當貸款及應收款項出現減值，本集團將應收款項的賬面值減至其可收回金額，即按該金融工具的原本實際利率折現的估計未來現金流量，並繼續將該折現轉回作為利息收入。已減值的貸款及應收款項的利息收入以原本實際利率確認。

2.27 政府補助

政府補助於可合理確信本集團將遵循政府補助所附加之條件，且將可收到該項補助時以公允價值確認。

有關成本的政府補助會遞延入賬，其於收益表確認的期間，須與有關補助所擬補償的成本入賬的時間相對應。

2.28 租賃

凡所有權絕大部分風險及回報仍歸出租人所有的租賃，均列作經營租賃。經營租賃的付款(扣除已收出租人的任何優惠)以直線法於租期內自收益表扣除。

2.29 股息分派

向本公司股東分派的股息於本公司股東或董事(如適用)批准股息期間在本集團及本公司財務報表內確認為負債。

綜合 財務報表附註

截至二零一五年十二月三十一日止年度

3. 財務風險管理

3.1 財務風險因素

本集團業務面臨多種財務風險：市場風險(包括滙率風險、公允價值利率風險、現金流量利率風險及價格風險)、信貸風險、流動資金風險。本集團的整體風險管理計劃著重金融市場難以預知的情況，並致力減低對本集團財務表現的潛在不利影響。

(a) 市場風險

(i) 外匯風險

本集團主要在中國及日本經營業務，而大部分交易以人民幣及日圓計價及結算，且主要以美元結算的海外(日本除外)投資活動及採購及銷量是有限的。外匯風險亦會因若干以各公司功能貨幣以外之貨幣計值之銀行存款而產生。該等存款包括中國附屬公司(功能貨幣為人民幣)主要以港元、美元及日圓計值的存款及本公司主要以人民幣計值之存款，而本公司之功能貨幣為美元。按貨幣劃分的現金及銀行結餘分析於附註23披露。本集團現時並未對沖其外匯風險。

於二零一五年十二月三十一日，倘人民幣兌美元／港元轉強／轉弱5%而所有其他變數不變，年度稅後盈利將會變動，主要是因為換算美元及港元計價的現金及銀行結餘的匯兌盈虧所致。

	二零一五年 人民幣千元	二零一四年 人民幣千元
截至十二月三十一日止年度：		
除稅後年度盈利(減少)／增加		
— 轉強5%	(29,562)	(59,677)
— 轉弱5%	29,562	59,677

(ii) 現金流量及公允價值利率風險

本集團面臨的利率變動風險主要來自銀行現金、財務投資產品、應收貸款及借款。本集團現時並無對沖其利率風險。有關本集團現金及銀行結餘、財務投資產品、應收貸款及借款詳情已分別於附註23、附註21及附註30中披露。

3. 財務風險管理(續)

3.1 財務風險因素(續)

(a) 市場風險(續)

(iii) 價格風險

本集團因在綜合資產負債表分類為可供出售或按公允價值透過損益記賬之所持投資而面臨權益證券價格風險。本集團並無商品價格風險。為控制權益證券投資所產生的價格風險，本集團分散其投資組合。本集團按照所制定的額度分散其投資組合。

截至二零一五年十二月三十一日止年度，投資Alibaba Group Holding Limited(「阿里巴巴」)普通股之公允價值變動(附註17(a))人民幣689,283,000元(二零一四年：人民幣973,352,000元)於其他全面收益內確認入賬。阿里巴巴為中國電子商貿業的領先集團，其股份於二零一四年九月在美國上市。於二零一五年十二月三十一日，如阿里巴巴的股價升/降1%，而所有其他可變因素不變，本集團其他全面收益將增加/減少約人民幣6,893,000元(二零一四年：人民幣9,734,000元)。

(b) 信貸風險

信貸風險按組別管理，惟有關應收賬款結餘的信貸風險除外。各當地實體在提供標準付款及交付條款及條件前，須對各新客戶的信貸風險進行管理及分析。本集團僅向具備適當信貸紀錄的客戶提供賒貨，而信貸期為30至60日。

本集團並無重大信貸集中風險。現金及銀行結餘、按公允價值透過損益記賬之金融資產、可供出售金融資產、貿易應收款項及其他應收款項的賬面值，為本集團就金融資產所承擔的最高信貸風險。

於二零一五年十二月三十一日，所有銀行存款及財務投資產品均存於優質財務機構，並無重大信貸風險。下表載列於二零一五年及二零一四年十二月三十一日本集團於銀行存放的銀行存款及財務投資產品結餘。管理層預期不會因該等銀行不履約而產生任何虧損。

綜合 財務報表附註

截至二零一五年十二月三十一日止年度

3. 財務風險管理(續)

3.1 財務風險因素(續)

(b) 信貸風險(續)

評級(i)	於十二月三十一日	
	二零一五年 人民幣千元	二零一四年 人民幣千元
現金及銀行結餘		
A-1	912,863	1,606,251
A-2	157,124	807,985
B	70,121	59,311
其他	69,102	72,133
	1,209,210	2,545,680
財務投資產品		
A-1	206,889	725,165
A-2	2,881,260	1,354,740
	3,088,149	2,079,905

(i) 信貸評級取自標準普爾二零一五年十二月三十一日發表的數據。

於二零一五年十二月三十一日，本集團附帶信貸風險的其他金融資產主要包括對有限合夥基金的投資(此等基金成立之目的為進行股權投資)及應收貸款。此外，管理層定期評估該等投資的信貸風險，有需要時計提撥備。

3. 財務風險管理(續)

3.1 財務風險因素(續)

(c) 流動資金風險

本集團有大量現金及銀行結餘以及銀行發行的年期一年以內財務投資產品存款，流動資金風險被視為極微。本集團透過維持主要來自經營及投資現金流量的充裕現金及現金等價物來監控其流動資金風險。

根據於結算日至合約到期日的餘下期間，按有關到期組別劃分的本集團金融負債分析如下表。表中所披露金額為合約未折現現金流量。

	人民幣千元
於二零一五年十二月三十一日	
借款(附註30)	454,552
貿易應付款項(附註27)	157,966
預提費用及其他應付款項(附註28)	108,496
	721,014
於二零一四年十二月三十一日	
貿易應付款項(附註27)	155,711
預提費用及其他應付款項(附註28)	69,189
其他金融負債(附註29)	609,020
	833,920

所有結餘均於一年內到期。

綜合 財務報表附註

截至二零一五年十二月三十一日止年度

3. 財務風險管理(續)

3.2 資本管理

本集團管理資本的目的為保障本集團能夠繼續以持續經營方式，為股東提供回報以及為其他權益持有人帶來利益，並且維持最佳資本結構以減少資金成本。

為維持或調整資本結構，本集團可調整向股東支付股息的金額、向股東返還資本、發行新股份或出售資產以減少債項。

與業內其他公司一致，本集團以資本負債比例監管資本。比例乃根據債務淨值除以總資本計算。債務淨值等於借款減現金及現金等價物。總資本等於資產負債表所示的「權益」加上債務淨值。於二零一五年及二零一四年十二月三十一日，本集團借款遠小於現金及現金等價物。

3.3 公允價值估計

下表按計量公允價值的估值方法所用輸入數據的層級，分析本集團於二零一五年十二月三十一日按公允價值列賬的金融工具。有關輸入數據乃按下文所述而分類歸入公允價值架構內的三個層級：

- 相同資產或負債在活躍市場的報價(未經調整)(第1層)。
- 除了第1層所包括的報價外，該資產或負債的可觀察的其他輸入，可為直接(即如價格)或間接(即源自價格)(第2層)。
- 資產或負債並非依據可觀察市場數據的輸入(即不可觀察輸入)(第3層)。

綜合 財務報表附註

截至二零一五年十二月三十一日止年度

3. 財務風險管理(續)

3.3 公允價值估計(續)

下表呈列於二零一五年及二零一四年十二月三十一日，按公允價值計量的本集團金融資產與負債。

於二零一五年十二月三十一日	第1層 人民幣千元	第2層 人民幣千元	第3層 人民幣千元	總計 人民幣千元
資產				
可供出售金融資產(附註17)	2,531,817	—	1,379,670	3,911,487
按公允價值透過損益記賬之 金融資產(附註22)	157,887	—	319,262	477,149
	2,689,704	—	1,698,932	4,388,636
於二零一四年十二月三十一日	第1層 人民幣千元	第2層 人民幣千元	第3層 人民幣千元	總計 人民幣千元
資產				
可供出售金融資產(附註17)	—	3,229,119	1,351,091	4,580,210
按公允價值透過損益記賬之 金融資產(附註22)	271,520	—	—	271,520
	271,520	3,229,119	1,351,091	4,851,730

(a) 第1層的金融工具

於活躍市場買賣金融工具的公允價值，是按結算日所報市價釐定。倘交易所、買賣商、經紀、產業集群、定價服務或監管機構可隨時及定期獲得報價，有關市場則被視為活躍，而有關價格代表按公平基準實際及定時進行的市場交易。該等工具會列入第1層。屬第1層的工具主要包括於一間美國上市公司及多間香港上市公司的普通股。

(b) 第2層的金融工具

並非於活躍市場買賣的金融工具公允價值乃利用估值方法釐定。估值方法儘量利用可觀察市場數據(如有)，儘量少依賴實體的特定估計。如計算有關金融工具的公允價值所需的所有重大輸入為可觀察數據，則該金融工具列入第2層。於二零一四年十二月三十一日，列入第2層的金融工具主要包括本集團於一家美國上市公司的投資，並於二零一五年三月轉撥至第1層(附註17(a))。

綜合 財務報表附註

截至二零一五年十二月三十一日止年度

3. 財務風險管理(續)

3.3 公允價值估計(續)

(c) 第3層的金融工具

如一項或多項重大輸入並非根據可觀察市場數據，則該金融工具列入第3層。

用於金融工具估值的特定估值方法包括：

- 市場報價、基金管理人就非上市投資基金提供的基金資產淨值或同類工具的交易商報價。
- 其他方法，如貼現現金流量分析、外聘估值專家進行估值、近期按公平基準進行的交易或參照與餘下金融資產大致相同的其他工具。

下表呈列截至二零一五年及二零一四年十二月三十一日止年度第3層工具的變動：

第3層的可供出售金融資產	二零一五年 人民幣千元	二零一四年 人民幣千元
於一月一日	1,351,091	3,201,109
匯兌差額	11,606	24
添置	659,354	789,908
公允價值變動	52,998	32,037
於損益確認的減值虧損	(34,117)	—
處置	(342,000)	(244,201)
轉移至第2層(附註a)	—	(2,427,786)
於十二月三十一日	1,698,932	1,351,091
年終持有之資產於年內虧損總額計入損益， 已計提可供出售金融資產減值虧損	(34,117)	—
年終持有之資產列作「其他收益淨額」的年內盈利(虧損) 總額計入損益	(68,153)	29,625
年終持有之資產於年內未變現盈利之變動計入 其他全面收益	121,151	2,412

3. 財務風險管理(續)

3.3 公允價值估計(續)

(c) 第3層的金融工具(續)

第3層的工具主要包括第三方管理的投資基金。該等投資基金參考由各投資基金管理人提供的資產淨值列值。倘未能獲得該等投資基金資產淨值或本集團認為該等資產淨值未能反映其公允價值，本集團可行使判斷酌情釐定投資基金的公允價值。期內估值方法並無變動。

附註a：

於2014年9月，由於基金成立目的為投資阿里巴巴股權(其股份於二零一四年九月於紐約交易所(「紐約交易所」)上市)，於雲鋒電子商務基金的投資轉讓至第2層(附註17(a))。

4. 重大會計估計及判斷

估計及判斷的不斷評估是按過往經驗及其他因素(包括於有關情況下對未來事件的合理預測)而作出。

本集團對未來作出估計及假設。顧名思義，由此產生的會計估計，於極少情況下會與有關實際結果相同。極可能導致須對下個財政年度的資產及負債的賬面值作出重大調整的估計及假設討論如下。

(a) 商標可使用年期

本集團管理層將Kappa、Phenix及其他商標的可使用年期定為40年(附註15)。此項估計是以管理層在運動服裝業的經驗為依據。倘可使用年期較之前估計短或長，本集團將增加或減少攤銷開支。商標估計可使用年期及攤銷開支可能因運動服裝市場、市場趨勢及競爭的變化而大幅變動。倘可使用年期低於原本估計，管理層將增加攤銷開支，或倘有跡象顯示賬面值不能收回，管理層將撇銷或撇減商標資產至可收回金額。

(b) 金融資產的公允價值

並非於活躍市場買賣的金融工具公允價值乃利用估值方法釐定。估值方法包括利用貼現現金流分析模型、利用資產淨值等。在可行的情況下，模型僅利用可觀察數據。本集團利用其判斷挑選多項方法及主要按報告期末現存的市場狀況作出假設。本集團金融資產估計公允價值或與有關實際結果不同。這可能導致本集團金融資產的公允價值調整。

綜合 財務報表附註

截至二零一五年十二月三十一日止年度

4. 重大會計估計及判斷(續)

(c) 所得稅

本集團主要繳納中國及日本所得稅。於釐定所得稅撥備時需要作出判斷。於日常業務過程中，有釐定最終稅項可能涉及不明朗因素的多項交易及計算。本集團基於是否需要支付額外稅項的估計而確認負債。倘該等事項的最終稅務結果與最初記錄的金額不同，則有關差額將會影響作出決定的期間的即期所得稅及遞延稅項資產及負債。

(d) 存貨撥備

存貨以成本值及可變現淨值兩者的較低者列賬。管理層根據過往經驗及對未來市場狀況及銷售額的估計而計提撥備。倘實際可變現淨值高於或低於先前估計數額，則管理層將調整撥備。

(e) 銷售退貨及折扣撥備

若干分銷商有權根據本集團與分銷商訂立的協議退回貨品或取得額外銷售折扣。管理層按過往經驗及市場狀況估計退回貨品的數量及額外銷售折扣並作出相應撥備，並按已交付貨品減估計退回貨品及銷售折扣確認收入。倘實際銷售退貨或銷售折扣高於或低於先前估計數額，則管理層將調整撥備。

(f) 附屬公司投資減值

當出現減值跡象時，母公司獨立財務報表內母公司於附屬公司投資的賬面值亦應作出減值檢討。可收回金額乃按照公允價值減銷售成本和使用價值計算兩者之較高者而釐定。該等計算需使用估計。

此外，本集團於各報告日期評估是否出現任何跡象，顯示於前一期間有關於附屬公司的投資所確認的減值虧損不再存在或有所減少。倘出現任何該等跡象，則本集團應估計上述於附屬公司的投資的可收回金額。該等計算需使用估計。

根據使用價值計算，二零一二年期間產生減值費用人民幣3,332,440,000元，導致附屬公司投資的賬面值撇減至其可收回金額。二零一四年及二零一三年期間並無產生進一步減值。於二零一五年，根據經更新的使用價值計算，已撥回減值費用人民幣3,332,440,000元。

(g) 可供出售金融資產減值

本集團遵循國際會計準則第39號的指引確定可供出售股本投資是否發生減值。有關確定須作出重大判斷。於作出判斷時，本集團評估的因素包括年期及該投資公允價值低於其成本的程度；及投資的財政健全度及短期業務展望，包括行業及分部表現、技術變化及經營和融資現金流量等因素。

4. 重大會計估計及判斷(續)

(h) 存貨撥備

管理層基於過往經驗及就未來市況及銷售的估計，計提存貨撥備。此需重大判斷。於二零一五年十二月三十一日，本集團計提過季存貨減值虧損撥備人民幣10,609,000元(二零一四年：撥回人民幣41,107,000元)。

5. 分部資料

本集團主要在中國、澳門及日本從事品牌開發、設計以及銷售體育相關服裝、鞋類及配件以及投資活動。

主要經營決策者審閱本集團的內部報告，以評估績效表現及分配資源。管理層根據該等報告釐定營運分部。主要經營決策者個別地審議及評估投資活動及運動服裝業務的績效表現，而運動服裝業務則從地區角度被審議，包括中國(包括中國內地及澳門)及日本分部如下：

- 中國 — 包括分銷及零售Kappa品牌和其他品牌的體育服裝及國際業務(包括向其他國家的其他Kappa特許使用商提供Kappa品牌產品)。
- 日本 — 包括分銷及零售Kappa、Phenix及其他品牌的體育服裝。
- 投資 — 包括投資於各類金融資產及商業銀行發行的財務投資產品。

分部間銷售按載於規管交易的協議內之條款進行。向主要經營決策者報告的外部客戶收入、分部營運盈利／(虧損)及分部盈利／(虧損)，按綜合收益表所呈列的貫徹一致方式計量。

綜合 財務報表附註

截至二零一五年十二月三十一日止年度

5. 分部資料(續)

向主要經營決策者提供可申報分部的分部業績及收益表其他主要項目如下：

	中國 人民幣千元	日本 人民幣千元	投資 人民幣千元	未拆分 人民幣千元	合計 人民幣千元
截至二零一五年十二月三十一日止年度					
分部間抵銷前收入總額	1,068,624	418,521	—	—	1,487,145
分部間收入	(15,864)	(2,390)	—	—	(18,254)
外部客戶收入	1,052,760	416,131	—	—	1,468,891
銷售貨品成本	(374,149)	(269,139)	—	—	(643,288)
存貨減值虧損撥備	(7,133)	(3,476)	—	—	(10,609)
分部毛利	671,478	143,516	—	—	814,994
其他收益淨額	4,246	5,150	790,764	—	800,160
分部經營盈利／(虧損)	295,849	5,721	744,828	(41,562)	1,004,836
財務收入	27,851	6	—	2,594	30,451
財務開支	(9,177)	(9,727)	—	7,474	(11,430)
分佔以權益法入賬的投資(虧損)／盈利	—	54	(2,930)	—	(2,876)
除所得稅前盈利／(虧損)	314,523	(3,946)	741,898	(31,494)	1,020,981
所得稅開支	(97,658)	(1,196)	(120,510)	—	(219,364)
年度盈利／(虧損)	216,865	(5,142)	621,388	(31,494)	801,617
收入及開支的主要項目					
折舊及攤銷	20,660	2,219	—	—	22,879
可供出售金融資產減值撥備	—	—	(34,117)	—	(34,117)
貿易及其他應收款項減值虧損 撥備／(撥回)	(43,027)	672	—	—	(42,355)
廣告及銷售開支	211,355	41,142	—	—	252,497

綜合 財務報表附註

截至二零一五年十二月三十一日止年度

5. 分部資料(續)

	中國 人民幣千元	日本 人民幣千元	投資 人民幣千元	未拆分 人民幣千元	合計 人民幣千元
截至二零一四年十二月三十一日止年度					
分部間抵銷前收入總額	847,521	436,855	—	—	1,284,376
分部間收入	(19,734)	(2,737)	—	—	(22,471)
外部客戶收入	827,787	434,118	—	—	1,261,905
銷售貨品成本	(332,426)	(289,032)	—	—	(621,458)
存貨減值虧損撥回/(撥備)	41,963	(856)	—	—	41,107
分部毛利	537,324	144,230	—	—	681,554
其他收益淨額	14,993	2,009	892,516	—	909,518
分部經營盈利/(虧損)	142,244	(1,076)	892,516	(45,069)	988,615
財務收入	4,666	7	—	2,288	6,961
財務開支	2,980	(9,365)	—	(14,320)	(20,705)
分佔以權益法入賬的投資盈利	—	256	—	—	256
除所得稅前盈利/(虧損)	149,890	(10,178)	892,516	(57,101)	975,127
所得稅開支	(11,064)	(612)	(50,042)	—	(61,718)
年度盈利/(虧損)	138,826	(10,790)	842,474	(57,101)	913,409
收入及開支的主要項目					
折舊及攤銷	22,238	4,696	—	—	26,934
貿易及其他應收款項減值虧損 (撥備)/撥回	43,020	(9,589)	—	—	33,431
廣告及銷售開支	172,082	42,791	—	—	214,873

「未拆分」項下呈報的經營虧損人民幣41,562,000元(二零一四年：人民幣45,069,000元)包括Kappa品牌產品的設計及產品開發成本，該成本由中國及日本市場為產品發展而設立的本集團之技術中心產生。

綜合 財務報表附註

截至二零一五年十二月三十一日止年度

5. 分部資料(續)

以下載列按品牌及業務劃分的中國及日本分部運動服裝銷售額的進一步分析：

	二零一五年 人民幣千元	二零一四年 人民幣千元
中國		
— 分銷Kappa品牌產品	627,801	534,008
— 零售Kappa品牌產品	401,897	285,510
— 國際業務及其他	23,062	8,269
	1,052,760	827,787
日本		
— 分銷及零售Kappa品牌產品	141,674	141,061
— 分銷及零售Phenix品牌產品	274,457	293,057
	416,131	434,118
營業額	1,468,891	1,261,905

截至二零一五年十二月三十一日止年度，來自單一外部客戶的收入約人民幣192,953,000元(二零一四年：人民幣99,299,000元)。該等收入歸屬中國分部。

有關於總資產而向主要經營決策者提供的金額按財務報表所呈列的貫徹一致方式計量。此等資產根據分部營運及資產實際位置拆分。

綜合 財務報表附註

截至二零一五年十二月三十一日止年度

5. 分部資料(續)

分部資產及負債與本集團總資產及總負債的對賬如下：

	中國 人民幣千元	日本 人民幣千元	投資 人民幣千元	未拆分 人民幣千元	合計 人民幣千元
於二零一五年十二月三十一日					
於以權益法入賬之投資的權益	66,908	15,627	62,082	—	144,617
可供出售金融資產					
— 非即期部分	—	—	3,911,487	—	3,911,487
遞延所得稅資產	73,423	—	—	—	73,423
其他資產	2,020,196	361,609	4,110,443	117,946	6,610,194
分部間抵銷前總資產	2,160,527	377,236	8,084,012	117,946	10,739,721
分部間抵銷	(54,668)	(5,888)	—	(98,220)	(158,776)
分部資產	2,105,859	371,348	8,084,012	19,726	10,580,945
遞延所得稅負債	—	3,586	54,455	—	58,041
即期所得稅負債	139,130	1,003	—	—	140,133
其他負債	251,161	189,060	454,552	42,394	937,167
分部間抵銷前總負債	390,291	193,649	509,007	42,394	1,135,341
分部間抵銷	(5,931)	(54,761)	—	(42,394)	(103,086)
分部負債	384,360	138,888	509,007	—	1,032,255

綜合 財務報表附註

截至二零一五年十二月三十一日止年度

5. 分部資料(續)

	中國 人民幣千元	日本 人民幣千元	投資 人民幣千元	未拆分 人民幣千元	合計 人民幣千元
於二零一四年十二月三十一日					
於以權益法入賬之投資的權益	—	15,621	—	—	15,621
可供出售金融資產					
— 非即期部分	—	—	4,580,210	—	4,580,210
遞延所得稅資產	90,846	—	—	—	90,846
其他資產	3,225,140	339,402	3,101,594	98,445	6,764,581
分部間抵銷前總資產	3,315,986	355,023	7,681,804	98,445	11,451,258
分部間抵銷	(57,067)	(4,365)	—	(81,033)	(142,465)
分部資產	3,258,919	350,658	7,681,804	17,412	11,308,793
遞延所得稅負債	—	3,192	7,612	—	10,804
即期所得稅負債	22,591	923	—	—	23,514
其他負債	190,202	176,981	609,020	25,203	1,001,406
分部間抵銷前總負債	212,793	181,096	616,632	25,203	1,035,724
分部間抵銷	(4,663)	(56,001)	—	(25,203)	(85,867)
分部負債	208,130	125,095	616,632	—	949,857

於二零一五年十二月三十一日，除金融工具及遞延稅項資產外，位於中國的非流動資產總額為人民幣303,954,000元(二零一四年：人民幣325,852,000元)，而位於其他國家及地區的則為人民幣63,239,000元(二零一四年：人民幣58,997,000元)。

綜合 財務報表附註

截至二零一五年十二月三十一日止年度

6. 按性質呈列的開支

對銷售貨品成本、存貨減值虧損撥回、分銷開支及行政開支的開支分析如下：

	二零一五年 人民幣千元	二零一四年 人民幣千元
確認為銷售貨品成本的存貨成本(附註19)	643,288	621,458
廣告及銷售開支	252,497	214,873
僱員薪酬及福利開支(附註8)	152,448	142,693
物流費用	72,813	65,821
設計及產品開發開支	41,563	45,069
有關樓宇的經營租賃費	21,019	21,174
商旅費用	14,512	14,871
租賃預付款項及無形資產攤銷(附註14、15)	12,782	13,092
存貨減值虧損撥備／(撥回)(附註19)	10,609	(41,107)
物業、廠房及設備折舊(附註13)	10,097	13,842
法律及顧問開支	5,716	4,984
核數師酬金		
— 審計服務	2,475	2,500
— 非審計服務	1,107	2,183
貿易及其他應收款項減值虧損撥回／(撥備)	(42,355)	33,431
其他	31,527	27,924
	1,230,098	1,182,808

7. 其他收益淨額

	二零一五年 人民幣千元	二零一四年 人民幣千元
處置可供出售金融資產的收益	476,955	731,497
金融資產投資收入	418,964	280,304
公允價值變動	(106,355)	1,669
政府補貼收入	4,569	3,791
有關其他金融負債確認的虧損	—	(119,285)
其他淨額	6,027	11,542
	800,160	909,518

綜合 財務報表附註

截至二零一五年十二月三十一日止年度

8. 僱員薪金及福利開支(包括董事薪酬)

	二零一五年 人民幣千元	二零一四年 人民幣千元
工資及薪酬	100,351	89,335
養老金供款(附註(a))	20,022	16,187
離職福利	3,782	1,613
限制性股份獎勵計劃(附註26(b))	1,576	3,305
其他福利	26,717	32,253
	152,448	142,693

附註：

(a) 養老金 — 固定供款計劃

本集團的僱員均參與有關地方政府籌辦的固定供款退休福利計劃。本集團須按僱員年內基本薪酬每月向該等計劃供款，中國的供款比例介乎13%至21%(二零一四年：13%至22%)，日本的供款比例則為8.90%(二零一四年：8.56%)，視乎適用當地法規而定。

除上文所披露作固定供款外，本集團並無其他向僱員或退休人士支付退休金及其他退休後福利的責任。

(b) 五名最高薪酬人士

本年度本集團五名最高薪酬人士中，兩名(二零一四年：一名)董事的薪酬已載於附註37分析。年內，本集團應付其餘三名(二零一四年：四名)人士的酬金如下：

	二零一五年 人民幣千元	二零一四年 人民幣千元
薪酬及其他	6,816	9,413
養老金供款	88	110
	6,904	9,523

酬金組別如下：

酬金組別：	人數	
	二零一五年	二零一四年
1,000,001港元至2,000,000港元	—	2
2,000,001港元至3,000,000港元	1	2
3,000,001港元至5,000,000港元	2	—
	3	4

綜合 財務報表附註

截至二零一五年十二月三十一日止年度

9. 財務開支淨額

	二零一五年 人民幣千元	二零一四年 人民幣千元
財務收入：		
— 匯兌收益	19,459	—
— 利息收入	10,992	6,961
	30,451	6,961
財務開支：		
— 匯兌虧損	(6,377)	(17,582)
— 其他	(5,053)	(3,123)
	(11,430)	(20,705)
財務開支淨額	19,021	(13,744)

10. 所得稅開支

	二零一五年 人民幣千元	二零一四年 人民幣千元
即期所得稅		
— 中國企業所得稅(「企業所得稅」)	169,254	76,647
— 日本稅項	802	858
遞延所得稅(附註18)	49,308	(15,787)
	219,364	61,718

本公司於開曼群島註冊成立。根據開曼群島的法律，本公司無須繳付所得稅、財產稅、公司稅、資本收益稅或其他稅項。

由於截至二零一五年十二月三十一日止年度，本公司並未在香港產生或賺取估計應課稅盈利，因此無須繳付香港利得稅(二零一四年：無)。

根據新企業所得稅法(「新企業所得稅法」)，中國公司自二零零八年一月一日於分派盈利予外國註冊成立的直接持股公司時，均須視乎該外國投資者註冊成立的國家而就中國公司分派所賺取的盈利繳納稅率5%或10%的預扣稅。截至二零一五年十二月三十一日，本集團已就中國附屬公司將予分派的溢利撥備遞延稅項負債人民幣39,103,000元(二零一四年：回沖人民幣30,136,000元)(附註18)。

在日本註冊成立的附屬公司一律須繳納所得稅及地方居民稅。截至二零一五年十二月三十一日止年度，該附屬公司適用的企業所得稅率為應課稅盈利的30%(二零一四年：30%)。居民稅稅率則就應付所得稅作準，惟設有若干最低付款。鑒於該附屬公司截至二零一五年十二月三十一日止年度(二零一四年：無)未有錄得應課稅盈利，故須繳付最低居民稅款額。

綜合 財務報表附註

截至二零一五年十二月三十一日止年度

10. 所得稅開支(續)

本集團除所得稅前盈利的稅項與利用適用於所屬綜合公司盈利的法定稅率計算的理論金額差異如下：

	二零一五年 人民幣千元	二零一四年 人民幣千元
除所得稅前盈利	1,020,981	975,127
以各國適用之利得稅率計算的稅項	162,083	80,165
稅務影響：		
— 並無確認遞延所得稅資產的稅項虧損	35,096	19,909
— 中國附屬公司應分派予境外投資者的溢利之 預提所得稅撥備／(撥回)(附註18)	39,103	(30,136)
— 不可扣稅開支	2,108	2,234
— 使用之前未確認之稅項虧損	(1,244)	(6,370)
— 其他	(17,782)	(4,084)
所得稅開支	219,364	61,718

11. 每股盈利

(a) 基本

每股基本盈利按本公司權益持有人應佔盈利除以年內已發行普通股扣除就限制性股份獎勵計劃持有股份的加權平均數計算。

	二零一五年	二零一四年
本公司權益持有人應佔盈利(人民幣千元)	802,901	915,351
已發行普通股扣除限制性股份獎勵計劃持有股份 之加權平均數(千股)	5,512,580	5,511,030
每股基本盈利(每股人民幣分)	14.56	16.61

(b) 攤薄

每股攤薄盈利通過調整已發行普通股加權平均數計算，並假設已轉換所有潛在攤薄普通股。於二零一五年十二月三十一日，並無普通股具潛在攤薄影響(二零一四年：無)。

綜合 財務報表附註

截至二零一五年十二月三十一日止年度

12. 附屬公司及以權益法入賬之投資

(a) 附屬公司

下列為於二零一五年十二月三十一日的主要附屬公司：

公司名稱	註冊成立地點	已發行/ 註冊資本詳情	本公司直接 持有的普通股 比例(%)	本集團持有 的普通股 比例(%)	非控制性 權益持有的 普通股 比例(%)	主要業務及 經營地點
香港動向體育發展有限公司	香港	10,000股每股1港元的普通股	100%	—	—	投資控股·香港
Dongxiang (Netherlands) Cooperative U.A.	荷蘭	755,738歐元	100%	—	—	投資控股·荷蘭
光景集團有限公司	英屬處女群島	1美元	100%	—	—	投資控股·英屬處女群島
明泰企業有限公司	英屬處女群島	100美元	100%	—	—	投資控股·英屬處女群島
Achilles Sports Pte., Ltd.	新加坡	100,000股每股1美元的普通股	—	100%	—	擁有商標·新加坡
Gaea Sports Ltd.	香港	1股1港元的普通股	—	100%	—	投資控股·香港
北京動向體育發展有限公司	中國北京	人民幣10,000,000元	—	100%	—	設計及銷售運動相關鞋類、服裝及配件·中國
上海卡帕體育用品有限公司	中國上海	人民幣20,000,000元	—	100%	—	設計及銷售運動相關鞋類、服裝及配件·中國
上海泰坦體育用品有限公司	中國上海	人民幣1,500,000元	—	100%	—	設計、生產及銷售運動相關鞋類、服裝及配件·中國
上海雷德體育用品有限公司	中國上海	人民幣158,000,000元	—	100%	—	設計及諮詢服務·中國
西亞體育用品商貿(蘇州)有限公司	中國蘇州	80,000,000美元	—	100%	—	設計及銷售運動相關鞋類、服裝及配件及諮詢服務·中國

綜合 財務報表附註

截至二零一五年十二月三十一日止年度

12. 附屬公司及以權益法入賬之投資(續)

(a) 附屬公司(續)

公司名稱	註冊成立地點	已發行/ 註冊資本詳情	本公司直接 持有的普通股 比例(%)	本集團持有 的普通股 比例(%)	非控制性 權益持有的 普通股 比例(%)	主要業務及 經營地點
赫拉體育用品商貿 (上海)有限公司	中國上海	40,000,000美元	—	100%	—	銷售運動相關鞋類、服裝及配件·中國
考伊斯體育用品商貿 (上海)有限公司	中國上海	50,000,000美元	—	100%	—	銷售運動相關鞋類、服裝及配件·中國
上海嘉班納體育用品 有限公司	中國上海	人民幣120,000,000元	—	100%	—	設計及諮詢服務·中國
上海杜爾斯體育用品 有限公司	中國上海	人民幣50,418,451元	—	100%	—	設計及諮詢服務·中國
上海克瑞斯體育用品 有限公司	中國上海	人民幣4,000,000元	—	100%	—	零售運動相關鞋類、服裝及配件·中國
Hebe Fashions Pte., Ltd.	新加坡	1新加坡元	—	100%	—	投資控股·新加坡
Cronus Sports Pte., Ltd.	新加坡	1新加坡元	—	100%	—	投資控股·新加坡
Phenix Co., Ltd.	日本	99,000,000日圓	—	91%	9%	品牌開發、設計及銷售運動相關服裝·日本
北京達尼亞體育發展 有限公司	中國北京	人民幣10,000,000元	—	100%	—	設計、生產及銷售運動相關鞋類、服裝及配件·中國
北京快樂運動體育 用品有限公司	中國北京	人民幣3,000,000元	—	100%	—	零售運動相關產品、服裝及配件、以及進出口·中國
大連克瑞斯體育用品 有限公司	中國大連	人民幣3,000,000元	—	100%	—	零售運動相關產品、服裝及配件、以及進出口·中國

綜合 財務報表附註

截至二零一五年十二月三十一日止年度

12. 附屬公司及以權益法入賬之投資(續)

(a) 附屬公司(續)

公司名稱	註冊成立地點	已發行/ 註冊資本詳情	本公司直接 持有的普通股 比例(%)	本集團持有 的普通股 比例(%)	非控制性	主要業務及 經營地點
					權益持有的 普通股 比例(%)	
深圳克瑞斯特體育用品有限公司	中國深圳	人民幣3,000,000元	—	100%	—	零售運動相關產品、服裝及配件，以及進出口，中國
鄭州克瑞斯特體育用品有限公司	中國鄭州	人民幣3,000,000元	—	100%	—	零售運動相關產品、服裝及配件，以及進出口，中國
武漢克瑞斯特體育用品有限公司	中國武漢	人民幣3,000,000元	—	100%	—	零售運動相關產品、服裝及配件，以及進出口，中國
長沙克瑞斯特體育用品有限公司	中國長沙	人民幣3,000,000元	—	100%	—	零售運動相關產品、服裝及配件，以及進出口，中國
上海動向體育用品有限公司	中國上海	人民幣20,000,000元	—	100%	—	零售運動相關產品、服裝及配件，以及進出口，中國
杭州克雷斯體育用品有限公司	中國杭州	人民幣3,000,000元	—	100%	—	零售運動相關產品、服裝及配件，以及進出口，中國
太倉泰坦體育用品有限公司	中國太倉	人民幣1,500,000元	—	100%	—	設計、生產及銷售運動相關鞋類、服裝及配件，中國

重大非控制性權益

於二零一五年十二月三十一日，非控制性權益人民幣17,584,000元屬Phenix Co., Ltd.，而少數股東持股比例為9%。

以下是一間擁有對本集團重大非控制性權益Phenix Co., Ltd.之摘要財務資料。

綜合 財務報表附註

截至二零一五年十二月三十一日止年度

12. 附屬公司及以權益法入賬之投資(續)

(a) 附屬公司(續)

重大非控制性權益(續)

摘要資產負債表

	Phenix Co., Ltd.	
	二零一五年 人民幣千元	二零一四年 人民幣千元
流動 資產	313,432	295,171
負債	(203,857)	(175,644)
總流動資產淨值	109,575	119,527
非流動 資產	53,772	56,887
負債	(202,906)	(193,049)
總非流動負債淨值	(149,134)	(136,162)
負債淨值	(39,559)	(16,635)

摘要收益表

	Phenix Co., Ltd.	
	二零一五年 人民幣千元	二零一四年 人民幣千元
收入	418,521	436,855
除所得稅前虧損	(12,992)	(20,054)
所得稅開支	(1,270)	(686)
稅後虧損	(14,262)	(20,740)
全面虧損總額	(14,262)	(20,740)
分配予非控制性權益的全面虧損總額	(1,284)	(1,866)

綜合 財務報表附註

截至二零一五年十二月三十一日止年度

12. 附屬公司及以權益法入賬之投資(續)

(a) 附屬公司(續)

重大非控制性權益(續)

摘要現金流量

	Phenix Co., Ltd.	
	二零一五年 人民幣千元	二零一四年 人民幣千元
經營活動的現金流量		
經營活動(所用)／所得現金	(32,158)	6,509
已付利息	(2,451)	(2,778)
已付所得稅	(723)	(1,085)
經營活動(所用)／所得現金淨額	(35,332)	2,646
投資活動(所用)／所得現金淨額	(4,975)	2,301
融資活動所得現金淨額	25,553	10,924
現金及現金等價物(減少)／增加淨額	(14,754)	15,871
年初現金及現金等價物	74,933	92,535
現金及現金等價物的匯兌收益／(虧損)	3,373	(33,473)
年終現金及現金等價物	63,552	74,933

以上資料為公司間抵銷前款額。

綜合 財務報表附註

截至二零一五年十二月三十一日止年度

12. 附屬公司及以權益法入賬之投資(續)

(b) 使用權益法入賬的投資

於資產負債表確認的金額如下：

	二零一五年 人民幣千元	二零一四年 人民幣千元
合營企業(i)	81,465	15,621
聯營公司(ii)	63,152	—
於十二月三十一日	144,617	15,621

於收益表確認的金額如下：

	二零一五年 人民幣千元	二零一四年 人民幣千元
合營企業(i)	54	256
聯營公司(ii)	(2,930)	—
截至十二月三十一日止年度	(2,876)	256

(i) 於合營企業的投資

	二零一五年 人民幣千元	二零一四年 人民幣千元
於一月一日	15,621	15,591
添置	65,838	—
分佔利潤	54	256
匯兌差額	(48)	(226)
於十二月三十一日	81,465	15,621

綜合
財務報表附註

截至二零一五年十二月三十一日止年度

12. 附屬公司及以權益法入賬之投資(續)

(b) 使用權益法入賬的投資(續)

(i) 於合營企業的投資(續)

二零一五年及二零一四年的合營企業投資性質

實體名稱	營業地點/ 註冊成立國家	擁有權 權益%	關係性質	計量方法	投資日期
間接持有：					
上海菲尼克斯製衣有限公司	中國	38.00%	附註 ^(*) 權益		二零零八年四月三十日
邁盛悅合體育用品有限公司	中國	32.64%	附註 ^(**) 權益		二零一五年十二月三十一日
山西邁盛悅合體育用品有限公司	中國	30.00%	附註 ^(**) 權益		二零一五年十二月三十一日
瀋陽邁盛悅合體育用品有限公司	中國	30.00%	附註 ^(**) 權益		二零一五年十二月三十一日
天津邁盛悅合體育用品有限公司	中國	30.00%	附註 ^(**) 權益		二零一五年十二月三十一日
南京邁盛悅合體育用品有限公司	中國	30.00%	附註 ^(**) 權益		二零一五年十二月三十一日
浙江邁盛悅合體育用品有限公司	中國	30.00%	附註 ^(**) 權益		二零一五年十二月三十一日

附註：

^(*) 上海菲尼克斯製衣有限公司(「上海菲尼克斯」)從事為本集團生產服裝及運動服裝業務。

^(**) 於二零一五年十二月，透過邁盛悅合體育用品有限公司(「邁盛悅合北京」)的一連串重組，本集團於邁盛悅合北京持有的股權由22.05%增至32.64%。同時，本集團收購山西邁盛悅合體育用品有限公司、瀋陽邁盛悅合體育用品有限公司、天津邁盛悅合體育用品有限公司、南京邁盛悅合體育用品有限公司及浙江邁盛悅合體育用品有限公司(「其他五家邁盛悅合公司」)的30%股權。於重組完成後，邁盛悅合北京及其他五家邁盛悅合公司根據股東協議分別成為本集團的合營企業。

綜合 財務報表附註

截至二零一五年十二月三十一日止年度

12. 附屬公司及以權益法入賬之投資(續)

(b) 使用權益法入賬的投資(續)

(i) 於合營企業的投資(續)

合營企業的財務資料概要

下表載列於二零一五年十二月三十一日，董事認為對本集團屬重大的本集團合營企業。

資產負債表概要：

	邁盛悅合北京 二零一五年 人民幣千元	其他五家 邁盛悅合公司 二零一五年 人民幣千元	總計 二零一五年 人民幣千元
於十二月三十一日			
流動			
流動資產	316,209	274,884	591,093
流動負債	(204,373)	(193,145)	(397,518)
非流動			
非流動資產	6,047	9,464	15,511
非流動負債	—	—	—
資產淨值	117,883	91,203	209,086

財務資料概要對賬

呈列的財務報表概要與其合營企業權益的賬面值對賬：

	邁盛悅合北京 二零一五年 人民幣千元	其他五家 邁盛悅合公司 二零一五年 人民幣千元	總計 二零一五年 人民幣千元
於二零一五年十二月三十一日的			
年終資產淨值	117,883	91,203	209,086
於邁盛悅合北京的權益@32.64%	38,477		38,477
於其他五家邁盛悅合公司的權益@30%		27,361	27,361
商譽	—	—	—
賬面值	38,477	27,361	65,838

綜合 財務報表附註

截至二零一五年十二月三十一日止年度

12. 附屬公司及以權益法入賬之投資(續)

(b) 使用權益法入賬的投資(續)

(ii) 於聯營公司的投資

二零一五年
人民幣千元

於一月一日	—
添置	62,082
分佔利潤	(2,930)
滙兌差額	4,000
<hr/>	
於十二月三十一日	63,152

於二零一五年及二零一四年的聯營公司投資性質

實體名稱	營業地點/ 註冊成立國家	擁有權權益%	業務性質	計量方法	投資日期
Boundary Bay Investment LLC	美國	35%	附註 ^(*)	權益	二零一五年四月三十日
成都仁頤越立科技有限公司	中國	20%	附註 ^(**)	權益	二零一五年八月十八日

^(*) 於二零一五年四月三十日(美國東岸時間)，本集團投資於Boundary Bay Investment LLC(「BBI LLC」)，成為持有35%股權的股東，代價約為人民幣62百萬元。BBI LLC為一家投資控股公司，擁有Point Roberts Resort, LP(一家於二零零七年三月二十二日成立的華盛頓有限合伙經營)99.99%權益。Point Roberts Resort, LP的主要業務為從事Point Roberts Marina及其周邊所屬區域的整體管理。

^(**) 於二零一五年九月十五日，本集團投資於成都仁頤越立科技有限公司(「成都仁頤越立」)成為持有30%股權的股東，代價為人民幣4百萬元。成都仁頤越立專注開發運動相關軟件平台的科技公司。

綜合 財務報表附註

截至二零一五年十二月三十一日止年度

12. 附屬公司及以權益法入賬之投資(續)

(b) 使用權益法入賬的投資(續)

(ii) 於聯營公司的投資(續)

聯營公司財務資料概要

下表載列於二零一五年十二月三十一日，董事認為對本集團屬重大的本集團聯營公司。

資產負債表概要

	BBI LLC 二零一五年 人民幣千元
於十二月三十一日	
流動	
流動資產	97,878
流動負債	(4,061)
非流動	
非流動資產	173,502
非流動負債	(103,942)
資產淨值	163,377

財務資料概要對賬

呈列的財務報表概要與其聯營公司權益的賬面值對賬：

	BBI LLC 二零一五年 人民幣千元
於十二月三十一日的年終資產淨值	163,377
於BBI LLC的權益@35%	57,182
商譽	4,900
賬面值	62,082

綜合 財務報表附註

截至二零一五年十二月三十一日止年度

13. 物業、廠房及設備

	以永久業權 持有的土地 人民幣千元	樓宇 人民幣千元	辦公室 傢俬及設備 人民幣千元	汽車 人民幣千元	租賃裝修 人民幣千元	在建工程 人民幣千元	總計 人民幣千元
於二零一四年一月一日							
成本	5,108	86,640	57,384	7,483	21,000	137	177,752
累計折舊	—	(25,295)	(44,003)	(6,233)	(11,897)	—	(87,428)
匯兌差額	(579)	(77)	(2,036)	—	(1,528)	(137)	(4,357)
賬面淨值	4,529	61,268	11,345	1,250	7,575	—	85,967
截至二零一四年十二月三十一日 止年度							
年初賬面淨值	4,529	61,268	11,345	1,250	7,575	—	85,967
添置	—	34	3,134	146	444	207	3,965
處置	—	(62)	(929)	(84)	(1,467)	—	(2,542)
折舊(附註6)	—	(3,294)	(8,655)	(452)	(1,441)	—	(13,842)
匯兌差額	(305)	(201)	(628)	—	(819)	—	(1,953)
年終賬面淨值	4,224	57,745	4,267	860	4,292	207	71,595
於二零一四年十二月三十一日							
成本	5,108	86,482	56,441	6,076	14,561	344	169,012
累計折舊	—	(28,459)	(49,510)	(5,216)	(7,922)	—	(91,107)
匯兌差額	(884)	(278)	(2,664)	—	(2,347)	(137)	(6,310)
賬面淨值	4,224	57,745	4,267	860	4,292	207	71,595
截至二零一五年十二月三十一日 止年度							
年初賬面淨值	4,224	57,745	4,267	860	4,292	207	71,595
添置	2,617	3,239	4,744	139	2,788	517	14,044
處置	—	—	(344)	(31)	(102)	(273)	(750)
折舊(附註6)	—	(3,319)	(5,614)	(309)	(855)	—	(10,097)
匯兌差額	119	61	209	—	210	11	610
年終賬面淨值	6,960	57,726	3,262	659	6,333	462	75,402
於二零一五年十二月三十一日							
成本	7,725	89,721	58,232	5,646	16,836	588	178,748
累計折舊	—	(31,778)	(52,515)	(4,987)	(8,366)	—	(97,646)
匯兌差額	(765)	(217)	(2,455)	—	(2,137)	(126)	(5,700)
賬面淨值	6,960	57,726	3,262	659	6,333	462	75,402

綜合 財務報表附註

截至二零一五年十二月三十一日止年度

13. 物業、廠房及設備(續)

在綜合收益表中支銷的折舊開支如下：

	二零一五年 人民幣千元	二零一四年 人民幣千元
行政開支	5,656	7,927
計入銷售貨品成本的製造費	2,654	2,343
分銷及銷售開支	1,787	3,572
	10,097	13,842

本集團在日本新潟縣新田市以及美國擁有以永久業權持有的土地及樓宇。

本集團亦於中國北京市及江蘇省擁有樓宇，所在土地的使用權的期限為50年。

綜合 財務報表附註

截至二零一五年十二月三十一日止年度

14. 租賃預付款項

土地使用權租賃 預付款項 人民幣千元

於二零一四年一月一日	
成本	14,262
累計攤銷	(2,254)
賬面淨值	12,008
截至二零一四年十二月三十一日止年度	
年初賬面淨值	12,008
攤銷(附註6)	(286)
年終賬面淨值	11,722
於二零一四年十二月三十一日	
成本	14,262
累計攤銷	(2,540)
賬面淨值	11,722
截至二零一五年十二月三十一日止年度	
年初賬面淨值	11,722
攤銷(附註6)	(285)
年終賬面淨值	11,437
於二零一五年十二月三十一日	
成本	14,262
累計攤銷	(2,825)
賬面淨值	11,437

土地使用權租賃預付款項指本集團持有的位於中國的租約為50年的土地權益。於二零一五年十二月三十一日，土地使用權的剩餘租約期為40至41年。

本集團的土地使用權租賃預付款項的攤銷開支，分別記入綜合收益表的行政開支及分銷及銷售開支。

綜合 財務報表附註

截至二零一五年十二月三十一日止年度

15. 無形資產

	KAPPA 商標 人民幣千元	Phenix商標 及其他 人民幣千元	電腦軟件 人民幣千元	總計 人民幣千元
於二零一四年一月一日				
成本	397,569	8,605	62,656	468,830
累計攤銷	(155,830)	(1,218)	(52,719)	(209,767)
匯兌差額	(2,090)	—	168	(1,922)
賬面淨值	239,649	7,387	10,105	257,141
截至二零一四年十二月三十一日止年度				
年初賬面淨值	239,649	7,387	10,105	257,141
添置	—	—	4,750	4,750
攤銷費用(附註6)	(7,025)	(425)	(5,356)	(12,806)
匯兌差額	(2,070)	640	(143)	(1,573)
年終賬面淨值	230,554	7,602	9,356	247,512
於二零一四年十二月三十一日				
成本	397,569	8,605	65,513	471,687
累計攤銷	(163,280)	(1,003)	(56,179)	(220,462)
匯兌差額	(3,735)	—	22	(3,713)
賬面淨值	230,554	7,602	9,356	247,512
截至二零一五年十二月三十一日止年度				
年初賬面淨值	230,554	7,602	9,356	247,512
添置	—	—	3,356	3,356
攤銷費用(附註6)	(7,025)	—	(5,472)	(12,497)
匯兌差額	623	(215)	28	436
年終賬面淨值	224,152	7,387	7,268	238,807
於二零一五年十二月三十一日				
成本	397,569	8,605	68,869	475,043
累計攤銷	(170,305)	(1,003)	(61,651)	(232,959)
匯兌差額	(3,112)	(215)	50	(3,277)
賬面淨值	224,152	7,387	7,268	238,807

綜合 財務報表附註

截至二零一五年十二月三十一日止年度

15. 無形資產(續)

Kappa商標指在中國內地、澳門及日本永久使用「Kappa」的權利。本集團於二零零六年向第三方購入中國內地及澳門地區的Kappa商標，代價為35,000,000美元(相等於約人民幣280,994,000元)。本集團於二零零八年四月通過收購Phenix Co., Ltd. (「Phenix」)取得日本地區的Kappa商標。Kappa商標須於估計可使用年期40年以直線法攤銷。

有關商標的攤銷開支已在綜合收益表中的分銷及銷售開支中扣除，而電腦軟件的攤銷開支已在綜合收益表中的行政開支中扣除。

16. 金融工具(按類別)

	按公允價值			總計 人民幣千元
	可供出售 金融資產 人民幣千元	透過損益記賬 之金融資產 人民幣千元	貸款及 應收款 人民幣千元	
在資產負債表列載的資產				
於二零一五年十二月三十一日				
可供出售金融資產(附註17)	3,911,487	—	—	3,911,487
按公平價值透過損益入賬的金融資產 (附註22)	—	477,149	—	477,149
貿易及其他應收款項(不包括預付款項) (附註20及21)	—	—	4,200,885	4,200,885
現金及銀行結餘(附註23)	—	—	1,209,210	1,209,210
	3,911,487	477,149	5,410,095	9,798,731
於二零一四年十二月三十一日				
可供出售金融資產(附註17)	4,580,210	—	—	4,580,210
按公平價值透過損益入賬的金融資產 (附註22)	—	271,520	—	271,520
貿易及其他應收款項(不包括預付款項) (附註20及21)	—	—	3,254,877	3,254,877
現金及銀行結餘(附註23)	—	—	2,545,680	2,545,680
	4,580,210	271,520	5,800,557	10,652,287

綜合 財務報表附註

截至二零一五年十二月三十一日止年度

16. 金融工具(按類別)(續)

按攤銷成本計量
的其他金融負債
人民幣千元

在資產負債表列載的負債	
於二零一五年十二月三十一日	
借款	454,552
貿易及其他應付款項(附註27及28)	266,462
	721,014
於二零一四年十二月三十一日	
其他金融負債	609,020
貿易及其他應付款項(附註27及28)	224,900
	833,920

17. 可供出售金融資產

	二零一五年 人民幣千元	二零一四年 人民幣千元
可供出售金融資產		
於一月一日	4,580,210	3,223,605
增加	707,531	789,908
處置 — 成本	(484,719)	(440,834)
處置 — 重新分類至收益表的公允價值	(476,955)	(731,497)
公允價值變動	(564,871)	1,727,454
減值虧損	(34,117)	—
匯兌差額	184,408	11,574
於十二月三十一日	3,911,487	4,580,210

綜合 財務報表附註

截至二零一五年十二月三十一日止年度

17. 可供出售金融資產(續)

可供出售金融資產包括以下各項：

	二零一五年 人民幣千元	二零一四年 人民幣千元
上市證券		
— 阿里巴巴普通股(a)	2,531,817	3,229,119
非上市證券		
— 中信夾層基金一期(b)	242,222	237,604
— 杭州元信東朝股權投資合夥企業(「元信東朝」)(c)	227,983	164,929
— 上海磐信合曜投資管理中心(「上海磐信」)(d)	200,671	202,125
— 雲鋒美元基金二期(e)	160,003	63,881
— 德邦創新資本(f)	155,568	155,500
— 雲鋒人民幣基金二期(g)	150,000	50,000
— 北京紅杉尚業投資管理中心(h)	50,356	25,206
— 嘉興道同基金(i)	50,000	50,000
— 星浩資本	—	222,000
— 其他(j)	142,867	179,846
	1,379,670	1,351,091

可供出售金融資產以下列貨幣計值：

	二零一五年 人民幣千元	二零一四年 人民幣千元
美元	2,749,187	3,311,846
人民幣	1,162,300	1,268,364
	3,911,487	4,580,210

綜合 財務報表附註

截至二零一五年十二月三十一日止年度

17. 可供出售金融資產(續)

附註：

- (a) 於二零一一年九月，本集團與雲鋒電子商貿基金訂立有限合夥協議，據此，本集團認購涉及100,000,000美元(按過往匯率相當於人民幣638,080,000元)資本承擔總額的有限合夥權益，本集團已於二零一二年十二月三十一日悉數支付該承擔。雲鋒電子商貿基金的成立目的為投資中國電子商貿業的領先集團阿里巴巴。於二零一四年九月，阿里巴巴於紐約證券交易所上市。於二零一五年三月雲鋒電子商貿基金向其有限合夥人分派阿里巴巴股份，從而本集團成為阿里巴巴普通股的直接持有人。由於本集團打算長期戰略持有阿里巴巴股份，本集團將該金融資產指定為可供出售金融資產。
- (b) 二零一一年九月，本集團與中信夾層基金一期訂立認購協議及有限合夥協議，中信夾層基金一期是有限合夥企業，成立目的為在中國作出權益及債務投資。
- (c) 二零一四年九月，本集團與元信東朝訂立認購協議及有限合夥協議，元信東朝為有限合夥企業，成立目的為投資於製造業。
- (d) 二零一四年十一月，本集團與上海磐信訂立認購協議及有限合夥協議，該有限合夥企業成立目的為在中國作出權益及債務投資。
- (e) 於二零一三年五月，本集團與雲鋒美元基金二期訂立認購協議及有限合夥協議，該基金成立目的為在高科技行業、金融服務業及製造業的上市及非上市公司作出投資。
- (f) 於二零一四年八月，本集團加入德邦創新資本的資本管理計劃，並最終透過安吉天博基金投資於星浩資本，後者主要投資於城市綜合體開發。
- (g) 於二零一四年八月，本集團與雲鋒人民幣基金二期訂立認購協議及有限合夥協議，該基金成立目的為在高科技行業、金融服務業及製造業的上市及非上市公司作出投資。
- (h) 於二零一四年十二月，本集團與北京紅杉尚業投資管理中心訂立認購協議及有限合夥協議，後者成立目的為在能源行業作出投資。
- (i) 於二零一四年十一月，本集團與嘉興道同基金訂立認購協議及有限合夥協議，該基金成立目的為在高科技行業作出投資。
- (j) 其他權益投資於年末按公允價值列值，並主要包括於非上市投資基金的投資，該等投資基金投資於高科技行業、金融服務行業及製造業。

上述可供出售金融資產分別按二零一五年及二零一四年十二月三十一日的公允價值列值。

綜合 財務報表附註

截至二零一五年十二月三十一日止年度

18. 遞延所得稅

	二零一五年 人民幣千元	二零一四年 人民幣千元
遞延所得稅項資產		
— 將於十二個月後轉回	—	—
— 將於十二個月內轉回	73,423	90,846
	73,423	90,846
遞延所得稅項負債		
— 將於十二個月後轉回	(57,166)	(10,190)
— 將於十二個月內轉回	(875)	(614)
	(58,041)	(10,804)

當有合法可執行權利將即期所得稅資產與即期所得稅負債抵銷，而遞延所得稅涉及同一課稅機關，則遞延所得稅項資產與遞延所得稅項負債互相抵銷。

年內，遞延所得稅項資產及遞延所得稅項負債的變動，在並未計及抵銷同一稅務司法權區結餘之情況下如下：

遞延所得稅項資產：

	退貨撥備 人民幣千元	存貨減值 撥備 人民幣千元	貿易應收款 項減值撥備 人民幣千元	其他 累計開支 人民幣千元	總計 人民幣千元
於二零一四年一月一日	6,877	29,339	42,322	19,291	97,829
於收益表(計入)／扣除(附註10)	(6,675)	(10,490)	9,209	973	(6,983)
於二零一四年十二月三十一日	202	18,849	51,531	20,264	90,846
於收益表(計入)／扣除(附註10)	5,324	1,783	(10,803)	(13,727)	(17,423)
於二零一五年十二月三十一日	5,526	20,632	40,728	6,537	73,423

綜合 財務報表附註

截至二零一五年十二月三十一日止年度

18. 遞延所得稅(續)

遞延稅項負債：

	中國附屬 公司分派 溢利的 預提所得稅 人民幣千元	其他 人民幣千元	總計 人民幣千元
於二零一四年一月一日	(30,136)	(3,438)	(33,574)
於收益表扣除／(計入)	30,136	(7,366)	22,770
於二零一四年十二月三十一日	—	(10,804)	(10,804)
於收益表扣除／(計入)(附註10)	(39,103)	7,218	(31,885)
計入其他全面收益	—	(15,352)	(15,352)
於二零一五年十二月三十一日	(39,103)	(18,938)	(58,041)

於二零一五年十二月三十一日，並無就可結轉以抵銷未來應課稅收入的稅務虧損人民幣186,442,000元(二零一四年：人民幣311,033,000元)確認人民幣46,610,000元(二零一四年：人民幣77,758,000元)的遞延所得稅資產。稅務虧損主要來自本集團附屬公司的累計經營虧損。

根據新企業所得稅法，中國公司自二零零八年一月一日於分派盈利予外國投資者時，均須視乎該外國投資者註冊成立的國家而就中國公司分派所賺取的盈利繳納稅率5%或10%的預扣稅。截至二零一五年十二月三十一日止年度，本集團決定於下年分派中國附屬公司於二零一五年度的當年利潤。因此，已確認有關溢利人民幣39,103,000元的遞延稅項負債。

綜合 財務報表附註

截至二零一五年十二月三十一日止年度

19. 存貨

	二零一五年 人民幣千元	二零一四年 人民幣千元
製成品	327,768	302,221
原材料	12,538	4,155
在建工程	3,623	7,622
低價值消耗品	28	33
減：存貨撥備	(118,148)	(107,539)
	225,809	206,492

截至二零一五年十二月三十一日止年度，確認為銷售貨品成本的存貨成本，約為人民幣643,288,000元（二零一四年：人民幣621,458,000元）（附註6）。

於二零一五年十二月三十一日，本集團就過季存貨計提減值虧損撥備人民幣10,609,000元（二零一四年：撥回人民幣41,107,000元）。

20. 貿易應收款項

	二零一五年 人民幣千元	二零一四年 人民幣千元
貿易應收款項		
— 第三方	312,107	346,250
— 關連方（附註35(b)）	108,330	155,720
	420,437	501,970
減：減值撥備	(126,248)	(183,760)
貿易應收款項淨額	294,189	318,210

綜合 財務報表附註

截至二零一五年十二月三十一日止年度

20. 貿易應收款項(續)

本集團的銷售信貸期一般為30至60日。於二零一五年及二零一四年十二月三十一日的貿易應收款項賬齡分析如下：

	二零一五年 人民幣千元	二零一四年 人民幣千元
在信貸期內	239,027	270,617
於30日內	88,323	45,629
31至120日	53,546	103,418
120日以上	39,541	82,306
	420,437	501,970

貿易應收款項主要以人民幣及日圓計值，於結算日其賬面值與其公允價值相若。

於二零一五年十二月三十一日，貿易應收款項人民幣181,410,000元(二零一四年：人民幣231,353,000元)已逾期，其中人民幣126,248,000元(二零一四年：人民幣183,760,000元)已減值並就此作出悉數撥備。逾期但無減值的貿易應收款項涉及多名近期沒有拖欠紀錄的獨立客戶。本集團就貿易應收款項作出減值撥備的變動如下：

	二零一五年 人民幣千元	二零一四年 人民幣千元
於一月一日	183,760	183,664
應收款項減值虧損(撥回)/撥備	(57,870)	369
匯兌差額	358	(273)
於十二月三十一日	126,248	183,760

於二零一五年十二月三十一日，貿易應收款項人民幣55,162,000元(二零一四年：人民幣47,593,000元)已逾期但無減值。逾期但無減值的貿易應收款項涉及多名沒有重大財政困難的獨立客戶，且根據過往經驗可收回欠款。

綜合 財務報表附註

截至二零一五年十二月三十一日止年度

20. 貿易應收款項(續)

該等貿易應收款項賬齡分析如下：

	二零一五年 人民幣千元	二零一四年 人民幣千元
於30日內	55,162	45,629
31至120日	—	1,964
	55,162	47,593

21. 預付款項、按金及其他應收款項

	二零一五年 人民幣千元	二零一四年 人民幣千元
即期部分：		
商業銀行發行的財務投資產品(附註(a))	3,088,149	2,079,905
應收貸款(附註(b))	613,765	699,926
向供應商墊款	12,719	12,718
應收利息	2,670	3,421
經營租賃按金	11,438	14,564
投資按金	80,000	—
應收關連方款項(附註35(b))	58,651	15,005
其他應收款項	26,102	35,203
	3,893,494	2,860,742
非即期部分：		
應收貸款(附註(b))	—	50,243
應收關連方款項(附註35(b))	15,938	8,421
經營租賃按金	25,498	29,979
減：減值撥備	(15,515)	—
	25,921	88,643

綜合 財務報表附註

截至二零一五年十二月三十一日止年度

21. 預付款項、按金及其他應收款項(續)

附註：

- (a) 中國上市商業銀行發行的財務投資產品為未上市產品。投資計息，其預期年利率為4.8%至6.0%，以人民幣計值，一年內到期。
- (b) 於二零一五年十二月三十一日，本集團現時持有的應收貸款主要包括：
 - (i) 於二零一五年六月，本集團向Yufu Holding Group借出人民幣250,000,000元，按年利率11%計息，年期為12個月。
 - (ii) 於二零一五年十月，本集團向Fuchun Holding Group借出人民幣140,000,000元，按全面收益率每年36%計息，年期為3個月。
 - (iii) 於二零一五年四月，本集團向HomeValue Holding Co., Ltd.借出10,000,000美元(相等於人民幣64,936,000元)，按年利率12%計息，年期為12個月。
 - (iv) 於二零一五年十月，本集團向Shanxi New Taohuayuan Culture Tourism Co., Ltd.借出人民幣50,000,000元，按年利率12%計息，年期為9個月。
 - (v) 於二零一五年十月，本集團向Xia Du先生借出人民幣45,000,000元，按年利率8.5%計息，年期為24個月。
 - (vi) 於二零一五年八月，本集團向Feilisi International Investment Management (Beijing) Co., Ltd.借出人民幣2,000,000元，按年利率15%計息，年期為12個月。

預付款項、按金及其他應收款項主要以人民幣及日圓計值。彼等於結算日的賬面值與其公允價值相若。於二零一五年十二月三十一日，其他應收款項撥備的金額為人民幣15,515,000元。

綜合 財務報表附註

截至二零一五年十二月三十一日止年度

22. 按公允價值透過損益列賬之金融資產

	二零一五年 人民幣千元	二零一四年 人民幣千元
非即期部分(附註(a))	219,252	271,520
即期部分(附註(b))	257,897	—

附註：

(a) 按公允價值透過損益列賬金融資產的非即期部分包括：

- i) 於二零一四年十一月，本集團投資一家香港聯交所主板上市公司的優先股。
- ii) 於二零一五年一月，本集團將人民幣150,000,000元投資於一家中國公司的可換股債券。本集團將可換股債券指定為按公允價值透過損益列賬之金融資產。該等可換股債券的年利率為10%，24個月到期。

(b) 按公允價值透過損益列賬金融資產的即期部分包括在其股份於美國場外交易市場買賣的一家人的股權以及多家香港聯交所主板上市公司的普通股之股權投資。

綜合 財務報表附註

截至二零一五年十二月三十一日止年度

23. 現金及銀行結餘

	二零一五年 人民幣千元	二零一四年 人民幣千元
現金及現金等價物	1,141,562	2,492,586
受限制現金 — 受限制銀行存款	67,648	53,094
	1,209,210	2,545,680

就現金流量表而言，現金及現金等價物包括下列各項：

	二零一五年 人民幣千元	二零一四年 人民幣千元
現金及現金等價物(包括初始期限為三個月以上及一年內之定期存款)	1,141,562	2,492,586
減：初始期限為三個月以上及一年內之定期存款	231,697	766,019
現金及現金等價物	909,865	1,726,567

於二零一五年十二月三十一日的受限制銀行存款包括存放於銀行賬戶中的存款，以向本集團若干附屬公司發出信用證。於二零一五年十二月三十一日，受限制銀行存款之平均年利率為2.08%(二零一四年：2.25%)。

於二零一五年及二零一四年十二月三十一日，現金及銀行結餘以下列貨幣計值：

	二零一五年 人民幣千元	二零一四年 人民幣千元
人民幣	369,015	881,914
美元	595,726	1,262,889
港元	193,448	328,714
日圓	49,920	71,227
其他	1,101	936
	1,209,210	2,545,680

人民幣目前不可在國際市場上自由兌換。人民幣兌換外幣及人民幣滙出中國乃受限於中國當局頒佈的外匯管制規則及法規。

綜合 財務報表附註

截至二零一五年十二月三十一日止年度

24. 股本及股份溢價賬

	按面值計		已發行 已發行普通股 的等額面值 人民幣千元	股份溢價賬 人民幣千元	總計 人民幣千元
	已發行普通股 的數目 0.01港元	普通股的面值 千港元			
於二零一四年一月一日	5,536,401,000	55,365	53,589	1,863,919	1,917,508
已付股息(附註32)	—	—	—	(150,036)	(150,036)
貨幣換算差額	—	—	—	436	436
於二零一四年十二月 三十一日	5,536,401,000	55,365	53,589	1,714,319	1,767,908
於二零一五年一月一日	5,536,401,000	55,365	53,589	1,714,319	1,767,908
已付股息(附註32)	—	—	—	(776,388)	(776,388)
貨幣換算差額	—	—	—	2,774	2,774
於二零一五年 十二月三十一日	5,536,401,000	55,365	53,589	940,705	994,294

截至二零一四年及二零一五年十二月三十一日止年度，本公司概無授出購股權，且於二零一五年十二月三十一日並無尚未行使的已授出購股權。

綜合 財務報表附註

截至二零一五年十二月三十一日止年度

25. 儲備

	以股份為		法定儲備	匯兌儲備	公允價值 儲備	就限制性 股份獎勵		總計
	資本儲備	基礎的薪酬儲備				計劃持有股份	保留盈利	
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
於二零一四年一月一日	292,041	3,693	21,838	(623,969)	1,854,072	(79,475)	5,223,490	6,691,690
年度盈利	—	—	—	—	—	—	915,351	915,351
可供出售金融資產的公允價值 變動(附註17)	—	—	—	—	966,332	—	—	966,332
外幣換算儲備(附註(b))	—	—	—	(5,194)	—	—	—	(5,194)
就限制性股份獎勵計劃持有股份 的相關股息(附註26(b))	676	—	—	—	—	—	—	676
提撥法定儲備(附註(c))	—	—	2,311	—	—	—	(2,311)	—
限制性股份獎勵計劃的 已歸屬股份	(8,057)	3,305	—	—	—	8,057	—	3,305
於二零一四年十二月三十一日	284,660	6,998	24,149	(629,163)	2,820,404	(71,418)	6,136,530	8,572,160
於二零一五年一月一日	284,660	6,998	24,149	(629,163)	2,820,404	(71,418)	6,136,530	8,572,160
年度盈利	—	—	—	—	—	—	802,901	802,901
可供出售金融資產的公允價值 變動(附註17)	—	—	—	—	(1,041,826)	—	—	(1,041,826)
外幣換算儲備(附註(b))	—	—	—	198,672	—	—	—	198,672
就限制性股份獎勵計劃持有股份 的相關股息(附註26(b))	3,329	—	—	—	—	—	—	3,329
提撥法定儲備(附註(c))	—	—	5,937	—	—	—	(5,937)	—
限制性股份獎勵計劃的 已歸屬股份	(3,288)	1,576	—	—	—	3,288	—	1,576
於二零一五年十二月三十一日	284,701	8,574	30,086	(430,491)	1,778,578	(68,130)	6,933,494	8,536,812

附註：

- (a) 資本儲備主要指本公司已發行的股份公允價值與二零零七年集團重組時經共同控制合併收購的附屬公司的資產賬面淨值的賬面價值之差額。
- (b) 外幣換算儲備指換算本集團旗下公司的財務報表時產生的差額，該等公司的功能貨幣有別於本公司及本集團財務報表的呈列貨幣人民幣。
- (c) 本公司於中國註冊成立的附屬公司須從其年度盈利中，經抵銷根據中國會計規例釐定的過往年度結轉累計虧損後以及於向權益持有人分派盈利前，提撥法定儲備。提撥至該等法定儲備的百分比根據中國有關規例釐定，而倘累計資金達附屬公司註冊資本的50%或以上，則可選擇是否作進一步提撥。

26. 以股份為基礎的薪酬計劃

(a) 購股權計劃

本公司已於二零零七年九月十二日採納一項購股權計劃(「購股權計劃」)，其目的為獎勵本集團僱員及為本集團作出貢獻的人士。購股權計劃將於本公司上市日期起計十年內有效。根據購股權計劃及本集團任何其他購股權計劃可能授出的股份數目上限，不得超過本公司不時已發行股份數目10%。

截至二零一四年及二零一五年十二月三十一日止年度，本公司概無授出購股權，且於二零一五年十二月三十一日並無尚未行使的已授出購股權。

(b) 限制性股份獎勵計劃

本公司於二零一零年十二月十日採納限制性股份獎勵計劃(附註2.23(c))。限制性股份獎勵計劃的目的為鼓勵及挽留於本集團工作包括本集團董事及僱員在內的特定參與者，並為彼等提供額外獎勵以實現業績目標。根據該計劃，中國動向(集團)有限公司受限制股份獎勵計劃信託(「信託」)於香港成立及於二零一零年十二月從公開市場上購入本公司30,000,000股股份。本公司自二零一零年十二月起並無進一步購入股份。購買股份的總額為人民幣87,138,000元，由本公司向信託注資以提供資金。由於信託的財務及營運政策由本集團監管，而本集團受益於信託的活動，信託於本集團的財務報表納入為特殊目的實體。

限制性股份向特定參與者授出時，會根據授出日按本公司股份市值計算其公允價值，以僱員開支計入本集團的綜合收益表內。

截至二零一五年十二月三十一日止年度，根據受限制股份獎勵計劃從上述二零一零年於公開市場購入30,000,000股股份向兩位高級管理人員授出1,132,000股股份，股份公允價值為人民幣1,576,000元(二零一四年：人民幣3,305,000元)。

綜合 財務報表附註

截至二零一五年十二月三十一日止年度

27. 貿易應付款項

於二零一五及二零一四年十二月三十一日的貿易應付款項的賬齡分析如下：

	二零一五年 人民幣千元	二零一四年 人民幣千元
在信貸期內	90,403	107,686
於30日內	58,253	37,861
31至120日	1,509	1,991
120日以上	7,801	8,173
	157,966	155,711

貿易應付款項主要以人民幣及日圓計值。貿易應付款項於結算日的賬面值與其公允價值相若。

28. 預提費用及其他應付款項

	二零一五年 人民幣千元	二零一四年 人民幣千元
預收客戶款項	34,818	27,285
應付薪金及福利	32,766	21,994
應付其他稅項及徵費	20,625	11,742
預提費用及其他應付款項	108,496	69,189
	196,705	130,210

預提費用及其他應付款項於結算日的賬面值與其公允價值相若。

綜合 財務報表附註

截至二零一五年十二月三十一日止年度

29. 其他金融負債

	二零一五年 人民幣千元	二零一四年 人民幣千元
其他金融負債	—	609,020

二零一四年結餘主要包括於二零一四年十二月三十一日出售可供出售金融資產所收取的對價以及所確認的賠償。

30. 借款

本集團的銀行借款為70,000,000美元(相當於人民幣454,552,000元)，由本集團於阿里巴巴的股權抵押，年利率為2.51%。

本集團的銀行借款將於二零一六年三月三十日到期。

31. 撥備

撥備為於日本分部的銷售退貨撥備。

年內撥備的變動如下：

	二零一五年 人民幣千元	二零一四年 人民幣千元
於一月一日	20,598	17,836
使用	(38,942)	(38,018)
撥備	43,202	40,780
於十二月三十一日	24,858	20,598

綜合 財務報表附註

截至二零一五年十二月三十一日止年度

32. 股息

	二零一五年 人民幣千元	二零一四年 人民幣千元
已付中期股息每股人民幣1.57分(二零一四年：0.52分)	86,921	28,789
已付中期特別股息每股人民幣2.10分(二零一四年：0.70分)	116,265	38,755
擬派末期股息每股人民幣2.78分(二零一四年：4.44分)	153,949	245,816
擬派末期特別股息每股人民幣2.25分(二零一四年：5.91分)	124,606	327,386
	481,741	640,746

二零一五年之已付股息總額為人民幣776,388,000元或每股人民幣14.02分(二零一四年：人民幣150,036,000元或每股人民幣2.71分)，包括二零一四年末期股息和末期特別股息人民幣573,202,000元及二零一五年年中期股息和中期特別股息人民幣203,186,000元，其中已向就限制性股份獎勵計劃持有之股份支付股息人民幣3,329,000元(二零一四年：人民幣676,000元)。

根據於二零一六年三月二十二日通過的決議案，本公司董事會建議從本公司股份溢價賬派付截至二零一五年十二月三十一日止年度末期股息每股本公司普通股人民幣2.78分及末期特別股息每股本公司普通股人民幣2.25分，總額分別為人民幣153,949,000元及人民幣124,606,000元。末期股息及末期特別股息將於本公司在二零一六年五月十八日舉行的股東週年大會上提呈本公司股東批准。

二零一五年及二零一四年之已付股息合計金額已根據香港公司條例的披露要求於綜合收益表內披露。

綜合 財務報表附註

截至二零一五年十二月三十一日止年度

33. 經營活動所得現金

	二零一五年 人民幣千元	二零一四年 人民幣千元
年度除所得稅前盈利	1,020,981	975,127
就下列項目作調整：		
— 物業、廠房及設備折舊(附註13)	10,097	13,842
— 處置物業、廠房及設備虧損	383	2,243
— 攤銷租賃預付款項(附註14)	285	286
— 攤銷無形資產(附註15)	12,497	12,806
— 存貨減值虧損撥備／(回撥)(附註6)	10,609	(41,107)
— 貿易及其他應收款項減值虧損(回撥)／撥備(附註6)	(42,355)	33,431
— 分佔股權投資虧損／(溢利)(附註12)	2,876	(256)
— 銀行存款利息收入(附註9)	(10,992)	(6,961)
— 金融資產投資收入(附註7、17)	(418,964)	(280,304)
— 滙兌虧損／(收益)淨額(附註9)	(13,082)	17,582
— 處置可供出售金融資產投資(附註7)	(476,955)	(731,497)
— 有關其他金融負債確認之虧損(附註7)	—	119,285
— 金融資產公允價值變動(不包括可供出售金融資產)(附註7)	106,355	(1,669)
	201,735	112,808
營運資金變動：		
— 存貨增加／(減少)	(29,926)	17,373
— 貿易應收款項、預付款項、按金及其他應收款項減少／(增加)	58,131	(31,976)
— 貿易應付款項、撥備、預提費用及其他應付款項增加	144,309	6,323
— 受限制性銀行結餘增加	(14,554)	(718)
經營活動所得現金	359,695	103,810

於綜合現金流量表內，出售物業、廠房及設備的所得款項包括：

	二零一五年 人民幣千元	二零一四年 人民幣千元
賬面淨值(附註13)	750	2,542
處置物業、廠房及設備虧損	(383)	(2,243)
處置物業、廠房及設備的所得款項	367	299

綜合 財務報表附註

截至二零一五年十二月三十一日止年度

34. 承擔

(a) 經營租賃承擔 — 本集團作為承租人

本集團根據不可撤銷經營租約租用若干物業作零售店鋪、辦公室物業及設備。租約的年期各有不同，並訂有續約權利。本集團根據不可撤銷經營租約的未來支付最低租金總額如下：

	二零一五年 人民幣千元	二零一四年 人民幣千元
一年內	28,707	28,189
一年後但五年內	31,102	12,705
五年以上	54	80
	59,863	40,974

(b) 投資承擔

	二零一五年 人民幣千元	二零一四年 人民幣千元
以下各項已訂約但未作出準備		
— 投資雲峰美元基金二期	78,600	113,218
— 投資洪泰基金	70,000	—
— 投資嘉御基金	30,000	—
— 投資七海創投基金	25,974	—
— 投資橋美基金	6,494	—
— 投資北京紅杉尚業投資管理中心(有限合夥)	—	25,000
— 投資中國動力基金	26,824	—
	237,892	138,218

(c) 其他承擔

本集團向若干體育隊伍提供贊助，主要為現金付款。於結算日，該等承擔如下：

	二零一五年 人民幣千元	二零一四年 人民幣千元
一年內	7,749	4,763
一年後但五年內	6,157	1,040
	13,906	5,803

綜合 財務報表附註

截至二零一五年十二月三十一日止年度

35. 關連方交易

倘其中一方有能力直接或間接控制或共同控制另一方或對另一方在作出財務及營運決定時行使重大影響力，則被視為關連方。倘各方受共同控制則亦被視為關連方。

本集團的最終控制方為本公司主席、執行董事兼首席執行官陳義紅先生。因此，陳義紅先生關係密切的家族成員及陳義紅先生或陳義紅先生家族成員所控制、共同控制或有重大影響力之公司亦均同屬本公司之關連方。

於二零一五年及二零一四年十二月三十一日及截至該等日期止年度，除財務報表他處另有披露者外，本集團與關連方進行的交易及結餘如下：

(a) 與關連方的交易

	二零一五年 人民幣千元	二零一四年 人民幣千元
銷售貨品：		
— 邁盛悅合集團(i)	448,139	324,982
購買貨品：		
— 上海菲尼克斯製衣有限公司	22,680	27,336

(b) 與關連方的結餘

	二零一五年 人民幣千元	二零一四年 人民幣千元
貿易應付款項		
— 上海菲尼克斯製衣有限公司	309	673
貿易應收款項(附註20)：		
— 邁盛悅合集團	108,330	155,720
其他應收款項(附註21)：		
即期部分		
— 邁盛悅合集團	58,651	15,005
非即期部分		
— 邁盛悅合集團	15,938	8,421

綜合 財務報表附註

截至二零一五年十二月三十一日止年度

35. 關連方交易(續)

(c) 主要管理層薪酬

	二零一五年 人民幣千元	二零一四年 人民幣千元
薪金、花紅及其他福利	13,519	15,486
養老金 — 界定供款計劃	265	223
	13,784	15,709

附註：

- (i) 截至二零一五年十二月，本集團持有邁盛悅合體育用品有限公司(「邁盛悅合集團」)22.05%股權，該公司擁有多間在中國多個省份從事分銷及零售運動相關產品的公司。陳義紅先生的兄弟為邁盛悅合集團董事，被視為對邁盛悅合集團有重大影響力，故此，邁盛悅合集團被視為本集團的關連方。於二零一五年十二月，邁盛悅合集團進行重組，重組完成後，邁盛悅合北京及其他五間邁盛悅合公司(附註12(b))分別成為本集團的合營企業。
- (ii) 根據互訂協議與關連公司進行交易。
- (iii) 與關連方的應收款項及應付款項結餘為無抵押、免息及須於一年內償還。

綜合 財務報表附註

截至二零一五年十二月三十一日止年度

36. 本公司資產負債表及儲備變動

本公司資產負債表

	於十二月三十一日	
	二零一五年 人民幣千元	二零一四年 人民幣千元
資產		
非流動資產		
於附屬公司的權益(附註4(f))	10,237,882	6,907,017
按公允價值透過損益記賬	69,252	124,664
應收附屬公司款項 — 非即期部分	1,876,150	1,817,141
	12,183,284	8,848,822
流動資產		
存貨	—	1,960
貿易應收款項	45,474	33,114
預付款項、按金及其他應收款項	4,340	4,345
應收附屬公司款項	163,171	31,184
現金及銀行結餘	19,726	483,069
	232,711	553,672
資產總額	12,415,995	9,402,494
權益		
本公司擁有人應佔權益		
股本	53,589	53,589
股份溢價賬	940,705	1,714,319
儲備(附註(a))	10,816,335	7,386,349
權益總額	11,810,629	9,154,257
負債		
流動負債		
應付附屬公司款項	603,692	244,506
預提費用及其他應付款項	1,674	3,731
負債總額	605,366	248,237
權益及負債總額	12,415,995	9,402,494

本公司資產負債表已於二零一六年三月二十二日獲董事會批核，並代其簽署。

綜合 財務報表附註

截至二零一五年十二月三十一日止年度

36. 本公司資產負債表及儲備變動(續)

附註(a)本公司的儲備變動

	以股份為基礎				總額 人民幣千元
	資本儲備 人民幣千元	的薪酬儲備 人民幣千元	匯兌儲備 人民幣千元	保留盈利 人民幣千元	
於二零一四年一月一日	10,052,372	1,342	(692,461)	(1,968,364)	7,392,889
年度虧損	—	—	—	(15,450)	(15,450)
外幣兌換儲備	—	—	8,910	—	8,910
於二零一四年十二月三十一日	10,052,372	1,342	(683,551)	(1,983,814)	7,386,349
於二零一五年一月一日	10,052,372	1,342	(683,551)	(1,983,814)	7,386,349
年度盈利	—	—	—	2,757	2,757
外幣兌換儲備	—	—	94,789	—	94,789
於附屬公司權益減值撥回(附註4(f))	—	—	—	3,332,440	3,332,440
於二零一五年十二月三十一日	10,052,372	1,342	(588,762)	1,351,383	10,816,335

綜合 財務報表附註

截至二零一五年十二月三十一日止年度

37. 董事福利及權益

(a) 董事薪酬

本公司各董事的薪酬如下：

截至二零一五年十二月三十一日止年度：

向作為董事的人士已付或其應收的薪酬(不論為本公司或其附屬公司業務)

董事姓名	袍金 人民幣千元	薪酬 人民幣千元	酌情花紅 人民幣千元	其他福利 估計金額 價值 人民幣千元	僱主向 養老金 計劃供款 人民幣千元	總計 人民幣千元
截至二零一五年 十二月三十一日止年度						
陳義紅先生(i)	143	1,765	236	53	44	2,241
陳晨女士(ii)	143	1,454	196	53	44	1,890
徐玉棟先生	163	—	—	—	—	163
高煜先生	163	—	—	—	—	163
項兵先生	163	—	—	—	—	163
	775	3,219	432	106	88	4,620
截至二零一四年 十二月三十一日止年度						
陳義紅先生(i)	139	1,796	236	48	37	2,256
秦大中先生(ii)	128	1,533	203	48	37	1,949
陳晨女士(ii)	11	109	196	4	3	323
徐玉棟先生	158	—	—	—	—	158
高煜先生	158	—	—	—	—	158
項兵先生	158	—	—	—	—	158
	752	3,438	635	100	77	5,002

附註：

- (i) 陳義紅先生亦為本集團首席執行官。
- (ii) 自二零一四年十二月四日起，秦大中先生已辭任首席營運官、執行董事及本公司執行委員會成員。同日，陳晨女士獲委任為執行董事及本公司執行委員會成員。
- (iii) 本公司並無董事放棄任何酬金，而本集團並無向本公司任何董事支付任何酬金，作為加入或於加盟本集團時的獎金或作為離職補償。

綜合 財務報表附註

截至二零一五年十二月三十一日止年度

37. 董事福利及權益(續)

(b) 董事退休福利

本集團本年內並無就任何獨立董事為本公司事務管理或其附屬公司業務提供其他服務而支付任何退休福利，而任何董事亦無任何應收退休福利(二零一四年：無)。

(c) 董事離職福利

年內，本集團並無就董事提前終止委聘向董事支付任何補償(二零一四年：無)。

(d) 為使董事效力本集團而向第三方支付代價

本集團並無就使任何人士出任本公司董事職務而向該等人士前僱主支付任何款項(二零一四年：無)。

(e) 關於向董事、受該等董事控制的法人團體及與該等董事有關連實體作出的貸款及類似貸款，以及惠及該等董事的其他交易的資料

年內並無向董事、受該等董事控制的法人團體及與該等董事有關連實體作出的貸款及類似貸款，以及惠及該等董事的其他交易(二零一四年：無)。

(f) 董事於交易、安排或合約的重大權益

在本年度任何期間或於年終，本公司並無就本集團的業務簽訂與本公司任何董事有直接或間接重大利益的重要交易、安排及合約。

38. 結算日後事項

根據於二零一六年三月二十二日通過的決議案，本公司董事會建議從本公司股份溢價賬派付截至二零一五年十二月三十一日止年度末期股息每股本公司普通股人民幣2.78分及末期特別股息每股本公司普通股人民幣2.25分，分別合計為人民幣153,949,000元及人民幣124,606,000元。末期股息及末期特別股息將於本公司在二零一六年五月十八日舉行的股東週年大會上提呈本公司股東批准。

39. 比較數字

若干比較數字已重列，使其與現年之呈列及分類一致。

China Dongxiang (Group) Co., Ltd. 中國動向(集團)有限公司
www.dxsport.com

